

**2020 YILI**

**BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

[**I. GENEL BİLGİLER 1**](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821942)

[A. Misyon Vizyon 1](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821943)

[*1. Misyon (Özgörev) 1*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821944)

[*2. Vizyon (Uzgörü) 1*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821945)

[B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 1](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821946)

[C. Birime İlişkin Bilgiler](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821947) 4

[*1. Fiziksel Yapı*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821948) 4

[*2 . Teşkilat Yapısı 5*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821949)

[*3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821950) 6

[*4. İnsan Kaynakları 8*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821951)

[*5. Sunulan Hizmetler 10*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821952)

[**II. AMAÇ ve HEDEFLER 13**](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821954)

[A. Birimin Amaç ve Hedefleri 13](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821955)

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER...................................................................................................... 13

[**III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER 14**](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821956)

[A. Mali Bilgileri 14](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821957)

[*A.1.Bütçe Uygulama Sonuçları 14*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821958)

[B. Performans Bilgileri 1](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821963)7

[*B.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri 1*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821964)7

[*B.2 – Performans Sonuçları Tablosu 1*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821965)7

[*B.3 – Performans Sonuçları Tablosunun Değerlendirilmesi*](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821966) 19

[**IV .KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 19**](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821968)

[A-GÜÇLÜ YÖNLER](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821969) 19

[B-ZAYIF YÖNLER](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821970) 20

[C-FIRSATLAR 2](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821971)0

D- TEHDİTLER…………………………………………………………………………………………………………………………………… 20

[**V - ÖNERİ VE TEDBİRLER 2**](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821972)**1**

[**VI – EKLER 2**](file:///C:\Users\DİLEK\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary%20Internet%20Files\Content.IE5\SZEOJK7H\Birim_Idare_Faaliyet_Raporu_Hazirlama_Rehberi_2016v1.doc#_Toc438821973)2

*Sosyal Bilimler Enstitüsü kurulduğu yıldan bugüne kadar lisansüstü eğitim-öğretim yapan bir yükseköğretim kurumu olarak hizmet vermektedir. Bu hizmetler, 33 Anabilim Dalında 31 adet tezli yüksek lisans,5 adet tezsiz yüksek lisans ve 21 adet doktora programı şeklinde yürütülmüştür.*

*Mevcut Anabilim Dallarında toplam 2915 öğrenci bulunmaktadır. 2019-2020 Öğretim Yılı Güz Yarıyılında ilan edilen Lisansüstü kontenjanlara kesin kayıt hakkı kazanan adaylardan toplam 504 öğrenci kabul edilmiş ve öğrenimine başlamıştır. Hedefimiz daha fazla başvuru olması ve bunun sonucunda nitelikli öğrencilerin kabulü şeklindedir.*

*Lisansüstü öğrencilerimize sunulan eğitimin kalitesini ulusal ve uluslararası düzeyde yükseltmek Enstitümüzün başlıca hedefidir. Bu hedefe ulaşmanın birinci koşulu doğru planlamalar yapmak ve bunların gerçekleştirilebilmesini sağlamaktır.*

*Mevcut imkânlar çerçevesinde eğitim kalitesinin yükseltilmesi konusunda desteklerinden ötürü Rektörümüz Sayın, Prof. Dr. Saim KILAVUZ’a ve öğretim üyelerine teşekkürlerimi arz ederim.*

*Prof. Dr.Kadir Yasin ERYİĞİT*

*Müdür*

# I- GENEL BİLGİLER

## A- MİSYON ve VİZYON

**SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ MİSYONU**

Atatürkçü düşünce çerçevesinde,

* Evrensel ölçekli bilgi üreterek bilim dünyasına katkıda bulunmak;
* Ülke ve dünya gerçeklerine duyarlı, kültürel olarak donanımlı, araştırıcı ve üretici bireyler yetiştirmek;
* Bölgesel, ulusal ihtiyaçlar temelinde toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesine çalışmak.

**SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ VİZYONU**

Sosyal Bilimler Enstitüsü alanında tüm ülkeler tarafından akredite edilen programlar açarak mevcut yapıyı geliştiren ve sorunlara çözüm üretebilen uluslararası standartlara sahip elemanlar yetiştirmektir.

## B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

2547 Sayılı Kanunun 19. maddesi uyarınca kurulan Enstitülerin organları, bu organların seçimleri, görev süreleri, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

**A**. **Enstitü Orga**n**ları;** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kuruludur.

**B**. **E**n**s**t**i**t**ü Müdürü;** Üç yıl için Rektörlüğe bağlı Enstitülerde doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten Müdür tekrar atanabilir. Müdürün enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdüre vekâlet etme veya Müdürlüğün boşalması hâllerinde yapılacak işlem dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü Müdürü, 2547 Sayılı Kanun'la Dekanlara verilmiş olan görevleri Enstitü bakımından yerine getirir.

**C**. **E**n**s**t**i**t**ü Kurulu;** Müdürün başkanlığında Müdür Yardımcıları ve Enstitüyü oluşturan Anabilim Dalı Başkanlarından oluşur.

2018 yılında Sosyal Bilimleri Enstitü Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmuştur.

**SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ YÖNETİMİ**

Müdür : Prof.Dr. Kadir Yasin ERYİĞİT

Müdür Yrd. : Doç. Dr. Mustafa Berkay AYDIN   
Müdür Yrd. : Doç.Dr.Şenol BAŞTÜRK

Üye : Prof.Dr. Kasım KÜÇÜKALP

Üye : Prof.Dr Işık EREN

Üye : Prof.Dr.Halit AKER

**İKTİSADİ ve İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ BÖLÜM BAŞKANLARI Atanma Tarihi**

İKTİSAT Prof.Dr. Emin ERTÜRK

MALİYE Prof.Dr. Mehmet YÜCE

ÇALIŞMA EKON. Prof.Dr. Yusuf ALPER

İŞLETME Prof.Dr. Aylin POROY ARSOY

SİYASET BİLİMİ ve

KAMU YÖNETİMİ Prof.Dr. Derda KÜÇÜKALP

ULUS. İLİŞK Prof.Dr. Tayyar ARI

EKONOMETRİ Prof.Dr.Mustafa SEVÜKTEKİN

**İLAHİYAT FAKÜLTESİ**

FELSEFE ve DİN BİLİM. Prof.Dr. Kasım KÜÇÜKALP

TEMEL İSLAM BİLİM. Prof.Dr. Cağfer KARADAŞ

İSLAM TARİHİ VE SANT. Prof.Dr. M.Asım YEDİYILDIZ

**FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ**

TÜRK DİLİ ve EDEBİYATI Prof.Dr. Alev SINAR UĞURLU

ARKELOJİ Prof.Dr. Mustafa ŞAHİN

SANAT TARİHİ Prof.Dr. İ.Hakan MERT

TARİH Prof.Dr. Cafer ÇİFTÇİ

FELSEFE Prof.Dr. Işık EREN

SOSYOLOJİ Doç.Dr. İbrahim KESKİN

PSİKOLOJİ Prof.Dr. Tevfik ALICI

COĞRAFYA Prof.Dr. Serhat ZAMAN

**DEVLET KONSERVATUVARI**

KONSERVATUVARI- MÜZİK Prof. Görkem ÇALGAN

**HUKUK FAKÜLTESİ**

KAMU HUKUKU Prof.Dr. Zeynel Temel KANGAL

ÖZEL HUKUK Prof.Dr. Sabahattin YÜREKLİ

**GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ**

RESİM Prof.Dr. Hatice ŞAHİN

SAHNE SANATLARI Prof.Dr. Ayhan HELVACI

**İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ**

ULUS. İŞLETMECİLİK ve TİCARET Dr.Öğr.Üyesi Müslüm BASILGAN

**İŞLETME**

MUHASEBE DENETİMProf.Dr. B.Aydem ÇİFTÇİOĞLU

YÖNETİM BİLİŞİM SİSTEMLERİ Doç.Dr. Melih ENGİN

**ENSTİTÜ**

İSLAM İKTİSADİ KATILIM

BANKACILIĞI Prof.Dr.Feridun YILMAZ

ALTERNATİF UYUŞMAZLIK

ÇÖZÜMÜ Prof.Dr Mehmet YÜCE

KADIN VE AİLE ÇALIŞMALARI Prof.Dr. Handan Asüde BAŞAL

MANEVİ DANIŞMANLIK VE Prof.Dr. Mehmet Emin AY

REHBERLİK

**D**. **Enstitü Yöne**t**im Kurulu;** Müdürün başkanlığında, Müdür Yardımcıları, Müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından Enstitü Kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

2019 yılında Sosyal Bilimleri Enstitüsü Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmuştur:

**Tablo 1: Sosyal Bilimler Enstitüsü Enstitü Yönetim Kurulu**

|  |  |
| --- | --- |
| **Prof.Dr. Kadir Yasin ERYİĞİT** | **Müdür** |
| **Doç.Dr. Mustafa Berkay AYDIN** | **Müdür Yardımcısı** |
| **Doç.Dr. Şenol BAŞTÜRK** | **Müdür Yardımcısı** |
| **Prof. Dr. Kasım KÜÇÜKALP** | **Üye** |
| **Prof. Dr. Işık EREN** | **Üye** |
| **Prof.Dr.Halit AKER** | **Üye** |

**E. Enstitü Kurulu ve Ens**t**i**t**ü Yönetim Kurulu;** 2547 Sayılı Kanunla Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kuruluna verilmiş görevleri Enstitü bakımından yerine getirir.

**F. Harcama yetkisi;** Enstitü Müdürüne ait olup 5018 Sayılı Kanunda belirtilen harcama yetkilerine sahiptir. Müdürün olmadığı zaman harcama yetkisi, vekâleti bıraktığı Müdür yardımcısına aittir.

Gerçekleştirme görevlisi olarak imza yetkisine Enstitü Sekreteri, izinli olduğu zamanlarda ise yerine vekâleten bakan kişi imza yetkisine sahiptir. Diğer hizmetler ise ilgili bürolardaki memurlar tarafından yerine getirilmektedir.

**G. Sosyal Bilimler Enstitüsündeki hizmetler;** aşağıda belirtilen kanun ve yönetmelikler çerçevesinde yürütülmektedir.

* 2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanunu
* 2914 Sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu
* Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği
* Yurt içinde ve dışında görevlendirmelerde uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik
* Uludağ Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği
* Yükseköğretim Kurumları Disiplin Yönetmeliği
* 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
* 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu
* 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol

## C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. Fiziksel Yapı

Bursa Uludağ Üniversitesi Fen, Sosyal, Sağlık ve Eğitim Bilimleri Enstitü Müdürlükleri, iki katlı tek bina altında hizmet vermekte olup toplam kullanım alanı 2.570 m2’dir. Bu binadaki Sosyal Bilimler Enstitüsüne ait fiziki alan toplam 405 m2 ‘den ibarettir. Ayrıca SBE Ek Hizmet Binasında toplam kullanım alanı 520 m2 olan 4 adet amfi bulunmaktadır. Bunların ikisi tefriş edilmiş ve kullanıma açılmıştır.

Bu fiziki alan içerisinde Eğitim Alanları ve Sosyal Alanlar aşağıdaki tabloda belirtildiği şekildedir:

#### 1.01. Taşınmazlar

**Tablo 1.01.1: Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı (Birim Bazında)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **YIL** | **Hizmet alanı (m²)** | | | **Toplam Kapalı Alan (m²)** |
| **İdari Büro** | **Arşiv** | **Diğer** |
| 2019 | 8 | 1 |  | 2470 m2 |

#### 1.02. Eğitim Alanları

**Tablo 1.02.1.1: Birimlerde Fiziki Alanların Kullanımına Göre Dağılımı**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **BİRİM** | **FİZİKİ ALANLAR** | | | | | | |
| **Eğitim Alanları** | | **Sosyal Alanlar** | | | **Spor Alanları** | **Toplam** |
| **Derslik** | **Lab.** | **Kantin** | **Lojman** | **Diğer** | **Kapalı Spor Tesisi** | **Alan (m²)** |
| **Cafe vb.** |  |
| SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ | 4 |  |  |  |  |  | 405 m2 |

#### 1.03. Sosyal Alanlar

##### 1.03.1. Yemekhane Kantin / Kafeteryalar

**Tablo 1.03.1.1: Yemekhane Kantin / Kafeteryalar**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Adet** | **Kapalı Alan((m2)** | **Kapasite(Kişi)** |
| Öğrenci ve Personel Yemekhanesi | - | - | - |
| Kantin/Kafeteryalar | - | - | - |
|  |  |  |  |

### 

**2. Teşkilat Yapısı**

**ENSTİTÜ MÜDÜRÜ**

**ENSTİTÜ KURULU**

**(Anabilim Dalı Başkanları)**

**ENSTİTÜ YÖNETİM**

**Kurulu**

**Müdür Yardımcısı**

**Müdür Yardımcısı**

**ANABİLİM DALLARI**

**ENSTİTÜ SEKRETERİ**

**Sekreterya**

**Evrak Kayıt**

**Öğrenci İşleri**

**Personel İşleri**

**İdari Mali İşler**

**İktisat**

**Maliye**

**İşletme**

**İşletme (2. Öğ. Tezsiz)**

**İşl.Fin.Yön.(2. Öğ. Tezsiz)**

**Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi**

**Felsefe ve Din Bilimleri**

**Temel İslam Bilimleri**

**İslam Tarihi ve Sanatları**

**Türk Dili ve Edebiyatı**

**Arkeoloji**

**Sanat Tarihi**

**Tarih**

**Felsefe**

**Sosyoloji**

**Psikoloji**

**Konservatuar-Müzik**

**Ekonometri**

**Uluslararası İlişkiler**

**Kamu Hukuku**

**Özel Hukuk**

**Çal.Eko.ve End.İliş.**

**Yaylı Çalgılar**

**Piyano**

**Kompozisyon**

**Resim**

**İnegöl İşletme**

**Uluslararası İş.veTic**.

**Arkeoloji (2. Öğ. Tezli)**

**İnsan, Toplum, Felsefe**

**Türk Müziği Teorisi ve Etno-müzikoloji**

**Sahne Sanatları**

**Finansal Ekonometri (2. Öğ. Tezsiz)**

**Muh. ve Denetim (Tezli)**

**Muh. ve Denetim (Tezsiz)**

**Sağlık Kuruluşları Yön.**

**Uluslararası Tic.**

**Uluslararası İlişkiler (Tezli)**

**Uluslararası İlişkiler (Tezsiz)**

Coğrafya

**Sanat Tarihi (2. Öğ. Tezli)**

**Yönetim Organizasyon**

**Ortadoğu Çalışmaları**

**Uluslararası Ticaret (Tezsiz)**

**Çalışma Psikoloji ve İnsan Kaynakları**

**Üfleme ve Vurma Çalgılar**

**Alternatif Uyuşmazlık Çözümü**

**İslam İktisadi ve Katılım Bankacılığı**

### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Enstitümüzde işlem ve karar sürecinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin arttırılması amacıyla bilişim teknolojilerinden faydalanılmaktadır. Yazılımlar, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından lisanslı olarak sağlanmaktadır. Enstitümüzdeki teknolojik alet ve donanımlar Tablo 2’de ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

Enstitümüzün internet sayfası Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından tasarlanmış olup öğrenciler ve diğer kişiler bilgi, belge ve verilen hizmetlere kolaylıkla ulaşabilmektedirler.

Kullanılan Otomasyon Sistemleri:

**1. Bursa Uludağ Üniversitesi Doküman Otomasyon Sistemi (UDOS):** 01 Ekim 2012 tarihinden itibaren aktif olarak kullanılmaya başlanan sistem 01 Ocak 2020 tarihinde yenilenerek tüm yazışmalar elektronik ortamda yapılmakta ve e-imza ile imzalanmaktadır.

**2. Personel Otomasyonu:** Akademik ve idari personelin tüm bilgilerini içeren sistem, 01.02.2010 tarihinden itibaren kullanılmaktadır. Tüm personelin özlük bilgileri bu sistem üzerinden yapılmakta ve takip edilmektedir.

**3. Öğrenci Otomasyonu:** Enstitümüz öğrencilerinin tüm bilgilerini içeren sistem, 01.02.2010 tarihinden itibaren kullanılmaktadır. Öğrencilerimizin özlük ve eğitim bilgileri bu sistem üzerinden yapılmakta ve takip edilmektedir.

**4. Stratejik Plan Otomasyonu:** 2013 yılında kullanılmaya başlanmıştır. Her yıl yapılan birim stratejik planları bu sistem üzerinden yapılmaktadır. Birim stratejik plan hedef ve gerçekleşmeleri ile de yıllık faaliyet raporları oluşturulmaktadır.

**5. UAKBİS:** Uludağ Üniversitesi Akademik Bilgi Sistemi ile akademik personellerimizin gerçekleştirmiş oldukları akademik çalışmalar, kitap, makale, tebliği, konferans vb. faaliyetler kaydedilmekte ve gerektiğinde kişiler ve birimler hakkında tam ve doğru bilgiler alınabilmektedir.

**6. UKEY:** Uludağ Üniversitesi Kurum, Eğitim ve Araştırma Faaliyetleri ve Yönetişim Sistemi üzerinden üniversitemiz birimleri ile toplantılar yapmanın yanı sıra online olarak eğitim verilebilmektedir. Ayrıca öğretim elemanları tüm ders ve sınavlarını online olarak bu sistem üzerinden gerçekleştirebilmektedirler. Sistem 2013 yılı sonu itibariyle kullanılmaya başlanmıştır.

**7. e-bütçe:** Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne bağlı olan e-bütçe otomasyon sistemi ile ödeme belgelerinde kullanılan ödemi emri belgelerinin kayıtları ve dökümleri alınmaktadır. e-bütçe sistemi Enstitümüz kurulduğu tarih itibariyle kullanılmaya başlanmıştır.

**8. KBS:** Maliye Bakanlığına bağlı Kamu Bilgi Sistemi Otomasyonu ile ödeme emri belgelerinin giriş ve dökümleri alınmaktadır. e-bütçe ve KBS otomasyon sistemleri birlikte çalışmakta olup aynı işlevi yerine getirmektedir. KBS sistemi 01 Ocak 2013 tarihinden itibaren zorunlu olarak kullanılmaya başlanmıştır.

**9. EKAP:** Elektronik Kamu İhale Platformu sistemi ile kurumların yapmış oldukları ihaleler ve doğrudan temin işlemleri kayıt ve kontrol altında tutulmaktadır. Sistem 2011 yılında kullanılmaya başlanmıştır. Enstitümüz ihale ile alım yapmadığı için doğrudan temin yolu ile yapmış olduğu satın alma işleri bu sisteme kaydedilmekte ve dökümleri alınmaktadır.

**10. Maaş Otomasyonu:** TELNET maaş otomasyonu Akademik ve İdari personele ait Maaş, Ek ders, Mesai, Döner Sermaye Ödemesi, Giyim Yardımı Ödemesi, Banka Promosyonu Ödemesi vb. işlemlerde kullanılmaktadır. Enstitümüz kurulduğu tarihten itibaren kullanmaktadır.

**11. HYS Harcama Yönetim Sistemi:** Maliye Bakanlığına bağlı Harcama Yönetim Sistemi ile Enstitümüze ait tüketim malları ve demirbaşların satın alma veya devir sürecinden, tüketime sunulma veya hurdaya ayırma işlemi süresince takip ve kontrolünün yapıldığı ve yıl sonu konsolide işlemleri için dökümlerin alındığı sistemdir.

**12. YÖK Tez Veri Giriş Sistemi:** Enstitümüzden mezun olan öğrencilerin hazırladıkları tezlerin girildiği ve YÖK tarafından kontrol edildikten sonra on-line olarak yayımlandığı sistemdir.

**13. Kesenek Bilgi Sistemi:** Akademik ve idari personelin Sosyal Güvenlik Kurumu giderleri ödemelerinin yapıldığı sistemdir. Enstitümüz kurulduğu tarihten itibaren kullanılmaya başlanmıştır.

**14. Hizmet Takip Programı (HİTAP):** Akademik ve idari personelin tüm hizmet bilgilerinin ve bu bilgilerde oluşacak değişikliklerin güncel olarak Sosyal Güvenlik Kurumunca hazırlanan web tabanlı programa internet üzerinden aktarılma işlemidir. Sistem Nisan 2012 tarihinden itibaren kullanılmaya başlanmıştır.

**15. Mali Yönetim Sistemi:** Maliye Bakanlığına bağlı olarak ödeme emri belgelerinin giriş ve dökümleri alınmaktadır. e-bütçe ve MYS otomasyon sistemleri birlikte çalışmakta olup aynı işlevi yerine getirmektedir. MYS sistemi 01 Ocak 2018 tarihinden itibaren zorunlu olarak kullanılmaya başlanmıştır.

**Tablo 2. Teknolojik Kaynaklar**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Teknolojik Kaynaklar** | **2018**  **(Adet)** | **2019**  **(Adet)** | **Artış Oranı(%)** |
| **Sunucular** |  |  |  |
| **Yazılımlar** |  |  |  |
| **Masaüstü Bilgisayar** | **21** | **21** |  |
| **Dizüstü Bilgisayar** | **22** | **21** |  |
| **Tablet Bilgisayar** | **1** | **1** |  |
| **Cep Bilgisayar** |  |  |  |
| **Projeksiyon** | **4** | **4** |  |
| **Slayt Makinesi** |  |  |  |
| **Tepegöz** |  |  |  |
| **Episkop** |  |  |  |
| **Barkot Okuyucu** |  |  |  |
| **Yazıcı** | **26** | **18** |  |
| **Baskı Makinesi** |  |  |  |
| **Fotokopi Makinesi** | **1** | **1** |  |
| **Faks** | **1** | **1** |  |
| **Fotoğraf Makinesi** | **1** | **1** |  |
| **Kameralar** |  |  |  |
| **Televizyonlar** |  |  |  |
| **Tarayıcılar** | **2** | **2** |  |
| **Müzik Setleri** |  |  |  |
| **Mikroskoplar** |  |  |  |
| **DVD ler** |  |  |  |
| **Akıllı Tahta** | **4** | **4** |  |
| **Telefon** | **18** | **18** |  |
| **TOPLAM** | **101** | **92** |  |

### 4.İnsan Kaynakları

Sosyal Bilimler Enstitüsü lisansüstü eğitim-öğretim birimi olması nedeniyle, 2547 Sayılı Kanunun 50. maddesi çerçevesinde hazırlanan "Lisansüstü öğretim görenlerden öğretim yardımcısı kadrolarına atanacakların hak ve yükümlülükleri ile tıpta uzmanlık öğrencilerinin giriş sınavları hakkında yönetmelik" ile aynı kanunun 50/d maddesi uyarınca Akademik Personel olarak Araştırma Görevlileri istihdam edilmektedir. Ayrıca 2547 Sayılı Kanunun 35. maddesi uyarınca diğer üniversitelerden Yüksek Lisans ve Doktora eğitimi yapmak üzere ÖYP ve öncelikli alanlardan gelenler kadro veya kontenjana göre Enstitümüz bünyesinde Araştırma Görevlisi olarak görev yapmaktadır.

Bunun yanı sıra Akademik Takvim süresinde okutulacak olan dersleri vermek üzere 2547 Sayılı Kanunun 40/a maddesi uyarınca ilgili Anabilim Dallarından veya diğer birimlerden ve emekli öğretim üyelerinden ders vermek üzere öğretim elemanı görevlendirilmektedir.

Enstitü Müdürü 2547 Sayılı Kanunun 19. maddesi uyarınca Üniversitenin aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için doğrudan Rektör tarafından atanır.

Müdür yardımcıları da yine aynı madde ( 2547 S.K. 19 mad. ) uyarınca üç yıl için ilgili Anabilim Dallarındaki aylıklı öğretim elemanları tarafından üç yıl için atanır.

Sosyal Bilimler Enstitüsü Genel İdari Hizmetler Sınıfında, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununun ilgili maddeleri çerçevesinde fiilen 8 idari personel ile sürekli işçi kadrosunda bulunan 8 personelde hizmet vermektedir. Ancak devletin istihdam politikaları uyarınca uygulanan tasarruf tedbirleri söz konusu olduğundan mevcut personelin yeterli olmaması nedeniyle sürekli işçi statüsünde bulunan kişiler büro elemanı olarak çalışmaktadırlar.

Buna ilave olarak Üniversite Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından B.U.Ü. öğrencileri arasından kısmî zamanlı çalıştırılmak üzere istihdam edilen 3 öğrenci Enstitü bürolarında görevlendirilmiştir.

Enstitüde gereksinim duyulan personel yukarıda ifade edildiği şekilde istihdam edilmesi hizmetlerin sağlıklı yürütülmesi noktasında bir nebze katkıda bulunmaktadır. Mevcut durum geçici çözümün göstergesi olduğundan kadrolu personelin atanması yararlı olacaktır.

Bu bağlamda yukarıda açıklanan Akademik Personel ve İdari personel ile ilgili sayısal bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Sosyal Bilimler Enstitüsü kadrosunda akademik personel bulunmamaktadır. Bu nedenle akademik personel desteği ilgili 28 Anabilim Dalından alınmaktadır. 2019 yılında Enstitü bünyesinde değişik fakültelerden görev yapıldığından araştırma görevlisi sayısında değişiklikler olmaktadır..

#### 4.1. Akademik ve İdari Personelin Yıllara Göre Dağılımı

##### 4.1.1. Akademik Personelin Unvan Bazında Bölüm / Birimlere Göre Dağılımı

**Tablo 3.1.1: Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Bölüm/Birim Adı** | **Profesör** | **Doçent** | **Yrd. Doçent** | **Öğretim Görevlisi** | **Araştırma Görevlisi** | **Uzman** | **Toplam** | |
| **Dolu Kadro** |  |  |  |  | **44** |  |  |
| **Boş Kadro** |  |  |  |  | **-** |  |  |
| **TOPLAM** |  |  |  |  | **44** |  |  |

#### 

#### 4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

##### 4.2.1. İdari Personelin Kadro Durumu ve Yıllar İtibariyle Dağılımı

**Tablo 3.2.1: İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2017** | **2018** | **2019** |
| Genel İdare Hizmetleri | 7 | 9 | 8 |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı |  |  |  |
| Teknik Hizmetleri Sınıf |  |  |  |
| Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı |  |  |  |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı |  |  |  |
| Din Hizmetleri Sınıfı |  |  |  |
| Yardımcı Hizmetli/ Sürekli İşçi | 2 | 1+7 | 8 |
| **Toplam** | **9** | **17** | **16** |

Enstitümüz Kadro Dağılımı : Toplam Enstitümüz personeli 16 olup, 3 personel Enstitü kadrosunda, 5 personel 2547 sayılı kanunun 13/b’ ye göre çalışmaktadır. Enstitümüzde sürekli işçi olarak 8 personel çalışmaktadır.

##### 4.2.2. Birimde Fiilen Görev Yapan İdari Personel

**Tablo 3.3.1: Birimde Fiilen Görev Yapan İdari Personel / Memur Sayısı (Yıl Sonu İtibariyle)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **YIL** | **Birim Kadrosunda Olan** | **Görevlendirme İle Gelen** | **Görevlendirme İle Giden** | **Fiilen Birimde Görev Yapan** |
| **2018** | 7 | 4 | 2 | 8 |
| **2019** | 5 | 5 | 1 | 8 |

### 

### 5.Sunulan Hizmetler

**Lisansüstü Eğitim Hizmetleri:** "Eğitim ve Öğretim Programı" alt başlığında belirtildiği şekilde sürdürülen programlara ilişkin her türlü idari ve öğrenci işlerine ilişkin yönetim, denetim ve karar süreçleri.

**Bilimsel Araştırma ve Bilgi Üretimi:** Yüksek Lisans ve Doktora tez çalışmalarının yürütülüşüne ilişkin tüm süreçlerin izlenmesi, yol gösterilmesi ve ortaya çıkan sorunların giderilmesine yönelik çalışmalar.

**5.01.04. Lisansüstü Öğrenci Sayıları**

**Tablo 5.01.04.1:** **Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ana Bilim Dalı** | **2019-2020 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayıları** | | | **2019-2020 Eğitim Gören Öğrenci Sayıları** | | | **2018-2019 Mezun Olan Öğrenci Sayısı** | | |
| **Yüksek Lisans** | | **Doktora** | **Yüksek Lisans** | | **Doktora** | **Yüksek Lisans** | | **Doktora** |
| **Tezli** | **Tezsiz** | **Tezli** | **Tezsiz** | **Tezli** | **Tezsiz** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| İŞLETME | 20 | 21 | 7 | 101 | 68 | 94 | 5 | 48 | 9 |
| YÖNETİM ORGANİZASYON | 10 | - | 6 | 56 | - | 34 | 3 | - | - |
| İNEGÖL MUHASEBE DENETİM | 13 | 8 | - | 60 | 22 | - | 6 | 14 | - |
| İNEGÖL ULUSLARARASI TİCARET | 11 | 5 | - | 50 | 11 | - | - | 1 | - |
| İŞLETMELERDE FİNANSAL YÖNETİM TEZSİZ Y.L | - | 25 | - | - | 33 | - | - | 20 | - |
| SAĞLIK KURULUŞLARI YÖNETİCİLİĞİ TEZSİZ YL | - | - | - | - | - | - | - | 2 | - |
| MALİYE | 10 | - | 6 | 57 | - | 35 | 4 | - | 4 |
| ULUSLARARASI İLİŞKİLER | 16 | - | 7 | 82 | 25 | 60 | 11 | 13 | - |
| SİYASET BİLİMİ ve KAMU YÖNETİMİ | 27 | - | 7 | 62 | - | 52 | 10 | - | 6 |
| EKONOMETRİ | 13 | - | 5 | 61 | - | 34 | 4 | - | 5 |
| ÇALIŞMA EKONOMİSİ ve ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ | 14 | - | 7 | 71 | - | 26 | 1 | - | 4 |
| ÇALIŞMA PSİKOLOJİSİ ve İNSAN KAYNAKLARI | 5 | - | - | 8 | - | - | 4 | - | - |
| İKTİSAT | 21 | - | 9 | 109 | - | 46 | 4 | - | 7 |
| KAMU HUKUKU | 10 | - | 4 | 97 | - | 35 | - | - | 1 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ORTADOĞU ÇALIŞMALARI | - | - | 2 | - | - | 16 | - | - | - |
| SANAT TARİHİ II. ÖĞRETİM TEZLİ Y.L | - | - | - | 5 | - | - | - | - | - |
| COĞRAFYA | 2 | - | 2 | 35 | - | 4 | - | - | - |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ÜFLEME VE VURMA ÇALGILAR | 1 | - | - | 1 | - | - | - | - | - |
| SAHNE SANATLARI | 4 | - | - | 19 | - | - | - | - | - |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ALTERNATİF UYUŞMAZLIK | 10 | - | - | 21 | - | - | - | - | - |
| İSLAM İKTİSADİ KATILIM BANKACILIĞI | - | - | 2 | - | - | 4 | - | - | - |
| ULUSLARARASI İLİŞKİLER(TEZSİZ) | - | 2 | - | - | 2 | - | - | - | - |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ana Bilim Dalı** | **2019-2020 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayıları** | | | **2019-2020 Eğitim Gören Öğrenci Sayıları** | | | **2018-2019 Mezun Olan Öğrenci Sayısı** | | |
| **Yüksek Lisans** | | **Doktora** | **Yüksek Lisans** | | **Doktora** | **Yüksek Lisans** | | **Doktora** |
| **Tezli** | **Tezsiz** | **Tezli** | **Tezsiz** | **Tezli** | **Tezsiz** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ÖZEL HUKUK | 15 | - | - | 72 | - | - | 1 | - | - |
| TEMEL İSLAM BİLİMLERİ | 29 | - | 23 | 173 | - | 186 | 34 | - | 7 |
| FELSEFE ve DİN BİLİMLERİ | 24 | - | 17 | 211 | - | 126 | 16 | - | 2 |
| İSLAM TARİHİ ve SANATLARI | 15 | - | 8 | 84 | - | 62 | 3 | - | 3 |
| YAYLI ÇALGILAR | - | - | 1 | 6 | - | 6 | - | - | - |
| KOMPOZİSYON | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PİYANO | 1 | - | - | 1 | - | 4 | - | - | - |
| TÜRK DİLİ ve EDEBİYAT | 11 | - | 4 | 66 | - | 42 | 9 | - | 2 |
| FELSEFE | 8 | - | 4 | 75 | - | 27 | 4 | - | 3 |
| TARİH | 11 | - | 4 | 63 | - | 31 | 3 | - | - |
| SOSYOLOJİ | 8 | - | 2 | 44 | - | 15 | 3 | - | 2 |
| ARKEOLOJİ | 8 | - | 2 | 38 | - | 16 | 1 | - | - |
| PSİKOLOJİ | 4 | - | 4 | 35 | - | 37 | 2 | - | - |
| RESİM | 1 | - | 1 | 6 | - | 1 | - | - | - |
| ARKEOLOJİ II.ÖĞRETİM TEZLİ Y.L | 8 | - | - | 63 | - | - | 1 | - | - |
| TÜRK MÜZİĞİ TEORİSİ ve ETNOMÜZİKOLOJİ | 1 | - | - | 7 | - | - | - | - | - |
| SANAT TARİHİ | 4 | - | - | 25 | - | - | - | - | - |
| **TOPLAM** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **GENEL TOPLAM** | **335** | **61** | **133** | **1864** | **161** | **987** | **129** | **50** | **65** |

**Tablo 4 devamı: Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları / 2**

#### 5.11.İdari Hizmetler

**Harcama yetkisi;** Enstitü Müdürüne ait olup 5018 Sayılı Kanunda belirtilen harcama yetkilerine sahiptir. Müdürün olmadığı zaman harcama yetkisi, vekâleti bıraktığı Müdür yardımcısına aittir.

Gerçekleştirme görevlisi olarak imza yetkisine Enstitü Sekreteri, izinli olduğu zamanlarda ise yerine vekâleten bakan kişi sahiptir.

Diğer hizmetler ise ilgili bürolardaki memurlar tarafından yerine getirilmektedir.

**Sosyal Bilimler Enstitüsündeki hizmetler;** aşağıda belirtilen kanun ve yönetmelikler çerçevesinde yürütülmektedir.

* 2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanunu
* 2914 Sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu

**.** Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği

**.** Yurtiçinde ve dışında görevlendirmelerde uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik

**.** Uludağ Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği

**.** Yükseköğretim Kurumları Disiplin Yönetmeliği

**.** 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu

**.** 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu

**.** 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol

# II. AMAÇ ve HEDEFLER

## BİRİMİN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Bu bölümde birimin, 2018-2021 Üniversitemiz Stratejik Planda sorumlu olduğu stratejik amaç ve hedefleri

**Tablo A.1: Birim Amaç ve Hedefler**

2 ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK

2.4 Lisansüstü Araştırmaları Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek

6 KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK

6.1 Personelin Kuruma Bağlılığını Artırma

## B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

##### 1.1.1 Temel İlkeler

- Ekonomik, sosyal ve kültürel alanlara bütüncül bir yaklaşım esastır.

- Toplumsal diyalog ve katılımcılık güçlendirilerek toplumsal katkı ve sahiplenmenin sağlanması esastır.

- İnsan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışı esastır.

- Rekabetçi bir piyasa, etkin bir kamu yönetimi ve demokratik bir sivil toplum gelişme sürecinde birbirini tamamlayan kurumlar olarak işlev görecektir.

- Kamusal hizmet sunumunda şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyeti esastır.

- Politikalar oluşturulurken kaynak kısıtı göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılacaktır.

- Uygulamanın vatandaşa en yakın birimlerce yapılması esastır.

- Toplumsal yapımızın ve bütünlüğümüzün ortak miras ve paylaşılan değerler çerçevesinde güçlendirilmesi esastır.

- Doğal ve kültürel varlıklar ile çevrenin gelecek nesilleri de dikkate alan bir anlayış içinde korunması esastır.

# 

# III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik uyarınca bu bölümde, mali bilgiler ile performans bilgilerine detaylı olarak yer verilir.

## A. MALİ BİLGİLER

### A.1.Bütçe Uygulama Sonuçları

#### A.1.1. Bütçe Giderleri

Sosyal Bilimler Enstitüsü bütçe ödenek ve harcamaları; personel giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenen prim giderleri ile mal ve hizmet alım giderlerinden oluşmaktadır. Bunların içinde doğal olarak personel giderleri en büyük paya sahiptir.

**Tablo A.1.1.1: Bütçe Giderleri**



|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ek. Kod** | **Ekonomik Kod Açıklama** | **2018 YILI** | **2019 YILI** | | |
| **Harcama** | **KBÖ** | **Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek** | **Harcama** |
| 01. | Personel Giderleri | **12.003.379,61** | **16512.000,00** | **13414.921,33** | **13414.921,27** |
| 02. | Sosyal Güv. Kurumlarına Dev. Primi Giderleri | **785.536,91** | **1141000,00** | **850.878,00** | **850.876,75** |
| 03. | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | **86.855,86** | **47.000,00** | **126.000,00** | **102.483,75** |
| 06. | Sermaye Giderleri |  |  |  |  |
| **TOPLAM** | | **12875772,38** | **17700.000,00** | **14391.799,33** | **14368.281,77** |

**TabloA.1.1.2 :Bütçe Ödenek ve Harcamalar**

**Tablo A.1.1.3 Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Fonksiyon Kodu Açıklama** | | **2018 yılı Harcama** | **2019 Yılı Harcama** |
| 09 | Eğitim Hizmetleri | **12.875.772,38** | **14.368.281,77** |
| TOPLAM | | **12.875.772,38** | **14.368.281,77** |

**Tablo A.1.1.4: Personel Giderleri**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ekonomik Kod / Açıklama** | **2017 Yılı** | **2018 Yılı** | **2019 Yılı** |
| 01. PERSONEL GİDERLERİ |  |  |  |
| 1. MEMURLAR | **11.417.030,95** | **11.769.577,45** | **13053143,94** |
| Temel Maaş | 2.938.688,47 | 456.554,85 | 497.035,94 |
| Taban Aylık |  | 2.228.008,61 | 2.391.233,32 |
| Zamlar ve Tazminatlar | 2.883.122,76 | 2.625.704,85 | 2.818.456,25 |
| Ödenekler | 1.622.185,12 | 1.483.398,10 | 1.516.726,84 |
| Sosyal Haklar | 68.884,81 | 59.395,26 | 80.504,90 |
| Ek Çalışma Karşılıkları | 3.904.149,79 | 4.916.338,78 | 5.749.186,69 |
| Diğer Personel Giderleri |  | 177,00 | 4.442,55 |
| 2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL |  |  |  |
| Ücretler |  |  |  |

**Tablo A.1.1.5: Mal ve Hizmet Alım Giderleri**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ekonomik Kod / Açıklama** | **2017 Yılı** | **2018 Yılı** | **2019 Yılı** |
| **03. MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ** |  |  |  |
| **2. TÜKETİME YÖNELİK MAL ve MALZ. ALIMLARI** | **11686,34** | **10448,67** | **12433,61** |
| Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları | 7581,93 | 8199,46 | 4815,65 |
| Temizlik Malzemesi Alımları | 2817,38 | 1206,1 | 1430,11 |
| Baskı Cilt Giderleri | 1287,03 | 406,86 | 2061,15 |
| Diğer Yayın Alımları |  |  | 2301,19 |
| Elektrik Alımları |  |  |  |
| Giyim Kuşam Alımları |  |  |  |
| Özel Malzeme Alımları |  | 319,78 | 201,78 |
| Spor Malzemesi Alımları |  |  |  |
| Diğer Yiyecek İçecek ve Yem Alımları |  |  |  |
| Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları |  | 316,47 | 1623,73 |
| **3. YOLLUKLAR** | **43225,58** | **65592,76** | **78145,85** |
| Yurt içi Geçici Görev Yollukları | 41653,95 | 64620,63 | 78145,85 |
| Yurt içi Sürekli Görev Yollukları | 1571,63 | 972,13 |  |
| Yurt dışı Geçici Görev Yollukları |  |  |  |
| **5. HİZMET ALIMLARI** | **4090,55** | **2564,17** | **4185,03** |
| Posta ve Telgraf Giderleri | 2599,77 | 1000,00 | 2760,00 |
| Telefon Abonelik ve Kullanım Giderleri | 1490,78 | 1564,17 | 1425,03 |
| Kiralar |  |  |  |
| Yurt dışı Staj Öğrenim Giderleri |  |  |  |
| **7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. ve ONR. GİDERLERİ** | **2566,43** | **8250,26** | **7719,26** |
| Menkul Mal Alım Giderleri | 2566,43 | 5195,66 | 5822,12 |
| Bakım ve Onarım Giderleri |  | 3054,60 | 1431,04 |
| Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımı |  |  | 466,10 |
| **9. TEDAVİ ve CENAZE GİDERLERİ** |  |  |  |
| Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri |  |  |  |
|  |  |  |  |

## 

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 

### B.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Biriminizce gerçekleştirilen bilimsel ve sosyal – kültürel etkinlikler bu bölüm altında yer alır.

#### B.1.1. Yayınlar ve Ödüller

**Tablo B.1.1.1: Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **YAYIN TÜRÜ** | | **2018** | **2019** | **ARTIŞ / AZALIŞ** |
| SCI, SSCI, AHCI | | 11 | 4 |  |
| SCI, SSCI ve AHCI DIŞINDAKİ MAKALELER | | 29 | 11 |  |
| DİĞER HAKEMLİ DERGİLER | ULUSAL | 115 | 37 |  |
| ULUSLARARASI | 111 | 52 |  |
| **TOPLAM** | **266** | **89** |  |
| DİĞER HAKEMLİ BİLİMSEL - SANATSAL DERGİLER | ULUSAL | 46 | 2 |  |
| ULUSLARARASI | 19 | 3 |  |
| **TOPLAM** | **65** | **5** |  |
| BİLDİRİLER YA DA ÖZETLERİN YER ALDIĞI KİTAP | ULUSAL | 55 | 17 |  |
| ULUSLARARASI | 212 | 95 |  |
| **TOPLAM** | **267** | **112** |  |
| KİTAP | YURTDIŞI | 60 | 21 |  |
| YURTİÇİ | 113 | 38 |  |
| **TOPLAM** | **173** | **59** |  |
| TEZLER | YÜKSEK LİSANS | 72 | 95 |  |
| DOKTORA | 29 | 10 |  |
| **TOPLAM** | **101** | **105** |  |
| ÇEVİRİ | KİTAP | 12 | 1 |  |
| MAKALE | 1 | - |  |
| **TOPLAM** | **13** | **1** |  |
| **YAYIN TOPLAMI** | | **885** | **386** |  |

### 

### B.2 – Performans Sonuçları Tablosu

2019 Yılına ait Performans Sonuçları Tablosu, Stratejik Plan Otomasyonu Faaliyet Raporu Bölümünün “Performans Sonuçları” kısmından alınarak aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo B.2.1: Performans Sonuçları Tabloları**

|  |  |
| --- | --- |
| Stratejik Amaç | 3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK |
| Stratejik Hedef | Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Artırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek |
| Performans Hedef | Eğitim ve Öğretimin Niteliğini %10 Artırmak |
| Faaliyetin Adı | Yurt İçi Mesleki Eğitim Faaliyeti |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Performans Göstergeleri | | Ölçü Birimi | Hedef 2019 | Gerçekleşme 2019 | Hedeften Sapma |
| 1.1.1.2 | Lisanüstü Eğitim Yapan Öğrencilerin Toplam Sayısı | Adet | 3.300,0000 | 3172 | %-3,88 |
| 1.1.1.3 | Ön lisans/Lisans /Lisansüstü Eğitiminde Uygulamalı  Ders Saatinin Toplam Ders Saatine Oranı | Adet | 0,8187 | 0,1286 | %-84,29 |
| 1.1.1.4 | İlgili Birim Tarafından Düzenlenen Bilimsel | Adet | 0,0111 | 0,0035 | % -68,47 |
| \* 2019 yılında alınan öğrenci kontenjanlarında ve yeni açılan Anabilim Dalları öğrenci sayılarında artış olmasını sağlamıştır. Buna bağlı olarak da toplam ders saati sayısı da artış göstermiştir. Ancak Uludağ Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği uyarınca kayıt silmelerden dolayı öğrenci sayımızda azalma olmuştur. | | | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| Stratejik Amaç | 3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK |
| Stratejik Hedef | Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek |
| Performans Hedef | Mesleki Eğitimi Artırmak |
| Faaliyetin Adı | Yurt dışı Deneyimi Kazandırma Faaliyeti |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Performans Göstergeleri | | Ölçü Birimi | Hedef 2019 | Gerçekleşme 2019 | Hedeften Sapma |
| 1.2.2.1 | Yurtdışı ve Yurtiçi Kongre, Sempozyum, Seminer,  Sanatsal/Sportif vb. Etkinliklere Gönderilen Öğretim  Elemanı Sayısı | Adet | 145,0000 | 42 | %-71,03 |
| Öğretim elemanlarına doktora ve yüksek lisans eğitimleri kapsamındaki bilgi beceri deneyim  ve araştırmaya yönelik teşviklerde bulunmak. | | | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| Stratejik Amaç | ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ  SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK |
| Stratejik Hedef | Lisansüstü Araştırmaları Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek |
| Performans Hedef | Tezlerden Üretilen Uluslararası Yayın Sayısını % 10 Artırmak |
| Faaliyetin Adı | Lisansüstü Eğitim |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Performans Göstergeleri | | Ölçü Birimi | Hedef 2019 | Gerçekleşme 2019 | Hedeften Sapma |
| 2.4.1.1 | Öğretim Üyesi Başına Düşen Yüksek Lisans ve  Doktora Tez Sayısı | Adet | 0,9600 | 0,2079 | %-78,34 |
| 2.4.1.2 | Sektörde Çalışan Lisanüstü Öğrenci Sayısının Toplam  Lisansüstü Öğrenci Sayısına Oranı | Adet | 0,9471 | 0,2646 | %-72,06 |
| 2.4.3.1 | İlgili Sektör Tarafından Desteklenen Uygulamalı Tez  Sayısı | Adet | 12,0000 | 0,0000 | %-100 |
| \* 2019 yılında öğrenci kontenjanlarında sabit tutulması, Uludağ Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği uyarınca kayıt silmelerden dolayı doktora ve yüksek lisans tez sayısında  mezun verilen öğrenci sayılarında düşmeye neden olmuştur. | | | | | |

### B.3 – Performans Sonuçları Tablosunun Değerlendirilmesi

Sosyal Bilimler Enstitüsünde yürütülen çalışmaları izlemek ve değerlendirmek üzere komisyon oluşturulmuş olup verilerin elde edilmesi belirli bir sistematiğe bağlanmıştır. Bu husus verilerin kaynağını ve elde etme şeklini güvence altına almakta ve verilerin elde edilme maliyetini düşürmektedir. Ayrıca Enstitü Yönetim Kurulunun performans izlemesine önem vermesi ve bu çalışmaları yakından izlemesi de kaynakların güvenilir olmasını sağlamaktadır.

# **IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

Sosyal Bilimler Enstitüsü ile ilgili yukarıda yapılan kurum içi ve çevre analizinde yapılan tespitlere göre; **Güçlü Yönler – Zayıf Yönler – Fırsatlar – Tehditler** değerlendirmesi şu şekilde yapılabilir.

## A. GÜÇLÜ YÖNLER

1. Yasa ve yönetmeliklere titizlikle uyan, genç, dinamik, yetkin ve sürekli gelişmeleri takip eden bir yönetimin olması,
2. Takım ruhu içinde çalışan şeffaf ve paylaşımcı bir yönetimin olması,
3. Üst yönetimin anlayışı ile uyumlu bir yönetim anlayışının olması,
4. Gerektiğinde karar verme yetkisini alabilen, sorunları çözme konusunda istekli ve özverili idari personelin olması,
5. İdari ve akademik birimlerle uyumlu çalışılması,
6. Çoğu Anabilim Dalında lisansüstü eğitim-öğretim açısından yeterli akademik kadroya sahip olunması,
7. Üst yönetim desteği ve idari organizasyonun iyi planlanmış olması,
8. Enstitünün misyonunu destekleyen çağdaş bir vizyonun mevcut olması,
9. Avrupa Üniversiteler Birliğine üye olunması ve birliğin öz değerlendirme sürecinden başarıyla geçilmiş olunması,
10. Kalite Kültürü bilincinde ve sürekli iyileştirme çalışmaları sürdüren yönetimin olması,
11. Üniversite Kütüphanesinin zengin olması ve online erişim imkânlarının artırılması,

## B. ZAYIF YÖNLER

1. İdari personelin yetkinliğini geliştirecek eğitim ve faaliyetlerin eksik olması,
2. İlgili alanda çalışan personel eksikliği,
3. Enstitüye ait olan mekânın idari ve akademik anlamda daha nitelikli hizmet sunumu için yetersiz olması,
4. Araştırma görevlilerinin iş verimliliği hakkında geri bildirim eksikliği,
5. Öğrencilerin programları değerlendirmelerinde geri bildirim eksikliği,
6. Uluslararası nitelikteki yayın sayısının yetersiz olması,
7. Uluslararası ilişkileri olan öğretim üyesi sayısının yetersiz olması,
8. Uluslararası, ulusal ve üniversite içi disiplinler arası programların eksik olması,
9. Bazı Anabilim Dallarında Lisansüstü Eğitim Öğretim açısından yeterli akademik kadroya sahip olunmaması,
10. Mezunlar ve mezunların çalıştıkları kurumlarla ilişkilerin zayıf olması,
11. Kamu, özel sektör ve sivil toplum kurumlarıyla ilişkilerin yetersiz olması,
12. Uluslararası kuruluşlarla ilişkilerin zayıf olması,

## C. FIRSATLAR

1. Uluslararası kurumlar ile işbirliğinin artması,
2. Uluslararası öğrenci ve öğretim üyesi değişim programları,
3. Ülkemizde AR-GE çalışmalarına verilen önemin ve ayrılan bütçenin artması,
4. Toplumun ve sanayinin nitelikli eleman ihtiyacının artması,
5. Sosyal bilimlere yönelik projelerin artması,
6. Kamu ve özel sektörle ilişki kurabilme potansiyelinin yüksek olması,
7. Üniversite bünyesinde Teknopark ’ın kurulmuş ve faaliyete geçmiş olması,
8. Bursa’da uluslararası düzeyde kurumsallaşmış ve markalaşmış şirketler olması,
9. Üniversite – Sanayi işbirliğinin gelişmeye açık olması.

**F.10.** İlimizde Lisansüstü Eğitim yapmak isteyen sektör profesyonellerinin lisansüstü eğitim yaptırmak isteyen kurumların çok sayıda olması,

**F.11.** Bursa’nın toplumsal ve tarihsel koşul ve zenginliğin yattığı araştırma potansiyelinin kullanılması

**F.12.** Yerel Yönetim ve STK’lar ile işbirliğin arttırılması

## D. TEHDİTLER

1. Yükseköğretim ile ilgili düzenlemelerdeki belirsizlik,
2. Üniversitelere bütçeden giderek daha az pay ayrılması,
3. Uzaktan eğitimin yaygınlaşması,
4. Bazı anabilim dallarında öğretim üye sayısının giderek azalması,
5. Bazı alanlarda mezunların iş bulma potansiyelinin düşük olması,
6. Nitelikli ve kadrolu idari personel temin edilememesi,

# 

# **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

**ÖT.1.** İlimizde çok sayıda Lisansüstü Eğitim yapmak isteyen öğrenciler mevcuttur. (Özellikle Tezsiz Yüksek Lisans). Anabilim Dalları kontenjanlarını artırabilir.

**ÖT.2.** Mevcut ÖYP programından kaynaklanan bazı sorunlar lisansüstü eğitimlerimizde birtakım sorunlara ve belirsizliklere sebebiyet vermektedir. Bu konuda yönetmeliklerde “Kontenjan” verilen Üniversitenin hak ve korunaklılığı arttırılmalıdır.

# 

# İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI[[1]](#footnote-1)

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde, bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.[[2]](#footnote-2)

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.[[3]](#footnote-3)

(27.01.2021)

İmza

Prof. Dr. Kadir Yasin ERYİĞİT  
Müdür

1. 2Harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.

   3Yıl içinde harcama yetkilisi değişmişse “benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

   4Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar liste olarak bu beyana eklenir ve beyanın bu çekincelerle birlikte dikkate alınması gerektiği belirtilir. [↑](#footnote-ref-1)
2. [↑](#footnote-ref-2)
3. [↑](#footnote-ref-3)