



2023 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



*Cumhuriyet düşünce, bilgide, sağlıkta güçlü ve
yüksek karakterli koruyucular ister*

K. Atatürk



Bursa Uludağ Üniversitesi olarak kurulduğumuz günden bu yana ülkemizin yükseköğretim alanındaki öncü kurumlarından biri olma yolunda emin adımlarla ilerliyoruz. Bu süreçte, eğitim-öğretim kalitemizi yükseltme ve araştırma geliştirme faaliyetleri hedefleriyle yürüttüğümüz çalışmalar, akademik ve idari personelimizin azim ve özveriyle şekillenmektedir. Üniversitemiz, sadece bilimsel anlamda değil, aynı zamanda sosyal sorumluluklarını yerine getirerek topluma değer katacak adımlar atmaya da devam etmektedir. Yükseköğretimdeki dönüşümleri yakından takip eden bir kurum olarak, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanma amacını taşıyoruz. Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlılıkla, Üniversitemizin gelecek vizyonunu daha parlak kılmak için stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları hazırlıyoruz. Geçmişte olduğu gibi bugün de sorumluluklarımızın bilincindeyiz ve bu doğrultuda çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 2023 Yılı Faaliyet Raporu, Üniversitemizin öncü rolünü pekiştirme, eğitimde ve bilimde kalite standartlarını daha da yükseltmesi adına önemli bir adımdır. Üniversitemiz ve ülkemizin genel gelişimine katkı sağlamasını temenni ediyor, bu İdare Faaliyet Raporumuzun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza katılımları için teşekkür ediyorum. Bu doğrultuda 2023 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun ve ilgili kurumların bilgisine sunarım. Saygılarımla,

Prof. Dr. Ferudun YILMAZ
Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A- MİSYON VE VİZYON	2
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1. FİZİKSEL YAPI	21
2. TEŞKİLAT YAPISI.....	35
3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI.....	36
4. İNSAN KAYNAKLARI	42
5. SUNULAN HİZMETLER	47
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	61
II. AMAÇ VE HEDEFLER	63
A-İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	64
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	66
A- MALİ BİLGİLER	67
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	67
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	95
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	104
4. DİĞER HUSUSLAR	
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	110
1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ.....	110
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	119
İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER.....	120
İİ. PERFORMANS DENETİM SONUÇLARI.....	130
3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRİLME TABLOLARI	150
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	179
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	180
A- ÜSTÜNLÜKLER	181
B- ZAYIFLIKLAR	183
C- DEĞERLENDİRME	185
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	189
VI. EKLER.....	191



GENEL BİLGİLER

A- MİSYON ve VİZYON

MİSYONUMUZ

Bilimsel ve mesleki açıdan donanımlı, tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, üretilen bilgiyi tüm paydaşlara sunarak toplumsal gelişime katkı sağlamaktır.

VİZYONUMUZ

Kaliteli eğitimi, nitelikli bilimsel araştırmaları, yenilikçiliği ve girişimciliği ile geleceğe yön veren öncü bir araştırma üniversitesi olmaktır.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

Rektör

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

İç Denetim Başkanlığı:

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşılamayan hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

Senato

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Kurulu

- Fakülte Kurulunun görevleri;
- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

Yüksekokullar

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasında üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Bölmeler

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Anabilim veya Anasanat Dalı

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları

Genel Sekreter:

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Bursa Uludağ Üniversitesi’nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.

- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

Personel Daire Başkanlığı:

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:

- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin, hizmetlerini en iyi şekilde sunabilmesi için; mali kaynakları etkin bir şekilde kullanarak mal ve hizmet alımına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.

- Destek hizmeti talep eden Rektörlük İdari Teşkilatı birimlerinin mal ve hizmet alımlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Mamul mal alımlarına ilişkin yatırım ödeneklerinden Rektörlük, Fakülte, Enstitü, Yüksekokullar ve Diğer Merkezler ile Daire Başkanlıklarının yatırım ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak hizmetlere ilişkin ihale işlemlerini yürütmek. (Personel taşıma hizmeti, yemek hizmeti, fotokopi çekim hizmeti, elektrik alımı, vb.)
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak kullanılan su, doğalgaz, telefon (Cep telefonu, İnternet hattı, Doğalgaz okuma cihazı, Araç takip cihazı, Telefon hatları), vb. giderlere ilişkin abonelik işlemleri ile tüketim ve kullanım bedellerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz taşınmazlarının gerçek ve tüzel kişilere kiraya verilmesi veya tahsisine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz Rektörlük İdari Teşkilatı kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin yolluk ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen kongre, konferans, seminer ve benzeri bilimsel toplantılar ile bilim ve meslekleri ile ilgili diğer toplantılara katılmak üzere görevlendirilen, Üniversitemiz Rektörü, Rektör Yardımcıları, Danışmanları ile akademik personellerin, kurs ve toplantılara katılma giderlerinin ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Öğretim üyelerimiz ile öğrencilerimize konferans vermek üzere kurum dışından gelen katılımcıların yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Merkezi Maaş Sistemi kapsamında Tıp Fakültesi ve SUAM hariç, kampus içinde bulunan akademik ve idari birimlerin maaş ve ek ders ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemleri yürütmek.
- Sözleşmeli kamu işçilerinin maaş, ikramiye ve tediye ödemeleri, rapor onayları, SGK giriş ve çıkış işlemleri, iş kazalarının Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı' na bildirilmesi, SGK keseneklerinin gönderilmesine ilişkin tüm özlük işlemlerini yürütmek.
- Maaş tahakkuku yapılan personellere ait aylık kesenek bildirimlerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.

- Üniversitemiz bünyesinde emekli olan personellerimize, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından ödenen emekli ikramiyesi, makam, temsil, görev tazminatları, ölüm yardımı faturalarının ve 5510 sayılı kanunun 81. maddesinin (h) fıkrası gereğince %20 ek karşılıkların tahakkuk evraklarının hazırlanması ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na transfer edilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- 2547 Sayılı Kanunun 33. maddesine göre yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık ve diğer giderlerine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen ve kurumumuza aktarılan ödeneklerden karşılanmak üzere YÖK Lisans Bursu, YÖK Doktora Bursu, YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında burs almaya hak kazanan öğrencilere yapılan burs ücretlerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz harcama birimlerinin talepleri üzerine, taşınır işlemlerine ilişkin verilen destek hizmeti kapsamında, Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkililiği görevi ilgili birimlerin uhdesinde kalmak üzere taşınır işlemlerine ait verilen sekretarya hizmetine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz bünyesinde, ilgili birimler tarafından hurdaya ayrılan mal ve malzemelerin belirli dönemlerde imha, devir ve satış işlemlerini yürütmek.
- Üniversitemiz genel temizlik hizmetine ilişkin taleplerin karşılanması, kampus alanı içinde çevre düzenlemesine ilişkin işlemler ile açık ve genel kullanım alanlarının bakım ve onarımı, atıkların toplanması, temizlenmesi, ilaçlanması, vb. işlerin gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Personel taşıma hizmeti kapsamında, verilen hizmetin gereği şekilde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla servislerin idaresi ve kontrolüne ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz resmi araçlarının, ihtiyaçlar ve birimlerin talepleri doğrultusunda ilgili yerlere sevk ve görevlendirilmesi ile araçların bakım ve onarımları, muayene ve sigorta işlemleri, akaryakıt alımları, otoyol gişelerinden geçiş ücretleri, vb. işlemlere ait araçların sevk ve idaresine ilişkin işlemleri yürütmek.
- İlgili mevzuatlar ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde birim faaliyet raporunu düzenleyerek, Üst Yöneticiye (Rektör) sunmak.

- Üniversite Stratejik Planının hazırlanmasına yönelik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen otomasyon sistemi üzerinden, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına ait veri girişlerinin onayını yapmak.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.

- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerektiğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.

- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.

- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

Hukuk Müşavirliği:

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir. Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Muhasebe Yetkilisi Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.

1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 16 Fakülte, 2 Yüksekokul, 16 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 28 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İznik ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



1.1. Taşınmazlar

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

	EĞİTİM BİRİMİ	BULUNDUĞU YER
Enstitüler	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Fakülteler	Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi
	İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi
	İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)
	Spor Bilimleri Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Sağlık Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Diş Hekimliği Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Yüksekokullar	Konservatuar
Yabancı Diller Yüksekokulu		Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu		Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		Görükle Yerleşkesi
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		Görükle Yerleşkesi
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu		Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi
Orhangazi Meslek Yüksekokulu		Orhangazi Yerleşkesi
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu		Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
Orhaneli Meslek Yüksekokulu		Orhaneli Yerleşkesi
Keles Meslek Yüksekokulu		Keles Yerleşkesi
Meslek Yüksekokulları	Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi
	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi
	Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi
	Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi
	İzmit Meslek Yüksekokulu	İzmit Yerleşkesi
	İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Bursa Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.835.504,86 m² olmak üzere toplamda 15.422.324,46 m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2023 Yılı
	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	Toplam Alan (m ²)
Görükle	9.584.004,46	4.773.961,56	47.697,78	14.405.663,80
Ali Osman Sönmez		30.300,00		30.300,00
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34			4.448,34
Fethiye		38.965,68		38.965,68
Kükürtlü	23.325,73			23.325,73
Yenişehir İbrahim Orhan			4.741,00	4.741,00
Orhangazi Yeniköy	66.571,33			66.571,33
Gemlik Asım Kocabıyık		241.113,00		241.113,00
Orhaneli	3.372,00	11.126,00	5.780,00	20.278,00
Keles			9.000,00	9.000,00
Karacabey (Sadık Yılmaz)		33.752,00		33.752,00
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00			31.700,00
Mustafa Kemalpaşa	74.618,00	15.463,70		90.081,70
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00			2.150,00
İznic		35.278,22		35.278,22
İnegöl		43.144,00		43.144,00
Mudanya / Eğerce	42.936,00			42.936,00
Mudanya / Güzel Sanatlar		1.600,00		1.600,00
Mudanya/Aydınpınar			260.983,40	260.983,40
Harmancık	2.379,00	28.989,26		31.368,26
Büyükorhan		4.924,00		4.924,00
TOPLAM	9.835.504,86	5.258.617,42	328.202,18	15.422.324,46

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m ²)								Toplam Hizmet Alanı
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek. Arş.	Diğer	
Görükle	304.063	181.207	49.583	18.612	30.010	66.408	19.779	14.497	685.179
Ali Osman Sönmez	7.000			861				2.990	10.851
İlahiyat Faik Çelik	19.909			728	811	550		3.783	25.781
Kükürtlü		3.852	675	450				550	5.527
Yenişehir	2.900		2.952	250				221	6.323
Orhangazi	8.692			200					8.892
Gemlik Asım Kocabıyık	8.000			2500	1.000	3.320		3.705	18.525
Orhaneli	4.488		174						4.662
Keles	1.292			70				100	1.462
Karacabey (Sadık Yılmaz)	5.766		3.680	396				577	10.419
Mustafa Kemalpaşa	5.915			85		500		250	6.750
İzmit	3.960			100				381	4.441
İnegöl	12.876			225		1.800		3.755	12.646
Güzel Sanatlar	2.100							731	2.831
Büyükorhan	2.008			87				183	2.278
Harmancık	3.020								3.020
TOPLAM	392.989	185.059	57.064	24.564	31.821	72.133	19.779	31.743	815.597

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Eğitim Alanları

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanları	Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Atölye	
Fakülteler	Sayı(Adet)	27	715	253	277	41
	Kapasite(Kişi)	3.687	21.751	4.012	2.890	779
	Alan(m ²)	5.334	37.103	10.204	7.659	2.739
Konservatuvar	Sayı(Adet)	1	89			
	Kapasite(Kişi)	300	850			
	Alan(m ²)	565	1637			
Merkez Arş.Lab.	Sayı(Adet)			17	33	
	Kapasite(Kişi)			200	250	
	Alan(m ²)			395	559	
Ulutömer	Sayı(Adet)		28			
	Kapasite(Kişi)		700			
	Alan(m ²)		1295			
Yüksekokul	Sayı(Adet)		53	2		
	Kapasite(Kişi)		1547	90		
	Alan(m ²)		2.359	190		
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	3	181	76	36	20
	Kapasite(Kişi)	222	6.156	1785	565	520
	Alan(m ²)	358	11.692	4.108	1.289	2.953
TOPLAM	Sayı(Adet)	31	1.066	348	346	61
	Kapasite(Kişi)	4.209	31.004	6.087	3.705	1.299
	Alan(m ²)	6.257	54.086	14.897	9.507	5.692

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Bursa Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir.

Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Fiziki Alanlar (m ²)						Toplam Alan (m ²)
			Klinik	Poliklinik	Laboratuvar	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar	Diğer	
SUAM + C Blok Çatı Katı	Görükle	856	27.579,00	12.112,00	7.321,00	1.213,00	3.357,00	84.050,00	135.632,00
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500,00	500,00
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140,00	140,00
Yangın Su Deposu (1000m³)	Görükle							625,00	625,00
T.T.B. Mikrobiyoloji Deney	Görükle				335,00			1.165,00	1.500,00
Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000,00			361,00	2.361,00
Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast. Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	63	1.469,00	284,00	172,00		75,00	6.192,00	8.255,00
Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi	Görükle	45	1.330,00	225,00		168,00		9.068,00	10.836,00
Radyasyon Onkolojisi	Kükürtlü	25	340,00	50,00	770,00			3.817,00	5.002,00
TOPLAM		989	30.718,00	12.671	10.738	1.381,00	3.432,00	105.918	165.847

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler

Alan Adı	Adet	Alan(m ²)
Acil Servis	3	50,00
Ameliyathane	11	455,00
Klinik	14	522,00
Laboratuvar	16	340,00
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17,00
Teknik Servis	3	37,00
Radyoloji Alanı	5	114,00
Diğer		6.042,00
TOPLAM		7.577,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları

Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Alanı (m ²)
Bölge Kaynak Arş. Merkezi	Görükle	250,00	407.051,00
ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi	Görükle	18.837,00	473.837,87

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 9. Misafirhane ve Lojmanlar

	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Rektörlük Konutu	1	206,00
Lojmanlar	2	566,00
Misafirhaneler	1	3.350,00
Kampüs Otel	1	11.467,00

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

1.5.2. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Adet	Kapasite	Alan (m ²)
Görükle	106	60	166	6.388	9.691,00
A.O. Sönmez		2	2	110	163,00
Karacabey	1		1	25	43,00
M.K.Paşa M.Y.O.	1		1	30	46,00
İnegöl Yerleşkesi	4	5	9	345	721,00
İznik M.Y.O.	1	1	2	75	112,00
Orhangazi / Yeniköy Asil Çelik Yerleşkesi	1		1	65	100,00
İlahiyat fakültesi	2	6	5	1600	2.415,00
Güzel Sanatlar Fak.	1		1	45	72,00
Gemlik A. Kocabıyık Yerleşkesi	3	3	6	385	602,00
Orhaneli M.Y.O.	1		1	40	65,00
Yenişehir İ. orhan M.Y.O.	1		1	30	43,00
Harmancık M.Y.O	1	1	2	100	148,00
Büyükorhan M.Y.O.					
TOPLAM	123	78	198	9.238	14.221

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5.3. Öğrenci Yurtları

Tablo 11. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Güler Osman Köseoğlu	104	2.080
Yenişehir	144	3680
Karacabey	192	2952
Orhaneli	48	174
TOPLAM	488	8.886

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.6. Spor Alanları

Tablo 12. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Adet	Toplam Alan (m ²)
Çok Amaçlı Spor Salonu	1	8.369,00
Açık Tenis Kortları	6	3.971,00
Kapalı Tenis Kortları	2	1.776,00
Atletizm Pisti (Tartan Pist)	1	19.000,00
Atletizm Pisti Tribün	1	3.363,00
Basket / Voleybol Sahası	13	8.698,00
Halı Saha	3	13.628,00
Sosyal Tesis / Kafeterya	1	360,00
Futbol Sahası	1	10.406,00
Kapalı Spor Salonu	1	1.500,00
Jimnastik Salonu	1	966
TOPLAM	31	72.308

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	2022 Yılı		2023 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Açık Spor Alanları	25	52.851	25	55.974
Kapalı Spor Alanları	6	13.601	6	16.334
TOPLAM	31	65.452	31	72.308

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo14. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m ²)				Toplam Alan (m ²)
	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2021	39	30	26	24	64.087
2022	39	30	26	24	64.087
2023	39	30	26	24	64.087

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 15. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)
Basımevi (Matbaa)	1	1.614,00				
Mühendislik Fakültesi			8	892,00		
Ziraat Fakültesi			4	275,00	3	1.404,00
Veteriner Fakültesi			3	78,00	5	1.969,00
Eğitim Fakültesi			18	1.184,00		
Fen-Edebiyat Fakültesi			2	95,00		
İlahiyat Fakültesi			3	214,00		
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			4	643,00		
İnegöl Meslek Yüksekokulu			4	1.346,00		
İzmit Meslek Yüksekokulu			7	442,00		
Mustafakemalpaşa MYO			2	92,00		
Yenişehir MYO			1	130,00		
Harmancık MYO			2	300,00		
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.			1	20,00		
TOPLAM	1	1.614,00	59	5.711,00	8	3.373,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.9. Araziler

Tablo 16. Araziler

Arazinin Adı	2022	2023
	Toplam Alan (m ²)	Toplam Alan (m ²)
Orman	10.481.993	10.481.993
Tarım Alanı	3.547.500	3.547.500
Bahçe	192.500	192.500
Tescil Harici Araziler	94.713	94.713
Diğer	0,00	0,00
Gölet	90.065	90.065
Kampüs Dışı Araziler	1.164.949	1.205.480
TOPLAM	15.571.720	15.612.251

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.10. Genel Alanlar

Tablo 17. Genel Alanlar

Alanın Adı	2022	2023
	Toplam Alan (m ²)	Toplam Alan (m ²)
Meydan	12.615	12.615
Otopark	131.149	131.149
Helikopter Pisti...vb.	3.750	3.750
TOPLAM	147.514	147.514

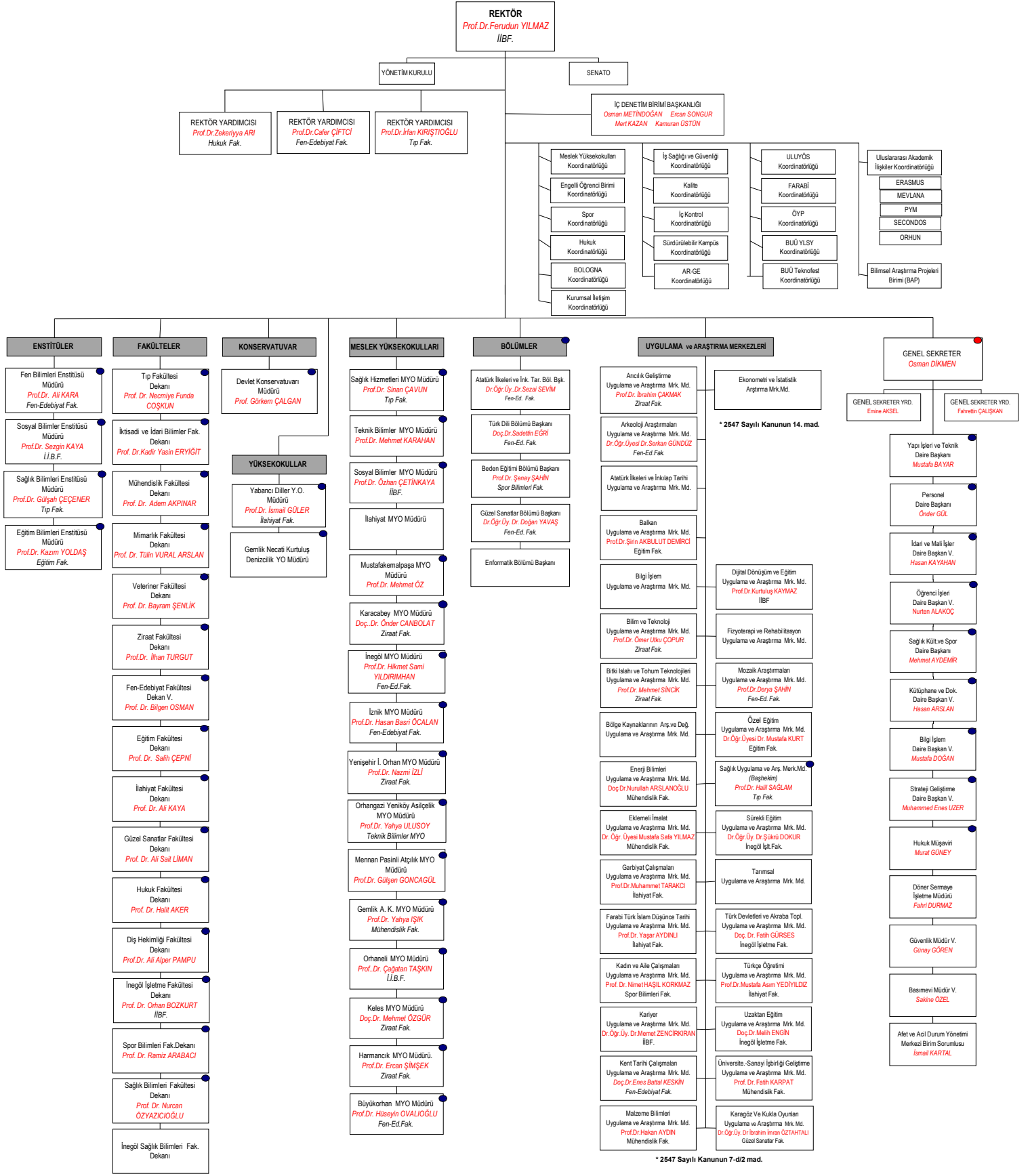
Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 18. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

Türü	2022		2023	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Banka Şubesi	5	548	5	548
Bankamatik	11	46	13	56
Kantin - Kafeterya	37	12.195	39	12.541
Büfe	5	110	4	87
Fotokopi Çekim Hizmeti	4	233	4	233
Telefon Baz İstasyonu	3	251	4	304
Diğer	20	98.879	25	270.879
TOPLAM	85	112.262	94	284.648

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı





3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Bursa Uludağ Üniversitesi bilişim alanındaki hizmetler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından verilmekte olup;

- ✓ "Yazılım ve Veritabanı Yönetim Grubu",
- ✓ "Bilgi ve İletişim Güvenliği (Siber Güvenlik Grubu"
- ✓ "Sunucu Sistemler Yönetim Grubu",
- ✓ "Network-Ağ Hizmetleri Yönetim Grubu",
- ✓ "Kullanıcı Destek Hizmetleri Grubu",
- ✓ "Web Yazılım/Açık Kaynak Kodlu Yazılım Grubu",
- ✓ "İdari ve Mali Hizmetler Grubu" şeklinde ana hizmet gruplarından oluşan bir yapıya sahiptir.

Bilişim hizmetlerinde çalışan gerekli bilgi ve tecrübe donanımına sahip olan uygulamalı birim öğretim görevlisi, mühendis, programcı, çözümleyici, tekniker, teknisyen, işçi ve memur kadrosunda çalışanlarımız bulunmaktadır. Bursa Uludağ Üniversitesi için belirlenen Araştırma Üniversitesi olma niteliğini bilişim altyapısı anlamında da desteklemeyi en önemli önceliğimiz olarak görmekteyiz.

Gerek eğitim ve öğretim gerekse araştırma ve teknoloji üretimi bilişim teknolojisiyle desteklenmek ve bu alandaki yetişmiş uzmanlarla işbirliği yapmak bir zorunluluktur. Bu işbirliğine uygun bir bakış açısı ile bilişim altyapısını planlamak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı olarak önceliğimizdir. Üniversitenin araştırmacılarına yönelik olarak birimimizdeki akademik ve idari personelin bu konudaki katkısını arttırmayı ve akademik faaliyetlerde işbirliği ve katkı yapmayı hedeflemektedir. Üniversitenin Bilgi Teknolojileri ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırmak, alınan veya geliştirilen teknoloji hizmetlerini öğrenci ve öğretim üyelerinin kullanımına sunmak yoluyla; Üniversitemizin bilişim, iletişim ve dijital güvenlik ihtiyaçları doğrultusundaki satın almaların pek çoğu ve ihtiyaç duyulan yazılım lisanslarının tümü Başkanlığımız aracılığıyla yapılmaktadır.

Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu her alanda geliştirilen özgün yazılım çözümlerimiz bulunmakla birlikte, bundan sonraki esas hedefimiz tüm yazılımların entegre ve birlikte yönetilebilir olacağı ve yeni yazılım taleplerinin en kısa sürede sonuçlandırılabilceği bir yazılım altyapısını gerçekleştirmektir.

Bursa Uludağ Üniversitesi'nde tüm ihtiyaçları karşılayabilen, taleplere göre geliştirilip güncellenebilen bir yönetim bilgi sistemi kurulması konusunda ilk adım atılmış olup ilk etapta Öğrenci Otomasyon Sistemi olarak çalışmalar sürdürülmektedir. Yeni Öğrenci Otomasyon sistemi (UNİSİS) öğrenci ve akademisyenlerimizin hizmetine sunulmuştur.

Üniversitemize ait özgün bir mobil uygulama devreye alınmış olup, öğrencilerin ders seçimlerini ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ MOBİL UYGULAMASI aracılığıyla da yapabilmekte ve ilan edilen sınav sonuçları anında kendilerine bildirim olarak gitmektedir.

Üniversitemizin ana omurg acihazı yenilenmiş olup, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde ISO27001 Bilgi ve İletişim Güvenliği Sertifikamız bulunmaktadır.

Tablo 19. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2022 (Adet)	2023 (Adet)
Sunucular	186	119
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	7747	8001
Dizüstü Bilgisayar	2013	2056
Tablet Bilgisayar	503	520
Cep Bilgisayar, İPAT	2	2
Projeksiyon	1310	1353
Slayt Makinesi	0	0
Tepegöz	66	64
Episkop	0	0
Barkot Okuyucu	150	158
Yazıcı	2787	2811
Baskı Makinesi	8	6
Fotokopi Makinesi	83	83
Faks	72	67
Fotoğraf Makinesi	206	211
Kameralar	1109	1139
Televizyonlar	1299	1353
Tarayıcılar	553	561
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1239	1204
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	6	6
TOPLAM	19583	19714

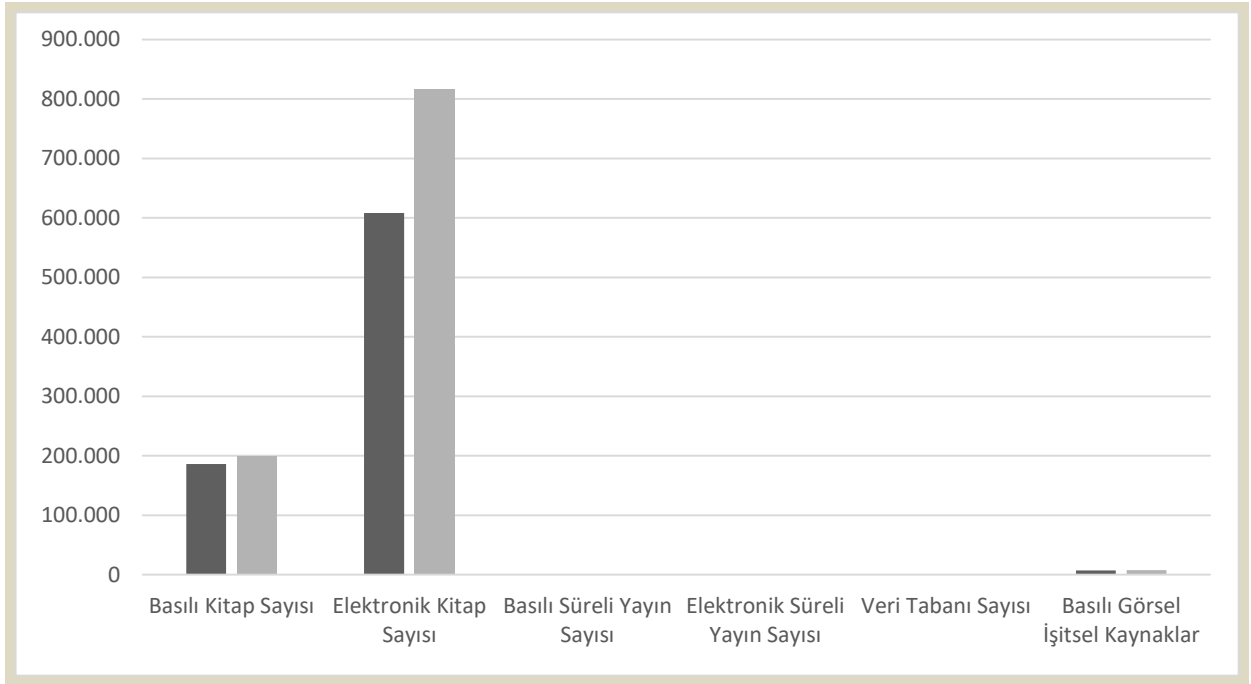
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

3.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 20. Kütüphane Kaynakları

Merkez Kütüphane Kaynakları						
	2022 Yılı Kütüphane Kaynakları			2023 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	191.457	713.895	905.352	198.904	817.167	1.016.071
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	50		50	46		46
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı		21	21		35	35
Görsel İşitsel Kaynaklar	7.690		7.690	7.998		7.998
TOPLAM	199.147	713.966	913.113	206.948	817.202	1.024.150

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 21. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m ²)	e-dergi	e-kitap		
Merkez Kütüphane	45	196.341	80.901	42.512	1.891	14.401	51.770	817.167	7.998	46
Tıp Fakültesi		2.563			280	780				3
Eğitim Fakültesi		14.699	90	61	60	132				3
Hukuk Fakültesi	1	14.109	250	250	55	125				
İlahiyat Fakültesi		53.545	2.018	2.031	340	900				5
Sosyal Bilimler MYO		1.500		35	30	90				2
Karacabey MYO		3.940	172	82	40	144				3
TOPLAM	46	286.697	83.431	44.971	2.696	16.572	51.770	817.167	7.998	62

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

**Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcılarından dolayı genel toplam alınmamıştır.



Tablo 22. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2022 (Adet)	2023 (Adet)
T02- Binek Otomobil	9	9
T03- Station-Wagon	0	0
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	15	15
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	7	7
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	0	0
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	2	2
T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)	3	3
T15- Ambulans	0	0
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	0	0
Traktör	2	2
İş Makinası	1	1
TOPLAM	41	41

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



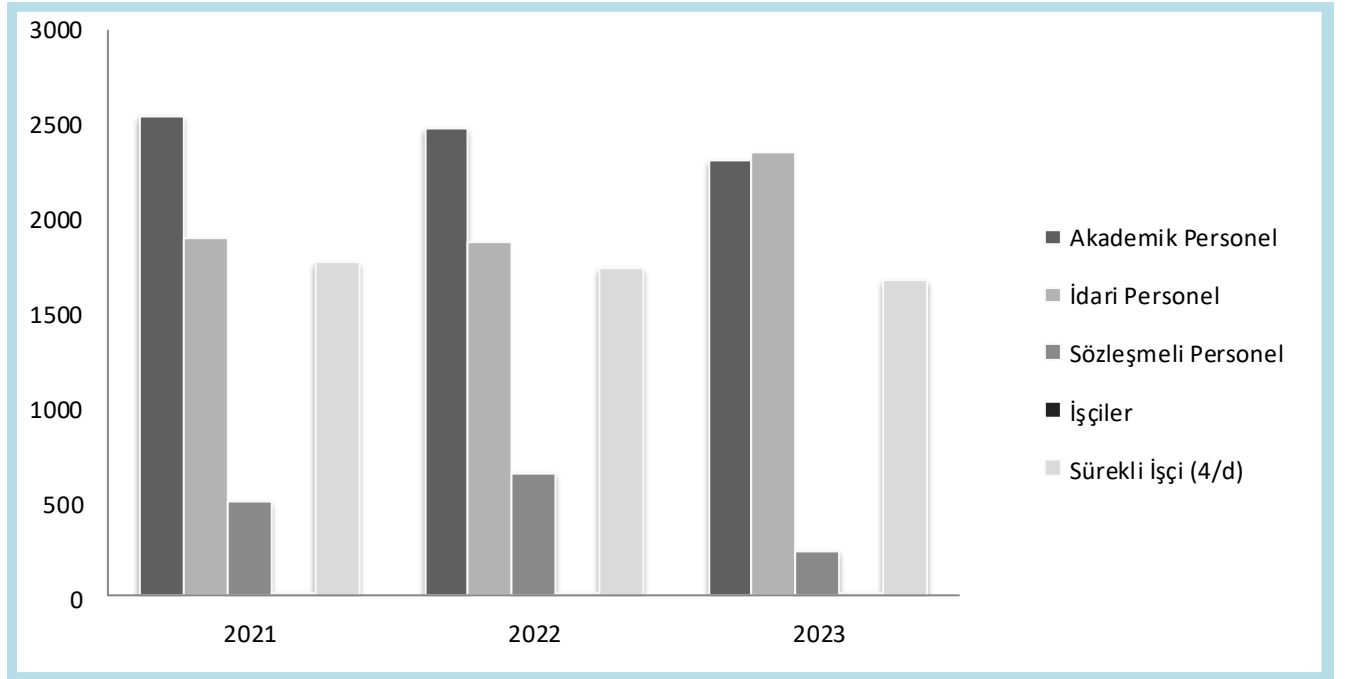
4. İNSAN KAYNAKLARI

2023 yılsonu itibariyle 2311 akademik, 20 yabancı uyruklu akademik, % -4 'lik azalış ile 1877 idari, 236 sözleşmeli idari (657/4-b), 1 işçi ve 1679 sürekli işçi (4/d) olmak üzere toplam 6602 personel bulunmaktadır.

Tablo 23. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Akademik Personel	2539	2479	2311
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	28	21	20
İdari Personel	1900	1877	2355
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	498	643	236
İşçi	1	1	1
Sürekli İşçi (4/D)	1773	1735	1679
TOPLAM	6739	6756	6602

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



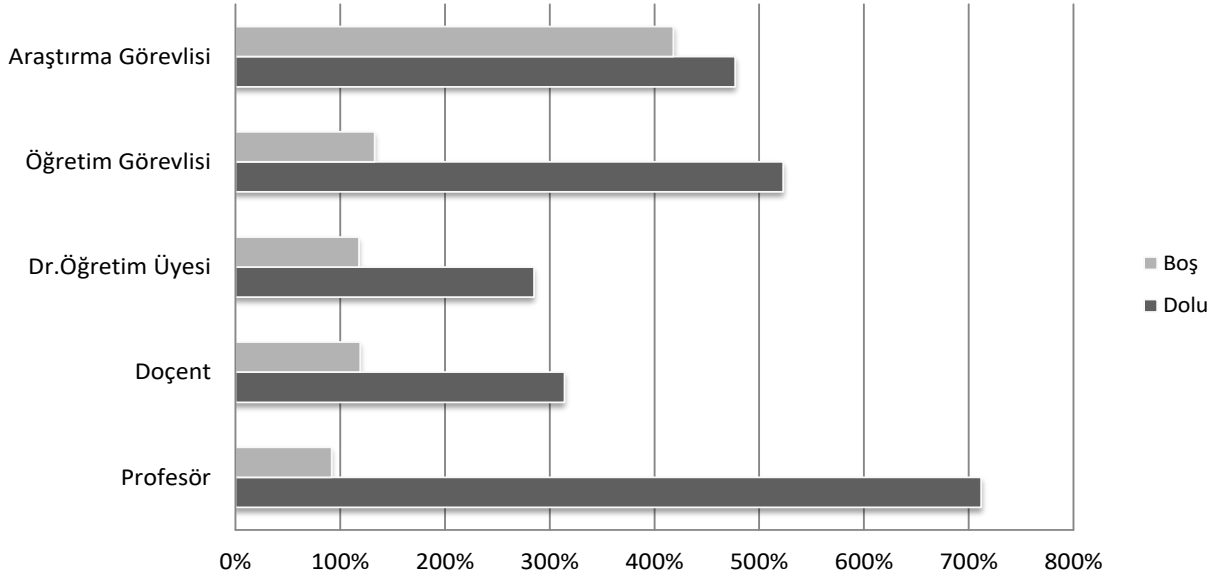
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 24. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN	UNVAN	
	Dolu	Boş
Profesör	712	92
Doçent	314	119
Dr.Öğretim Üyesi	285	118
Öğretim Görevlisi	523	133
Araştırma Görevlisi	477	418
TOPLAM	2311	880

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Tablo 25. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr.Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
BÜYÜKORHAN MYO				8		8
DEVLET KONSERVATUVARI	10	2	1	14	1	28
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	4	5	4	2		15
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					1	1
EĞİTİM FAKÜLTESİ	53	46	28	25	20	172
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					11	11
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	89	45	42	2	30	208
GEMLİK ASIM KOCABIYIK MYO	1		2	17		20
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	4	5	7	5	3	24
HARMANCIK MYO				12		12
HUKUK FAKÜLTESİ	6	2	24	1	23	56
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.	59	27	31	4	19	140
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	38	14	21	5	9	87
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ	1	4	8		5	18
İNEGÖL MESLEK Y.O.		2	2	29		33
İZNİK MESLEK Y.O.			2	14		16
KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU	2	2	4	18		26
KELES MYO			1	9		10
MENNAN PAŞINLI MYO		1		4		5
MİMARLIK FAKÜLTESİ	13	6	1	1	6	27
MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK Y.O.	3		2	9		14
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	84	42	32	10	29	197
ORHANELİ MYO			2	9		11
ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO			1	16		17
REKTÖRLÜK				76		76
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					1	1
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	6	7	9	4	4	30
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	1	1	3	8		13
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ					20	20
SOSYAL BİLİMLER MES.Y.O.	3	1	2	25		31
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	5	2	6	6	4	23
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	6	1	5	48		60
TIP FAKÜLTESİ	181	57	23	42	269	572
VETERİNER FAKÜLTESİ	73	18	8	2	7	108
YABANCI DİLLER Y.O				79		79
YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN M.Y.O.			6	18		24

ZİRAAT FAKÜLTESİ	70	24	8	1	15	118
TOPLAM	712	314	285	523	477	2311

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547/33	Yurtdışı	-	-	-	-	-	--
2547/39	Yurt İçi	1129	309	200	195	333	2166
		187	68	37	31	33	356
2547/38		9	2	3	3	1	18
2547/40-a	Yurtiçi	263	134	73	88		558
2547/40-b							
2547/40-c		4	1	2	3		10
TOPLAM		1592	514	315	320	367	3108

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

Tablo 27. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

	2021	2022	2023
Genel İdare Hizmetleri	669	656	646
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	927	917	1332
Teknik Hizmetler Sınıfı	216	218	222
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	2	2	3
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	3	2
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	82	80	149
TOPLAM	1900	1877	2355

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Tablo 28. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı(%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	10	32	42	%7
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	3	2	5	%3
Teknik Hizmetler Sınıfı	2	10	12	%19
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı				
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı				
Din Hizmetleri Sınıfı				
Yardımcı Hizmetler Sınıfı				
TOPLAM	15	44	59	%2

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.2. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel

Tablo 29. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

	2021	2022	2023
Sözleşmeli İdari Personel (4/B)	498	643	236
İşçi	1	1	1
Sürekli İşçi (4/D)	1773	1735	1679
TOPLAM	2272	2379	1916

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 30. Geçici Personel

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	219
2022	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	1
2023	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	265
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	2

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekaresi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi mevcuttur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağ adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağ cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içindedir.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 31. 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	2023-2024 MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI						TOPLAM
	1. ÖĞRETİM			2. ÖĞRETİM			
	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	
Fakülteler							
TIP FAKÜLTESİ	1977	980	997	0	0	0	1977
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ							
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	6752	3192	3560	4674	1941	2733	11426
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	4302	1186	3116	1255	143	1112	5557
VETERİNER FAKÜLTESİ	983	537	446	0	0	0	983
ZİRAAT FAKÜLTESİ	2335	1081	1254	0	0	0	2335
EĞİTİM FAKÜLTESİ	4320	2926	1394	69	43	26	4389
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	1212	733	479	619	358	261	1831
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	6226	3946	2280	784	450	334	7010
HUKUK FAKÜLTESİ	1174	656	518	0	0	0	1174
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	247	181	66	0	0	0	247
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ	967	462	505	0	0	0	967
MİMARLIK FAKÜLTESİ	716	460	256	0	0	0	716
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	651	200	451	0	0	0	651
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1029	778	251	0	0	0	1029
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	284	161	123	0	0	0	284
TOPLAM	33175	17479	15696	7401	2935	4466	40576
Konservatuvar (4 Yıllık)							
DEVLET KONSERVATUVARI	82	41	41	0	0	0	82
TOPLAM	82	41	41	0	0	0	82
Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)							
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	1238	869	369	0	0	0	1238

TEKNİK BİLİMLER MYO	3779	1056	2723	2528	607	1921	6307
SOSYAL BİLİMLER MYO	2562	1260	1302	2583	1046	1537	5145
MUSTAFAKEMALPAŞA MYO	693	336	357	0	0	0	693
KARACABEY MYO	1325	590	735	35	10	25	1360
İNEGÖL MYO	1852	856	996	689	410	279	2541
İZNİK MYO	872	506	366	0	0	0	872
YENİŞEHİR İBRARİM ORHAN MYO	1248	636	612	162	131	31	1410
ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO	777	140	637	0	0	0	777
GEMLİK ASIM KOCABIYIK MYO	1285	447	838	0	0	0	1285
ORHANELİ MYO	371	270	101	0	0	0	371
KELES MYO	644	361	283	20	11	9	664
HARMANCIK MYO	463	242	221	0	0	0	463
BÜYÜKORHAN MYO	297	123	174	112	29	83	409
MENNAN PASİNLİ MYO	134	63	71	0	0	0	134
TOPLAM	17540	7755	9785	6129	2244	3885	23669
GENEL TOPLAM (ÖNLİSANS+LİSANS)	50797	25275	25522	13530	5179	8351	64327

Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	1884	736	1148	669	310	359	2553
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2638	1467	1171	992	458	534	3630
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	172	120	52	276	162	114	448
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1053	693	360	266	163	103	1319
TOPLAM	5747	3016	2731	2203	1093	1110	7950

	OKUYAN			TOPLAM
	T	K	E	
Tıpta Uzmanlık	760	445	315	760
GENEL TOPLAM(ÖNLİSANS+LİSANS+ENSTİTÜ+TIPTA UZMANLIK)				73037

5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları
Tablo 32. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birimin Adı	Genel Kontenjanı	Okul Birincisi Kontenjanı	Yerleşen	Ek Kontenjanı	Toplam Kaydolan	Doluluk Oranı(%)
Tıp Fakültesi	230	6	230	0	0	236
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	1710	49	49	41	1819	1773
Mühendislik Fakültesi	775	23	0	6	793	784
Veteriner Fakültesi	110	3	3	1	117	115
Ziraat Fakültesi	396	11	9	8	424	401
Eğitim Fakültesi	767	22	0	13	762	771
İlahiyat Fakültesi	350	9	11	5	375	363
Fen-Edebiyat Fak.	1032	30	30	29	1054	965
Hukuk Fakültesi	226	6	0	0	226	226
Güzel Sanatlar Fakültesi	66	0	0	0	61	61
İnegöl İşletme Fakültesi	182	6	6	2	192	184
Mimarlık Fakültesi	113	3	0	0	113	113
Spor Bilimleri Fakültesi	90	0	0	0	97	97
Sağlık Bilimleri Fakültesi	195	6	6	1	207	205
Diş Hekimliği Fakültesi	70	2	0	0	72	72
Devlet Konservatuvarı	35	0	0	0	18	17
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	350	10	10	7	370	355
Teknik Bilimler M.Y.O.	1697	55	55	99	1783	1593
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1360	46	46	124	1449	1226
M.K.Paşa M.Y.O.	200	7	7	38	214	170
Karacabey M.Y.O.	385	13	13	43	410	356
İnegöl M.Y.O.	740	28	28	74	786	670
İzmit M.Y.O.	265	10	10	21	283	227
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	450	15	15	36	472	402
Orhangazi M.Y.O.	250	10	10	20	270	238
Gemlik A.Kocabıyık MYO	405	14	14	26	431	391
Orhaneli MYO	135	4	4	13	143	112
Keles MYO	195	7	7	37	205	154
Harmancık MYO	180	6	6	19	191	141
Büyükorhan MYO	160	4	4	15	168	144
Mennan Pasinli MYO	30	1	1	2	32	29

5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları
Tablo 33. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	0	1	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	1	0	0	0
Tıp Fakültesi	12	10	22	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	35	53	88	45	23	68
Mühendislik Fakültesi	13	48	61	2	18	20
Veteriner Fakültesi	3	2	5	1	4	5
Ziraat Fakültesi	12	11	23	9	15	24
Eğitim Fakültesi	60	15	75	4	0	4
İlahiyat Fakültesi	12	10	22	6	4	10
Fen-Edebiyat Fakültesi	47	22	69	10	7	17
Hukuk Fakültesi	6	7	13	2	2	4
Güzel Sanatlar Fakültesi	3	1	4	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	5	6	11	2	5	7
Mimarlık Fakültesi	2	0	2	0	2	2
Spor Bilimleri Fakültesi	5	8	13	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	3	0	3	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	19	9	28	3	4	7
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	9	3	12	0	0	0
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	17	42	59	0	0	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	9	17	26	0	0	0
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	1	0	1	0	0	0
Karacabey Meslek Yüksekokulu	13	11	24	0	0	0
İnegöl Meslek Yüksekokulu	2	4	6	0	0	0
İzmit Meslek Yüksekokulu	1	0	1	0	0	0
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	1	1	2	0	0	0
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	0	2	2	0	0	0
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	3	11	14	0	0	0
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	1	0	1	0	0	0
Keles Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Harmancık Meslek Yüksekokulu	1	0	1	0	0	0
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	0	2	2	0	0	0
TOPLAM	297	295	592	84	84	168

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Tablo 34. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	2022-2023			2023-2024		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5	4	19	10	3	13
Mühendislik Fakültesi	13	1	14	13	1	14
Ziraat Fakültesi	6	1	7	4	1	5
Eğitim Fakültesi	38	0	38	18	0	18
Fen-Edebiyat Fakültesi	18	5	23	6	6	12
Hukuk Fakültesi	0	3	3	0	0	0
Mimarlık Fakültesi	0	0	0	1	0	1
Spor Bilimler Fakültesi	9	0	9	3	0	0
Devlet Konservatuvarı	1	0	1	0	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO	0	0	10	1	0	1
TOPLAM	100	14	114	56	11	64

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezi ile Üniversite öğrencilerimize sağlık danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Ağız ve Diş Sağlığı Biriminde personel ve personel yakınlarına diş sağlığı hizmeti verilmektedir. 2023 yılında, Gençlik Danışma Merkezimizde öğrencilerimize sağlık danışma merkezi hizmetleri sunulmuş psikologlar tarafından öğrencilerimizle toplam 1251 görüşme yapılmıştır. Diş ünitesinde 407 öğrenci 195 personele olmak üzere toplam 602 kişinin diş tedavisi yapılmıştır. Ayrıca engelli öğrencilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamların hazırlanması ve öğrencilerin eğitim-öğretim sürelerine tam katılımlarını sağlaması amacıyla oluşturulan Engelli Öğrenci Destek Birimi ana yerleşkede bulunan binaların puanlama işlemini tamamlamış, iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Tablo 35. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2022 Yılı Tedavi	2023 Yılı Tedavi
Öğrenci Diş Tedavi	405	407
Personel Diş Tedavi	197	195
Psikolojik Danışma	957	1251
TOPLAM	1559	1853

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.3. Barınma Hizmeti

Üniversitemiz ana yerleşkesinde 2 adet ilçelerimizde 3 adet öğrenci yurdu olmak üzere toplam 5 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti verilmiştir. Barınma hizmetlerinden 198 kız öğrencimiz 128 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 436 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkanı verilmiştir.

Tablo 36. Barınma Hizmeti

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	104	0	86	0	82,69
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	124	0	86,11
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	32	45	40,10
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	0	39	0	81,25
TOPLAM	392	96	281	45	66,80

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmeti

Tablo 37. Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2022 Yılı Yemek Adedi		2023 Yılı Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Görükle Merkez Yemekhanesi	64.038	0	48.181	0
Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi	38.840	0	37.948	0
Görükle Merkez Mutfak Yemekhanesi	2.476	3	1.549	0
Görükle Öğrenci Yemekhanesi	0	804.156	0	473.720
Ziraat Çiftlik Yemekhanesi	745	1.006	1.348	2.858
A.O.S. MYO Yemekhanesi	2.456	29.761	228	16.870
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi	4.706	101.965	3.148	62.610
Eğitim Fakültesi Yemekhanesi	130	7.760	154	7.635
SHMYO Yemekhanesi	3.165	641	1.169	241

İnegöl	2.799	14.278	1.220	5.397
Mustafakemalpaşa	1.047	5.260	187	2.803
Karacabey	1.744	9.117	324	4.122
Mudanya	538	3.044	240	1.247
Büyükorhan	995	9.871	280	4.671
Harmancık	1.146	9.702	258	3.376
Yenişehir	972	14.928	305	7.619
Keles	398	5.530	25	1.789
İznik	1.112	5.989	200	3.455
Gemlik	2.943	25.596	556	11.436
Orhangazi	781	7.081	204	4.760
Orhaneli	1.391	6.706	347	3.778
TOPLAM	132.422	1.062.394	97.871	618.387

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 38. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

TOPLULUK ADI	2022	2023
KÜLTÜR SANAT TOPLULUKLARI BİRLİĞİ		
Acil Yardım Topluluğu	115	412
Ahbap Öğrenci Topluluğu	98	126
AİD (Uluslararası Doktorlar Birliği) Öğrenci Topluluğu	39	40
Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet (ADEM) Topluluğu	/	38
Akademik Gelişim Topluluğu	105	159
Anadolu Mektebi Kültür ve Edebiyat Topluluğu	32	39
Asım Kocabıyık Yerleşkesi Tiyatro Topluluğu	94	116
Çok Sesli Müzik Topluluğu	50	88
Dans Topluluğu	350	600
Deniz Elçileri Topluluğu	49	35
Diriliş Öğrenci Topluluğu	56	54
Disiplinler arası Düşünce Topluluğu	/	12
Düşünce ve Medeniyet Topluluğu	43	90
Edebiyat Topluluğu	94	176

Entelektüel Tıp Topluluğu	47	45
Erasmus Topluluğu	/	101
Fotoğraf Amatörleri Topluluğu	245	524
Geçerken Öğrenci Topluluğu	/	75
Geleneksel Türk Sanatları Topluluğu	/	37
Genç Düşünce Topluluğu	41	128
Genç Kadem Topluluğu	37	45
Genç Kalemler Topluluğu	58	119
Genç Kızılay Topluluğu	216	368
Genç Tema Topluluğu	123	136
Genç Yeşilay Topluluğu	65	81
Halk Oyunları Topluluğu	114	142
İnsani Yardım Topluluğu	61	97
İpekyolu Uluslararası Öğrenci Topluluğu	48	66
Kardeş Gönülleri Topluluğu	97	80
Kurgusal Evren Topluluğu	111	195
Lösev Fayda Topluluğu	163	222
Medeniyet Topluluğu	/	18
Mescid Topluluğu	46	46
Milli Düşünce Topluluğu	39	66
Minik Eller Topluluğu	82	140
Müzik Topluluğu	218	506
Öncü Kuşak Topluluğu	45	74
Radyo ve Televizyon Topluluğu	148	112
Renkli Gülücükler Topluluğu	66	118
Sağlık ve Etik Düşünce Topluluğu	93	101
Sinema Topluluğu	75	307
Tarih ve Kültür Topluluğu	38	131
Tıbbiyeli Müzisyenler Topluluğu	42	40
Tıp Fotoğraf Topluluğu	/	35
Tiyatro Topluluğu	175	442

Toplum Gönüllüleri Topluluğu	87	133
Türk Dünyası ve Kültürü Topluluğu	54	112
Türk Müziği Topluluğu	43	77
Uluslararası Genç Gönüllüler Topluluğu	216	702
Unesco Topluluğu	95	130
Ülfet Maarif ve Medeniyet Topluluğu	/	36
Üniversiteli Aktif Gençler Topluluğu	65	170
Üniversiteli Balkan Göçmenleri Topluluğu	/	25
Yazma ve Matbu Eserler Topluluğu	/	41
Yedi Hilal Topluluğu	49	86
Yeniler Topluluğu	/	42
Yurtdışı Eğitim ve Kültür Topluluğu	137	369
Toplam	4364	8505
BİLİM BİRLİĞİ		
Adalet Topluluğu	71	75
Arkeoloji Topluluğu	139	142
Atatürkçü Düşünce Topluluğu	145	187
Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	57	118
Bilim ve Doğa Topluluğu (Bilim ve Düşünce Topluluğu)	49	113
Bilimsel Araştırmalar Topluluğu	71	150
Biyoloji Topluluğu	156	171
Biyoteknoloji ve Genetik Mühendisliği Topluluğu	/	142
Blok Zinciri Topluluğu	84	51
Bursa Uludağ Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	65	100
Dijital Oyun Tasarım Topluluğu	93	200
Elektromobil Topluluğu	129	148
Felsefe Topluluğu	160	253
Fizik Topluluğu	40	67
Fütüristik Tıp Topluluğu	75	63
Genç Mühendisler Topluluğu	347	600
Genç Mütefekkir Topluluğu	37	32

Hayvan Dostları Topluluğu	114	175
İEEE- Elektrik-Elektronik Mühendisliği Öğrenci Topluluğu	224	330
İslam Tarihi Topluluğu	124	210
Kafkasya Bilimsel Araştırmalar Topluluğu	44	40
Kalite Elçileri Topluluğu	54	65
Kimya Topluluğu	211	380
Klinik Etik Tartışmalar Topluluğu	44	77
Makina Topluluğu	134	67
Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu	169	222
Organik Tarım Topluluğu	40	17
Otomotiv Topluluğu	248	469
Otonom Sistemler Geliştirme Topluluğu	62	53
Psikanaliz Topluluğu	/	26
Psikoloji Topluluğu	200	492
Robot Topluluğu	168	185
Sanat Tarihi Topluluğu	180	253
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	213	432
Sosyoloji Topluluğu	116	135
Teknoloji ve Felsefe Topluluğu	/	45
Toprak Topluluğu	40	32
Uludağ Teknofest Topluluğu	247	362
Ulujen Yenilenebilir Enerji Topluluğu	38	39
Yapay Zeka Topluluğu	144	369
Yazılım Topluluğu	370	876
Ziraat Topluluğu	87	175
Toplam	5277	8138
MESLEKİ TOPLULUKLAR BİRLİĞİ		
Altın Kepçe Topluluğu	77	70
Biyosistem Mühendisliği Topluluğu	80	69
Büyük Orhan MYO Topluluğu	140	140
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişk. Topl.	81	418

Çevre Topluluğu	66	102
Çiftlik Gönüllüleri Topluluğu	87	167
Dünya Dilleri Topluluğu	87	91
Ekonometri Topluluğu	96	113
Endüstri Mühendisliği Topluluğu	156	236
Evrensel Sağlık Topluluğu	97	166
Fıkıh Topluluğu	377	217
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu	72	142
Genç Coğrafyacılar Topluluğu	64	150
Genç Veteriner Hekimler Birliği Topluluğu	157	231
Gıda Topluluğu	187	319
Hadis Topluluğu	/	41
Hür Eğitimciler Topluluğu	72	188
İktisat Topluluğu	103	217
İnegöl İşletme Topluluğu	106	182
İnsan Kaynakları Topluluğu	126	306
İslam İktisadı Araştırmaları Topluluğu	/	48
İşletme Topluluğu	96	340
Karacabey MYO Kültür-Sanat, Bilim, Mesleki ve Spor Topluluğu	58	83
Kiraat Topluluğu	87	119
Maliye Topluluğu	65	204
Manevi Danışmanlık ve Rehberlik Topluluğu	63	58
Matematik (Fen-Edeb.)Topluluğu	114	255
Mimarlık Topluluğu	218	282
Ombusmanlık Topluluğu	74	145
Orhaneli MYO Bilim Kültür Sanat Mesleki ve Spor Topluluğu	71	109
Özel Eğitim Topluluğu	90	62
Peyzaj Mimarlığı Topluluğu	/	72
Psikolojik Danışma ve Rehberlik Topluluğu	234	388
Sağlık ve İyilik Hareketi Topluluğu	48	49
Sınıf Öğretmenliği Topluluğu	134	189

Sosyal Bilimler MYO Topluluğu	61	1
Stratejik Düşünce Topluluğu	49	72
Tekstil Mühendisliği Topluluğu	110	160
Temyiz Hukuk Topluluğu	/	91
Uludağ Diş Hekimliği Topluluğu	108	107
Uludağ Hukuk Topluluğu	149	210
Uluslararası İlahiyatçılar Topluluğu	77	64
Uluslararası İlişkiler Topluluğu	118	333
Uluslararası Ticaret Topluluğu	134	108
Uluslararası Veteriner Öğrencileri Topluluğu	/	32
Yapı Topluluğu	54	85
Yenişehir İbrahim Orhan MYO Kültür Sanat Bilim Mesleki ve Spor T.	158	124
Yeşil Ekonomi Topluluğu	/	48
Yönetim Bilişim Sistemleri Topluluğu	165	273
Zootekni Topluluğu	107	100
Toplam	5194	7776
SPOR BİRLİĞİ		
Akut Arama Kurtarma Topluluğu	270	485
Anda Arama Kurtarma Topluluğu	/	28
Atlı Spor Topluluğu	307	623
Bisiklet Topluluğu	221	295
Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	183	472
Geleneksel Türk Okçuluğu Topluluğu	86	110
Gemlik Denizcilik Topluluğu	51	100
Havacılık Topluluğu	323	376
Kano ve Yelken Sporları Topluluğu	81	161
Korumalı Futbol Topluluğu	66	90
Mağara Araştırmalar Topluluğu	137	166
Masa Tenisi Topluluğu	182	303
Motor Sporları Topluluğu	106	186
Okçuluk Topluluğu	155	291

Rafting Topluluğu	39	81
Satranç Topluluğu	149	258
Sualtı Topluluğu	246	457
Taekwondo-Wing Chun Topluluğu	72	114
Uludağ Basketbol Topluluğu	/	527
Uludağ Futbol Topluluğu	/	266
Uludağ Oryantiring Topluluğu	197	258
Üniversiteli Bursasporlular Topluluğu	47	87
Voleybol Topluluğu	202	660
Toplam	3350	6394
ULUSLARARASI ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI BİRLİĞİ		
Afrika Dünyası Kültürleri Topluluğu	54	115
Ahıska Kültür ve Sanat Topluluğu	43	56
Azerbaycan Kültür ve Sanat Topluluğu	41	64
Balkan Topluluğu	39	75
Filistinli Öğrenciler Topluluğu	/	52
Özbekistan Kültür ve Sanat Topluluğu	33	52
Somali Kültür-Eğitim ve Sanat Topluluğu	37	31
Suriyeli Gençlik Kültür Topluluğu	90	166
Uluslararası Öğrenci Topluluğu	76	228
Toplam	413	839
KÜLTÜR SANAT BİRLİĞİ	4364	8505
BİLİM BİRLİĞİ	5277	8138
MESLEKİ TOPLULUKLAR BİRLİĞİ	5194	7776
SPOR BİRLİĞİ	3350	6394
ULUSLARARASI ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI BİRLİĞİ	413	839
Toplam Üye Sayısı	18598	31652

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 39. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	4	431	6
Kurum Dışı	14	117	23
TOPLAM	18	548	29

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 40. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Giden Öğrenci	0	0	0	0
Gelen Öğrenci	0	0	0	0

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.2. Değişim Programları

Tablo 41. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2022-2023	2023-2024
Giden Öğrenci	Öğrenim	38	47
	Staj	30	37
	TOPLAM	68	84
Gelen Öğrenci	Öğrenim	19	12
	Staj	1	10
	TOPLAM	20	22

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.2. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir. Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 42. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	2022 Yılından Devrenden Proje Sayısı	2023 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	304	210	186	514	4
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	91	39	19	130	-
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (TÜSEB)	1	4	-	5	-
AB Projeleri	20	4	6	24	-
CEVHER Projeleri	-	1	-	1	-

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 44. SUAM Laboratuvar İstatistikleri

	ÇALIŞILAN TEST SAYISI			
	2020 Yılı	2021Yılı	2022Yılı	2023Yılı
Acil Laboratuvar	2.454.372	2.505.660	2.423.481	2.525.894
Bakteriyoloji Laboratuvarı	145.727	146.232	156.954	172.264
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	3.726.689	4.743.631	5.800.588	6.556.062
Elisa Laboratuvarı	210.131	273.993	327.570	360.694
Alerji Laboratuvarı				
Farmakoloji Laboratuvarı				
İmmünoloji Laboratuvarı	125.598	187.829	213.616	217.855
Kan Merkezi	449.190	481.787	465.833	478.779
Kan Gazı Laboratuvarı	104.292	126.235	135.605	158.522
Mikoloji Laboratuvarı	8.713	9.560	11.563	14383
PCR Laboratuvarı	39.7253	110.951	103.496	26.317
Parazitoloji Laboratuvarı	1.445	3.193	3.072	2924
Seroloji Laboratuvarı				
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	13.785	23.141	24.750	33212
Tüberküloz Laboratuvarı	23.453	27.544	37.501	41801
Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı				
Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı				
Tıbbi Biyoloji				
Genel Toplam	7.660.648	8.639.756	9.704.029	10.588.707

Tablo 45. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2020	5828	3553	1222
2021	5949	4067	1231
2022	5970	4011	1076
2023	5965	4251	1023

5.3.2. Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi

Tablo 46. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek Muayene Aşı	Kedi Muayene Aşı	Diğer	Toplam
İç Hastalıklar	Klinik	16	17	45	535	967	100	2118
					196	242		
	Gezici Klinik	4	39	-	-	-	-	43
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
	Çiftlik	5	82	10	-	-	-	97
	Toplam	25	138	55	731	1209	100	2258
Cerrahi	Klinik	13	19	16	559	967	145	1719
	Gezici Klinik	9	30	-	-	-	-	39
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
	Çiftlik	1	65	10	-	-	-	76
	Toplam	23	114	26	559	967	145	1834
Doğum	Klinik	-	-	13	90	277	6	386
	Gezici Klinik	4	30	-	-	-	-	34
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
	Çiftlik	1	52	10	-	-	-	63
	Toplam	5	82	23	90	277	6	483
Suni Tohumlama	Gezici Klinik	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	-	-	-
Nöbet								
Toplam			12	42	364	930	85	1433
GENEL TOPLAM		53	346	146	1744	3383	336	6008

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 47. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve İdari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	30
	Personel	Eğitim Alma	47
TOPLAM			77
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	8
	Personel	Eğitim Alma	13
TOPLAM			21

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

Tablo 48. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	0	0	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	
TOPLAM	0		

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

6.1. İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun 20.02.2023 tarihli toplantıları ile iç kontrol çalışmaları eylem planı revizesi uygun görülmüş; Rektörlük Makamınının 20.02.2023 tarih ve E.97445 sayılı olurları ile İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı güncellenmiştir.

İç Kontrol çalışmaları kapsamında;

- İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Çalışma Ekipleri mevcuttur. İç Kontrol Koordinatörlüğü ile Kalite Koordinatörlüğünün işbirliğini geliştirmek ve iki koordinatörlük bünyesinde yürütülen faaliyetlerde koordinasyonu arttırmak amacıyla, birim kalite komisyonlarındaki üyeler iç kontrol çalışmalarından da sorumlu olacak şekilde görevlendirilmiştir. Ayrıca her birimde risk yönetimi çalışmalarından sorumlu olacak şekilde bir 'Risk Temsilcisi' belirlenmiştir.

- Etik Kurulumuz mevcuttur. Bursa Uludağ Üniversitesi Etik Kurulu ve Etik Davranış İlkeleri Yönergesi kapsamında oluşturulan Etik Davranış İlkelerinin tüm personelimiz tarafından benimsenmesi ve uygulanmasını sağlamak amacıyla, Etik Kurulu Web Sayfası oluşturulmuştur. İlgili web sayfasında, Yönerge, Etik Davranış İlkeleri, Başvuru Formu, Başvuru Aşamaları, Etik Taahhütnamesi bulunmaktadır.

- Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, 31 Ekim-15 Aralık 2023 tarihleri arasında Üniversitemiz birimlerindeki Kalite ve İç Kontrol Komisyonunda görev alan personele yönelik olarak Kurumsal Risk Yönetimi eğitimi verilmiştir.

- Üniversitemiz teşkilat şeması ve birimlerimize ait teşkilat şemaları mevcuttur. Teşkilat çalışmalarının tüm birimlerde standart bir hale getirilmesi için çalışma yapılması planlanmıştır.

- Üniversitemizde görev, yetki ve sorumluluklar açık bir şekilde belirlenmiştir. Yetki devirleri mevzuat ve kurum içi düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır. Yetki devirlerine ilişkin Yetki Devri ve İmza Yetkileri Yönergesi mevcuttur.

- Üniversitenin tüm birimlerinde mevcut iş tanımları bulunmaktadır. İş akış süreçleri İç Kontrol Otomasyon sisteminde tanımlanmış ve güncellenmektedir.
- Hassas görevlerin belirlenmesi ve raporlanması görev tanımları kapsamında İç Kontrol Otomasyon Sisteminde yapılmıştır.
- Üniversitemiz Senatosunun 04 Kasım 2022 gün ve 2021-27 sayılı oturumunda kabul edilen İnsan Kaynakları Yönergesi ile kurumumuz insan kaynakları politikası belirlenmiştir Yönerge kapsamında 2023 Yılı idari personel performans değerlendirmesi yapılmıştır.
- Yönetici ve personelinin yetkinliğinin artırılması, mesleki ve kişisel gelişiminin sağlanması amacıyla hizmet içi eğitimler Hizmet içi Eğitim Prosedürü kapsamında yürütülmektedir.
- Üniversitemiz 2022-2026 dönemi Stratejik Planı katılımcı yöntemlerle hazırlanmıştır. Planın yıllık uygulamaları içeren performans programları bulunmaktadır.
- Bütçe, Stratejik plan ve Performans programına uygun olarak hazırlanmaktadır.
- Üniversitemizin risk yönetimi stratejisinin belirlenmesi, yetki ve sorumlulukların tanımlanması, risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine ilişkin usul ve esasları kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi bulunmaktadır.
- Üniversitemiz 2022-2026 Stratejik Planında oluşturulan hedeflere ilişkin riskler belirlenmiştir. İş süreçlerine ilişkin riskler ve kontrol faaliyetleri, birimler tarafından iç kontrol otomasyonuna kaydedilmektedir. Risklerin yıllık değerlendirilmesine ilişkin yazılım çalışmaları tamamlanmıştır.
- “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” çerçevesinde harcama birimlerimizde ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ön mali kontrole tabi işlemler Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında yürütülmektedir.
- Yıllık faaliyetlere ait sonuçlar ve değerlendirmeler kurum web sayfamızda yayımlanmaktadır.
- Bursa Uludağ Üniversitesi Doküman Otomasyon Sistemi (UDOS) üzerinden gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmekte ve standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmaktadır.
- Mevcut bilgi yönetim sistemleri bilgi güvenliğini ve yedekleme gerekliliklerini sağlayacak BİDB Risk Değerleme ve İşleme Prosedürü, BİDB Sistem Temini Geliştirme Bakım Prosedürü, BİDB Fiziksel Güvenlik Prosedürü, Erişim Kontrol Prosedürü mevcuttur.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü ile Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü ile işbirliği ve koordinasyonu güçlendirmek adına toplantılar yapılmıştır.

- İç Denetim Birim Başkanlığı ile yıllık olağan toplantı yapılarak iç kontrol çalışmaları önerileri alınmıştır.
 - Üniversitemiz iç kontrol çalışmaları ile kalite çalışmalarının koordineli şekilde yürütülebilmesi ve Üniversitemiz personeli açısından kullanım kolaylığı sağlanması amacıyla kalite otomasyonu ile iç kontrol otomasyonunun birleştirilerek 'Kalite ve İç Kontrol Otomasyonu (KİKSİS) adıyla faaliyete geçirilmesi için çalışmalara başlanmıştır.
 - 2023 Yılı İç Kontrol Sistemi değerlendirme anketi yapılmış ve raporlanmıştır. İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu 03.02.2023 tarihli toplantıları ile iç kontrol çalışmaları değerlendirilerek eylem planı revizesi uygun görülmüş; Rektörlük Makamının 04.02.2023 tarih ve E.45768 sayılı olurları ile İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı güncellenmiştir.
- İç Kontrol çalışmaları kapsamında;

- İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Çalışma Ekipleri mevcuttur.
- Etik Kurulumuz mevcuttur. Bursa Uludağ Üniversitesi Etik Kurulu ve Etik Davranış İlkeleri Yönergesi kapsamında oluşturulan Etik Davranış İlkelerinin tüm personelimiz tarafından benimsenmesi ve uygulanmasını sağlamak amacıyla, Etik Kurulu Web Sayfası oluşturulmuştur. İlgili web sayfasında, Yönerge, Etik Davranış İlkeleri, Başvuru Formu, Başvuru Aşamaları, Etik Taahhütnamesi bulunmaktadır.
- Üniversitemiz teşkilat şeması ve birimlerimize ait teşkilat şemaları mevcuttur.
- Üniversitemizde görev, yetki ve sorumluluklar açık bir şekilde belirlenmiştir. Yetki devirleri mevzuat ve kurum içi düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır. Yetki devirlerine ilişkin Yetki Devri ve İmza Yetkileri Yönergesi mevcuttur.
- Üniversitemizin tüm birimlerinde mevcut iş tanımları bulunmaktadır. İş akış süreçleri İç Kontrol Otomasyon sisteminde tanımlanmış ve güncellenmektedir.
- Hassas görevlerin belirlenmesi ve raporlanması görev tanımları kapsamında İç Kontrol Otomasyon Sisteminde yapılmıştır.
- Üniversitemiz Senatosunun 04 Kasım 2022 gün ve 2022-27 sayılı oturumunda kabul edilen İnsan Kaynakları Yönergesi ile kurumumuz insan kaynakları politikası belirlenmiştir Yönerge kapsamında 2023 Yılı idari personel performans değerlendirmesi yapılmıştır.
- Yönetici ve personelinin yetkinliğinin artırılması, mesleki ve kişisel gelişiminin sağlanması amacıyla hizmet içi eğitimler Hizmet içi Eğitim Prosedürü kapsamında yürütülmektedir.
- Üniversitemiz 2023-2026 dönemi Stratejik Planı katılımcı yöntemlerle hazırlanmıştır. Planın yıllık uygulamaları içeren performans programları bulunmaktadır.
- Bütçe, Stratejik plan ve Performans programına uygun olarak hazırlanmaktadır.

- Üniversitemizin risk yönetimi stratejisinin belirlenmesi, yetki ve sorumlulukların tanımlanması, risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine ilişkin usul ve esasları kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi bulunmaktadır.
- Üniversitemiz 2023-2026 Stratejik Planında oluşturulan hedeflere ilişkin riskler belirlenmiştir. İş süreçlerine ilişkin riskler ve kontrol faaliyetleri, birimler tarafından iç kontrol otomasyonuna kaydedilmektedir. Risklerin yıllık değerlendirilmesine ilişkin yazılım çalışmaları tamamlanmıştır.
- “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” çerçevesinde harcama birimlerimizde ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ön mali kontrole tabi işlemler Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında yürütülmektedir.
- Yıllık faaliyetlere ait sonuçlar ve değerlendirmeler kurum web sayfamızda yayımlanmaktadır.
- Bursa Uludağ Üniversitesi Doküman Otomasyon Sistemi (UDOS) üzerinden gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmekte ve standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmaktadır.
- Mevcut bilgi yönetim sistemleri bilgi güvenliğini ve yedekleme gerekliliklerini sağlayacak BİDB Risk Değerleme ve İşleme Prosedürü, BİDB Sistem Temini Geliştirme Bakım Prosedürü, BİDB Fiziksel Güvenlik Prosedürü, Erişim Kontrol Prosedürü mevcuttur.
- İç Denetim Birim Başkanlığı ile yıllık olağan toplantı yapılarak iç kontrol çalışmaları önerileri alınmıştır.
- 2023 Yılı İç Kontrol Sistemi değerlendirme anketi yapılmış ve raporlanmıştır.

6.2. İç Denetim

Bursa Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2023 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 49. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	Denetlenen Birimler	Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
86/40	Genel Sekreterlik Hukuk Müşavirliği (Program Dışı)	5- Yargı, Soruşturma ve Hukuki Müşavirlik Hizmetleri Süreci – (5.1 Adli Dava Süreci; 5.2 İdari Dava Süreci; 5.3 İcra ve Alacak Takip Süreci; 5.4 Mevzuat Hazırlama Süreci; 5.5 Müşavirlik İşlemleri)	Sistem denetimi	10	5	10
87/41	Enerji Yönetim Birimi	28-Enerji Verimliliği (Üretim, Tüketim ve Tasarruf) Süreci – (28.1 Akaryakıt Tüketimi Süreci; 28.2 Aydınlatma ve Elektrik Sarfiyatı Süreci; 28.3 Isıtma İşlemleri Süreci)	Uygunluk Denetimi	11	-	11

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



B-İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1

NİTELİKLİ EĞİTİMİ İLE EVRENSEL BAKIŞ AÇISINA, ELEŞTİREL DÜŞÜNME VE PROBLEMLERİ ÇÖZME BECERİSİNE SAHİP BİREYLER YETİŞTİRMEK

- SH1.1 Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak
- SH1.2 Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 2

ÖZGÜN VE NİTELİKLİ BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR YAPARAK ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRMEK

- SH2.1 Ulusal ve Uluslararası Kaynaklarca Desteklenen Proje Faaliyetlerini ve Üniversitede Üretilen Bilimsel Çıktıları Artırmak
- SH2.2 Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak
- SH2.3 Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model ve Tescil almak ve Uygulamaya Aktarmak

STRATEJİK AMAÇ 3

SOSYAL SORUMLULUK VE SÜRDÜREBİLİRLİK BİLİNCİ İLE TOPLUMSAL KATKIYI GELİŞTİRMEK

- SH-3.01 Topluma Hizmet Amacıyla Yapılan Faaliyetlerin Sayısını ve Kalitesini Artırmak
- SH-3.02 Sağlık Hizmetlerinin Kalitesini Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 4

KURUMSAL AİDİYETİ ARTIRARAK, KURUM KÜLTÜRÜNÜ GÜÇLENDİRMEK

- SH-4.01 Hizmet Kalitesini Geliştirmek Üzere Teknolojik ve Fiziksel Altyapıyı Artırmak
- SH-4.02 Akademik ve İdari Personel Memnuniyetini Artırmak

2023-2026 Stratejik Planı Amaç ve Hedefler

Amaç 1 Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek

- 1.1 Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak
- 1.2 Eğitim ve öğretimde uluslararasılaşmayı artırmak

Amaç 2 Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek

- 2.1 Ulusal ve uluslararası kaynaklarca desteklenen proje faaliyetlerini ve üniversitede üretilen bilimsel çıktıları artırmak
- 2.2 Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak
- 2.3 Araştırmalardan elde edilen sonuçlardan patent, faydalı model ve tescil almak ve uygulamaya aktarmak

Amaç 3 Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek

- 3.1 Topluma hizmet amacıyla yapılan faaliyetlerin sayısını ve kalitesi artırmak
- 3.2 Sağlık hizmetlerinin kalitesini artırmak

Amaç 4 Kurumsal Aidiyeti Artırarak Kurum Kültürünü Güçlendirmek

- 4.1 Hizmet kalitesini geliştirmek üzere; teknolojik ve fiziksel altyapıyı artırmak
- 4.2 Akademik ve idari personel memnuniyetini artırmak



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. ÖZEL BÜTÇE

1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 50. Bütçe Gelirleri

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2021(TL)	2022(TL)	2023(TL)
HAZİNE YARDIMI	879.552.000,00	1.506.549.000,00	3.398.720.645,00
BAĞIŞ	5.664.470,17	4.073.105,60	3.793.125,00
ÖZGELİRLER	92.759.514,56	131.125.314,73	231.999.409,49
- Örgün Öğretim	10.255.001,23	17.399.431,98	37.894.253,08
- İkinci Öğretim	13.393.467,05	15.220.544,13	23.255.758,59
- Yaz Okulu	7.712.681,41	6.152.990,97	5.535.598,18
- Tezsiz Yüksek Lisans	1.469.510,00	2.883.582,90	4.962.300,53
- Tezli Yüksek Lisans	807.665,00	1.190.239,00	2.758.684,85
- Doktora	323.053,00	502.758,00	989.419,28
- Kira Gelirleri	4.390.051,71	11.280.245,60	16.625.657,77
- Araş. Proje Gelirleri Payı	30.881.876,11	31.382.667,56	68.766.775,04
- Diğer	23.526.209,05	45.112.854,59	71.210.962,17
TOPLAM GELİR	977.975.984,73	1.641.747.420,33	3.634.513.179,49

Tablo 51. Bütçe Gelirleri İcmali

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2021(TL)	2022(TL)	2023(TL)
HAZİNE YARDIMI	879.552.000,00	1.506.549.000,00	3.398.720.645,00
BAĞIŞ	5.923.040,00	4.073.105,60	3.793.125,00
ÖZGELİRLER	93.436.936,45	131.125.314,73	231.999.409,49
TOPLAM GELİR	978.911.976,45	1.641.747.420,33	3.634.513.179,49

1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları**Tablo 52. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)**

DİĞER MALİ KAYNAKLAR	2021 Mali Yılı (TL)	2022 Mali Yılı (TL)	2023 Mali Yılı (TL)
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	0	0	0
Banka Hs. Bakiyesi	626.450	29.561.745	31.066.447,60
Tek Hazine Kurumlar Hs. Bakiyesi (*)	58.266,02	13.052.411,85	99.595.567,57
TOPLAM	684.716	42.614.157	130.662.015

(*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

Kurumumuz 2022 yılı itibariyle tek hazine kurumlar hesabına geçmiştir.

1.1.3. Toplam Finansman İcmali**Tablo 53. Toplam Finansman İcmali**

FİNANSMAN KAYNAKLARI	2021 Yılı(TL)	2022 Yılı(TL)	2023 Yılı(TL)
Hazine Yardımı	879.552.000,00	1.506.549.000,00	3.398.720.645,00
Öz Gelir	92.759.514,56	131.125.314,73	231.999.409,49
Bağış	5.664.470,17	4.073.105,60	3.793.125,00
Diğer Finansman	57.953.724,32	120.069.954,75	204.816.997,42
GENEL TOPLAM	1.035.929.709,05	1.761.817.375,08	3.839.330.176,91

1.1.4. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Üniversitemize 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2.362.414.000.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 3.611.044.057.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle ödeneğin 3.521.444.732.-TL.'si harcanmıştır. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %97,51 olmuştur.

Tablo 54. 2023 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları

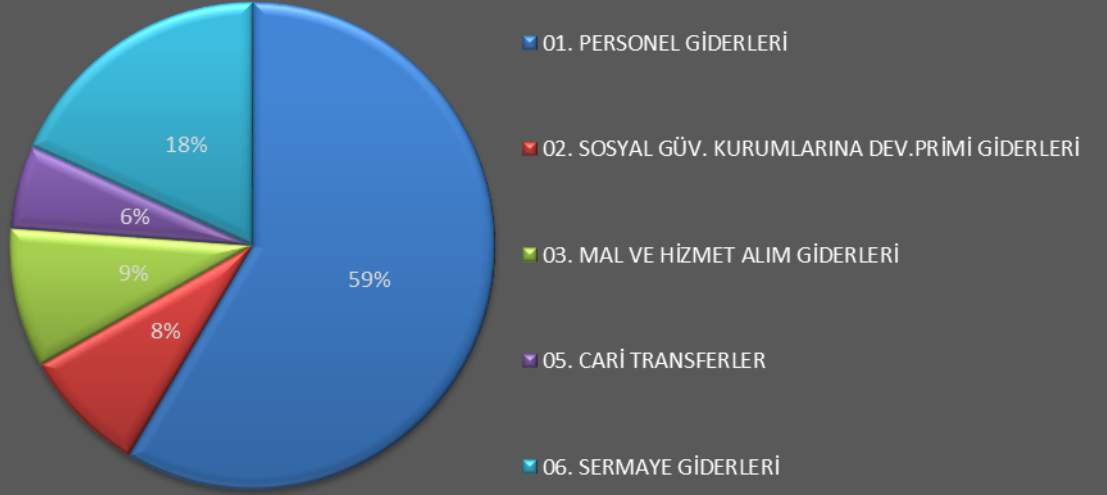
	Bütçe	Başlangıç	Yıl Sonu	Toplam	Yıl Sonu	Toplam	Yıl Sonu
	Ödeneği	Ödeneği	Ödeneği	Ödeneği	Harcama	Harcama	Ödeneğine
							Göre Harcama
							Oranı
01-PERSONEL GİDERLERİ	1.493.713.000		2.113.725.230		2.089.893.339		98,87%
02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ GİDERLERİ	243.811.000		300.833.160		295.362.335		98,18%
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	251.882.000		334.666.747		305.423.618		91,26%
05-CARİ TRANSFERLER	118.994.000		201.504.921		194.440.323		96,49%
06-SERMAYE GİDERLERİ	254.014.000		660.314.000		636.325.118		96,37%
TOPLAM	2.362.414.000		3.611.044.058		3.521.444.733		97,52%

Tablo 55. 2022-2023 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları

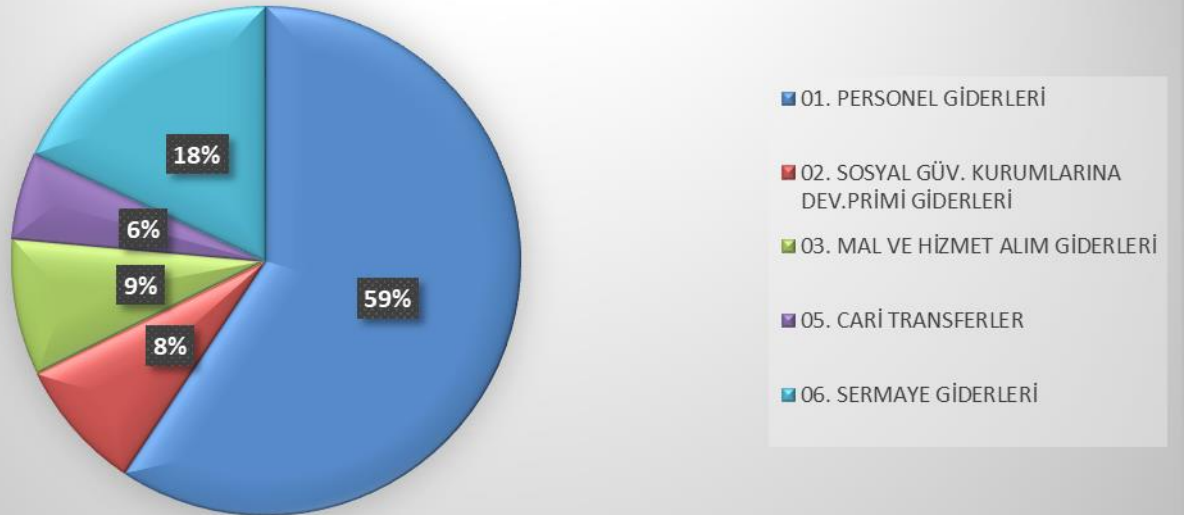
Ek. Kod	Ekonomik Açıklama	Kod	2022 Yılı		2023 Yılı	
			Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama	Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama
01.	PERSONEL GİDERLERİ		999.974.292,63	991.580.956,55	2.113.725.230	2.089.893.339
02.	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ		156.847.114,00	156.370.015,43	300.833.160	295.362.335
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		222.810.527,06	210.443.350,96	334.666.747	305.423.618

05.	CARİ TRANSFERLER	84.728.414,41	83.773.053,56	201.504.921	194.440.323
06.	SERMAYE GİDERLERİ	280.477.000	123.470.738	660.314.000	636.325.118
TOPLAM		1.744.837.348,10	1.565.638.114,50	3.611.044.058,00	3.521.444.733,00

2023 YILI ÖDENEK DAĞILIMI



2023 YILI HARCAMA DAĞILIMLARI



Bursa Uludağ Üniversitesine 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 2.362.414.000.- TL tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 3.611.044.058.- TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu ödeneklerin kurum düzeyindeki toplam harcamalarından %59'u Personel Giderlerine, %8'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %9'u Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %6'sı Cari Transferlere, %18'i Sermaye Giderlerine yapılarak yılsonu itibariyle toplam ödeneğe göre %97,52 oranında harcama gerçekleşmiştir.

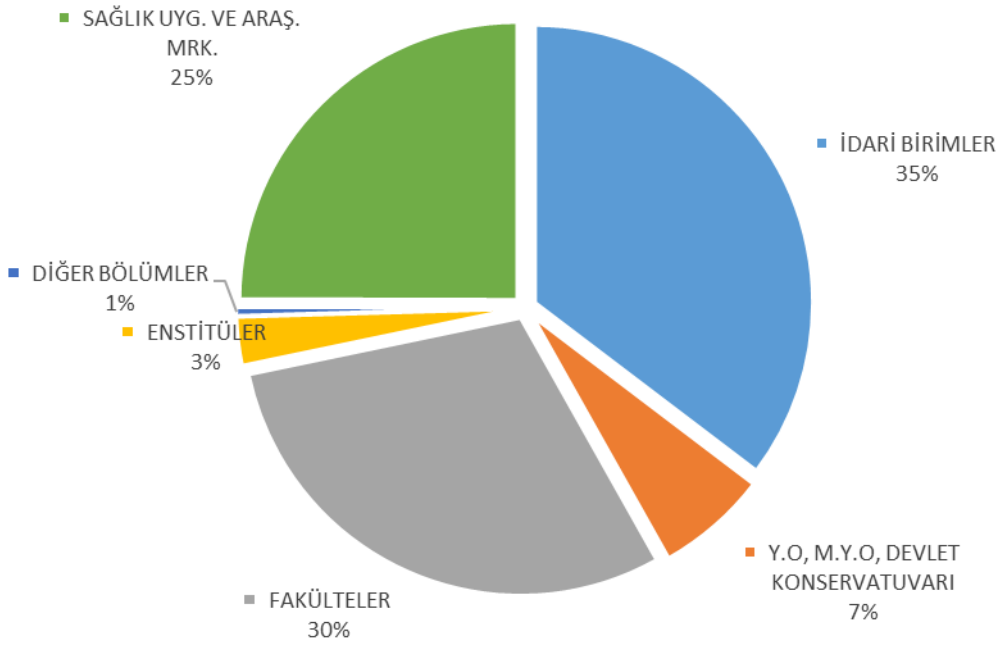
1.1.5. Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

Tablo 56. 2023 Yılı Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

FAALİYETLER	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödenek	Toplam Yıl Sonu Toplam Harcama
İnsan Kaynakları Yönetimine Yönelik Hizmetler	105.731.000	183.635.676	182.179.654
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	4.877.000	4.942.984	4.925.568
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	5.997.000	8.344.362	7.116.764
Diğer Destek Hizmetleri	19.591.000	19.625.483	16.281.309
Genel Destek Hizmetleri	59.465.000	126.288.723	117.913.213
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	25.442.000	35.438.481	35.433.887
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1.461.000	4.063.921	3.953.948
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	14.428.000	14.463.000	10.441.718
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	412.650.000	889.650.301	878.233.722
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri ve Erişimin Kolaylaştırılması	13.793.000	16.206.276	16.183.474
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1.422.267.000	1.991.702.536	1.953.684.022
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	17.527.000	21.823.378	14.006.492
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	8.383.000	8.383.000	4.874.638

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2.511.000	3.858.641	3.023.500
FAALİYETLER	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödenek	Toplam Yıl Sonu Toplam Harcama
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	0	0
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0,00	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	1.303.250	1.055.625
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	126.425.000	95.962.780	95.799.468
ÖYP ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0,00	1.001.647	23.512
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	3.578.671	2.823.270
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	15.365.000	36.914.718	34.268.449
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	19.462.000	20.408.000	20.407.600
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	1.245.000	1.208.000	991.875
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	39.000	33.000	3.509
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2.130.000	1.705.128	1.348.492
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	36.905.000	44.441.563	43.096.385
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	4.503.000	4.503.000	2.241.835
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	38.904.000	68.141.645	68.141.645
Özel Kalem Hizmetleri	541.000	626.459	450.569
İç Denetim	1.772.000	1.789.435	1.768.828
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	1.000.000	1.000.000	771.759
TOPLAM	2.362.414.000	3.611.044.058	3.521.444.730

Harcamaların İdari Düzeyde Dağılımı

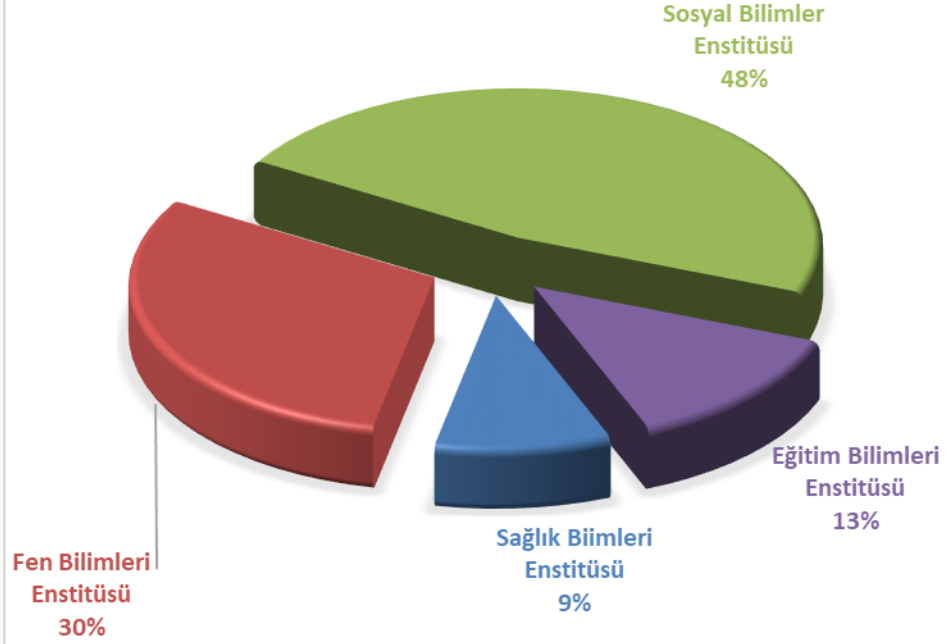


Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %35'lik pay ile idari birimler alırken, idari birimleri 2023 yılı harcamalarının yaklaşık %30'ini oluşturan fakülteler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvarının payı %7 olurken, Sağlık Uygulama Merkezinin harcama payı %25 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %3 Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 57. 2023 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

TOPLAM	01-PERSONEL GİD.			02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM		
	Eğitim BilimleriEnstitüsü	Sosyal BilimlerFen Enstitüsü	Sağlık BilimleriEnstitüsü									
120.218.000	13.110.000	53.494.000	39.930.000	13.684.000	KBÖ							
95.365.274	12.704.517	44.915.069	29.123.187	8.622.501	TOPLAM							
94.800.316	12.489.979	44.665.958	29.033.308	8.611.071	ÖDENEK							
					HARCAMA							
8.133.000	543.000	4.444.000	2.285.000	861.000	KBÖ							
3.705.366	339.528	2.050.769	828.589	486.480	TOPLAM							
3.705.365	339.528	2.050.769	828.589	486.479	ÖDENEK							
					HARCAMA							
401.000	92.000	141.000	91.000	77.000	KBÖ							
632.780	96.908	231.000	101.872	203.000	TOPLAM							
405.344	39.172	153.359	74.146	138.667	ÖDENEK							
					HARCAMA							
128.752.000	13.745.000	58.079.000	42.306.000	14.622.000	KBÖ							
99.703.420	13.140.953	47.196.838	30.053.648	9.311.981	TOPLAM							
98.911.025	12.868.679	46.870.086	29.936.043	9.236.217	ÖDENEK							
					HARCAMA							

2023 YILI ENSTİTÜLER HARCAMA GRAFİĞİ



2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 128.752.000.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 99.703.420.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 98.911.025.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,20 olmuştur. Bu oranın başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %76,82 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %95,65'i Personel Giderlerine %3,72'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,63'ü ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %48 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

Tablo 58. 2023 Yılı Fakültelere Ait Ödenek ve Harcamalar

	01-PERSONEL GİD.			02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM		
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
SAĞLIK BİLİMLERİ VETERİNER FAKÜLTESİ	DİŞ HEKİMLİĞİ TIP FAKÜLTESİ	9.548.000	53.806.000	6.324.000	221.305.000	635.000	35.331.000	407.000	257.043.000,00	11.302.000,00	7.043.000,00	8.757.667,00
		14.174.728	58.610.444	7.688.528	324.951.061	992.517	36.227.141	76.622	361.525.171,00	16.321.876,00	8.757.667,00	361.525.171,00
		14.150.936	58.396.124	7.680.527	324.872.706	992.516	36.208.732	71.909	361.359.238,00	16.287.329,00	8.744.952,00	361.359.238,00
1.649.000	7.275.000	84.000	35.331.000	84.000	407.000	84.000	407.000	257.043.000,00	105.000	206.000	206.000	
2.042.605	8.463.262	992.517	36.227.141	992.517	36.227.141	992.517	36.227.141	361.525.171,00	2.042.605	8.463.262	8.463.262	
2.042.097	8.463.001	992.516	36.208.732	992.516	36.208.732	992.516	36.208.732	361.359.238,00	2.042.097	8.463.001	8.463.001	
104.543	289.297	76.622	346.969	76.622	346.969	76.622	346.969	361.525.171,00	104.543	289.297	289.297	
94.296	263.248	71.909	277.800	71.909	277.800	71.909	277.800	361.359.238,00	94.296	263.248	263.248	
		7.043.000,00	257.043.000,00	7.043.000,00	257.043.000,00	7.043.000,00	257.043.000,00	361.525.171,00	11.302.000,00	61.287.000,00	70.419.000,00	
		8.757.667,00	361.525.171,00	8.757.667,00	361.525.171,00	8.757.667,00	361.525.171,00	361.525.171,00	16.321.876,00	67.363.003,00	83.684.879,00	
		8.744.952,00	361.359.238,00	8.744.952,00	361.359.238,00	8.744.952,00	361.359.238,00	361.359.238,00	16.287.329,00	67.122.373,00	83.409.702,00	

		01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
İKTİSADI VE İDARİİNEGÖL İŞLETMEHUKUK BİLİMLER FAKÜLTESİ	İKTİSADI VE İDARİİNEGÖL İŞLETMEHUKUK BİLİMLER FAKÜLTESİ				EĞİTİM FAKÜLTESİ
	57.226.000	5.695.000	15.346.000	70.104.000	KBÖ
	73.040.395	8.822.558	22.848.160	81.285.617	TOPLAM ÖDENEK HARCAMA
70.986.891	8.719.558	22.814.160	80.023.135		
7.814.000	832.000	2.076.000	10.168.000		
9.402.159	1.133.287	3.765.256	11.475.173		
9.177.606	1.131.485	2.907.119	11.377.761		
204.000	98.000	217.000	140.000		
529.463	92.710	307.968	431.135		
511.594	85.700	269.169	413.202		
65.244.000,00	6.625.000,00	17.639.000,00	80.412.000,00		
82.972.017,00	10.048.555,00	26.921.384,00	93.191.925,00		
80.676.091,00	9.936.743,00	25.990.448,00	91.814.098,00		

		01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
FAKÜLTELER	SPOR BİLİMLERİ İLAHİYAT				
	FAKÜLTESİ				
709.581.000,00	7.973.000	42.498.000			KBÖ
935.529.704,00	11.568.506	50.433.734			TOPLAM
925.564.849,00	11.472.978	45.853.002			ÖDENEK
					HARCAMA
105.543.000,00	1.360.000	5.388.000			KBÖ
121.433.046,00	1.560.395	6.473.686			TOPLAM
					ÖDENEK
					HARCAMA
120.015.700,00	1.560.228	6.444.676			
4.405.000,00	122.000	1.808.000			KBÖ
6.530.613,00	176.474	2.615.464			TOPLAM
					ÖDENEK
					HARCAMA
6.145.721,00	142.288	2.512.317			
819.529.000,00	9.455.000,00	49.694.000,00			KBÖ
1.063.493.363,00	13.305.375,00	59.522.884,00			TOPLAM
					ÖDENEK
					HARCAMA
1.051.726.270,00	13.175.494,00	54.809.995,00			
					11.910.784,00

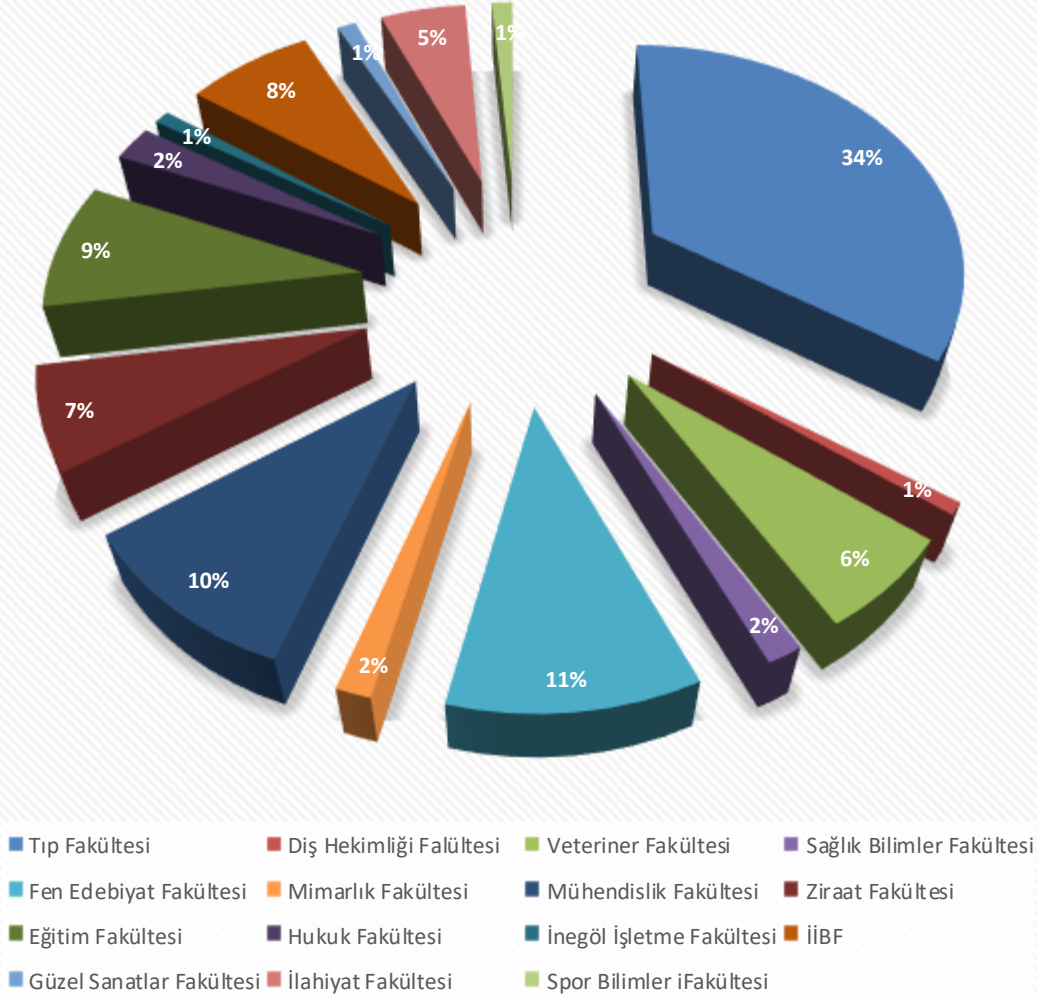
GÜZEL
SANATLAR
FAKÜLTESİ

FAKÜLTESİ

FAKÜLTESİ

TOPLAMI

Fakülteler Harcama Grafiği



2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 819.529.000,00.-TL'si fakültelelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 1.063.493.363,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 1.051.726.270,00.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %98,89 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %128,33 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %87,96'sı Personel Giderlerine %11,41'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,006'sı ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %34 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %11 ile Fen Edebiyat Fakültesi takip etmiştir.

Tablo 59. 2023 Yılı Yüksekökol/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekökolullarına Ait Ödenek ve Harcamalar

		01-PERSONEL GİD.		02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.		03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.		GENEL TOPLAM	
KELES MYO	ORHNELİ MYO	GEMLİK KOCABİYİK MYO	ASIMORHANGAZİ MYO	YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN MYO					
3.168.000,00	3.927.000,00	7.070.000,00	6.036.000,00	8.804.000,00					
00	0	0	0	0					
4.035.040,00	5.448.479,00	10.592.009,00	7.542.237,00	10.368.658,00					
00	00	00	00	00					
4.018.848,00	5.440.479,00	10.545.009,00	7.514.236,00	10.311.851,00					
00	00	00	00	00					
418.000,00	583.000,00	1.099.000,00	838.000,00	1.122.000,00					
0	0	0	0	0					
519.901,00	716.163,00	1.445.995,00	1.024.112,00	1.496.308,00					
0	0	0	0	0					
517.907,00	715.162,00	1.445.257,00	995.480,00	1.492.272,00					
0	0	0	0	0					
422.000,00	601.000,00	883.000,00	691.000,00	840.000,00					
0	0	0	0	0					
422.000,00	595.636,00	972.328,00	792.351,00	1.126.027,00					
0	0	0	0	0					
394.324,00	374.288,00	877.027,00	620.642,00	1.109.750,00					
0	0	0	0	0					
4.008.000,00	5.111.000,00	9.052.000,00	7.565.000,00	10.766.000,00					
00	0	0	0	0					
4.976.941,00	6.760.278,00	13.010.332,00	9.358.700,00	12.990.993,00					
00	00	00	00	00					
4.931.079,00	6.529.929,00	12.867.293,00	9.130.358,00	12.913.873,00					
00	00	00	00	00					

	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
BÜYÜKORHAN MYO				
HARMANCIK MYO				
	KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
	3.424.000,00	400.000,00	691.000,00	4.515.000,00
	3.613.064,00	450.686,00	286.601,00	4.350.351,00
	4.972.922,00	517.840,00	727.000,00	6.217.762,00
	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK
	3.561.794,00	437.868,00	229.612,00	4.229.274,00
	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA
	4.965.359,00	516.938,00	705.449,00	6.187.746,00

MUSTAFA KEMALPAŞA MYO KARACABEY MYO	YABANCI DİLLER YO	DEVLET KONSERVATUVARI
7.338.000,00	37.880.000,00	11.292.000,00
7.523.473,00	35.384.780,00	14.619.657,00
7.483.341,00	35.134.467,00	14.526.721,00
922.000,00	5.766.000,00	1.819.000,00
1.047.381,00	5.951.218,00	2.109.980,00
1.041.424,00	5.591.862,00	2.011.198,00
493.000,00	500.000,00	329.000,00
540.856,00	561.019,00	546.912,00
521.693,00	552.970,00	532.702,00
8.753.000,00	44.146.000,00	13.440.000,00
9.111.710,00	41.897.017,00	17.276.549,00
9.046.458,00	41.279.299,00	17.070.621,00

	01-PERSONEL GİD.		02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.		03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.		GENEL TOPLAM	
	SOSYAL BİLİMLER MYO	İNEGÖL MYO	İZNİK MYO					
TOPLAM								
164.982.000,00	12.198.000,0 0	12.763.000,00	5.364.000,00	KBÖ				
192.908.812,00	15.316.605,0 0	15.721.422,00	6.502.686,00	TOPLAM ÖDENEK				
191.370.672,00	14.879.283,0 0	15.654.855,00	6.475.685,00	HARCAMA				
24.440.000,00	1.850.000,00	2.058.000,00	705.000,00	KBÖ				
28.423.490,00	2.287.517,00	2.281.110,00	918.490,00	TOPLAM ÖDENEK				
27.890.010,00	2.281.855,00	2.276.241,00	916.999,00	HARCAMA				
8.770.000,00	454.000,00	1.159.000,00	411.000,00	KBÖ				
10.739.503,00	736.043,00	1.402.253,00	558.773,00	TOPLAM ÖDENEK				
9.941.306,00	713.907,00	1.389.098,00	539.729,00	HARCAMA				
198.192.000,00	14.502.000,0 0	15.980.000,00	6.480.000,00	KBÖ				
232.071.805,00	18.340.165,0 0	19.404.785,00	7.979.949,00	TOPLAM ÖDENEK				
229.201.988,00	17.875.045,0 0	19.320.194,00	7.932.413,00	HARCAMA				

Devlet Kons, Y.O ve M.Y.O Harcama Grafiği



Devlet Kons, Y.O ve M.Y.O

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesi'ne tahsis edilen ödeneğin 198.192.000,00.-TL'si Yüksekokullar / Devlet Konservatuarı / Meslek Yüksekokullarına ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 232.071.805,00.-TL olarak gerçekteşmiştir. Bu ödeneğin 229.201.988,00.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekteşme oranı %98,75 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %115,64 olarak gerçekteştiği görölmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %83'ü Personel Giderlerine, %12'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,05'i ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yabancı Diller Yüksekokulu %18 Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yaklaşık %15'lik payları ile yüksekokullar, devlet konservatuarı ve meslek yüksekokullar harcamaları içinde en yüksek harcama yapan birimler olarak dikkat çekmektedir.

Tablo 60. 2023 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri				02-Sosyal Kurumlarına Devlet Prim Giderleri				Güvenlik	03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri				GENEL TOPLAM			
	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA		KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA
Diğer Bölümler	17.953.000	15.365.253		15.153.179	2.318.000	2.440.435		2.422.435		63.000	63.672		61.129	20.334.000,00	17.869.360,00		17.636.743,00

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 20.334.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde toplam ödenek 17.869.360,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 17.636.743,00.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %98,69 olmuştur.

Tablo 61. 2023 Yılı Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri				02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Giderleri			Sermaye GENEL TOPLAM						
	KBÖ	TOPLAM	ÖDFNFK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDFNFK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDFNFK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDFNFK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA			
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	219.613.000	403.638.322	398.159.694		47.839.000	57.315.179	56.051.425		1.374.000	1.541.800	606.117		13.826.000	13.826.000	13.826.000		130.000.000	413.331.000	409.590.486		412.652.000	889.652.301	878.233.722

Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Bütçe Kanunu ile 412.652.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde toplam ödenek 889.652.301.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 878.233.722.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %98,71 olmuştur. 2023 Yılı Yatırım Programı Sağlık Sektörü projeleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü'nün 06-Sermaye Giderleri ekonomik kodunda bütçelenmiştir. Yıl içinde bu ekonomik kodda Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi, Muhtelif İşler (Büyük Onarım ve Makine Teçhizat Alımı), SUAM Hastane Yemekhanesi projeleri finanse edilmiştir.

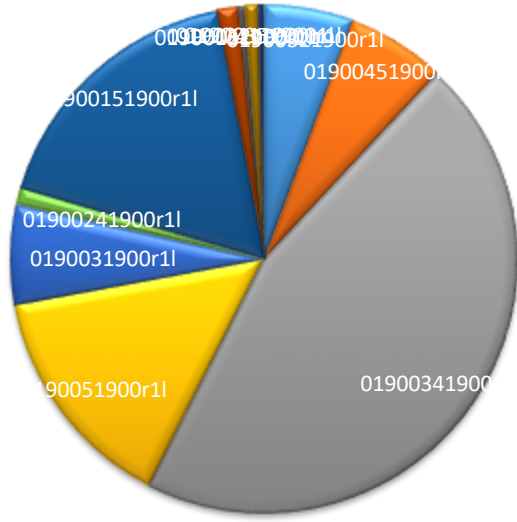
Tablo 62. 2023 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	İdari ve Mali			Genel Sekreterlik	Özel Kalem	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri		03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05- Cari Transferler	06- Sermaye Giderleri	GENEL TOPLAM	
	Personel Başkanlığı	Daire İşler Daire Başkanlığı	Başkanlığı			KBÖ	TOPLAM	ÖNDFNFK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖNDFNFK				HARCAMA
	7.380.000	156.575.000	26.516.000	2.947.000	2.947.000	KBÖ	TOPLAM	KBÖ	TOPLAM	ÖNDFNFK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖNDFNFK	HARCAMA	
	7.380.000	304.683.647	69.676.090	2.982.371	2.982.371	69.676.090	2.982.371	2.982.371	2.982.371	2.982.371	2.982.371	2.982.371	2.982.371	2.982.371	2.982.371	
	6.268.630	301.683.024	68.838.004	2.861.371	2.861.371	68.838.004	2.861.371	2.861.371	2.861.371	2.861.371	2.861.371	2.861.371	2.861.371	2.861.371	2.861.371	
	1.309.000	38.301.000	4.838.000	1.125.000	1.125.000	4.838.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	
	1.309.000	62.822.335	10.191.378	1.128.064	1.128.064	10.191.378	1.128.064	1.128.064	1.128.064	1.128.064	1.128.064	1.128.064	1.128.064	1.128.064	1.128.064	
	965.324	62.060.723	9.297.648	1.128.063	1.128.063	9.297.648	1.128.063	1.128.063	1.128.063	1.128.063	1.128.063	1.128.063	1.128.063	1.128.063	1.128.063	
	174.000	182.575.000	108.000	2.1.462.000	2.1.462.000	108.000	2.1.462.000	2.1.462.000	2.1.462.000	2.1.462.000	2.1.462.000	2.1.462.000	2.1.462.000	2.1.462.000	2.1.462.000	
	449.676	209.557.904	262.452	45.251.751	45.251.751	209.557.904	45.251.751	45.251.751	45.251.751	45.251.751	45.251.751	45.251.751	45.251.751	45.251.751	45.251.751	
	439.626	190.106.663	220.810	44.215.570	44.215.570	190.106.663	44.215.570	44.215.570	44.215.570	44.215.570	44.215.570	44.215.570	44.215.570	44.215.570	44.215.570	
	96.974.000		41.000	26.000	26.000	41.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	
	174.603.000		41.000	26.000	26.000	41.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000	
	174.603.000		11.889	0	0	11.889	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	105.837.000	383.451.000	31.503.000	41.274.000	41.274.000	383.451.000	41.274.000	41.274.000	41.274.000	41.274.000	41.274.000	41.274.000	41.274.000	41.274.000	41.274.000	
	183.741.676	589.708.886	80.170.920	71.595.186	71.595.186	589.708.886	71.595.186	71.595.186	71.595.186	71.595.186	71.595.186	71.595.186	71.595.186	71.595.186	71.595.186	
	182.276.580	566.105.805	78.368.351	70.412.004	70.412.004	566.105.805	70.412.004	70.412.004	70.412.004	70.412.004	70.412.004	70.412.004	70.412.004	70.412.004	70.412.004	

BİRİM ADI	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı		01-Personel Giderleri		02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Giderleri		03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05- Cari Transferler	06- Sermaye Giderleri	GENEL TOPLAM
	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	KBÖ	TOPLAM	KBÖ	TOPLAM	KBÖ	TOPLAM			
	21.621.000	5.152.000	27.562.000								
	30.698.016	5.152.000	33.443.704								
	30.698.016	4.166.759	33.426.791								
	3.637.000	766.000	3.469.000								
	4.530.419	766.000	4.283.298								
	4.530.419	579.859	4.283.297								
	1.330.000	393.000	24.722.000								
	5.559.549	2.587.362	41.456.180								
	5.509.066	2.370.146	37.935.684								
			8.127.000								
			8.127.000								
			2.120.539								
	90.300.000	4.000.000	0,00								
	195.636.000	8.190.000	150.000								
	177.087.015	7.051.631	0								
	116.888.000	10.311.000	63.880.000								
	236.423.984	16.695.362	87.460.182								
	217.824.516	14.168.395	77.766.311								

TOPLAM	Hukuk Müşavirliği	Öğrenci İşleri		Kütüphane ve Dok. Daire. Başkanlığı	KBÖ
		Müşavirliği Daire Başkanlığı	Strateji Gel. Daire Başkanlığı		
261.366.000,00	1.140.000	3.353.000	4.157.000	4.963.000	KBÖ
633.494.716,63	1.197.248	4.554.925	4.219.848	6.930.014	TOPLAM ÖDENEK HARCAMA
623.888.698,65	1.197.248	4.554.924	4.219.848	6.930.014	
74.596.000,00	196.000	516.000	623.000	758.000	KBÖ
117.484.336,00	196.000	686.017	623.000	980.133	TOPLAM ÖDENEK HARCAMA
114.949.443,77	158.340	686.017	607.578	980.132	
305.145.000,00	125.000	871.000	302.000	304.000	KBÖ
516.270.906,06	2.670.673	2.034.567	264.136	561.129	TOPLAM ÖDENEK HARCAMA
480.825.837,98	2.598.361	1.834.809	241.876	549.554	
148.883.000,00		0,00			KBÖ
260.602.414,41		4.881.921			TOPLAM ÖDENEK HARCAMA
253.585.481,56		3.878.895			
173.861.000,00				8.000.000	KBÖ
331.243.000,00				8.155.000	TOPLAM ÖDENEK HARCAMA
282.926.608,96				8.133.591	
778.452.000	1.461.000	4.740.000	5.082.000	14.025.000	KBÖ
1.303.750.807	4.063.921	12.157.430	5.106.984	16.626.276	TOPLAM ÖDENEK HARCAMA
1.243.493.149	3.953.949	10.954.645	5.069.302	16.593.291	

HARCAMALARA GÖRE ORANSAL DAĞILIM



- Özel Kalem
- Genel Sekreterlik
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- Personel Daire Başkanlığı
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
- Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı
- Strateji Gel. Daire Baş.
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 778.452.000.-TL'si idari birimlere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 1.303.750.807.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 1.243.493.149.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %95,37 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %175,93 olarak gerçekleştiği görülmektedir. Bu artıştaki en büyük sebepler; toplu iş sözleşmeleri kapsamında personel ücretlerinde meydana gelen artış sebebiyle 15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7456 sayılı kanun kapsamında ek bütçe tahsisi ile 27.07.2023 tarih ve 32261 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7457 sayılı Ek Bütçe Kanunu ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına Merkezi Derslikler ve Laboratuvarlar Projesi için ek bütçe tahsisi ve söz konusu tertiplerden yapılan harcamalar olmuştur. Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %48,59'u Personel Giderlerine %9,01'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %41,51'i Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %19,98'i Cari Transferlere, %25,40'ı Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 63. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

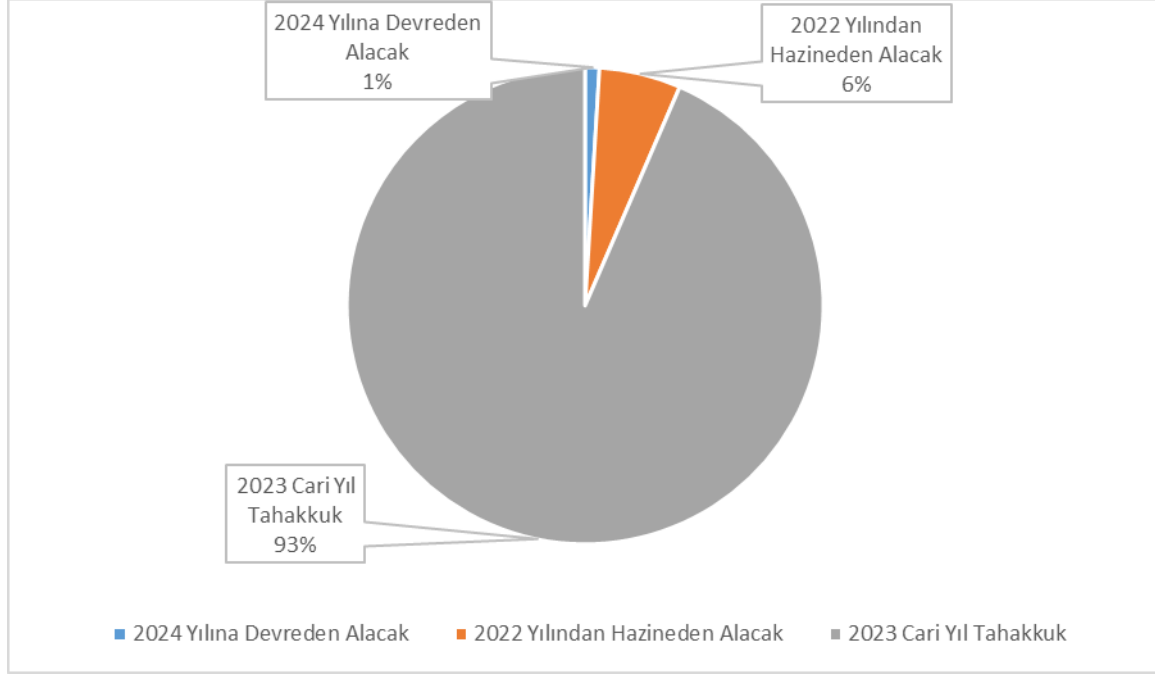
	2022	2023
DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	838.902.003,55	2.065.588.149,74
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	819.650.441,89	1.989.896.682,38
a) Faaliyet Gelirleri	812.267.529,97	1.125.234.842,49
b) Faaliyet Dışı Gelirler	7.382.911,92	864.661.839,89
B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri		19.251.561,66
a) Faaliyet Gelirleri	19.236.561,66	75.623.631,34
b) Faaliyet Dışı Gelirler	15.000,00	67.836,02
DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	658.251.742,07	2.121.862.319,97
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	651.834.321,92	2.055.696.169,46
1) Cari Giderleri	609.333.417,01	1.941.735.251,43
a) Personel Giderleri	240.861.745,19	971.661.779,21
b) Hizmet Alımı Giderleri	90.840.823,43	295.600.039,78
f) Diğer Cari	277.630.848,39	674.473.432,44
2) Yatırım Giderleri		
3) Transfer Giderleri	42.500.904,91	113.960.918,03
B) DIĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	26.417.420,15	66.166.150,51
1) Cari Giderleri	16.820.067,06	60.956.580,54
a) Personel Giderleri	8.514.535,95	47.707.891,54
b) Hizmet Alımı Giderleri	1.626.296,08	6.134.650,37
c) Diğer Cari	6.679.235,03	7.114.038,63
2) Yatırım Giderleri		
3) Transfer Giderleri	9.597.353,09	5.209.569,97

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. ÖZEL BÜTÇE

2.1.1. Bütçe Gelirleri

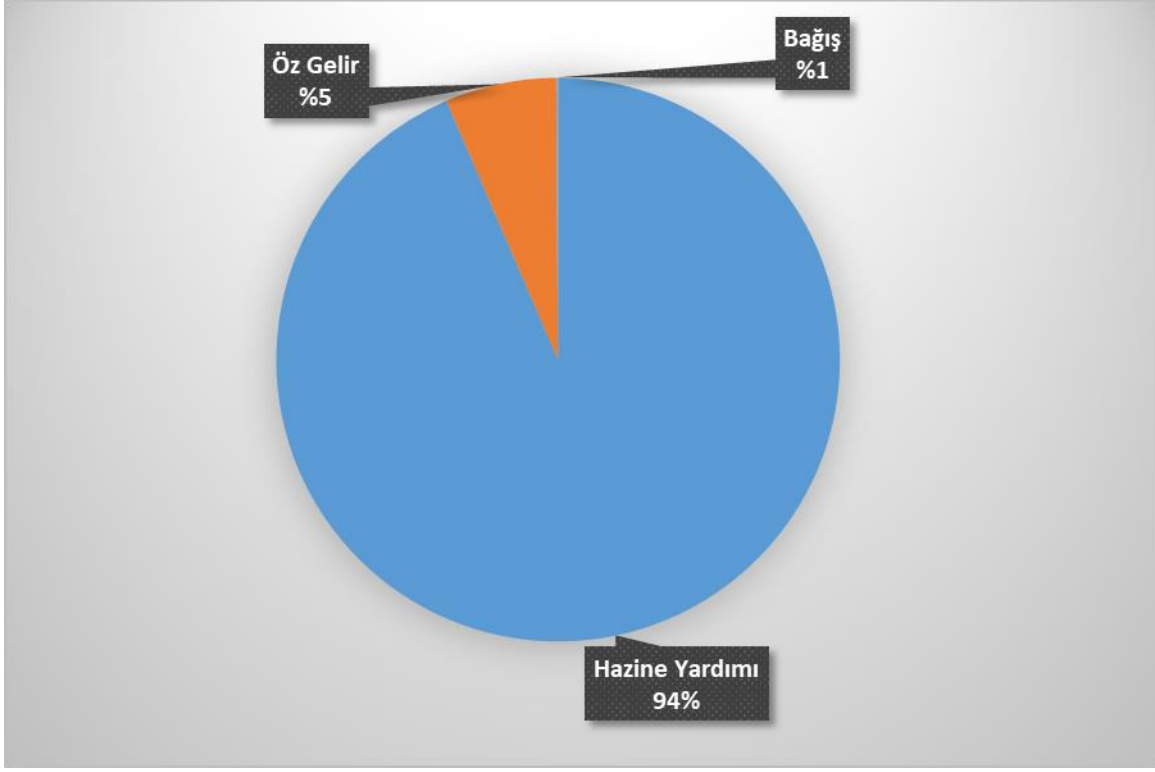
Hazine Yardımı: Önceki Yıl devri ile Birlikte 2023 yılı toplam tahakkuk tutarı 3.398.720.645,00 TL olarak gerçekleşmiş olup bu gelirin 201.597.645,00 TL'si 2022 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2023 yılından kalan 35.000.000,00 TL tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2024 yılına devretmiştir.



Şartlı Bağış: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin esas usullerin "Kaynak Aktarımı" başlıklı 12. maddesi uyarınca, ÖYP kapsamında üniversitemizde lisansüstü eğitim gören araştırma görevlilerine yüksek lisans eğitimi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanuna ekli (E) işaretli cetvelinde yapılan düzenlemeyle Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı ile Anadolu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) aktarılan kaynakların amacına uygun olarak YÖK tarafından destekler ile birlikte yılsonu itibariyle gelir toplamı 3.793.125,00- TL. olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2023 yılında öz gelir gerçekleşmesi 231.999.409,49.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %47,07'sini örgün öğretim ve diğer gelirler, %29,64'ünü bilimsel araştırma projeleri, %10'unu ikinci öğretim gelirleri, %7,16'sını kira gelirleri, %2,38'ini yaz okulu gelirleri, %3,75'ini başta tezsiz yüksek lisans gelirleri ile tezli ve doktora gelirleri oluşturmuştur.

Toplam Bütçe Gelirleri: 2023 yılı bütçe gelirlerinin %93,51'ini hazine yardımı %6,38'ini ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 3.793.125,00-TL. YÖK bursları dahil bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri 3.634.513.179,49.-TL olarak gerçekleşmiştir.



2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

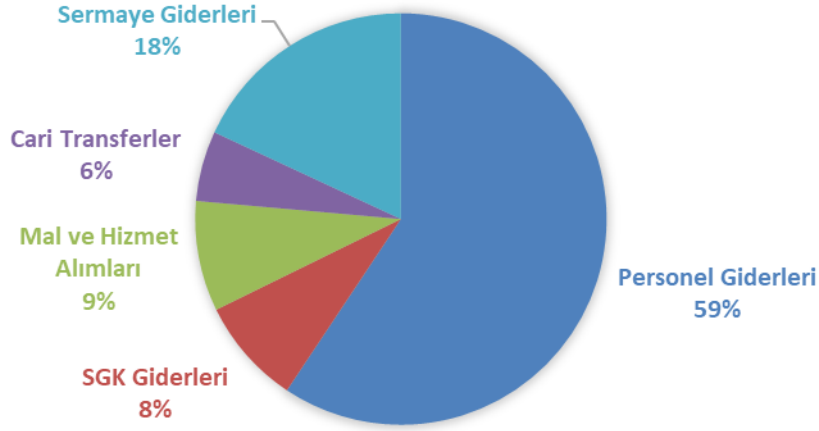
2023 yılı açılış fişinde muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 130.662.015.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2023 yılı sonu itibariyle finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 3.839.330.176,91 TL. olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Bütçe Giderleri

BÜTÇE GİDERLERİNİN ORANSAL DAĞILIMI



Personel Giderleri

Üniversitemize Personel Giderleri için 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.493.713.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup 15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7456 Kanun, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ve yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 2.113.725.230.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibarıyla 2.089.893.339.-TL olarak gerçekleşen harcamalarda personel sayısındaki artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %110 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcama oranı %98,87 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 64. Personel Giderleri

EKONOMİK KOD /	2021	2022	2023
AÇIKLAMA			
01. PERSONEL GİDERLERİ	564.831.285,1	991.580.956,55	2.089.893.339
1. MEMURLAR	467.394.251,87	811.795.805,92	1.670.225.382
Temel Maaş	40.420.785,33	65.191.847,84	123.263.535
Taban Aylığı	133.777.761,58	217.364.761,21	382.415.216
Yurtdışı Aylığı	12.088,5		
Zamlar ve Tazminatlar	153.704.548,85	299.636.314,46	785.444.671
Ödenekler	88.614.674,19	150.489.350,48	250.980.095
Sosyal Haklar	5.436.032,3	8.777.457,91	14.565.943
Ek Çalışma Karşılıkları	24.181.055,14	12.098.688,05	5.210.593
Ek Ders Ücretleri	21.214.989,09	58.227.453,36	107.759.411
Diğer Giderler	32.316,89	9.932,61	565.526
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	32.641.267,15	74.436.191,85	295.362.335
Ücretler	28.981.763,58	57.991.048,85	54.199.896
Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	2.560.546,77	4.272.791,67	7.441.553
Zamlar ve Tazminatları	279.000,65	9.675.526,32	27.324.315
Ödenekler	157.472,08	1.070.500,04	750.726
Sosyal Haklar	514.775,05	912.145,69	673.961
Diğer Personel Giderleri	147.709,02	514.179,28	
3. İŞÇİLER	60.825.608,03	97.429.389,89	298.721.381
İşçilerin Ücretleri	34.713.623,46	61.845.652,55	157.090.949
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.615.064,4	2.001.742,48	6.824.570

İşçilerin Sosyal Hakları	13.193.204,18	13.260.968,85	86.998.901
İşçilerin Fazla Mesaieleri	441.023,03	932.974,71	1.632.634
İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	10.862.692,96	19.388.051,30	46.174.326
İşçilerin Diğer Ödemeleri			
4. GEÇİCİ PERSONEL	424.926,48	1.824.465,15	2.770.770
Ücretler	424.926,48	1.824.465,15	2.770.770
5. DİĞER PERSONEL	3.545.231,57	6.095.103,74	35.226.909
Ücret ve Ödemeler	3.545.231,57	6.095.103,74	35.226.909

Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 243.811.000.-TL tahsis edilmiş olup 15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7456 Kanun, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ve yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 300.833.160.-TL olarak gerçekleşmiştir. Özlük haklarında yapılan iyileştirmelere ve personel sayısındaki artışa bağlı olarak önceki yıla göre %88,86'lık artışla bu tertipten yapılan harcamalar 295.362.335.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %98,18 olmuştur.

Tablo 65: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2021	2022	2023
02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ	79.164.744,72	96.822.392,8	156.370.015,43
1. MEMURLAR	66.824.343,63	75.936.409,04	120.912.103,23
Sosyal Güvenlik Kurumuna	66.824.343,63	75.936.409,04	120.912.103,23
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	4.746.945,49	6.879.661,47	12.548.965,00
Sosyal Güvenlik Kurumuna	4.746.945,49	6.879.661,47	12.548.965,00
3. İŞÇİLER	7.189.510,61	13.290.131,65	21.295.946,88
İşsizlik Sigortası Fonuna	639.067,63	1.181.033,73	1.892.074,48
Sosyal Güvenlik Kurumuna	6.550.442,98	12.109.097,92	19.403.872,40
4. GEÇİCİ PERSONEL	309.348,32	560.257,27	1.404.951,51
Sosyal Güvenlik Kurumuna	309.348,32	560.257,27	1.404.951,51
5- DİĞER PERSONEL	94.596,67	155.933,37	208.048,81
Sosyal Güvenlik Kurumuna	94.596,67	155.933,37	208.048,81

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemize 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 251.882.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 334.666.747.-TL olmuştur. Yılsonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %45 oranında artış göstererek 305.423.618.-TL olarak gerçekleşmiştir. Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %51,14'ü elektrik, su, yakacak oluşturmaktadır. Yılsonu itibariyle serbest ödenek bazında gider gerçekleşme oranı %91,26 olmuştur.

Tablo 66: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2021	2022	2023
03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	88.684.663,79	210.443.350,96	305.423.618
2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	70.502.573,54	177.557.926,55	243.082.749
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	1.310.121,36	1.929.751,60	3.263.009
Su Alımları	5.346.135,24	9.929.268,50	13.219.375
Temizlik Malzemesi Alımları	516.948	940.379,28	1.629.638
Yakacak Alımları	12.128.829,02	44.888.210,12	43.519.466
Akaryakıt ve Yağ Alımları	409.815,6	1.429.933,82	1.611.270
Elektrik Alımları	23.924.257,48	76.470.132,90	106.607.518
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	5.694.309,39	22.631.523,20	33.259.500
Giyim Kuşam Alımları	170.839,74	669.222,31	1.599.240
Özel Malzeme Alımları	257.764,6	195.000,53	2.725.134
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	13.452	3.534,1	896
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Al.	20.730.101,11	18.470.970,19	35.647.702
3. YOLLUKLAR	1.270.791,16	2.087.697,98	4.558.515
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	538.179,38	993.557,40	1.797.600
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	447.398	549.333,77	1.456.929
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	285.213,78	544.806,81	1.282.396
4. GÖREV GİDERLERİ	791.992,29	2.048.480,90	2.621.192
Yasal Giderler	0	0	0
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	91.562,51	221.182,61	69.109
Mahkeme Harç ve Giderleri	109.603,65	157.103,08	1.532.114

Herhangi Bir Hizmet Tertibi İle İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	590.826,13	1.670.195,21	1.019.969
Diğer Görev Giderleri	0	0	0
5. HİZMET ALIMLARI	15.041.514,52	27.545.093,63	52.387.630
Genel Hizmet Alımları	598.474,33	876.038,18	2.078.758
Haberleşme Giderleri	232.704,62	304.645,95	473.736
Taşıma Giderleri	90.889,48	147.891,95	288.392
Tarifeye Bağlı Ödemeler	433.534,91	409.887,50	918.161
Kiralar	9.485.966,04	17.778.497,94	32.733.808
Yargılama Giderleri		2.354,45	0
Diğer Hizmet Alımları	4.199.945,14	8.025.777,66	15.894.775
6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	48.710,35	62.043,82	149.296
Temsil ve Tanıtma Giderleri	48.710,35	62.043,82	142.845
7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	863.170,49	957.972,49	2.228.692
Menkul Mal Alım Giderleri	554.901,33	585.970,06	1.280.560
Gayri Maddi Hak Alımları	4.193,33	7.434,00	12.960
Bakım ve Onarım Giderleri	304.075,83	364.568,43	935.171
8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	165.911,44	184.135,59	395.545
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	120.578,43	97.539,39	321.014
Yol Bakım ve Onarım Giderleri	955,56		
Diğer Taşınmaz Yapım, Bak. On. Gid.	44.377,45	86.596,20	62.612

Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 174.603.000- TL. ödeme yapılmıştır. Döner sermaye bütçesi için tahsis edilen 13.826.000.- TL. ödeneğin tamamı aktarılmıştır.

Tablo 67: Cari Transferler

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2021	2022	2023
05. CARİ TRANSFERLER	184.295.660,73	83.773.053,56	194.440.323
1. GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	172.610.912,83	71.163.997,59	174.603.000
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	172.610.912,83	71.163.997,59	174.603.000
2. HAZİNE YARDIMLARI	6.224.000	6.923.000	13.826.000
Diğer Hazine Yardımları	6.224.000	6.923.000	13.826.000
3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER	320.442,87	1.050.940,97	2.132.428
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	320.442,87	1.050.940,97	2.132.428
4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	5.140.305,03	4.635.115,00	3.878.895
Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	5.140.305,03	4.635.115,00	3.878.895

Sermaye Giderleri

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 254.014.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup 27.07.2023 tarih ve 32261 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7457 sayılı Ek Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ek bütçe, yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve araştırma üniversitesi olmamız sebebiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından sene içerisinde tahsis edilen ödenek ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 660.314.000-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %415,36 oranında artarak 636.325.118.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleştirme oranı %96,36 olmuştur.

Tablo 68: Sermaye Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2021	2022	2023
06. SERMAYE GİDERLERİ	82.810.317,02	123.470.738,34	2.715.191,09
1. MAMUL MAL ALIMLARI	29.481.373,63	30.292.367,00	1.750.988,73
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	1.419.245,2	3.247.160,45	42.474,73
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	25.023.667,96	22.074.058,09	10.264,00
Avadanlık Alımları	96.696,28	0	-
Yayın Alımları ve Yapımları	2.941.764,19	4.971.148,46	1.698.250,00
3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.267.670,00	3.411.264,79	52.101,72
Bilgisayar Yazılımı Alımları	2.568.141,47	2.898.867,49	-
Lisans Alımları	540.378,96	281.294,1	52.101,72
Patent Alımları	159.149,57	231.103,2	-
5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	10.485.521,58	26.990.977,82	909.150,64
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	969.771,2	1.041.741,77	-
Müteahhitlik Giderleri	9.515.750,38	25.949.236,05	2.000,00
6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	252.448,02	505.536,95	855.550,64
Malzeme Giderleri	49.523,42	152.670,05	854.600,64
Diğer Giderler	202.924,6	352.866,9	950,00
7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	39.323.303,79	62.270.591,78	2.000,00
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	39.323.303,79	62.270.591,78	2.000,00

1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 69 2023 Eğitim Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2023 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2023H03-211571	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2023-2023	1.800.000,00	825.040,00
2020H03-150491	Kampüs Altyapısı	2020-2024	29.287.000,00	22.922.209,40
1991H03-175	Derslik ve Merkezi Birimler	1991-2024	136.687.000,00	130.702.540,29
2023H03-211569	Muhtelif İşler (Eğitim)	2023-2023	27.362.000,00	22.637.225,26
2023H05-211575	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2023-2023	500.000,00	0,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMENLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek

	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek

2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Stratejik Planı 2023-2026 Plan dönemininkapsayacak şekilde hazırlanmış ve Kamuoyu ile paylaşılarak yürüluğe girmiştir. Yürüluğe giren yeni plan için ilk izleme dönemi gerçekleştirilmiştir. Araştırma Odaklı Konum tercihi ve bu doğrultuda oluşturulan göstergelerin, belirlenen hedef ve amaçlara ulaşmada önemli rol oynayacağı görülmüştür. Genel itibari ile 2023 plan dönemi için belirlenen göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme meydana gelmiştir. 2022-2026 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerine ilişkin 6 aylık ve yıllık 2023 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl:	2023
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2022	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme:		Tüm dönemler için Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı göstergesinde istenilen seviyeye ulaşamamış olup önümüz									

Yıl:	2023
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2022	0,02	0,009	0	0	0,0027	0,002	0,002	22,22%	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2022	5	12	0	21	0	50	71	591,67%	Aşıldı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2022	45	1	0	18	7	47	72	7200,00%	Aşıldı
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2022	927.467.305,85	1.285.263.979,60	473.532.112,09	830.516.732,37	736.667.538,81	709.657.958,21	2.750.374.341,48	213,99%	Aşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2022	0	1	0	3	2	1	1	100,00%	Ulaşıldı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2022	457	300	369	438	456	514	514	171,33%	Aşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2022	0,46	0,28	0,4	0,48	0,53	0,62	0,62	221,43%	Aşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2022	62	33	0	18	10	47	75	227,27%	Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2022	91	91	90	101	109	111	111	121,98%	Ulaşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2022	701	900	202	231	259	105	797	88,56%	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme:		Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir.									

Yıl:

2023

Programın Adı:

HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2022	16	6	7	16	0	11	34	566,67%	Aşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2022	4.163	5.000	771	3.801	2.416	3.177	10.165	203,30%	Aşıldı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	0	23	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2022	1.541	3.500	313	3.860	2.505	2.853	9.531	272,31%	Aşıldı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2022	128	32	42	18	0	25	85	265,63%	Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	1	6	5	0	0	1	100,00%	Ulaşıldı
Değerlendirme	Ölçümleri Tamamlanarak Belirtilen Yasal Süreçler İçerisinde Sisteme Girişler Yapılmıştır. Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programında Bulunan Göstergelerde İstenilen Seviyede Gerçekleşme Olmamıştır. Önümüzdeki Dönemde Pandemi Koşullarının Da Hafiflemesi İle Hedef Gerçekleştirme Oranlarının İstenilen Seviyeye Yükselineceği Tahmin Edilmektedir										

Yıl:

2023

Programın Adı:

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Programın Adı:

TEDAVİ HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ameliyat sayısı	Sayı	2022	26.247	24.600	7.297	6.553	7.280	7.191	28.321	115,13%	Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2022	95,3	95,4	95,3	95,3	95,3	95,3	95,3	99,90%	Kısmen Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2022	87,9	88,1	88,4	80,1	80,5	84,7	84,7	96,14%	Kısmen Ulaşıldı
Yatan hasta sayısı	Sayı	2022	36.684	37.800	6.762,46	9,52	9.977	9.882	26.630,98	70,45%	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. TEDAVİ HİZMETLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir. Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir.										

Yıl: 2023
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2022	0,02	0,33	55	0,17	0,17	0,5	0,5	151,52%	Ulaşıldı
Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2022	68	75	0	43	29	29	29	38,67%	Ulaşıldı
Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2022	0	160	159	175	0	0	174	108,75%	Ulaşıldı
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılmadı
Değerlendirme	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri istenilen seviyede gerçekleşmemiş olup önümüzdeki dönemde gösterge değerlerine ulaşabilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.										

2023

YÜKSEKÖĞRETİM

Programın Adı:

Alt Programın Adı:

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılısonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2022	262	115	90	48	93	36	267	232,17%	Aşıldı
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	95,78	98,37	89,52	89,14	94,4	95,31	95,31	96,89%	Kısmen Ulaşıldı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2022	48,81	44	49,13	42,46	46,17	40,01	40,01	90,93%	Kısmen Ulaşıldı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	96,61	98,9	87,73	86,87	91,91	92,81	92,81	93,84%	Kısmen Ulaşıldı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	945.136	935.832	1.053.922	1.005.536	1.056.753	1.067.887	1.067.887	114,11%	Ulaşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	0,07	0,076	0,06	0,06	0,06	0,06	0,06	78,95%	Ulaşılamadı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2022	96.026	647.043	17.657	27.675	15.866	113.427	113.427	17,53%	Ulaşılamadı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2022	9,9	13	10,14	9,89	8,97	11	11	84,62%	Ulaşılamadı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2022	5,87	5,98	6,04	6,15	5,51	5,82	5,82	97,32%	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2022	12,089	12,14	12,57	12,81	11,53	12,13	12,13	99,92%	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2022	0	110	0	38	53	30	134	121,82%	Aşıldı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2022	51,51	56	50,16	54,91	54,91	55,13	55,13	98,45%	Kısmen Ulaşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	92,2	97,5	94,7	94,31	94,72	95,53	95,53	97,98%	Kısmen Ulaşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	98,11	99,3	99,33	98,49	97,42	98,43	98,43	99,12%	Kısmen Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2022	21	182	43	0	0	0	43	23,63%	Ulaşılamadı
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	#SAYI/0!	Ulaşılamadı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2022	16	4	16	16	16	16	16	400,00%	Ulaşıldı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2022	21	30	22	24	21	20	20	66,67%	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2022	6.383	7.300	6.208	6.083	6.139	5.755	5.755	78,84%	Ulaşılamadı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2022	0,48	0,45	0	0,13	0,54	0,49	0,49	108,89%	Ulaşıldı
Değerlendirme	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkileri ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleştirilmemiştir. Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir.										

Yıl:

2023

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	317	400	241	86	82	340	340	85,00%	Kısmen Ulaşıldı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	131.405	1.000.000	21.356	20.356	17.654	100.608	100.608	10,06%	Ulaşılamadı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2022	1,68	1,9	1,73	1,77	1,58	1,67	1,67	87,89%	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2022	178	175	179	176	156	174	174	99,43%	Kısmen Ulaşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2022	1.744	950	157	194	33	484	868	91,37%	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2022	4.167,50	375	1.284	1.284	1.290,24	2.062,41	5.920,65	1578,84%	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2022	210,6	24	85,14	85,14	85,14	195	450,42	1876,75%	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2022	0	65	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2022	0,27	0,07	0,282	0,17	0,098	0,292	0,292	417,14%	Aşıldı
Değerlendirme	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sistemegirişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkiler ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır . Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği Tahmin edilmektedir										

İİ: Performans Denetim Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	1		Ulaşılmadı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,009	22%	Ulaşılmadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	12	592%	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	7200%	Aşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	1.285.263.979,60	214%	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	1	100%	Ulaşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	300	171%	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,28	221%	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	33	227%	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	91	122%	Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	900	89%	Kısmen Ulaşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	6	567%	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	5.000	203%	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	23	0%	Ulaşılmadı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	3.500	272%	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	32	266%	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	100%	Ulaşıldı
			Ameliyat sayısı	24.600	115%	Ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	95,4	100%	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	88,1	96%	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	37.800	70%	Ulaşılmadı
			SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,33	152%	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	75	39%	Ulaşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	160	109%	Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0%	Ulaşılmadı
			Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	115	232%	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	98,37	97%	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirileme oranı	44	91%	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	98,9	94%	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	935.832	114%	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	0,076	79%	Ulaşılmadı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	647.043	18%	Ulaşılmadı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	13	85%	Ulaşılmadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	5,98	97%	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	12,14	100%	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	120	122%	Aşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	56	98%	Kısmen Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	97,5	98%	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	99,3	99%	Kısmen Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	182	24%	Ulaşılmadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	#SAYI/0!	Ulaşılmadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	4	400%	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	30	67%	Ulaşılmadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	7.300	79%	Ulaşılmadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,45	109%	Ulaşıldı
			YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.000.000	10%				Ulaşılmadı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,9	88%				Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	175	99%				Kısmen Ulaşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	950	91%				Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	375	1579%				Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	24	1877%				Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	65	0%				Ulaşılmadı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,07	417%	Aşıldı			

3- STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

A1	Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek				
H1.1	Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM, ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER, YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H1.1 Performansı	32%				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	20	483	532	317	-338,78%
PG1.1.2: Öğretim elemanı başına düşen ortalama ön lisans öğrenci sayısı	20	66,39	40	62,95	13,04%
PG1.1.3: Lisans ve lisansüstü programların öğrenci sayısı / Öğretim elemanı sayısı	20	18,96	18,3	23,29	-656,06%
PG1.1.4: Lisansüstü eğitim yapan öğrencilerin toplam sayısı	20	6931	9100	7950	46,98%
PG1.1.5: Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısının öğrenci topluluğu sayısına oranı	20	2	2,5	5,75	750,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>Hedefe ilişkin Göstergelerde genel olarak istenilen seviyede gerçekleşme sağlanamamıştır. PG1.1.2 ve PG1.1.3 nolu göstergeler için 2023 yılında Üniversite tercihi için gerekli şartların değiştirilmesi öğrenci sayısında ve doluluk oranlarında artış meydana getirmiş öğretim Elemanı sayısında artış sayısında paralel artış sağlanamamıştır. Yüz yüze eğitim başlaması ile birlikte SKDB başkanlığı ve diğer birimlerimizde birçok etkinlik düzenlenmiş plü PG1.1.5 nolu göstergede beklenen seviyenin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Lisansüstü öğrenci sayısında beklenen artış sağlanamamıştır bunun temel nedeni mezuniyet ve azami süre dolması nedeni ile ilişkili kesilen öğrencilerin sayısında artış gözlemlenmesidir.</p>					

A1		Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek			
H1.2		Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM,ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER, YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H1.2 Performansı		220%			
Sorumlu Birim		Üst Yönetim			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG1.2.1:Akredite Olan Program Sayısı	20	13	16	19	200,00%
PG1.2.2: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	20	6605	7300	6063	-77,99%
PG1.2.3: Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	20	98	430	106	2,41%
PG1.2.4: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	20	18	19	18	0,00%
PG1.2.5: Uluslararası akademik sıralamada üniversitenin yeri Times Higher Education (THE)	20	1201-1400	801-1000	1500+	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>PG1.2.2 sayılı gösterge ile ilgili olarak ;1- 2020-2023 yılları arasında yaşanan Küresel COVID-19 Salgını nedeniyle uluslararası öğrenci sayısı ve başvurularının azalması, söz konusu süreçte uzaktan eğitimin yabancı uyruklu öğrencilere cazip gelmemesi, 2- Mevcut uluslararası öğrencilerin mezuniyet hızının pandemi sürecinde artması, 3- Yurtdışı kontenjanlara yerleşen öğrencilerin ödeyecekleri katkı payı/öğrenim ücretleri her yıl Resmi Gazetede yayınlanan Cari Hizmet Maliyetlerine ilişkin karar uyarınca belirlenmekte olup 2022-2023 Yılından itibaren katkı payı/Öğrenim ücretlerinin Cari Hizmet Maliyetininin 1,5 katından az alınmaması hükmü uyarınca söz konusu ücretlerde yaşanan artış. 4-Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) kılavuzunda yer alan " programların kontenjanlarının en fazla %50'sine kadar yurtdışından öğrenci kabul etme sınırlaması"nın ortadan kaldırılması ile diğer üniversitelerin de yurtdışından öğrenci kabul kontenjanlarını arttırması, 5- Diğer Üniversitelerin uluslararası seçim sürecinde izlediği politikalar, (sınavsız lise diploması/mülakat ile başvuru alması, acentalar aracılığıyla öğrenci alınması vb.) 6- YÖK'ün yerleştirme kriterlerine ilişkin olarak Mavi Kart ve T.C. uyruklu olup yurtdışı eğitim alanlara getirdiği; Tip, Dış Hekimliği, Hukuk, Öğretmenlik bölümlerinde uygulanan %10 kontenjan sınırlaması, durumlarının gerçekleşmesi sonucu gösterge değerinde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır.PG1.2.1 sayılı göstergede ise Üniversite üst yönetimimiz desteği ile belirlenen seviyenin üzerinde akredite program başvurusu olmuş ve bunun sonucunda akredite program sayısı artmıştır PG1.2.5 gosterge içinTHE sıralamasında hedefimiz mevcut kategorimizden bir üste çıkmaktır. Bu sene gerçekleşen sıralamada kategoride düşüş olmuş, değerlendirmenin alt kırımlarına bakıldığında endüstri ilişkilerimizde yükselmenin devam ettiği görülmüştür. Ülkenin genel tablosunda diğer üniversitelerimizde de kategori gerilemesi mevcuttur. Dünya sıralamasında Çin ve Singapur Üniversitelerindeki COVID-19 Pandemi sonrasındaki sıralamadaki yerlerinde artışın olması ülkemizi etkilemiştir.</p>					

A2	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek				
H2.1	Ulusal ve Uluslararası Kaynaklarca Desteklenen Proje Faaliyetlerini ve Üniversitede Üretilen Bilimsel Çıktıları Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik, Yükseköğretim/Araştırma Altyapıları, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetistirilmesi				
H2.1 Performansı	%80				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Ulusal Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından ilgili yılda kuruma aktarılan fon tutarı (Öğretim üyesi başına)	20	8.487,64	8.750,00	30.951,08	8562,07%
PG2.1.2 Uluslararası proje fon tutarı (Öğretim üyesi başına)	20	1.627,07	2.000,00	16.697,79	4041,17%
PG2.1.3: Kamu fonları kapsamında üniversite-sanayi iş birliği ile yapılan Ar-Ge ve yenilik projelerinden alınan fon tutarının ilgili proje sayısına oranı(*1000)	20	976,33	1.100,00	415.625,59	335286,86%
PG2.1.4: Incites Dergi Etki Değeri'nde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın oranı	20	0,32	0,4	0,57	312,50%
PG2.1.5 Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı	20	0,68	0,75	0,57	-157,14%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedefe ait parasal değerli göstergeler 2022 yılında belirlenmiş olmasından dolayı kur ve diğer ekonomik değerlerde meydana gelen değişimler parasal değerlerli göstergelerde yukarı yönlü gerçeklemler e sebep olmuştur. PG2.1.2 Uluslararası proje fon tutarı (Öğretim üyesi başına) gösterge hedefi Tahmin edilenden fazla uluslararası projenin yürütülmesi nedeniyle ve 2023 Yılında yüksek bütçeli Tübitak 1004 projesinin kabul edilmesi nedeniyle hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir ayrıca 2023 Yılında yüksek bütçeli Tübitak SAYEM projesinin kabul edilmiştir PG2.1.5 Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı göstergesinde ise 2023 Yılında ilgili dergilerdeki yayın artış hızının öğretim üyesi sayısındaki artışa göre düşük kalması nedeni ile beklenen seviyenin altın da gerçekleşme olmuştur					

A2	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek				
H2.2	Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik, Yükseköğretim/Araştırma Altyapıları, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetistirilmesi				
H2.2 Performansı	75%				
Sorumlu Birim	Teknopark				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Teknoparkta bulunan şirket sayısı	25	156	158	186	1500,00%
PG2.2.2: Teknoparkta bulunan şirketlerin toplam cirosu	25	265.953.060,12	275.000.000,00	1.040.544.895,35	8561,92%
PG2.2.3: Teknoparkta bulunan şirketlerde üniversite personeli ve öğrencisinin toplam istihdam sayısına oranı	25	0,16	0,18	0,3	700,00%
PG2.2.4: Kuluçkaya alınan firma sayısı	25	15	17	11	-200,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>Hedefe ait parasal değerli göstergeler 2022 yılında belirlenmiş olmasından dolayı kur ve diğer ekonomik değerlerde meydana gelen değişimler parasal değerli göstergelerde yukarı yönlü gerçeklemler e sebep olmuştur . Dönem içerisinde Araştırmacıların ULUTEK'te şirket açma talebinin beklenenden fazla artması gerçekleşmiş, Artan şirket sayısına bağlı olarak cironun artmasına katkıda bulunmuştur. Dönem içerisinde Üniversitemiz araştırmacılarının Teknopark içerisinde çalışmaları teşvik edilmiş ve beklenen değer üzerinde gerçekleşme meydana gelmiştir. PG2.2.4: Kuluçkaya alınan firma sayısı Tübitak 1512 girişimcilik destek programından yararlanan girişimci sayısında azalma olması</p>					

A2	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yapararak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek				
H2.3	Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model ve Tescil almak ve				
	Uygulamaya Aktarmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik, Yükseköğretim/Araştırma Altyapıları, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H2.3 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		TTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG2.3.1 ;Patent Basvuru Sayısı	40	30	35	73	860,00%
PG2.3.2 ; Patent belge sayısı	40	8	12	15	175,00%
PG2.3.3 ; Faydalı model ve tasarım belge sayısı	20	0	1	3	300,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi olması ve bu çerçevede Araştırmacılarımızın Paten sayılarına başvurularındaki artış sağlanması bununda patent belge sayısında beklenenden fazla artış sağlanması ,Faydalı modellerle ilgili bilgilendirme etkinlikleri ve farkındalığın artması ve teşvik mekanizmalarından yararlanılması					

A3		Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkısı Geliştirmek			
H3.1		Topluma Hizmet Amacıyla Yapılan Faaliyetlerin Sayısını ve Kalitesini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme, Tedavi Edici Sağlık/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Tedavi Hizmetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
H3.1 Performansı		%50			
Sorumlu Birim		Üst Yönetim			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG.3.1.1 Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	25	1266	1390	581	-55,42%
PG.3.1.2 Dış paydaş memnuniyet oranı	25	79,59%	82,00%	79,03%	-23,24%
PG.3.1.3 Yaşam boyu öğrenme, meslek edinmeye ve geliştirmeye yönelik verilen sertifika sayısı	25	1598	2200	9884	1376,41%
PG.3.1.4 Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan toplam faaliyet sayısı	25	2	4	4	100,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedefe ilişkin göstergelerin büyük bölümünde beklenen seviyenin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır fakat Yaşanan deprem sonrası Üniversitelerin uzaktan eğitim modeline geçmesi PG.3.1.1 Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısında istenilen seviyeye ulaşmayı zorlaştırmıştır . Dış paydaş anketlerimizdede dönemsel dalgalanmalar göz önüne alındığında istenilen değere yakın bir gerçekleşme gerçekleşmiştir.					

A3		Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek			
H3.2		Sağlık Hizmetlerinin Kalitesini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme, Tedavi Edici Sağlık/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Tedavi Hizmetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
H3.2 Performansı		%60			
Sorumlu Birim		SUAM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Poliklinik hizmetlerinden memnuniyet oranı	35	78%	81%	87,80%	326,67%
PG3.2.2 ; Toplum için verilen sağlık ile ilişkili seminer, kurs ve etkinliklerin sayısı	30	4.240	15.000	3.200	-9,67%
PG3.2.3 ; Hayvan hastanesi memnuniyet oranı	35	80%	87%	85%	71,43%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
PG3.2.1 Ve PG3.2.3 gösterge değerlerinde hedeflenen değerlere paralel gerçekleşme olup PG3.2.2 ait gösterde plan dönemi hazırlanırken online ve yüz yüz sunulması planlanan seminer etkinlik kurslarda değişikliği gidilmesi nelirli yasal sürelerin gerekmesi gibi durumlar yüzünden istenilen gerçekleşme olmamıştır					

A4	Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek				
H4.1	Hizmet Kalitesini Geliştirmek Üzere Teknolojik ve Fiziksel Altyapıyı Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H4.1 Performansı	%68				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Öğrenci başına düşen kapalı m2 alanı	20	5,2	5,3	5,82	620,00%
PG4.1.2 : Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	20	573.433	872.519	1.067.887	165,32%
PG4.1.3: Öğrenci başına yapılan harcama miktarı	20	7272	9500	8.214	42,28%
PG4.1.4: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	20	10,3	10,4	10,4	100,00%
PG4.1.5: Lisans ve ön lisans öğrencilerinde uzaktan eğitimin memnuniyet oranı	20	72,2	74	69,88	-128,89%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedef ait göstergeler değerleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiştir. Dönem içerisinde yeni açılan hizmet ve sosyal alanlar , ilgili gösterge değerinde hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme meydana gelmesini sağlamıştır. PG4.1.5 sayılı göstergede makul bir sapma meydana gelmiştir ilgili anketlerin yılda iki kere gerçekleştirilmesi gösterge değerlerinde dalgalanmalara neden olmuştur					

A4	Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek				
H4.2	Akademik ve İdari Personel Memnuniyetini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
	50%				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG4.2.1 İdari personelin memnuniyet düzeyi	25	71,20%	75,00%	66,64%	-120,00%
PG4.2.2 ; Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	25	73,60%	75,00%	71,03%	-183,57%
PG4.2.3 ; Personel başına düşen eğitim saati	25	1,50%	1,70%	3,00%	750,00%
PG4.2.4; Her yıl en az bir eğitim alan idari personelin toplam idari personele oranı	25	0,67	0,8	2	1023,08%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
PG4.2.1 ve PG4.2.2 gösterge değerlerinde kısmen gerçekleşme meydana gelmiştir Kalite Koordinatörlüğü tarafından yılda iki kez ölçme ve değerlendirme işlemi gerçekleştirildiğinden dönemsel dalgalanmalar oluşabilmektedir PG4.2.3 PG4.2.4 nolu göstergelerde ise PDB tarafından pandemi sonrası gerek yüzyüze gerek online yoğun eğitimler sağlanmıştır beklenen rakamın çok üstünde bir gerçekleşme olmuştur					

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



A.ÜSTÜNLÜKLER

1. Güçlü Yanlar

Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro,
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak akli bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

Eğitim ve Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,

- Ders programlarının ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,
- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak önlisans programlarının var olması,
- Kariyer merkezinin varlığı ve kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- Avrupa diploma ekinin verilebilmesi,
- Sürekli Eğitim Araştırma Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Uzaktan Eğitim Merkezi'nin varlığı,
- Uludağ Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin(ULUTÖMER) varlığı,
- Üniversite Merkez Kütüphanesi'nin aralıksız hizmet vermesi ve online kaynaklara erişim olanaklarının zenginliği

Araştırma ve Geliştirme

- Araştırma potansiyeli yönünden güçlü üniversite olması,
- Üniversitemizin dinamik bir atama yükseltme kriterine sahip olması,
- Teknoloji Transfer Ofisi ve Proje Yönetim Merkezi üzerinden paydaşlarla kurulan güçlü bir iş birliği,
- Yerel dinamiklerle yakın iletişim ve iş birliği içinde olunması,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya gelebileceği bir platformun bulunması,
- Üniversite genelinde laboratuvarlarda yer alan cihaz envanterinin oluşturularak merkez laboratuvarı mantığı ile çalıştırılması,
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi bütçe olanaklarının artırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından lisansüstü eğitime sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından disiplinler arası projelere sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından Üniversite-Sektör projelerine sağlanan desteğin arttırılması,
- Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi,
- Güçlü bir merkez kütüphaneye ve elektronik veri tabanına sahip olunması,

- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezleri sayısının yüksek olması,
- Merkez kütüphanenin 24 saat açık kalması

Girişimcilik ve Teknokent

- 3. nesil üniversite vizyonu,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Bilinirlik, köklü bir üniversite olması, yeterli sayı ve düzeyde öğretim üyesi bulunması,
- Teknopark ve TTO'nun varlığı,
- Geniş ve güçlü mezun topluluğu,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisans düzeyinde seçmeli derslerin olması,
- Girişimcilik ve sosyal girişimcilik konusunda öğrenci topluluklarının varlığı,
- Üniversitede Ar-Ge projeleri için geniş mali kaynak bulunması,
- Ar-Ge günleri kapsamında inovasyon yarışmalarının düzenlenmesi

Toplumsal Katkı

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,
- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması,
- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

2. Zayıf Yanlar

Genel

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,
- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,
- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,
- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

Eğitim ve Öğretim

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Uluslararası öğrenci irtibat biriminin bulunmaması,
- Mezunların yabancı dil niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,
- Üniversitede sunulan yabancı dil öğrenme imkânlarının yetersizliği

Araştırma Geliştirme

- Araştırma görevlisi ve yardımcı teknik eleman sayısının azlığı,
- Patent, faydalı model ve tescil sayısının azlığı,
- Disiplinler arası araştırmaların az olması,
- Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, AB fonları gibi) yararlanılarak yapılan proje sayısının az olması,
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması,
- Üniversitemize, üniversite dışından nitelikli araştırmacıların yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Ticarileşmiş projelerin azlığı,

- Araştırmacılara yönelik olarak kampüsteki konaklama olanağı ve sosyal olanakların yetersizliği,
- Öncelikli alanlarda araştırma merkezlerinin olmaması

Girişimcilik ve Teknokent

- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Teknopark firmaları ile öğretim üyeleri arasındaki iş birliğinin yetersizliği,
- Araştırma, ödev, staj vb. konularda kamu ve sanayi ile iletişim eksikliği,
- Kurumsal süreklilik eksikliği,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisansüstü düzeyinde seçmeli derslerin olmaması,
- Merkez Laboratuvar ve Mükemmellik Merkezlerinin olmaması,

Toplumsal Katkı

- Sağlıklı veri eksikliği veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliği,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliği,
- Mezunların üniversite ile iletişim eksikliği, mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz iş birliği

C- DEĞERLENDİRME

3. Fırsatlar

Genel

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,

- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,
- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği.

Eğitim ve Öğretim

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,
- Eğitime yönelik altyapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurtiçi ve yurtdışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,
- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin, eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2023 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,
- Üniversitenin gelişmiş sanayi, turizm, ticaret ve tarım bölgesinde olması,
- 3. Nesil üniversite felsefesinin benimsenmiş olması

Araştırma ve Geliştirme

- Paydaşların araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde Üniversitemizden talepte bulunmaları,
- Ülkemizde, son yıllarda GSYİH'dan Ar-Ge'ye ayrılan payın arttırılması,
- TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör gibi kurum dışı imkânların artması,
- İç ve dış kaynaklardan sağlanan fonlar ile yurtiçi ve yurtdışı kongrelere katılım olanaklarının arttırılması,
- Bursa'da devlet ve vakıf üniversitelerinin sayısının artmasıyla oluşan rekabetçi ortam,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezlerinin Üniversitemizle ortak çalışma talepleri.

Girişimcilik ve Teknokent

- Sanayide lisansüstü düzeyde eğitim almış personel ihtiyacının artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim vb.) yönelimlerindeki artış,

- ABD ve Avrupa'daki bilim ve sanayi kuruluşları ile iş birliği potansiyelinin artması,
- Üniversite-sanayi iş birliğindeki gelişmeler,
- AB üyeliği sürecinde artan Ar-Ge gereksinimi,
- Bursa'nın sanayi şehri olması,
- Kamu kurumlarının ve sanayi kuruluşlarının teknolojik gereksinimleri,
- Girişimcilik ve inovasyon konusunda desteklerinin artması.

Toplumsal Katkı

- Üniversitenin, Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,
- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması.

4. Tehditler

Genel

- Bursa'da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK'te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,
- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

Eğitim ve Öğretim

- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki altyapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,
- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,

- Pek çok alanda mezun sayısının, sektörün sağladığı iş olanaklarının üzerinde olması,
- İstihdam olanaklarının yetersizliği nedeniyle bazı programların öğrenciler tarafından tercih edilmemesi

Araştırma ve Geliştirme

- Akademik kadro piramidinin tersine dönmesi ve bununla ilişkili olarak bilimsel üretkenliğin beklenen düzeyde artmaması,
- Paydaşların uzman araştırmacı yerine “marka” üniversiteleri tercih etmesi

Girişimcilik ve Teknokent

- Benzer alanlarda öğretim veren teknik üniversite ve vakıf üniversitelerinin varlığı,
- Toplumun bilimsel ve teknolojik gelişime yeterli önemi vermemesi,
- Bursa ve çevresinde kurulan yeni ve genç üniversiteler

Toplumsal Katkı

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar,
- Mali kaynak eksikliği,
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması,
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması,
- Mevcut mali mevzuatın, sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK'larda siyasal, sosyal ve kültürel alanlarda farklı yapılanmalar.



ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performans dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2022-2026 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Bursa Uludağ Üniversitesi'nin bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.[3]

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Bursa, 27.02.2024)

Prof. Dr. Ferudun YILMAZ

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali Hizmetler Birim Yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Bursa Uludağ Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 27.02.2024)



Muhammed Enes UZER

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.