

2021 İDARE FAALİYET RAPORU



2021 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



*Cumhuriyet düşünce, bilgi, sağııkta güçlü ve
yüksek karakterli koruyucular ister*

K. Atatürk



Bursa Uludağ Üniversitesi, yükseköğretim alanında ülkemizin en gözde ve en önemli kurumlarının başında geliyor. Kurulduğu 1975 yılından itibaren de tüm akademik ve idari personeli ile Türkiye'nin eğitim-öğretim kalitesinin yükselmesi hedefiyle çalışmalarına aynı kararlılıkla devam ediyor.

Bursa'nın bilimsel ve akademik hafızası konumunda bulunan Bursa Uludağ Üniversitesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesini önemli bir görev ve sorumluluk olarak kabul etmektedir. Bu kapsamda; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri her zaman ön planda tutulmuştur.

Bursa Uludağ Üniversitesi Yönetimi olarak; gerek geçmiş dönemde gerekse günümüzde bu sorumluluğu eksiksiz bir şekilde yerine getirmek için çalıştık ve çalışmaya devam edeceğiz. Stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları hazırlayarak kamuoyu ve ilgili kurumlar ile paylaşmaktayız.

Bu kapsamda hazırlamış olduğumuz raporun gelecek yıllar için Üniversitemiz ve Ülkemiz gelişimine katkı sunması temennisi ile 2021 Yılı Faaliyet Raporu'nun tamamlanmasında katkı sağlayan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Kamuoyunun ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının bilgisine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. A. Saim KILAVUZ

Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A- MİSYON VE VİZYON	2
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1. FİZİKSEL YAPI	21
2. TEŞKİLAT YAPISI.....	35
3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI.....	36
4. İNSAN KAYNAKLARI	42
5. SUNULAN HİZMETLER	47
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	61
II. AMAÇ VE HEDEFLER	63
A- İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	64
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	66
A- MALİ BİLGİLER	67
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	67
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	95
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	104
4. DİĞER HUSUSLAR	
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	110
1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ.....	110
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	119
İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER.....	120
İİ. PERFORMANS DENETİM SONUÇLARI.....	130
3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRİLME TABLOLARI	150
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	179
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	180
A- ÜSTÜNLÜKLER.....	181
B- ZAYIFLIKLAR	183
C- DEĞERLENDİRME	185
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	189
VI. EKLER.....	191



A- MİSYON ve VİZYON (2017-2021 Dönemi)

MİSYONUMUZ

Bilimsel ve mesleki bilgi birikimi ile tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, ürettiği bilgi sayesinde tüm sektörlerle iş birliği yaparak kalkınmaya katkı sağlamaktır.

VİZYONUMUZ

Kaliteli eğitimi ile tercih edilen, nitelikli bilimsel araştırmalar yapan, yenilikçiliği ve girişimciliği ile refah artışına katkı sağlayan üçüncü nesil üniversite olmaktır.

*2021 yılı 2017-2021 Plan döneminin son yılı olup 2022-2026 Stratejik Planı içerisinde belirlenen Misyon ve Vizyonumuz;

"Misyon:

Bilimsel ve mesleki açıdan donanımlı, tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, ürettiği bilgiyi tüm paydaşlara sunarak toplumsal gelişime katkı sağlamaktır.

Vizyon:

Kaliteli eğitimi, nitelikli bilimsel araştırmaları, yenilikçiliği ve girişimciliği ile geleceğe yön veren öncü bir araştırma üniversitesi olmaktır"

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

Rektör

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

İç Denetim Başkanlığı:

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşamayan hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

Senato

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun’la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Kurulu

- Fakülte Kurulunun görevleri;

- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

Yüksekokullar

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.
- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.

- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Bölümler

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Anabilim veya Anasanat Dalı

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları

Genel Sekreter:

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Bursa Uludağ Üniversitesi'nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.
- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.

- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

Personel Daire Başkanlığı:

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:

- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin, hizmetlerini en iyi şekilde sunabilmesi için; mali kaynakları etkin bir şekilde kullanarak mal ve hizmet alımına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.
- Destek hizmeti talep eden Rektörlük İdari Teşkilatı birimlerinin mal ve hizmet alımlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Mamul mal alımlarına ilişkin yatırım ödeneklerinden Rektörlük, Fakülte, Enstitü, Yüksekokullar ve Diğer Merkezler ile Daire Başkanlıklarının yatırım ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak hizmetlere ilişkin ihale işlemlerini yürütmek. (Personel taşıma hizmeti, yemek hizmeti, fotokopi çekim hizmeti, elektrik alımı, vb.)

- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak kullanılan su, doğalgaz, telefon (Cep telefonu, İnternet hattı, Doğalgaz okuma cihazı, Araç takip cihazı, Telefon hatları), vb. giderlere ilişkin abonelik işlemleri ile tüketim ve kullanım bedellerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz taşınmazlarının gerçek ve tüzel kişilere kiraya verilmesi veya tahsisine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz Rektörlük İdari Teşkilatı kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin yolluk ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen kongre, konferans, seminer ve benzeri bilimsel toplantılar ile bilim ve meslekleri ile ilgili diğer toplantılara katılmak üzere görevlendirilen, Üniversitemiz Rektörü, Rektör Yardımcıları, Danışmanları ile akademik personellerin, kurs ve toplantılara katılma giderlerinin ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Öğretim üyelerimiz ile öğrencilerimize konferans vermek üzere kurum dışından gelen katılımcıların yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Merkezi Maaş Sistemi kapsamında Tıp Fakültesi ve SUAM hariç, kampus içinde bulunan akademik ve idari birimlerin maaş ve ek ders ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemleri yürütmek.
- Sözleşmeli kamu işçilerinin maaş, ikramiye ve tediye ödemeleri, rapor onayları, SGK giriş ve çıkış işlemleri, iş kazalarının Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı' na bildirilmesi, SGK keseneklerinin gönderilmesine ilişkin tüm özlük işlemlerini yürütmek.
- Maaş tahakkuku yapılan personellere ait aylık kesenek bildirimlerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz bünyesinde emekli olan personellerimize, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından ödenen emekli ikramiyesi, makam, temsil, görev tazminatları, ölüm yardımı faturalarının ve 5510 sayılı kanunun 81. maddesinin (h) fıkrası gereğince %20 ek karşılıkların tahakkuk evraklarının hazırlanması ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na transfer edilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- 2547 Sayılı Kanunun 33. maddesine göre yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık ve diğer giderlerine ilişkin işlemleri yürütmek.

- Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen ve kurumumuza aktarılan ödeneklerden karşılanmak üzere YÖK Lisans Bursu, YÖK Doktora Bursu, YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında burs almaya hak kazanan öğrencilere yapılan burs ücretlerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz harcama birimlerinin talepleri üzerine, taşınır işlemlerine ilişkin verilen destek hizmeti kapsamında, Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkililiği görevi ilgili birimlerin uhdesinde kalmak üzere taşınır işlemlerine ait verilen sekreteryaya hizmetine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz bünyesinde, ilgili birimler tarafından hurdaya ayrılan mal ve malzemelerin belirli dönemlerde imha, devir ve satış işlemlerini yürütmek.
- Üniversitemiz genel temizlik hizmetine ilişkin taleplerin karşılanması, kampus alanı içinde çevre düzenlemesine ilişkin işlemler ile açık ve genel kullanım alanlarının bakım ve onarımı, atıkların toplanması, temizlenmesi, ilaçlanması, vb. işlerin gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Personel taşıma hizmeti kapsamında, verilen hizmetin gereği şekilde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla servislerin idaresi ve kontrolüne ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz resmi araçlarının, ihtiyaçlar ve birimlerin talepleri doğrultusunda ilgili yerlere sevk ve görevlendirilmesi ile araçların bakım ve onarımları, muayene ve sigorta işlemleri, akaryakıt alımları, otoyol gişelerinden geçiş ücretleri, vb. işlemlere ait araçların sevk ve idaresine ilişkin işlemleri yürütmek.
- İlgili mevzuatlar ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde birim faaliyet raporunu düzenleyerek, Üst Yöneticiye (Rektör) sunmak.
- Üniversite Stratejik Planının hazırlanmasına yönelik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen otomasyon sistemi üzerinden, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına ait veri girişlerinin onayını yapmak.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.

- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetiştirmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.
- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda

Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.

- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerektiğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.
- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.

- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödenğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.

- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

Hukuk Müşavirliği:

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar

Tablo 1. Harcama Yetkilileri

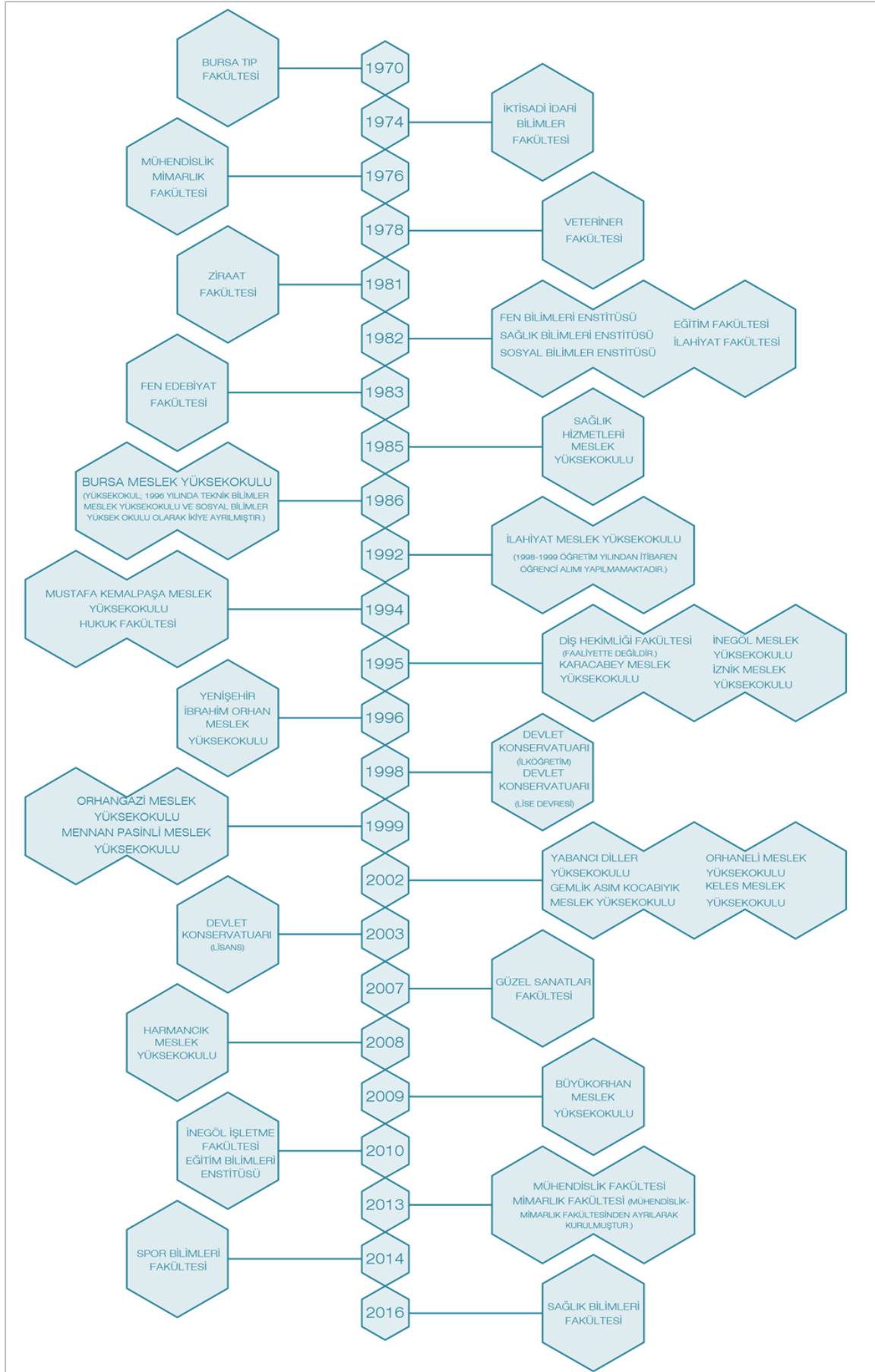
Teşkilat Yapısı	Üst Yönetici	Bütçeyle Ödenek Tahsis Edilen Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Bursa Uludağ Üniversitesi	Rektör	Genel Sekreterlik	Genel Sekreter
		Daire Başkanlığı	Daire Başkanı
		Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşaviri
		Fakülte	Dekan
		Yüksekokul	Müdür
		Meslek Yüksekokulu	Müdür
		Enstitü	Müdür
		Merkez	Müdür
		Bölüm	Başkan

Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir. Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Muhasebe Yetkilisi Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.



1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 15 Fakülte, 3 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 29 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İzmit ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



1.1. Taşınmazlar

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

EĞİTİM BİRİMİ		BULUNDUĞU YER
Enstitüler	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Fakülteler	Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi
	İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi
	İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)
	Spor Bilimleri Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Sağlık Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Yüksekokullar	Konservatuar	Görükle Yerleşkesi
	Yabancı Diller Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
	Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi
	Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Yerleşkesi
	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Yerleşkesi
Meslek Yüksekokulları	Keles Meslek Yüksekokulu	Keles Yerleşkesi
	Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi
	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi
	Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi
	Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi
	İznik Meslek Yüksekokulu	İznik Yerleşkesi
	İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Bursa Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.788.488,91m² olmak üzere toplamda 15.616.924,46m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2021 Yılı
	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	Toplam Alan (m ²)
Görükle	9.536.988,51	4.773.961,56	94.713,73	14.405.663,80
Ali Osman Sönmez		30.300,00		30.300,00
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34			4.448,34
Fethiye		38.965,68		38.965,68
Kükürtlü	23.325,73			23.325,73
Yenişehir İbrahim Orhan		194.600,00	4.741,00	199.341,00
Orhangazi Yeniköy	66.571,33			66.571,33
Gemlik Asım Kocabıyık		241.113,00		241.113,00
Orhaneli	3.372,00	11.126,00	5.780,00	20.278,00
Keles			9.000,00	9.000,00
Karacabey (Sadık Yılmaz)		33.752,00		33.752,00
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00			31.700,00
Mustafa Kemalpaşa	74.618,00	15.463,70		90.081,70
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00			2.150,00
İznik		35.278,22		35.278,22
İnegöl		43.144,00		43.144,00
Mudanya / Eğerce	42.936,00			42.936,00
Mudanya / Güzel Sanatlar		1.600,00		1.600,00
Mudanya/Aydınpınar			260.983,40	260.983,40
Harmancık	2.379,00	28.989,26		31.368,26
Büyükorhan		4.924,00		4.924,00
TOPLAM	9.788.488,91	5.453.217,42	375.218,13	15.616.924,46

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m ²)								Toplam Hizmet Alanı
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek. Arş.	Diğer	
Görükle	305.253	182.207	5.996	8.892	30.010	60.552	19.779	13.658	626.347
Ali Osman Sönmez	7.000			861				2.990	10.851
İlahiyat Faik Çelik	19.909			728	811	550		3.783	25.781
Kükürtlü		3.852	675	450				550	5.527
Yenişehir	2.900		2.952	250				221	6.323
Orhangazi	8.692			200					8.892
Gemlik Asım Kocabıyık	8.000			2500	1.000	3.320		3.705	18.525
Orhaneli	4.488		174						4.662
Keles	1.292			70				100	1.462
Karacabey (Sadık Yılmaz)	5.766		3.680	396				577	10.419
Mustafa Kemalpaşa	5.915			85		500		250	6.750
İznik	3.960			100				381	4.441
İnegöl	12.876			225		800		5.745	19.646
Güzel Sanatlar	2.100							731	2.831
Büyükorhan	2.008			87				183	2.278
Harmancık	3.020								3.020
Sağlık Ocakları		300							300
TOPLAM	393.179	186.359	13.477	14.844	31.821	65.722	19.779	32.874	758.055

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Eğitim Alanları

4.209 kapasiteli 31 adet amfinin 88 %'ı fakültelerde, %17'u meslek yüksekokullarında, %2'i konservatuar'da, 31.000 kapasiteli 1.066 sınıfın %67'si fakültelerde, %29'u meslek yüksekokullarında, %10'u yüksekokullarında ve % 2'ü de konservatuarda bulunmaktadır.

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanları		Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Atölye
Fakülteler	Sayı(Adet)	27	715	253	277	41
	Kapasite(Kişi)	3.687	21.751	4.012	2.890	779
	Alan(m²)	5.334	37.103	10.204	7.659	2.739
Konservatuar	Sayı(Adet)	1	89			
	Kapasite(Kişi)	300	850			
	Alan(m²)	565	1637			
Merkez Arş.Lab.	Sayı(Adet)			17	33	
	Kapasite(Kişi)			200	250	
	Alan(m²)			395	559	
Ulutömer	Sayı(Adet)		28			
	Kapasite(Kişi)		700			
	Alan(m²)		1295			
Yüksekokul	Sayı(Adet)		53	2		
	Kapasite(Kişi)		1547	90		
	Alan(m²)		2.359	190		
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	3	181	76	36	20
	Kapasite(Kişi)	222	6.156	1785	565	520
	Alan(m²)	358	11.692	4.108	1.289	2.953
TOPLAM	Sayı(Adet)	31	1.066	348	346	61
	Kapasite(Kişi)	4.209	31.004	6.087	3.705	1.299
	Alan(m²)	6.257	54.086	14.897	9.507	5.692

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Bursa Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir.

Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Fiziki Alanlar (m ²)						Toplam Alan (m ²)
			Klinik	Poliklinik	Laboratuvar	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar	Diğer	
SUAM + C Blok Çatı Katı	Görükle	856	27.579,00	12.112,00	7.321,00	1.213,00	3.357,00	84.050,00	135.632,00
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500,00	500,00
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140,00	140,00
Yangın Su Deposu (1000m ³)	Görükle							625,00	625,00
T.T.B. Mikrobiyoloji	Görükle				335,00			1.165,00	1.500,00
Deney Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000,00			361,00	2.361,00
Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast.	Görükle	63	1.469,00	284,00	172,00		75,00	6.192,00	8.192,00
Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	45	1.330,00	225,00		168,00		9.068,00	10.791,00
Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi	Kükürtlü	25	340,00	50,00	770,00			3.817,00	4.977,00
Radyasyon Onkolojisi	Görükle				140,00				140,00
TOPLAM		989	30.718,00	12.671	10.738	1.381,00	3.432,00	105.918	164.858

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler

Alan Adı	Adet	Alan(m ²)
Acil Servis	3	50,00
Ameliyathane	11	455,00
Klinik	14	522,00
Laboratuvar	16	340,00
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17,00
Teknik Servis	3	37,00
Radyoloji Alanı	5	114,00
Diğer		6.042,00
TOPLAM		7.577,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları**Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri**

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Alanı (m ²)
Bölge Kaynak Arş. Merkezi	Görükle	250,00	407.051,00
ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi	Görükle	18.837,00	473.837,87

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5. Sosyal Alanlar**1.5.1. Misafirhane ve Lojmanlar****Tablo 9. Misafirhane ve Lojmanlar**

	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Rektörlük Konutu	1	206,00
Lojmanlar	1	360,00
Misafirhaneler	1	670,00
Kampüs Otel	1	11.467,00

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

1.5.2. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Toplam alanı 14.221 m² olan 201 adet Üniversitemiz toplantı ve konferans salonlarının %61'si toplantı salonu, %39'ü de konferans salonudur.

Tablo 10.Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Adet	Kapasite	Alan (m ²)
Görükle	106	60	166	6.388	9.691,00
A.O. Sönmez		2	2	110	163,00
Karacabey	1		1	25	43,00
M.K.Paşa M.Y.O.	1		1	30	46,00
İnegöl Yerleşkesi	4	5	9	345	721,00
İznik M.Y.O.	1	1	2	75	112,00
Orhangazi / Yeniköy Asil Çelik Yerleşkesi	1		1	65	100,00
İlahiyat fakültesi	2	6	5	1600	2.415,00
Güzel Sanatlar Fak.	1		1	45	72,00
Gemlik A. Kocabıyık Yerleşkesi	3	3	6	385	602,00
Orhaneli M.Y.O.	1		1	40	65,00
Yenişehir İ. Orhan M.Y.O.	1		1	30	43,00
Harmancık M.Y.O	1	1	2	100	148,00
Büyükorhan M.Y.O.					
TOPLAM	123	78	198	9.238	14.221

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5.3. Öğrenci Yurtları

Tablo 11. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Nilüfer Hatun	89	3.350
Güler Osman Köseoğlu	104	2.080
Yenişehir	144	2.952
Karacabey	192	3.680
Orhaneli	48	174
TOPLAM	577	12.236

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.6. Spor Alanları

Tablo 12. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m ²)
Çok Amaçlı Spor Salonu	Görükle	1		8.369,00	8.369,00
Açık Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	6	3.971,00		3.971,00
Atletizm Pisti (Tartan Pist)	Görükle	1	19.000,00		19.000,00
Basket / Voleybol Sahası (Rektörlük Kap. Spor Sal. Yanı)	Görükle	2	1.000,00		1.000,00
Basket / Voleybol Sahası (Beden Eğitim Yanı)	Görükle	2	1.600,00		1.600,00
Basket / Voleybol Sahası (G.O. Köseoğlu N. Hatun arası)	Görükle	1	500,00		500,00
Basket / Voleybol Sahası (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	2	728,00		728,00
Halı Saha (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	1	1.250,00		1.250,00
Halı Saha (Futbol Sahası Yanı)	Görükle	1	3.202,00		3.202,00
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Jimlastik Salonu	Görükle	1		966,00	966,00
Futbol Sahası ve Kapalı Tribün	Görükle	1	9.776,00	630,00	10.406,00
Kapalı Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	2		1.776,00	1.776,00
Rektörlük Kapalı Spor Salonu	Görükle	1		1.500,00	1.500,00
İlahiyat Fakültesi Basket Sahası	Fethiye	1	550,00		550,00
Basket Sahası	İnegöl	1	1.250,00		1.250,00
Basket Sahası/Voleybol Sahası	Gemlik	2	1.570,00		1.570,00
Halı Saha	Gemlik	1	3.320,00		3.320,00
Basket Sahası	M.Kemalpaşa	1	500,00		500,00
TOPLAM		28	48.217,00	13.241,00	61.458,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	2020 Yılı		2021 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Açık Spor Alanları	23	48.847,00	23	48.847,00
Kapalı Spor Alanları	7	15.991,00	6	15.991,00
TOPLAM	30	64.838,00	29	64.838,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo14. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m ²)				Toplam Alan (m ²)
	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2019	39	30	26	24	64.087
2020	39	30	26	24	64.087
2021	39	30	26	24	64.087

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 15. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)
Basımevi (Matbaa)	1	1.614,00				
Mühendislik Fakültesi			8	892,00		
Ziraat Fakültesi			4	275,00	3	1.404,00
Veteriner Fakültesi			3	78,00	5	1.969,00
Eğitim Fakültesi			18	1.184,00		
Fen-Edebiyat Fakültesi			2	95,00		
İlahiyat Fakültesi			3	214,00		
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			4	643,00		
İnegöl Meslek Yüksekokulu			4	1.346,00		
İznik Meslek Yüksekokulu			7	442,00		
Mustafakemalpaşa MYO			2	92,00		
Yenişehir MYO			1	130,00		
Harmancık MYO			2	300,00		
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.			1	20,00		
TOPLAM	1	1.614,00	59	5.711,00	8	3.373,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.9. Araziler

Tablo 16. Araziler

Arazinin Adı	2020	2021
	Toplam Alan (m ²)	Toplam Alan (m ²)
Orman	10.481.993	10.481.993,34
Tarım Alanı	3.547.500	3.547.500,00
Bahçe	192.500	192.500,00
Tescil Harici Araziler	94.713	94.713,73
Diğer	0,00	0,00
Gölet	90.065	90.065,00
Kampüs Dışı Araziler	1.164.949,49	1.205.480,66
TOPLAM	15.571.721,56	15.612.252,73

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.10. Genel Alanlar

Tablo 17. Genel Alanlar

Alanın Adı	2020 Toplam Alan (m ²)	2021 Toplam Alan (m ²)
Meydan	12.615	12.615
Otopark	131.149	131.149
Helikopter Pisti...vb.	3.750	3.750
TOPLAM	147.514	147.514

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

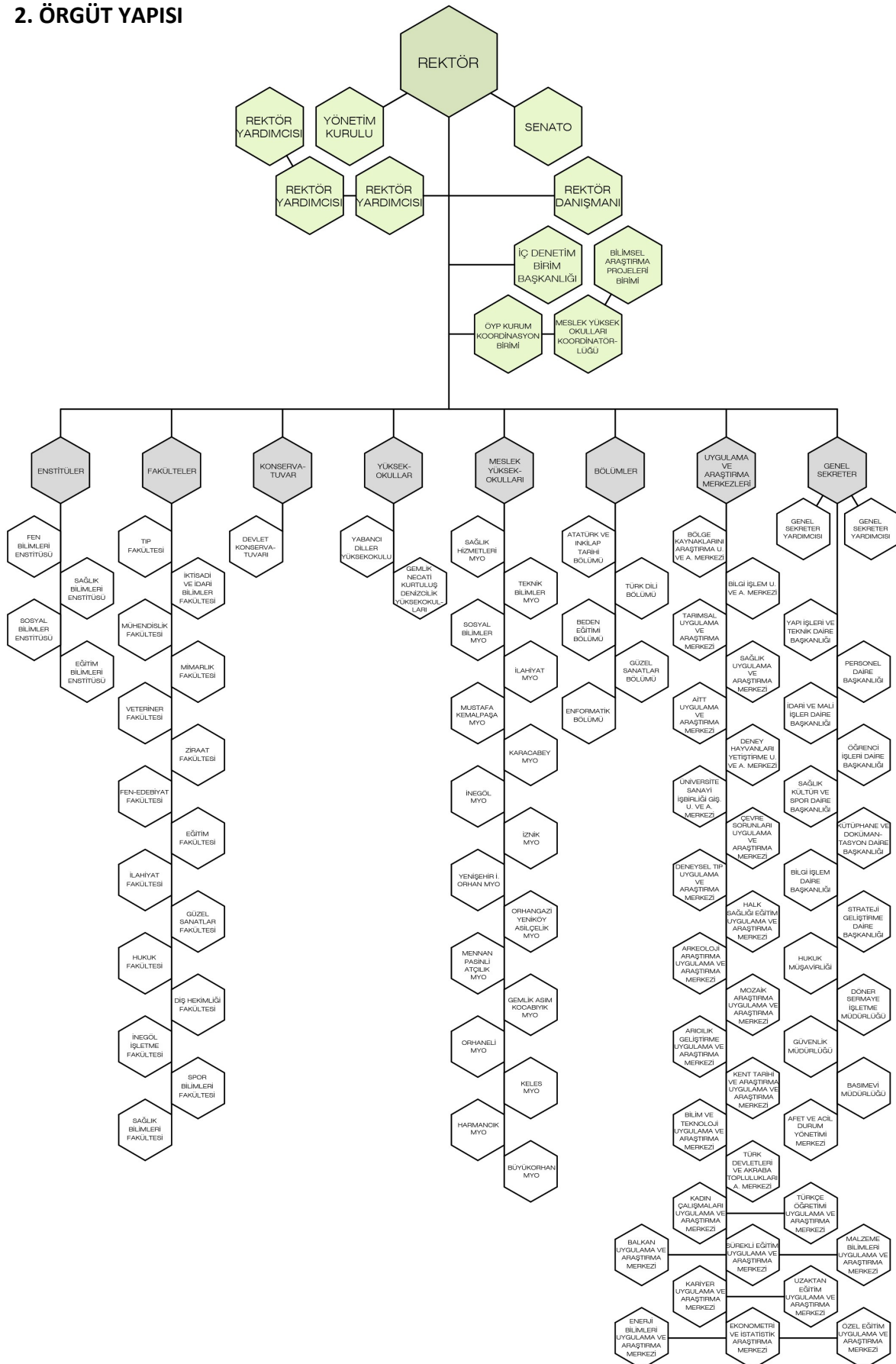
Tablo 18. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

	2020		2021	
Türü	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Banka Şubesi	4	477	4	477
Bankamatik	17	76	11	46
Kantin - Kafeterya	27	7.703	32	6.582
Büfe	5	110	5	110
Fotokopi Çekim Hizmeti	4	211	5	249
Telefon Baz İstasyonu	3	251	3	251
Diğer	16	71.200	22	67.407
TOPLAM	76	80.028	82	75.122

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



2. ÖRGÜT YAPISI



3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Bursa Uludağ Üniversitesi bilişim alanındaki hizmetler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından verilmekte olup;

- ✓ "Yazılım ve Veritabanı Yönetim Grubu",
- ✓ "Bilgi ve İletişim Güvenliği (Siber Güvenlik Grubu"
- ✓ "Sunucu Sistemler Yönetim Grubu",
- ✓ "Network-Ağ Hizmetleri Yönetim Grubu",
- ✓ "Kullanıcı Destek Hizmetleri Grubu",
- ✓ "Web Yazılım/Açık Kaynak Kodlu Yazılım Grubu",
- ✓ "İdari ve Mali Hizmetler Grubu" şeklinde ana hizmet gruplarından oluşan bir yapıya sahiptir.

Bilişim hizmetlerinde çalışan gerekli bilgi ve tecrübe donanımına sahip olan uygulamalı birim öğretim görevlisi, mühendis, programcı, çözümleyici, tekniker, teknisyen, işçi ve memur kadrosunda çalışanlarımız bulunmaktadır. Bursa Uludağ Üniversitesi için belirlenen Araştırma Üniversitesi olma niteliğini bilişim altyapısı anlamında da desteklemeyi en önemli önceliğimiz olarak görmekteyiz.

Gerek eğitim ve öğretim gerekse araştırma ve teknoloji üretimi bilişim teknolojisiyle desteklenmek ve bu alandaki yetişmiş uzmanlarla işbirliği yapmak bir zorunluluktur. Bu işbirliğine uygun bir bakış açısı ile bilişim altyapısını planlamak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı olarak önceliğimizdir. Üniversitenin araştırmacılarına yönelik olarak birimimizdeki akademik ve idari personelin bu konudaki katkısını arttırmayı ve akademik faaliyetlerde işbirliği ve katkı yapmayı hedeflemektedir. Üniversitenin Bilgi Teknolojileri ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırmak, alınan veya geliştirilen teknoloji hizmetlerini öğrenci ve öğretim üyelerinin kullanımına sunmak yoluyla; Üniversitemizin bilişim, iletişim ve dijital güvenlik ihtiyaçları doğrultusundaki satın almaların pek çoğu ve ihtiyaç duyulan yazılım lisanslarının tümü Başkanlığımız aracılığıyla yapılmaktadır.

Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu her alanda geliştirilen özgün yazılım çözümlerimiz bulunmakla birlikte, bundan sonraki esas hedefimiz tüm yazılımların entegre ve birlikte yönetilebilir olacağı ve yeni yazılım taleplerinin en kısa sürede sonuçlandırılabilceği bir yazılım altyapısını gerçekleştirmektir.

Bursa Uludağ Üniversitesi’nde tüm ihtiyaçları karşılayabilen, taleplere göre geliştirilip güncellenebilen bir yönetim bilgi sistemi kurulması konusunda ilk adım atılmış olup ilk etapta Öğrenci Otomasyon Sistemi olarak çalışmalar sürdürülmektedir. Yeni Öğrenci Otomasyon sisteminin idari kısım modülü hazırlanmaktadır. Mobil uygulama olarak kullanılacak özgün uygulamanın yazılımı sürmektedir.

Öğrenci Toplulukları Otomasyonu devreye alınmış olup, topluluk seçimleri dahil tüm sürecin online olarak yürütülmesi mümkün hale gelmiştir. “Yönetilebilir-Güvenli” web alt yapımız vardır. Tüm birimlerimize bu hizmeti verebilecek durumdadır.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayınlanan “Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi” uyum çalışmaları kapsamında ana Omurga cihazını yenilemek için gerekli planlamalar yapılmış olup ISO27001 sertifikası ile ilgili hazırlıklar yürütülmektedir.

Tablo 19. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2020 (Adet)	2021 (Adet)
Sunucular	115	115
Yazılımlar	76	244
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	7191	7628
Dizüstü Bilgisayar	1862	1918
Tablet Bilgisayar	483	489
Cep Bilgisayar, IPAT	7	7
Projeksiyon	1320	1324
Slayt Makinesi	4	4
Tepegöz	83	67
Episkop	0	0
Barkot Okuyucu	213	152
Yazıcı	2841	2818
Baskı Makinesi	12	8
Fotokopi Makinesi	137	85
Faks	80	74
Fotoğraf Makinesi	234	208
Kameralar	1331	1225
Televizyonlar	1237	1233
Tarayıcılar	557	551
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1265	1258
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	8	6
TOPLAM	19.056	19.414

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

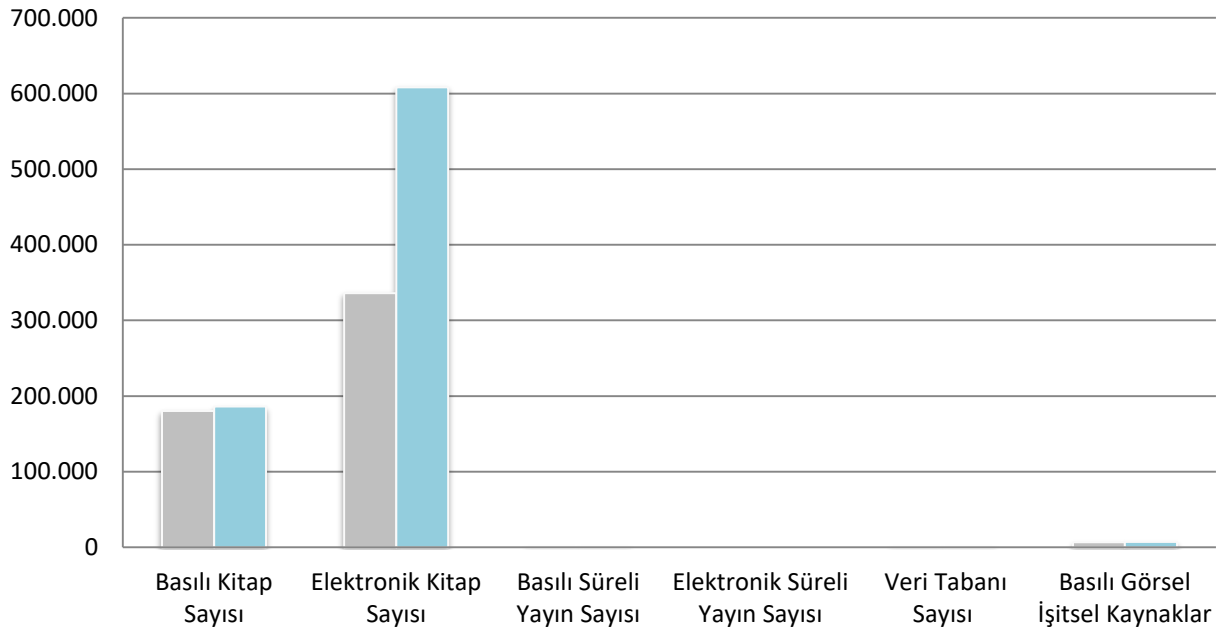
3.2. Kütüphane Kaynakları

2021 yılında basılı ve elektronik kaynaklarda artış sağlandığı için kütüphane kaynaklarında bir önceki yıla göre % 53,14'lük bir artış görülmüştür.

Tablo 20. Kütüphane Kaynakları

Merkez Kütüphane Kaynakları						
	2020 Yılı Kütüphane Kaynakları			2021 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	180.567	336.026	516.593	186.208	608.424	794.632
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	57	57	57	50		50
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı		33	33		25	25
Görsel İşitsel Kaynaklar	7.053		7.053	7.328		7.328
TOPLAM	187.677	336.116	523.736	193.586	608.449	802.035

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 21. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m ²)	e-dergi	e-kitap		
Merkez Kütüphane	49	183.612	73.167	27.592	1.891	14.401	59.503	608.424	7.328	47
Tıp Fakültesi		2.596			280	780				3
Eğitim Fakültesi		14.227	100	96	60	132				3
Hukuk Fakültesi	1	14.109	322	322	55	125				
İlahiyat Fakültesi		47.523	2.206	1.659	185	900				2
Sosyal Bilimler MYO		1.500			30	90				2
Karacabey MYO		3.890	190	98	40	144				2
TOPLAM	50	267.457	75.985	29.767	2.541	16.572	59.503	608.424	7.328	59

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

**Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcılarından dolayı genel toplam alınmamıştır.



Tablo 22. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2020 (Adet)	2021 (Adet)
T02- Binek Otomobil	9	9
T03- Station-Wagon	0	0
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	15	15
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	7	7
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	0	0
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	2	2
T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)	3	3
T15- Ambulans	0	0
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	0	0
Traktör	2	2
İş Makinası	1	1
TOPLAM	41	41

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



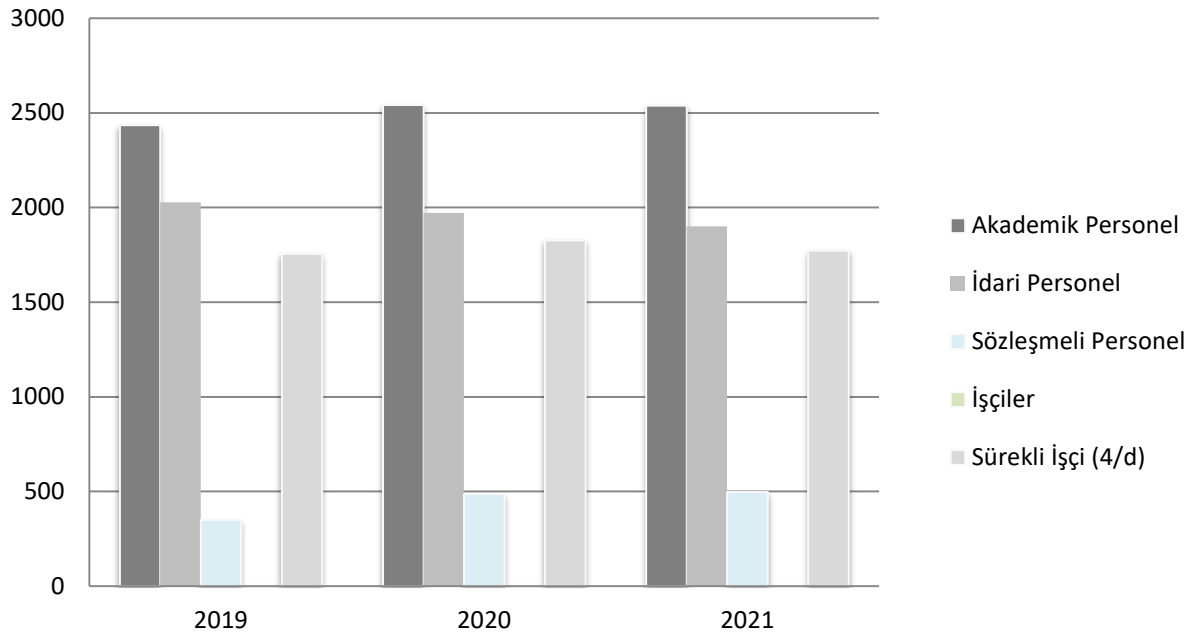
4. İNSAN KAYNAKLARI

2021 yılsonu itibarıyla 2539 akademik, 28 yabancı uyruklu akademik, % -4 'lik azalış ile 1900 idari, 498 sözleşmeli idari (657/4-b), 1 işçi ve 1773 sürekli işçi (4/d) olmak üzere toplam 6739 personel bulunmaktadır.

Tablo 23. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Akademik Personel	2507	2542	2539
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	19	22	28
İdari Personel	2028	1971	1900
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	351	487	498
İşçi	1	1	1
Sürekli İşçi (4/D)	1756	1827	1773
TOPLAM	6662	6850	6739

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



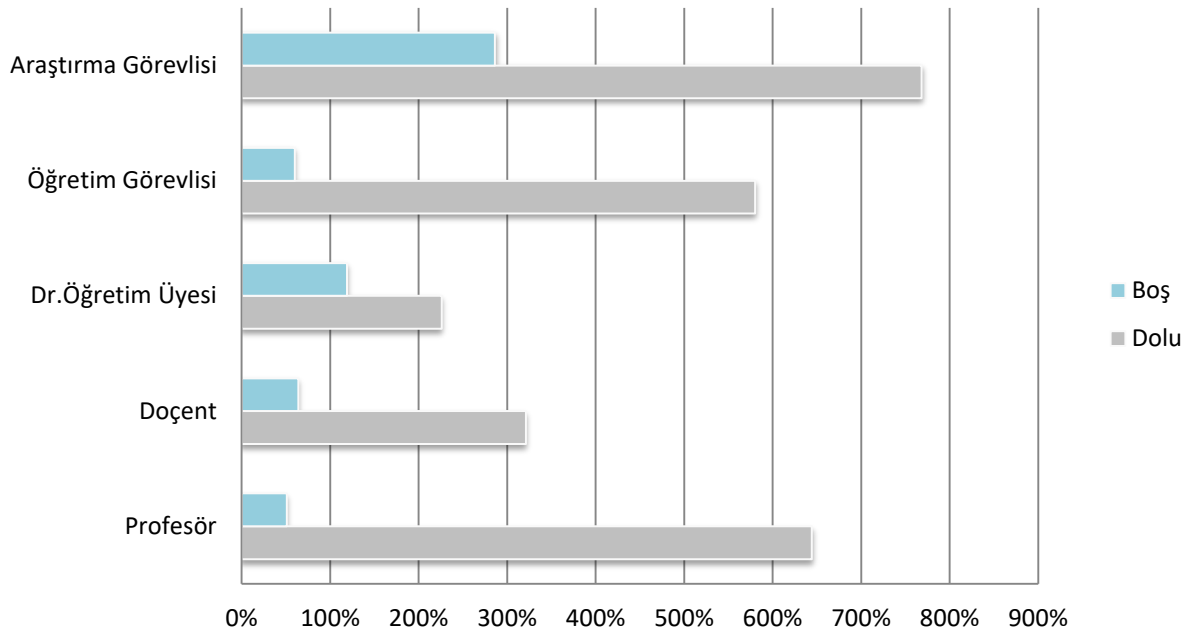
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 24. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN			
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	644	51	695
Doçent	321	64	385
Dr.Öğretim Üyesi	226	119	345
Öğretim Görevlisi	580	60	640
Araştırma Görevlisi	768	286	1054
TOPLAM	2539	580	3119

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Tablo 25. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr.Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
BÜYÜKORHAN MYO				8		8
DEVLET KONSERVATUVARI	7	5	3	14		29
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	3	4	4	2		13
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					2	2
EĞİTİM FAKÜLTESİ	46	40	28	35	32	181
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					21	21
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	85	36	41	6	37	205
GEMLİK ASIM KOCABIYIK MYO	1			20		21
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	2	6	2	6	8	24
HARMANCIK MYO				9		9
HUKUK FAKÜLTESİ	5	3	16	1	21	46
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.	57	26	21	4	24	132
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	38	14	17	6	9	84
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ	1	2	8		6	17
İNEGÖL MESLEK Y.O.		2	1	33		36
İZNİK MESLEK Y.O.				15		15
KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU	1	2		20		23
KELES MYO				10		10
MENNAN PASİNLİ MYO		1		5		6
MİMARLIK FAKÜLTESİ	11	7	1	1	5	25
MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK Y.O.	1	2	1	10		14
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	74	38	30	9	35	186
ORHANELİ MYO				11		11
ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO				17		17
REKTÖRLÜK				82		82
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					1	1
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	5	5	4	8	8	30
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	3	1		12		16
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ					42	42
SOSYAL BİLİMLER MES.Y.O.	3	1	2	26		32
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	6	1	4	8	4	23
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	5	2	3	51		61
TIP FAKÜLTESİ	166	68	21	40	490	785
VETERİNER FAKÜLTESİ	65	22	11	2	6	106
YABANCI DİLLER Y.O				87		87
YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN M.Y.O.			2	21		23
ZİRAAT FAKÜLTESİ	59	33	6	1	17	116
TOPLAM	644	321	226	580	768	2539

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547/33	Yurtdışı	-	-	-	-	-	-
2547/39	Yurt İçi	49	15	12	24	30	130
		27	11	11	14	16	79
2547/38		3	-	1	4		8
2547/40-a		1032	536	436	384	70	2458
2547/40-b	Yurtiçi	-	1	-	-	-	1
2547/40-c		6	3	3	2	1	15
2547/40-d		19	31	17	6	-	73
TOPLAM		1136	597	480	434	117	2764

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı**Tablo 27. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı**

	2019	2020	2021
Genel İdare Hizmetleri	726	693	669
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	989	964	927
Teknik Hizmetler Sınıfı	220	221	216
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	1	2	2
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	3	3
Din Hizmetleri Sınıfı	2	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	88	87	82
TOPLAM	2028	1971	1900

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Tablo 28. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı(%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	12	33	45	% 6
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	5	2	7	% 1
Teknik Hizmetler Sınıfı	2	10	12	% 5
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	-	-	-	-
TOPLAM	19	45	64	%3

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.2. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel

Tablo 29. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

	2019	2020	2021
Sözleşmeli İdari Personel (4/B)	351	487	498
İşçi	1	1	1
Sürekli İşçi (4/D)	1756	1827	1773
TOPLAM	2108	2315	2272

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 30. Geçici Personel

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
2020	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	154
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	6
2021	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	218
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	0

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekaresi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi mevcuttur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağı adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağı cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içindedir.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 31. 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	2021-2022 MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI						
	1. ÖĞRETİM			2. ÖĞRETİM			TOPLAM
	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	
Fakülteler							
TIP FAKÜLTESİ	2141	1052	1089	0	0	0	2141
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	7082	3183	3899	5065	2017	3048	12147
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	4671	1252	3419	1444	137	1307	6115
VETERİNER FAKÜLTESİ	1082	557	525	0	0	0	1082
ZİRAAT FAKÜLTESİ	2300	1026	1274	0	0	0	2300
EĞİTİM FAKÜLTESİ	4483	2991	1492	335	250	85	4818
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	1693	969	724	904	556	348	2597
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	6215	3890	2325	951	412	539	7166
HUKUK FAKÜLTESİ	1127	603	524	0	0	0	1127
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	197	140	57	0	0	0	197
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ	979	427	552	0	0	0	979
MİMARLIK FAKÜLTESİ	767	414	353	0	0	0	767
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	670	221	449	0	0	0	670
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	885	652	233	0	0	0	885
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	141	74	67	0	0	0	141
TOPLAM	34433	17451	16982	8699	3372	5327	43132
Konservatuvar (4 Yıllık)							
DEVLET KONSERVATUVARI	72	37	35	0	0	0	72
TOPLAM	72	37	35	0	0	0	72
Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)							
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	1204	811	393	0	0	0	1204
TEKNİK BİLİMLER MYO	3489	943	2546	2415	498	1917	5904
SOSYAL BİLİMLER MYO	2286	1070	1216	2329	880	1449	4615
MUSTAFAKEMALPAŞA MYO	584	268	316	11	1	10	595

KARACABEY MYO	1197	475	722	96	40	56	1293
İNEGÖL MYO	1689	696	993	677	368	309	2366
İZNİK MYO	757	435	322	0	0	0	757
YENİŞEHİR İBRARİM ORHAN MYO	1110	541	569	183	132	51	1293
ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO	628	93	535	0	0	0	628
GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO	1159	409	750	0	0	0	1159
ORHANELİ MYO	327	219	108	0	0	0	327
KELES MYO	576	298	278	67	35	32	643
HARMANCIK MYO	445	223	222	0	0	0	445
BÜYÜKORHAN MYO	291	101	190	80	12	68	371
MENNAN PAŞİNLİ MYO	101	52	49	0	0	0	101
TOPLAM	15843	6634	9209	5858	1966	3892	21701
GENEL TOPLAM (ÖNLİSANS+LİSANS)	50347	24122	26226	14557	5338	9219	64905
Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	1778	815	963	766	316	450	2544
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1854	1058	796	922	378	544	2776
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	203	139	64	290	160	130	493
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	735	496	239	215	117	98	950
TOPLAM	4570	2508	2062	2193	971	1222	6763
GENEL TOPLAM(ÖNLİSANS+LİSANS+ENSTİTÜ)							71668
Tıpta Uzmanlık				OKUYAN			TOPLAM
				T	K	E	
				709	388	321	709
GENEL TOPLAM(ÖNLİSANS+LİSANS+ENSTİTÜ+TIPTA UZMANLIK)							72377

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 32. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birimin Adı	Genel Kontenjanı	Okul Birincisi Kontenjanı	Yerleşen	Ek Kontenjanı	Toplam Kaydolan	Doluluk Oranı(%)
Tıp Fakültesi	240	6	246	0	247	102
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	1730	51	1781	34	1779	102
Mühendislik Fakültesi	775	23	757	7	758	97
Veteriner Fakültesi	110	3	113	1	113	102
Ziraat Fakültesi	395	11	406	11	403	102
Eğitim Fakültesi	820	24	738	22	807	98
İlahiyat Fakültesi	350	9	359	2	358	102
Fen-Edebiyat Fak.	970	30	1000	35	995	102
Hukuk Fakültesi	220	6	226	1	226	102
Güzel Sanatlar Fakültesi	45	0	0	0	43	95
İnegöl İşletme Fakültesi	180	6	186	9	184	102
Mimarlık Fakültesi	110	3	113	0	113	102
Spor Bilimleri Fakültesi	90	0	0	0	98	108
Sağlık Bilimleri Fakültesi	190	6	196	1	196	103
Diş Hekimliği Fakültesi	60	2	62	0	61	101
Devlet Konservatuvarı	34	0	0	0	10	29
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	350	10	360	12	361	103
Teknik Bilimler M.Y.O.	1675	53	1719	103	1705	101
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1360	46	1406	117	1380	101
M.K.Paşa M.Y.O.	195	6	164	16	166	85
Karacabey M.Y.O.	385	13	383	29	387	100
İnegöl M.Y.O.	680	24	704	44	700	102
İznik M.Y.O.	205	8	200	18	141	68
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	440	15	455	34	444	100
Orhangazi M.Y.O.	200	8	193	17	186	93
Gemlik A.Kocabıyık MYO	370	13	383	21	380	102
Orhaneli MYO	135	4	139	16	132	97
Keles MYO	185	6	175	27	184	99
Harmancık MYO	180	6	171	22	150	83
Büyükorhan MYO	135	4	139	7	138	102
Mennan Pasinli MYO	30	1	31	2	30	100

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 33. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	3	2	5	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4	3	7	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2	0	2	0	0	0
Tıp Fakültesi	11	8	19	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	83	111	194	37	49	86
Mühendislik Fakültesi	11	55	66	4	56	60
Veteriner Fakültesi	4	5	9	7	4	11
Ziraat Fakültesi	10	18	28	21	12	33
Eğitim Fakültesi	82	43	125	22	6	28
İlahiyat Fakültesi	13	8	21	22	3	25
Fen-Edebiyat Fakültesi	91	39	130	10	5	15
Hukuk Fakültesi	5	3	8	2	8	10
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	0	2	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	4	7	11	6	2	8
Mimarlık Fakültesi	9	2	11	4	6	10
Spor Bilimleri Fakültesi	4	8	12	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	3	0	3	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	15	3	18	8	2	10
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	20	9	29	0	0	0
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	25	59	84	0	0	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	18	24	42	0	0	0
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	2	0	2	0	0	0
Karacabey Meslek Yüksekokulu	6	3	9	0	0	0
İnegöl Meslek Yüksekokulu	19	5	24	0	0	0
İznik Meslek Yüksekokulu	4	4	8	0	0	0
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	6	2	8	0	0	0
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	1	1	2	0	0	0
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	3	12	15	0	0	0
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Keles Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Harmancık Meslek Yüksekokulu	2	0	2	0	0	0
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	0	1	1	0	0	0
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	0	2	2	0	0	0
TOPLAM	462	437	899	143	153	296

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Tablo 34. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	2020-2021			2021-2022		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	24	6	30	42	5	47
Mühendislik Fakültesi	11	11	22	16	5	21
Veteriner Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	4	4	8	9	1	10
Eğitim Fakültesi	32	0	32	40	6	46
İlahiyat Fakültesi	0	1	1	0	0	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	20	11	31	23	7	30
Hukuk Fakültesi	3	3	6	3	1	4
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	1	0	1	0	0	0
Mimarlık Fakültesi	2	0	2	1	0	1
Spor Bilimler Fakültesi	14	0	14	5	0	5
Diş Hekimliği Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	111	36	147	139	25	164

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

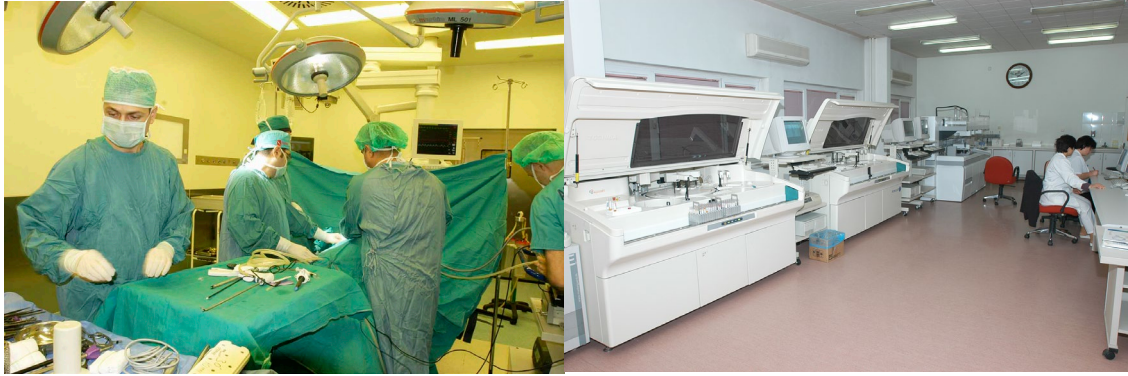
5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezi ile Üniversite öğrencilerimize sağlık danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Ağız ve Diş Sağlığı Biriminde personel ve personel yakınlarına diş sağlığı hizmeti verilmektedir. 2021 yılında, Gençlik Danışma Merkezimizde öğrencilerimize sağlık danışma merkezi hizmetleri sunulmuş psikologlar tarafından öğrencilerimizle toplam 380 görüşme yapılmıştır. Diş ünitesinde 106 öğrenci 92 personele olmak üzere toplam 198 kişinin diş tedavisi yapılmıştır. Ayrıca engelli öğrencilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamların hazırlanması ve öğrencilerin eğitim-öğretim sürelerine tam katılımlarını sağlaması amacıyla oluşturulan Engelli Öğrenci Destek Birimi ana yerleşkede bulunan binaların puanlama işlemini tamamlamış, iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Tablo 35. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2020 Yılı Tedavi	2021 Yılı Tedavi
Öğrenci Dış Tedavi	195	106
Personel Dış Tedavi	137	92
TOPLAM	332	198

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.3. Barınma Hizmeti

Üniversitemiz ana yerleşkesinde 2 adet ilçelerimizde 3 adet öğrenci yurdu olmak üzere toplam 5 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti verilmiştir. Barınma hizmetlerinden 198 kız öğrencimiz 128 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 436 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkanı verilmiştir.

Tablo 36. Barınma Hizmeti

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu	0	89	0	72	80,90
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	104	0	78	0	75,00
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	86	0	59,72
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	9	56	33,85
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	0	25	0	52,08
TOPLAM	392	185	198	128	56,50

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmeti

Öğrencilerimize yıllık 324.790 adet öğle yemeği hizmeti, 114.622 akşam yemeği hizmeti, akademik ve idari 114.339 yemek hizmeti sunulmuştur. Ayrıca ilgili birimler tarafından belirlenen ve ihtiyacı olan 3000 öğrenciye ücretsiz yemek hizmetinden yararlanma olanağı sağlanmıştır. Üniversitemizde yemek hizmeti uzman diyetisyenler tarafından belirlenen 4 çeşitten oluşan yemek menüsünün yanısıra 6 çeşitten oluşan vejeteryan yemek menüsü imkânı da sunulmaktadır.

Tablo 37. Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2020 Yılı Yemek Adedi		2021 Yılı Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Görükle Merkez Yemekhanesi	82.394	0	73.718	0
Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi	15.554	0	18.196	0
Görükle Merkez Mutfak Yemekhanesi	3.772	3	3.658	0
Görükle Öğrenci Yemekhanesi	151	200.573	0	330.140
Ziraat Çiftlik Yemekhanesi	1.944	199	2.743	869
A.O.S. MYO Yemekhanesi	2.637	15.114	2.478	13.822
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi	4.208	25.346	3.720	39.980
Eğitim Fakültesi Yemekhanesi	202	1.737	38	3.847
SHMYO Yemekhanesi	860	1.465	3.081	424
İnegöl	1.339	3.986	1.235	6.498
Mustafakemalpaşa	446	1.329	494	1.951
Karacabey	720	2.958	707	4.568
Mudanya	416	399	94	721
Büyükorhan	544	2.099	379	4.349
Harmancık	697	6.729	678	4.253
Yenişehir	698	4.806	398	5.386
Keles	351	1.432	279	3.026
İznik	517	1.817	532	2.587
Gemlik	1.180	5.249	970	10.857
Orhangazi	404	1.436	423	2.762
Orhaneli	492	1.509	518	3.362
TOPLAM	119.526	278.186	114.339	439.402

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 38. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

Etkinlik Adı	2020 Yılı Etkinlik Sayısı	2021 Yılı Etkinlik Sayısı
Anket Çalışması	0	1
Anma Yürüyüşü/Töreni	0	1
Atölye	6	73
Çalıştay	0	3
Dağcılık Faaliyetleri/Doğa Yürüyüşü/Kamp	2	1
Eğitim	47	181
Fidan Dikimi	2	-
Film Belgesel Gösterimi	4	4
Gösteri	5	2
Gözlem	1	-
Konferans	32	14
Kongre ve Kongreye Katılım	6	0
Kültürel ve Teknik Gezi	38	19
Müzik ve Şiir Dinletisi	4	3
Okuma	3	-
Oyun Provası	2	-
Panel	6	3
Ropörtaj	0	3
Seminer	21	6
Sempozyum	5	1
Sergi	2	0
Sosyal Sorumluluk/Duyarlılık Projesi	28	7
Söyleşi	23	10
Stand	12	-
Tanıtım/Fuar	1	15
Tiyatro Oyunu	9	2
Toplantı	16	
Topluluk Şenliği/Topluluk Günler/Festival	12	5
Topluluk Tanıtım	19	188
Turnuva/ Yarışma	9	9
TOPLAM	315	551

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 39. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	-	-	-
Kurum Dışı	1	12	2
TOPLAM	1	12	2

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 40. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Giden Öğrenci	39	44	0	0
Gelen Öğrenci	137	125	0	0

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.2. Değişim Programları

Tablo 41. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2020-2021	2021-2022
Giden Öğrenci	Öğrenim	96	236
	Staj	0	61
	TOPLAM	96	297
Gelen Öğrenci	Öğrenim	23	14
	Staj	0	0
	TOPLAM	23	14

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.2. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir. Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 42. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	2020 Yılından Devreden Proje Sayısı	2021 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	154	176	104	330	1
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	109	11	38	120	-
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (AB)	19	5	9	24	-
BEBKA PROJELERİ	1	-	1	1	-

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM) tarafından verilmektedir.

5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)

Tablo 43. SUAM Hastanesi Yıllık İstatistikleri

YILLAR	2018	2019	2020	2021
Mevcut Normal Yatak Sayısı	800	800	800	800
Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı	96	96	100	100
Poliklinik Hasta Sayısı	1.323.679	1.372.799	929.169	1.122.943
Yatan Hasta Sayısı	42.980	41.589	33.906	35.983
Taburcu Olan Hasta Sayısı	43.224	40.772	33.118	35.432
Ölen Hasta Sayısı	1.121	1.131	1.380	1.049
Yatılan Gün Sayısı	287.507	290.337	247.100	252.411
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	4,8	6	6	6
Yatak İşgal Oranı %	89,8	95,2	84,5	88,1
Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı	72	84	72	114
Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı	200	353	200	183
Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı	2.352	3098	2.352	2.449
Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı	7.061	7558	7.061	7.531
Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı	6.881	8123	6.881	7.364
Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı	5.054	2184	5.054	5.383
Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı	5.086	5279	5.086	5.217
Normal Doğum Sayısı	313	347	256	293
Sezaryan Doğum Sayısı	597	661	527	501

Tablo 44. SUAM Laboratuvar İstatistikleri

	Çalışılan Test Sayısı			
	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Acil Laboratuvar	8.148.544	2.897.278	2.454.372	2.505.660
Bakteriyoloji Laboratuvarı	105.029	171.101	145.727	146.232
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	15.865.233	5.598.332	3.726.689	4.743.631
Elisa Laboratuvarı	182.328	463.769	210.131	273.993
Alerji Laboratuvarı	35.312			
Farmakoloji Laboratuvarı	996.505			
İmmünoloji Laboratuvarı	120.213	168.520	125.598	187.829
Kan Merkezi	225.579	496.852	449.190	481.787
Kan Gazı Laboratuvarı	109.065	112.526	104.292	126.235
Mikoloji Laboratuvarı	14.034	11.573	8.713	9.560
PCR Laboratuvarı	14.758	17.259	39.7253	110.951
Parazitoloji Laboratuvarı	2.323	3.147	1.445	3.193
Seroloji Laboratuvarı	226.229			
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	23.811	24.106	13.785	23.141
Tüberküloz Laboratuvarı	18.265	30.537	23.453	27.544
Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı	259.571			
Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı	8.502			
Tıbbi Biyoloji	195			
TOPLAM	26.355.496	9.995.000	7.660.648	8.639.756

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 45. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2018	5668	4724	1176
2019	5797	4167	1605
2020	5828	3553	1222
2021	5949	4067	1231

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.3.2.Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi

Tablo 46. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek Muayene Aşı	Kedi Muayene Aşı	Diğer	Toplam
İç Hastalıkları	Klinik	9	25	45	383	624	121	1.207
	Gezici Klinik	39	53	-	-	-	-	92
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
	Çiftlik	-	322	26	-	-	-	348
	Toplam	48	400	71	383	624	121	1.647
Cerrahi	Klinik	13	35	38	490	617	171	1.364
	Gezici Klinik	28	5	-	-	-	-	33
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
	Çiftlik	-	80	17	-	-	-	97
	Toplam	41	120	55	490	617	171	1.494
Doğum	Klinik	-	-	12	87	104	3	206
	Gezici Klinik	13	14	-	-	-	-	27
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
	Çiftlik	2	211	68	-	-	-	281
	Toplam	15	225	80	87	104	3	514
Suni	Gezici Klinik	-	-	-	2	-	-	-
Tohumlama	Toplam	-	-	-	2	-	-	2
Nöbet						54	82	
Toplam						54	82	
GENEL TOPLAM		104	745	206	1.016	1.427	295	3.793

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 47. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve İdari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	9
	Personel	Eğitim Alma	11
TOPLAM			20
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	3
	Personel	Eğitim Alma	0
TOPLAM			3

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

Tablo 48. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	1	-	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	-	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
TOPLAM	2	-	2

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

5.4.3. Bilimsel Yayın Destekleme

Öğretim elemanlarının yabancı dilde yapacakları bilimsel çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla Üniversitemiz tarafında desteklenmektedir.

Tablo 49. Proje Destekleme

Birime Başvuran Yazar Sayısı	Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Yayın Sayısı	Başvurusu Kabul Edilen Yayın Sayısı	Başvurusu Red Edilen Yayın Sayısı	Bilimsel Yayın Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı (TL)
-	-	-	-	-

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Merkezi

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

6.1. İç Kontrol Sistemi

2021 yılında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu 29.01.2021 ve 05.08.2021 tarihli toplantıları ile iç kontrol standartlarına uyum eylem planını gözden geçirerek tamamlanamayan eylemlerin revize edilmesini uygun görmüş; Rektörlük Makamının 02.02.2021 tarih ve E.3182 sayılı ve 09.08.2021 tarih ve E.22152 sayılı olurları ile eylemlerin revize uygun bulunmuş; İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı güncellenmiştir.

2021 yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem planı kapsamında;

-İdari ve akademik birimlerinin web sayfalarında organizasyon şemalarının ve görev tanımlamalarının görünür olmasına ilişkin faaliyetler yürütülmüştür.

-Standart görev tanımlarının oluşturulması için “görev tanımı formu” geliştirilmiş, birimlerimiz tarafından tanımlamalar yapılmıştır.

-Yetki Devri ve İmza Yetkileri Yönergesi yürürlüğe konulmuştur.

-Bursa Uludağ Üniversitesi Senatosunun 25.02.2021 tarihli ve 2021-06 sayılı oturumunda kabul edilen Bursa Uludağ Üniversitesi Etik Kurulu ve Etik Davranış İlkeleri Yönergesi kapsamında oluşturulan Etik Davranış İlkelerinin tüm personelimiz tarafından dikkatlice okunması ve uygulanmasını sağlamak

amacıyla, Etik Kurulu Web Sayfası oluşturulmuştur. İlgili web sayfasında, Yönerge, Etik Davranış İlkeleri, Başvuru Formu, Başvuru Aşamaları, Etik Taahhütnamesi bulunmaktadır.

-BUU İnsan Kaynakları Yönergesi, Üniversitemiz Senatosunun 04 Kasım 2021 gün ve 2021-27 sayılı oturumunda kabul edilerek kurumumuz insan kaynakları politikası belirlenmiş ve ilk bireysel performans değerlendirmesi 2021 yılı için yapılmaktadır.

-BUÜ Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi (Versiyon1) çerçevesinde 2022-2026 dönemi stratejik plan risk çalışmalarına destek verilmiş; bu kapsamda Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi güncelleme çalışmalarına başlanmıştır.

-İç Kontrol Sistemi değerlendirme anketi yapılmış ve raporlanmıştır.

6.2. İç Denetim

Bursa Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2021 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 50. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	Denetlenen Birimler	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
3-Sağlık Kültür ve Spor Hizmetleri Süreci 27.8 Öğrenci Toplulukları İşlemler	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Sistem Denetimi	2	0	2
Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri Süreci	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sistem denetimi	9	1	9

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



B-İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1

3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN
KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE
YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK

☐

- ☐ SH1.1 Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Artırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek
- ☐ SH1.2 Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek
- ☐ SH1.3 Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 2

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK
VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI
İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK

☐

- ☐ SH2.1 Bilimsel ve Teknolojik Gelişime Katkı Sağlayan İleri Düzeyde Araştırmalar Yapmak ve AR- GE Bilincini Artırmak
- ☐ SH2.2 Uluslararası Alanlarda Yapılan Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak
- ☐ SH2.3 Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model Ve Tescil Almak Ve Bunları Uygulamaya Aktarmak
- ☐ SH2.4 Lisansüstü Araştırmaları Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek
- ☐ SH2.5 Araştırma Altyapısını Dönem Sonunda %30 Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 3

3. NESİL ÜNİVERSİTE ANLAYIŞINDA GİRİŞİMCİLİĞİ VE İNOVASYONU GELİŞTİRMEK

☐

☐ SH-3.01 Teknoloji Geliştirme Bölgesinin Kapasitesini Arttırmak

☐ SH-3.02 Paydaşları Girişimcilğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek

STRATEJİK AMAÇ 5

YÜKSEKÖĞRETİMİ DAHA YAYGIN VE ERİŞEBİLİR HALE GETİRMEK

☐

☐ SH-5.01 Uzaktan Eğitim ile Açık öğretimin Alt Yapısını Oluşturmak

☐ SH-5.02 Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak ve Dönem Sonunda Program Sayısını %75 Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 4

SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK

☐

☐ SH-4.01Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Alanlarını ve Sağlık Teknoloji Altyapısı İyileştirmek

☐ 4.02 Sağlık Hizmetleri Kalite Düzeyini Artırmak

☐ SH-4.03 Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 6

KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK

☐

☐ SH-6.01 Personelin Kuruma Bağlılığını Artırmak

☐ SH-6.02 Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek

☐ SH-6.03 Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Artırmak

☐ SH-6.04 Dönem Sonunda İş Güvenliği Bilincini ve Altyapısını Geliştirmek

2022-2026 Stratejik Planı Amaç ve Hedefler

Amaç 1 Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip

Bireyler Yetiştirmek

1.1 Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak

1.2 Eğitim ve öğretimde uluslararasılaşmayı artırmak

Amaç 2 Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya

Dönüştürmek

2.1 Ulusal ve uluslararası kaynaklarca desteklenen proje faaliyetlerini ve üniversitede üretilen bilimsel çıktıları artırmak

2.2 Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak

2.3 Araştırmalardan elde edilen sonuçlardan patent, faydalı model ve tescil almak ve uygulamaya aktarmak

Amaç 3 Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkısı Geliştirmek

3.1 Topluma hizmet amacıyla yapılan faaliyetlerin sayısını ve kalitesi artırmak

3.2 Sağlık hizmetlerinin kalitesini artırmak

Amaç 4 Kurumsal Aidiyeti Artırarak Kurum Kültürünü Güçlendirmek

4.1 Hizmet kalitesini geliştirmek üzere; teknolojik ve fiziksel altyapıyı artırmak

4.2 Akademik ve idari personel memnuniyetini artırmak



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. ÖZEL BÜTÇE

1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 51. Bütçe Gelirleri

Tablo 51. Bütçe Gelirleri

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2019(TL)	2020(TL)	2021(TL)
HAZİNE YARDIMI	554.111.000	560.568.000	879.552.000,00
BAĞIŞ	4.092.114,31	5.926.923,25	5.664.470,17
ÖZGELİRLER	79.737.016,02	89.038.949,53	92.759.514,56
- Örgün Öğretim	6.322.174,54	7.122.817,48	10.255.001,23
- İkinci Öğretim	13.723.188,61	13.644.242,87	13.393.467,05
- Yaz Okulu	5.093.027,59	5.989.338,42	7.712.681,41
- Tezsiz Yüksek Lisans	972.889,00	1.339.893,65	1.469.510,00
- Tezli Yüksek Lisans	724.264,60	672.256,00	807.665,00
- Doktora	214.560,00	254.245,00	323.053,00
- Kira Gelirleri	8.818.345,13	5.669.928,71	4.390.051,71
- Araş. Proje Gelirleri Payı	23.145.763,25	18.557.596,23	30.881.876,11
- Diğer	20.722.803,30	35.788.631,17	23.526.209,05
TOPLAM TAHSİLAT	637.940.130,33	655.533.872,78	977.975.984,73
RED ve İADE (Eksi)	-952.911,60	-1.288.871,39	-935.991,72
TOPLAM NET TAHSİLAT	636.987.218,73	654.245.001,39	977.039.993,01

Tablo 52. Bütçe Gelirleri İcmali

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2019(TL)	2020(TL)	2021(TL)
HAZİNE YARDIMI	554.111.000	560.568.000	879.552.000,00
BAĞIŞ	4.092.114,31	5.926.923,25	5.923.040,00
ÖZGELİRLER	79.737.016,02	89.038.949,53	93.436.936,45
TOPLAM TAHSİLAT	637.940.130,33	655.533.872,78	978.911.976,45
RED ve İADE (Eksi)	-952.911,60	-1.288.871,39	-935.991,72
TOPLAM NET TAHSİLAT	636.987.218,73	654.245.001,39	977.975.984,73

1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları**Tablo 53. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)**

DİĞER MALİ KAYNAKLAR	2019 Mali Yılı (TL)	2020 Mali Yılı (TL)	2021 Mali Yılı (TL)
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	3.640,88	925,38	0,00
Muhasebe Birimi Banka Bakiyesi (*)	11.448.251,52	64.031.678,57	626.450,00
TOPLAM	11.451.892,4	64.032.603,95	626.450,00

(*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

1.1.3. Toplam Finansman İcmali**Tablo 54. Toplam Finansman İcmali**

FİNANSMAN KAYNAKLARI	2019 Yılı(TL)	2020 Yılı(TL)	2021 Yılı(TL)
Hazine Yardımı	554.111.000	560.568.000	879.552.000,00
Özgelir	79.737.016,02	89.038.949,53	92.759.514,56
Şartlı Bağış	4.092.114,31	5.926.923,25	5.664.470,17
Diğer Finansman	11.451.892,4	64.032.603,95	56.104.194,00
GENEL TOPLAM	649.392.022,73	719.566.476,73	1.034.080.178,73

1.1.4. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Üniversitemize 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 805.593.000.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 1.082.646.764,39.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle ödeneğin 1.017.444.319,44.-TL.'si harcanmıştır. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %93,97 olmuştur.

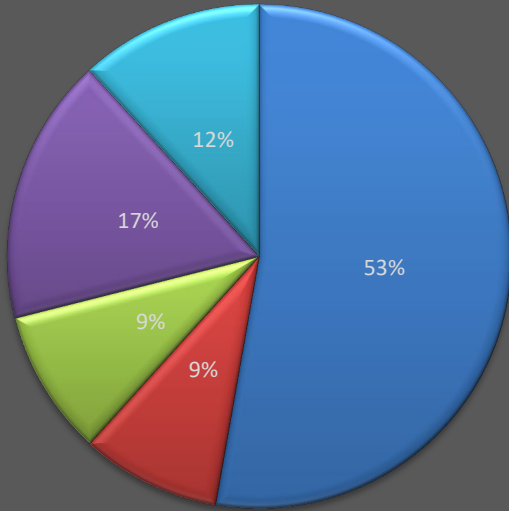
Tablo 55. 2021 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları

	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Harcama	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı
01-PERSONEL GİDERLERİ				%98,87
	521.334.000,00	571.281.474,40	564.831.285,10	
02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ GİDERLERİ	88.236.000,00	96.934.301,00	96.822.392,80	%99,88
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	70.703.000,00	101.275.737,72	88.684.663,79	%87,56
05-CARİ TRANSFERLER	36.229.000,00	185.675.251,27	184.295.660,73	%99,25
06-SERMAYE GİDERLERİ	89.091.000,00	127.480.000,00	82.810.317,02	%64,95
TOPLAM	805.593.000,00	1.082.646.764,39	1.017.444.319,44	%93,97

Tablo 56. 2020-2021 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları

Ek. Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2020 Yılı		2021 Yılı	
		Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama	Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama
01.	PERSONEL GİDERLERİ	468.137.209,64	461.413.168,56	571.281.474,40	564.831.285,10
02.	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	79.451.356,00	79.164.744,72	96.934.301,00	96.822.392,80
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	82.588.391,57	71.672.758,45	101.275.737,72	88.684.663,79
05.	CARİ TRANSFERLER	29.058.635,61	28.080.219,38	185.675.251,27	184.295.660,73
06.	SERMAYE GİDERLERİ	91.538.763,92	52.880.926,89	127.480.000,00	82.810.317,02
TOPLAM		750.774.356,74	693.211.818,00	1.082.646.764,39	1.017.444.319,44

2021 YILI ÖDENEK DAĞILIMI



01. PERSONEL GİDERLERİ

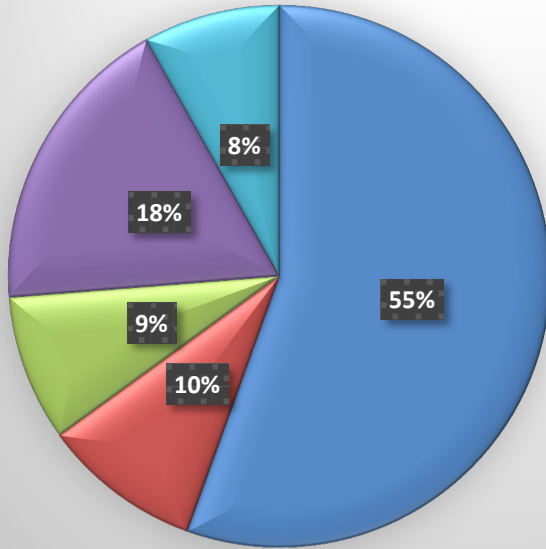
02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ

03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

05. CARİ TRANSFERLER

06. SERMAYE GİDERLERİ

2021 YILI HARCAMA DAĞILIMLARI



01. PERSONEL GİDERLERİ

02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA
DEV.PRİMİ GİDERLERİ

03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

05. CARİ TRANSFERLER

06. SERMAYE GİDERLERİ

Bursa Uludağ Üniversitesine 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 805.593.000,00.- TL tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 1.082.646.764,39.- TL olarak gerçekleşmiştir.

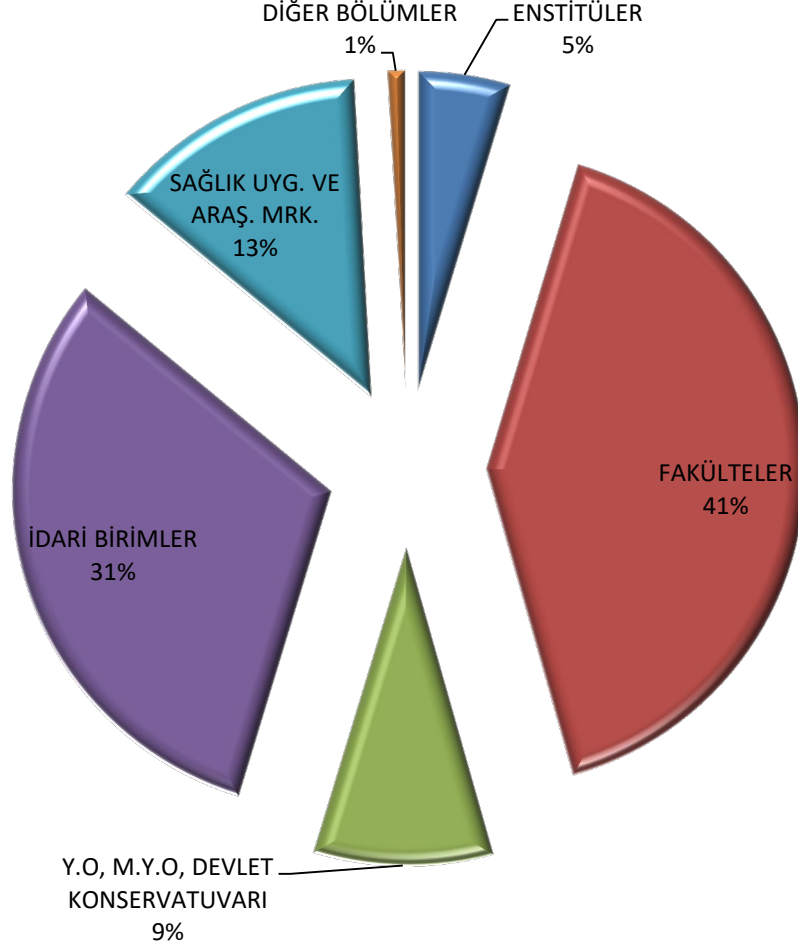
Söz konusu ödeneklerin kurum düzeyindeki toplam harcamalarından %55'i Personel Giderlerine, %10'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %9'u Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %18'i Cari Transferlere, %8'i Sermaye Giderlerine yapılarak yıl sonu itibariyle toplam ödeneğe göre %93,97 oranında harcama gerçekleşmiştir.

1.1.5. Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

Tablo 57. 2021 Yılı Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

FAALİYETLER	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Yıl Sonu Toplam Harcama
İnsan Kaynakları Yönetimine Yönelik Hizmetler	30.040.000,00	175.418.600,00	175.401.194,22
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	1.702.000,00	1.634.235,00	1.624.996,54
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2.079.000,00	2.048.967,00	2.012.360,03
Diğer Destek Hizmetleri	6.976.000,00	5.660.257,00	5.627.347,20
Genel Destek Hizmetleri	20.482.000,00	25.287.221,00	25.159.246,71
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	8.923.000,00	11.295.786,00	11.292.241,77
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	520.000,00	1.319.799,00	1.222.910,14
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	6.616.000,00	6.616.000,00	4.057.990,04
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	135.748.000,00	155.309.469,00	146.093.069,66
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	5.033.000,00	5.225.415,00	5.160.578,99
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	466.501.000,00	554.550.526,51	518.668.213,32
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	16.453.000,00	16.453.000,00	11.049.592,40
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	5.400.000,00	6.856.556,89	6.650.107,39
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.075.000,00	1.145.000,00	1.119.007,85
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	213.000,00	213.000,00	213.000,00
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler		28.651,27	17.006,03
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri		922.300,00	746.350,00
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	43.427.000,00	37.409.286,00	37.267.262,62
ÖYP ve Yurtdışı Destek Hizmetleri		1.293.319,05	10.567,35
FAALİYETLER	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Yıl Sonu Toplam Harcama
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri		5.528.300,00	4.376.949,00
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	5.362.000,00	6.164.712,00	6.152.321,20
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	8.335.000,00	8.335.000,00	4.902.042,93
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	533.000,00	533.000,00	227.698,02
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	17.000,00	17.000,00	5.648,06
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	914.000,00	914.000,00	419.550,76
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	18.917.000,00	20.084.542,56	16.637.720,80
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	31.000,00	31.000,00	26.896,27
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	18.989.000,00	30.881.876,11	30.881.876,11
Özel Kalem Hizmetleri	207.000,00	197.000,00	123.684,81
İç Denetim	600.000,00	348.945,00	331.088,29
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	500.000,00	924.000,00	103.902,45
TOPLAM	805.593.000,00	1.082.646.764,39	1.017.444.319,44

Harcamaların İdari Düzeyde Dağılımı

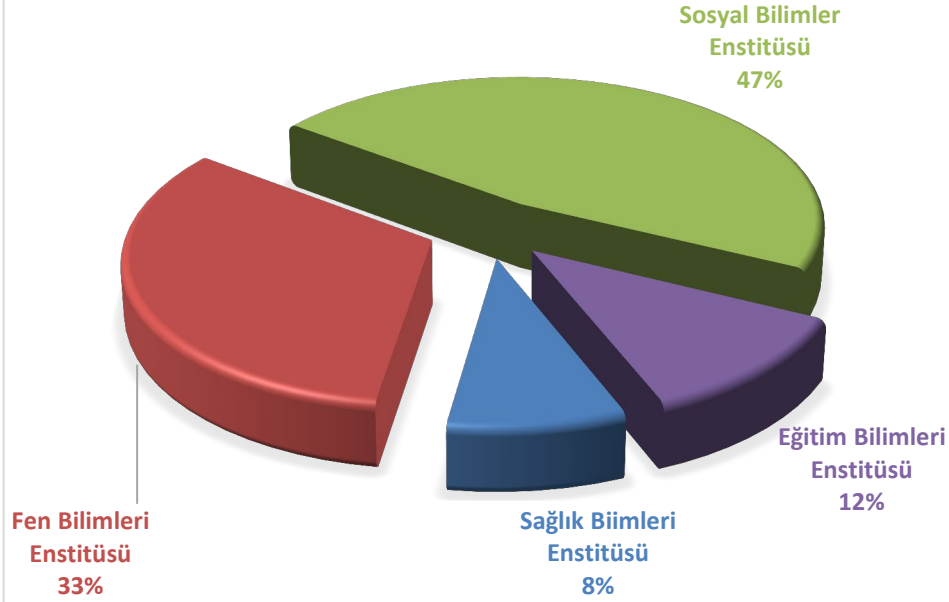


Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %41'lik pay ile fakülteler alırken, fakülteleri 2021 yılı harcamalarının yaklaşık %31'ini oluşturan idari birimler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvaryının payı %9 olurken, Sağlık Uygulama Merkezinin harcama payı %13 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %5 Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 58. 2021 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

	01-PERSONEL GİD.			02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM		
	TOPLAM	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sağlık Bilimleri Enstitüsü		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
41.146.000,00	4.354.000,00	18.531.000,00	13.569.000,00	4.692.000,00								
36.479.675,00	4.401.532,00	17.000.076,00	12.042.167,00	3.035.900,00								
36.394.928,70	4.324.397,48	16.995.524,83	12.040.925,43	3.034.080,96								
3.106.000,00	265.000,00	1.425.000,00	1.010.000,00	406.000,00								
1.805.611,00	120.656,00	986.724,00	507.261,00	190.970,00								
1.805.607,52	120.655,37	986.722,55	507.260,38	190.969,22								
168.000,00	45.000,00	48.000,00	43.000,00	32.000,00								
189.000,00	45.000,00	58.000,00	43.000,00	43.000,00								
91.691,42	21.676,37	26.733,56	19.590,41	23.691,08								
44.420.000,00	4.664.000,00	20.004.000,00	14.622.000,00	5.130.000,00								
38.474.286,00	4.567.188,00	18.044.800,00	12.592.428,00	3.269.870,00								
38.292.227,64	4.466.729,22	18.008.980,94	12.567.776,22	3.248.741,26								

2021 YILI ENSTİTÜLER HARCAMA GRAFIĞI



2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 44.420.000,00.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 38.474.286,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 38.292.227,64.-TL'si harcanarak toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %99,52 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %86,20 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %94,81 Personel Giderlerine %4,69 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,04 ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %46,19 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

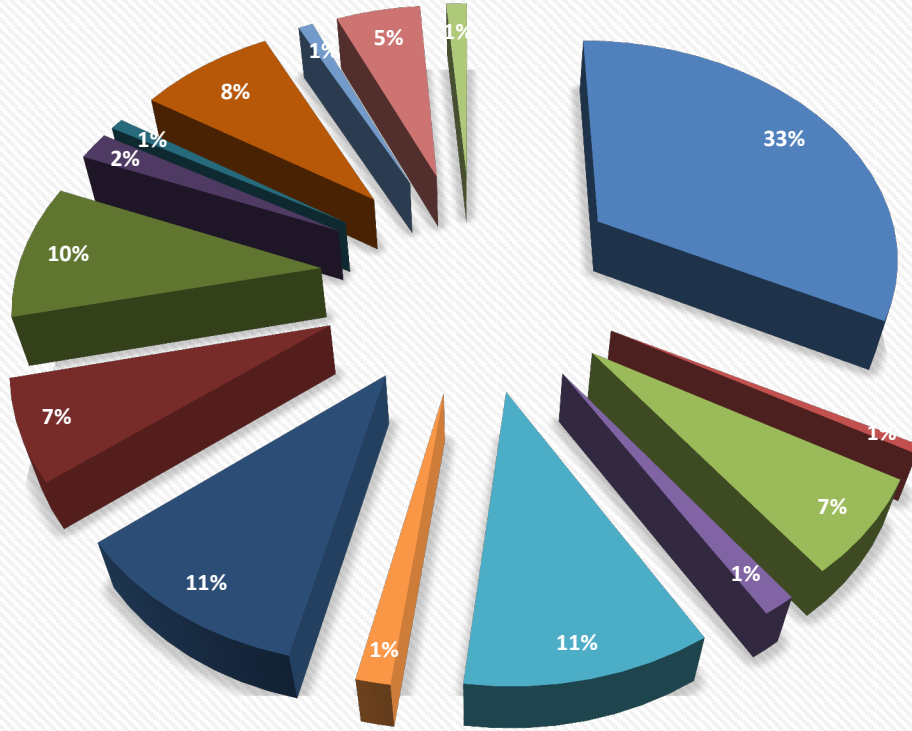
Tablo 59. 2021 Yılı Fakültelere Ait Ödenek ve Harcamalar

	01-PERSONEL GİD.			02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
TIP FAKÜLTESİ	74.481.000,00	92.772.401,34	92.767.139,28	10.523.000,00	15.103.350,00	15.102.494,48	172.000,00	190.358,00	153.191,59	85.176.000,00	108.066.109,34	108.022.825,35
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	717.000,00	1.673.108,63	1.673.107,30	794.000,00	271.786,00	271.785,82	45.000,00	46.012,00	30.143,23	1.556.000,00	1.990.906,63	1.975.036,35
VETERİNER FAKÜLTESİ	20.029.000,00	19.025.312,26	19.025.155,79	3.202.000,00	3.111.496,00	3.111.495,63	120.000,00	116.189,00	94.422,68	23.351.000,00	22.252.997,26	22.231.074,10
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	3.224.000,00	4.121.512,69	4.121.509,52	597.000,00	703.744,00	703.742,21	38.000,00	71.000,00	46.149,54	3.859.000,00	4.896.256,69	4.871.401,27

	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ	HUKUK FAKÜLTESİ	EĞİTİM FAKÜLTESİ		01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
	23.708.000,00	1.515.000,00	5.390.000,00	25.020.000,00	KBÖ				
	26.191.170,09	2.408.005,37	5.838.365,68	27.629.565,74	TOPLAM ÖDENEK				
	24.684.924,28	2.407.997,10	5.838.124,39	27.449.011,44	HARCAMA				
	3.185.000,00	336.000,00	807.000,00	4.197.000,00	KBÖ				
	3.251.222,00	354.600,00	887.165,00	4.317.238,00	TOPLAM ÖDENEK				
	3.250.220,79	354.598,99	887.163,42	4.317.236,63	HARCAMA				
	73.000,00	44.000,00	91.000,00	75.000,00	KBÖ				
	109.944,00	59.000,00	89.000,00	170.684,00	TOPLAM ÖDENEK				
	105.849,67	36.297,80	49.153,86	137.839,22	HARCAMA				
	26.966.000,00	1.895.000,00	6.288.000,00	29.292.000,00	KBÖ				
	29.552.336,09	2.821.605,37	6.814.530,68	32.117.487,74	TOPLAM ÖDENEK				
	28.040.994,74	2.798.893,89	6.774.441,67	31.904.087,29	HARCAMA				

					01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
FAKÜLTELER TOPLAM	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	İLAHİYAT FAKÜLTESİ	GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ					
254.453.000,00	2.742.000,00	16.162.000,00	2.531.000,00	KBÖ				
288.619.341,95	3.700.797,15	15.583.433,77	2.589.915,45	TOPLAM ÖDENEK				
285.292.184,08	3.700.521,83	14.957.966,92	2.589.874,57	HARCAMA				
39.791.000,00	445.000,00	2.660.000,00	371.000,00	KBÖ				
44.867.074,00	577.618,00	2.272.249,00	384.007,00	TOPLAM ÖDENEK				
44.863.636,56	577.616,39	2.271.248,19	384.006,28	HARCAMA				
1.708.000,00	47.000,00	509.000,00	120.000,00	KBÖ				
2.011.602,00	61.778,00	500.794,00	121.866,00	TOPLAM ÖDENEK				
1.695.005,25	58.188,46	462.369,53	107.337,69	HARCAMA				
295.952.000,00	3.234.000,00	19.331.000,00	3.022.000,00	KBÖ				
335.498.017,95	4.340.193,15	18.356.476,77	3.095.788,45	TOPLAM ÖDENEK				
331.850.825,89	4.336.326,68	17.691.584,64	3.081.218,54	HARCAMA				

Fakülteler Harcama Grafiği



Tıp Fakültesi Diş Hekimliği Fakültesi Veteriner Fakültesi
 Sağlık Bilimler Fakültesi Fen Edebiyat Fakültesi Mimarlık Fakültesi
 Mühendislik Fakültesi Ziraat Fakültesi Eğitim Fakültesi
 Hukuk Fakültesi İnegöl İşletme Fakültesi İİBF
 Güzel Sanatlar Fakültesi İlahiyat Fakültesi Spor Bilimler Fakültesi

2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 295.952.000,00.-TL'si fakültelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 335.498.017,95.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 331.850.825,89.-TL'si harcanarak toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %98,91 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %112,12 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %86,02'si Personel Giderlerine %13,37'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,05'i ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %32 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %11 ile Fen

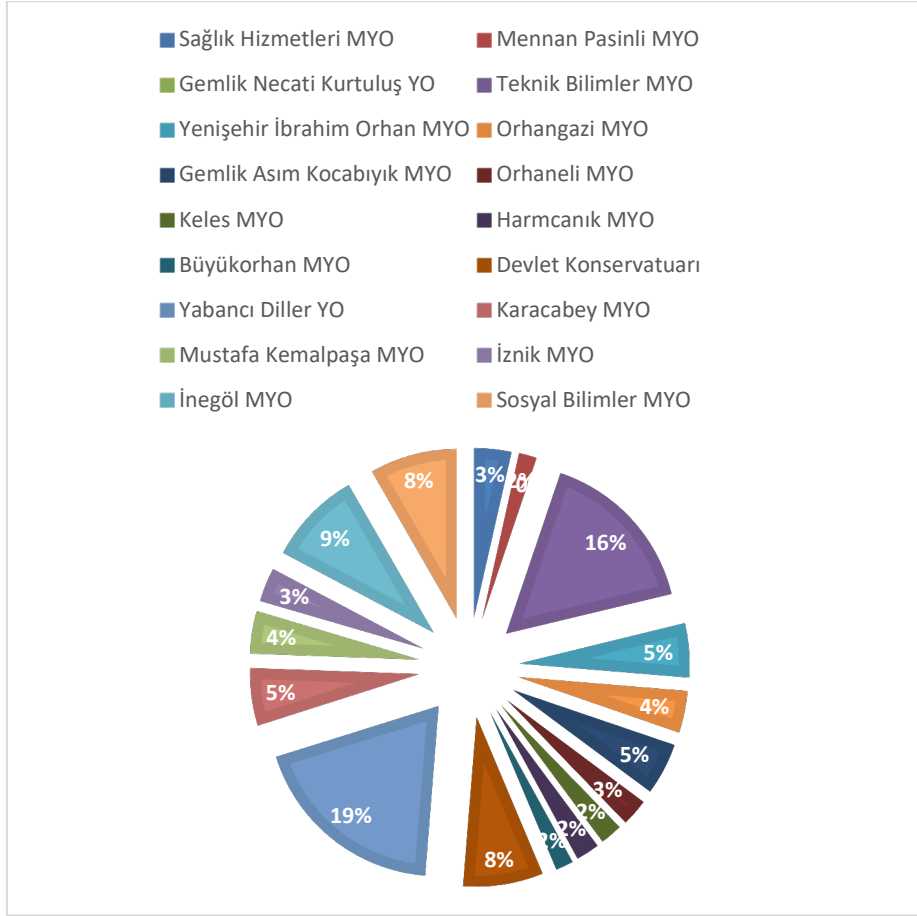
Tablo 60. 2021 Yılı Yükseköğretim/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Ödenek ve Harcamalar

		01-PERSONEL GİD.		02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.		03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.		GENEL TOPLAM	
</									

		01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
		KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
		TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK
		HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA
BÜYÜKORHAN MYO	HARMANCIK MYO				
715.000,00	1.099.000,00		132.000,00	120.000,00	1.351.000,00
1.042.684,00	1.357.447,00		171.357,00	118.000,00	1.646.804,00
1.023.719,48	1.357.446,52		171.356,29	108.009,47	1.636.812,28
86.000,00					
137.371,00					
136.385,80					
101.000,00					
100.000,00					
58.739,78					
902.000,00					
1.280.055,00					
1.218.845,06					

MUSTAFA KEMALPAŞA MYO	KARACABEY MYO	YABANCI DİLLER YO	DEVLET KONSERVATUVARI
2.687.000,00	3.462.000,00	13.380.000,00	3.888.000,00
2.471.441,00	3.343.951,85	11.674.465,00	4.636.627,36
2.381.440,36	3.242.516,90	11.591.915,54	4.636.623,59
360.000,00	563.000,00	2.094.000,00	587.000,00
393.804,00	557.509,00	2.089.060,00	710.919,00
392.802,88	556.508,69	2.087.094,13	710.917,83
187.000,00	231.000,00	184.000,00	232.000,00
185.000,00	210.203,00	198.573,00	233.056,00
133.093,67	149.150,18	169.646,26	165.228,57
3.234.000,00	4.256.000,00	15.658.000,00	4.707.000,00
3.050.245,00	4.111.663,85	13.962.098,00	5.580.602,36
2.907.336,91	3.948.175,77	13.848.655,93	5.512.769,99

	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
	KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK
	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA
İZNİK MYO	1.810.000,00	306.000,00	174.000,00	2.290.000,00
İNEGÖL MYO	4.373.000,00	703.000,00	403.000,00	5.479.000,00
SOSYAL BİLİMLER MYO	4.391.000,00	829.000,00	246.000,00	5.466.000,00
	5.339.836,74	792.694,00	252.532,00	6.385.062,74
	5.134.250,24	789.693,47	157.206,48	6.081.150,19
	5.281.031,23	879.013,00	405.876,00	6.615.761,21
	5.479.000,00	878.012,10	388.230,39	6.547.273,72
TOPLAM	53.997.000,00	8.582.000,00	2.824.000,00	69.289.271,23
	56.995.940,23	9.297.269,00	2.996.062,00	67.738.341,51
	56.081.432,31	9.284.304,96	2.372.604,24	
	65.403.000,00			
	67.738.341,51			



2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 135.750.000,00.-TL'si Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezine ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 155.311.469,00-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 146.093.069,66.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %94,06 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %107,61 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %46,85'i Personel Giderlerine %11,90'ı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,003'ü Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %4'ü Cari Transferlere, %36,84'ü ise Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 65.403.000,00.-TL'si Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 69.289.271,23.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 67.738.341,51.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %97,76 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %103,57 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %82,25'i Personel Giderlerine %13,41'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %3,42'si ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yabancı Diller Yüksekokulu %19 Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yaklaşık %16'lık payları ile yüksekokullar, devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokullar harcamaları içinde en yüksek harcama yapan birimler olarak dikkat çekmektedir.

Tablo 62. 2021 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar

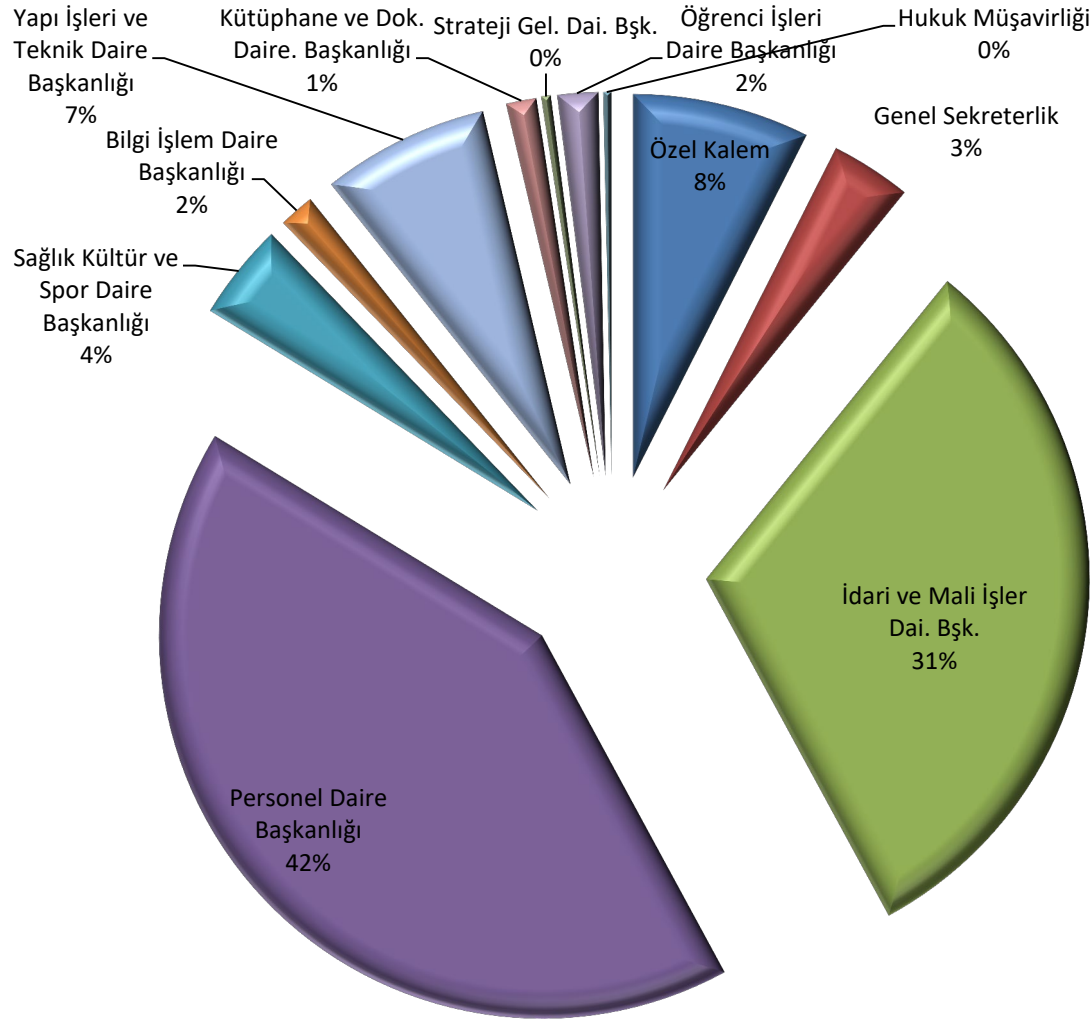
BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Diğer Bölümler	6.713.000,00	5.604.278,35	5.452.743,43	1.203.000,00	992.432,00	981.431,62	41.000,00	43.934,00	18.254,39	7.957.000,00	6.640.644,35	6.452.429,44

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 7.957.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 6.640.644,35.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödenğin 6.452.429,44.-TL'si harcanmış olup toplam ödenğe göre harcama oranı %97,16 olmuştur.

Tablo 63. 2021 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2.552.000,00	2.305.466,00	2.305.465,47	500.000,00	398.134,00	398.133,27	53.000,00	144.000,00	122.221,81	26.960.000,00	172.611.000,00	172.610.912,83				30.065.000,00	175.458.600,00	175.436.733,38
	49.507.000,00	63.646.178,51	63.644.551,98	10.806.000,00	13.830.155,00	13.829.795,41	41.846.000,00	54.994.983,00	50.902.821,42				1.000.000,00	3.360.000,00	3.348.674,89	103.159.000,00	135.831.316,51	131.725.843,70
Genel Sekreterlik	8.920.000,00	12.050.387,00	12.050.386,19	1.648.000,00	1.808.987,00	1.808.985,49	72.000,00	543.000,00	446.928,97	7.000,00	18.000,00	17.600,00				10.647.000,00	14.420.374,00	14.323.900,65
	1.475.000,00	1.206.805,00	1.206.804,64	537.000,00	504.140,00	504.139,97	11.072.000,00	24.296.195,16	22.906.271,95				6.730.000,00	6.730.000,00	6.730.000,00	19.814.000,00	32.737.140,16	31.347.216,56
Özel Kalem																		

[illegible]



2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 251.373.000,00.-TL'si idari birimlere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 471.821.473,50.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 421.477.759,04.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %89,32 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %167,67 olarak gerçekleştiği görülmektedir. Bu artıştaki en büyük sebep Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığınca gerçekleştirilen emekli ikramiyesi, emekli/adi malullük/vazife malullüğü aylığı alanların ölümü halinde ödenen ölüm yardımı, emekli veya yetimlerine ödenen makam/temsil/görev tazminatları ve diğer ödemelerden kaynaklanan alacakların takip ve tahsili işlemleri kapsamında yıl içerisinde Personel Daire Başkanlığımıza tahsis edilen ödenek olmuştur.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %22,50'si Personel Giderlerine %4,40'ı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %20,16'sı Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %38,03'ü Cari Transferlere, %14,89'u Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri
Tablo 64. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

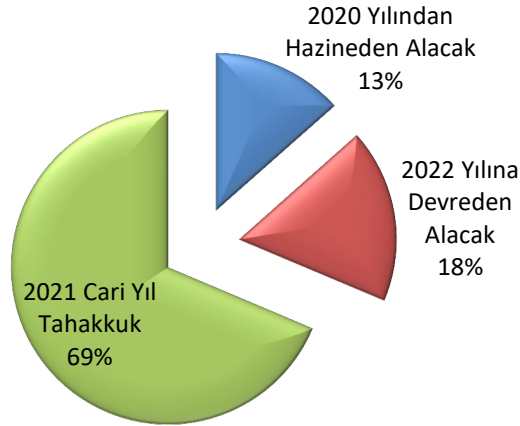
	2020	2021
DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	448.945.816,66	838.902.003,55
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	433.114.646,29	819.650.441,89
a) Faaliyet Gelirleri	428.655.946,20	812.267.529,97
b) Faaliyet Dışı Gelirler	4.458.700,09	7.382.911,92
B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri		19.251.561,66
a) Faaliyet Gelirleri	15.831.170,37	19.236.561,66
b) Faaliyet Dışı Gelirler		15.000,00
DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	476.637.037,07	658.251.742,07
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	393.877.013,15	651.834.321,92
1) Cari Giderleri	376.154.034,83	609.333.417,01
a) Personel Giderleri	103.554.098,46	240.861.745,19
b) Hizmet Alımı Giderleri	63.370.873,37	90.840.823,43
f) Diğer Cari	209.229.063,00	277.630.848,39
2) Yatırım Giderleri		
3) Transfer Giderleri	17.722.978,32	42.500.904,91
B) DİĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	50.777.658,84	26.417.420,15
1) Cari Giderleri	49.460.151,78	16.820.067,06
a) Personel Giderleri	9.090.852,35	8.514.535,95
b) Hizmet Alımı Giderleri	1.576.976,14	1.626.296,08
c) Diğer Cari	38.792.323,29	6.679.235,03
2) Yatırım Giderleri		
3) Transfer Giderleri	1.317.506,62	9.597.353,09

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. ÖZEL BÜTÇE

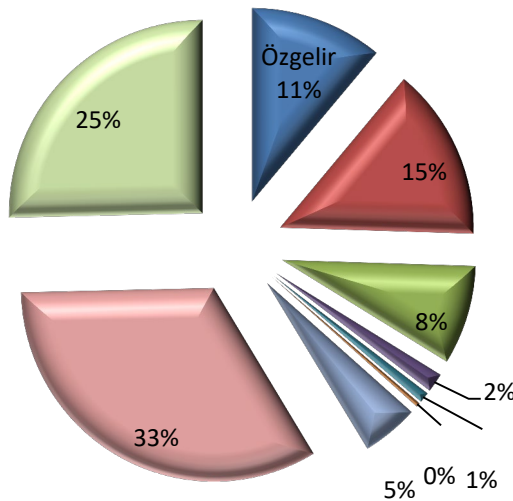
2.1.1. Bütçe Gelirleri

Hazine Yardımı: Önceki yıl devri ile birlikte 2021 yılı toplam tahakkuk tutarı 1.072.495.000.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirin 144.030.000,00.- TL.'si 2020 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2021 yılından kalan 192.223.000.-TL tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2022 yılına devretmiştir.

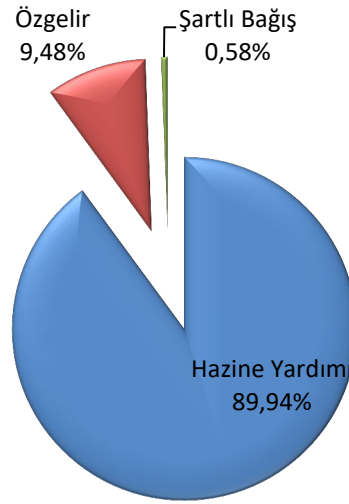


Şartlı Bağış: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin esas usullerin "Kaynak Aktarımı" başlıklı 12. maddesi uyarınca, ÖYP kapsamında üniversitemizde lisansüstü eğitim gören araştırma görevlilerine yüksek lisans eğitimi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanuna ekli (E) işaretli cetvelinde yapılan düzenlemeyle Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı ile Anadolu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) aktarılan kaynakların amacına uygun olarak YÖK tarafından destekler ile birlikte yılsonu itibarıyla gelir toplamı 5.664.470,14- TL. olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2021 yılında öz gelir gerçekleşmesi 92.759.514,56.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %35,86'sını örgün öğretim ve diğer gelirler, %33,29'unu bilimsel araştırma projeleri, %14,81'ini ikinci öğretim gelirleri, %4,75'ini kira gelirleri, %8,33'ünü yaz okulu gelirleri, %2,96'ünü başta tezsiz yüksek lisans gelirleri ile tezli ve doktora gelirleri oluşturmıştır.



Toplam Bütçe Gelirleri: 2021 yılı bütçe gelirlerinin %89,94'ünü hazine yardımı %9,48'ini ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 5.664.470,17.-TL. şartlı bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri 977.975.984,73.-TL olarak gerçekleşmiştir.



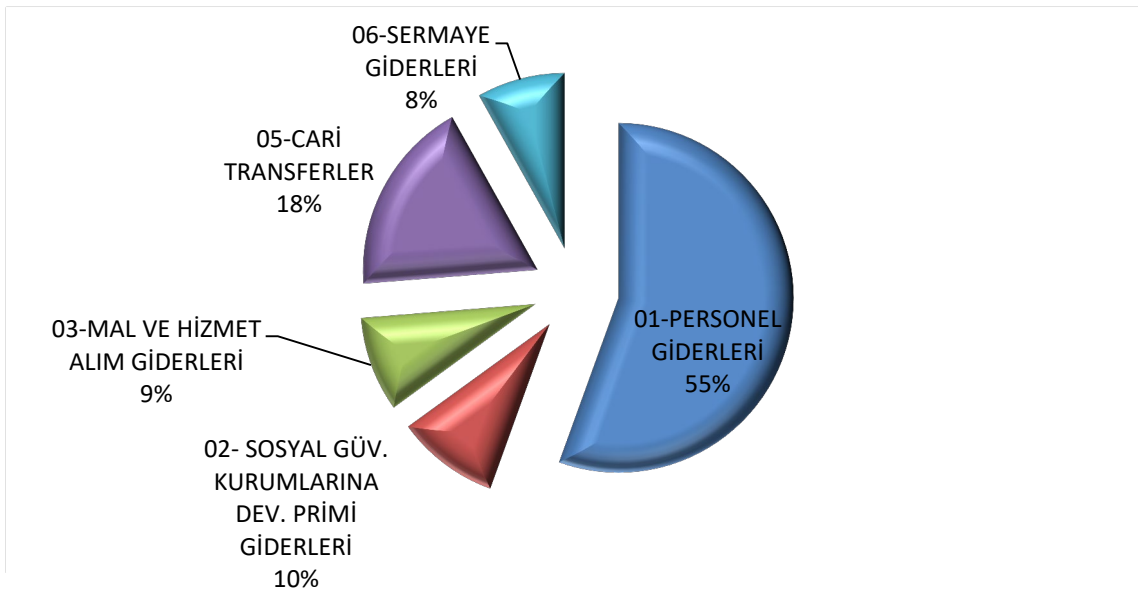
2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

2021 yılı açılış fişinde muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 64.032.603,95.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2021 yılı sonu itibarıyla finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 719.566.476,73 TL. olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Bütçe Giderleri



Personel Giderleri

Üniversitemize Personel Giderleri için 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 521.334.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 571.281.474,4.-TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibarıyla 564.831.285,1.-TL olarak gerçekleşen harcamalarda personel sayısındaki artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %22,4 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödenegine göre harcama oranı %98,87 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 65. Personel Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2019	2020	2021
01. PERSONEL GİDERLERİ	411.411.793,19	461.413.168,56	564.831.285,1
1. MEMURLAR	363.079.440,47	401.509.272,95	467.394.251,87
Temel Maaş	29.988.584,83	34.091.559,27	40.420.785,33
Taban Aylığı	106.048.058,2	118.970.701,49	133.777.761,58
Yurtdışı Aylığı	24.902,94		12.088,5
Zamlar ve Tazminatlar	117.972.547,16	134.000.814,12	153.704.548,85
Ödenekler	67.291.395,84	76.107.398,64	88.614.674,19
Sosyal Haklar	4.126.628,35	4.800.488,84	5.436.032,3
Ek Çalışma Karşılıkları	35.265.631,21	30.878.004,68	24.181.055,14
Ek Ders Ücretleri	2.338.893,02	2.646.880,12	21.214.989,09
Diğer Giderler	22.798,91	13.425,79	32.316,89
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	17.752.622,74	24.082.314,08	32.641.267,15
Ücretler	15.741.948,02	21.292.556,79	28.981.763,58
Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.514.462,48	2.168.210,29	2.560.546,77
Zamlar ve Tazminatları	81.933,71	159.424,72	279.000,65
Ödenekler	60.719,83	92.564,15	157.472,08
Sosyal Haklar	353.558,7	357.407,05	514.775,05
Diğer Personel Giderleri		12.151,08	147.709,02
3. İŞÇİLER	27.044.798,05	33.363.542,77	60.825.608,03
İşçilerin Ücretleri	21.326.797,87	24.928.743,69	34.713.623,46
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	924.593,35	1.037.008,72	1.615.064,4
İşçilerin Sosyal Hakları	1.086.835,92	1.948.598,96	13.193.204,18
İşçilerin Fazla Mesailer	126.435,27	187.342,42	441.023,03
İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	3.567.163,69	5.261.779,28	10.862.692,96
İşçilerin Diğer Ödemeleri	12.971,95	69,70	
4. GEÇİCİ PERSONEL	1.287.112,6	415.315,00	424.926,48
Ücretler	1.287.112,6	415.315,00	424.926,48
5. DİĞER PERSONEL	2.247.819,33	2.042.723,76	3.545.231,57
Ücret ve Ödemeler	2.247.819,33	2.042.723,76	3.545.231,57

Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 88.236.000,00.-TL tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 96.934.301,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Özlük haklarında yapılan iyileştirmelere ve personel sayısındaki artışa bağlı olarak önceki yıla göre %22,30'luk artışla bu tertipten yapılan harcamalar 96.822.392,8.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,88 olmuştur.

Tablo 69: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2019	2020	2021
02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ	68.886.074,08	79.164.744,72	96.822.392,8
1. MEMURLAR	58.922.151,04	66.824.343,63	75.936.409,04
Sosyal Güvenlik Kurumuna	58.922.151,04	66.824.343,63	75.936.409,04
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	3.780.858,48	4.746.945,49	6.879.661,47
Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.780.858,48	4.746.945,49	6.879.661,47
3. İŞÇİLER	5.586.553,94	7.189.510,61	13.290.131,65
İşsizlik Sigortası Fonuna	506.717,96	639.067,63	1.181.033,73
Sosyal Güvenlik Kurumuna	5.079.835,98	6.550.442,98	12.109.097,92
4. GEÇİCİ PERSONEL	506.085,15	309.348,32	560.257,27
Sosyal Güvenlik Kurumuna	506.085,15	309.348,32	560.257,27
5- DİĞER PERSONEL	90.425,47	94.596,67	155.933,37
Sosyal Güvenlik Kurumuna	90.425,47	94.596,67	155.933,37

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemize 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 70.703.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 101.275.737,72.-TL olmuştur. Yılsonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %23,73 oranında artış göstererek 88.684.663,79.-TL olarak gerçekleşmiştir. Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %46,68'i elektrik, su, yakacak oluşturmaktadır. Yılsonu itibarıyla serbest ödenek bazında gider gerçekleşme oranı %87,56 olmuştur.

Tablo 67: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2019	2020	2021
03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	67.429.392,92	71.672.758,45	88.684.663,79
2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	52.764.278,23	54.836.411,13	70.502.573,54
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	890.709,27	861.700,13	1.310.121,36
Su Alımları	4.452.546	4.821.274,50	5.346.135,24
Temizlik Malzemesi Alımları	334.846	634.646,86	516.948
Yakacak Alımları	8.132.068	10.187.100,14	12.128.829,02
Akaryakıt ve Yağ Alımları	403.352	324.526,78	409.815,6
Elektrik Alımları	17.937.568	21.411.780,30	23.924.257,48
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	11.962.489	3.764.425,77	5.694.309,39
Giyim Kuşam Alımları	441.791	180.621,10	170.839,74
Özel Malzeme Alımları	313.279	179.837,35	257.764,6
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	1.669	2.102,70	13.452
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Al.	7.893.962	12.468.395,50	20.730.101,11
3. YOLLUKLAR	1.660.527,24	958.537,90	1.270.791,16
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	848.550,36	419.826,05	538.179,38
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	397.309,92	324.867,63	447.398
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	414.666,96	213.844,22	285.213,78
4. GÖREV GİDERLERİ	1.062.671,08	982.624,26	791.992,29
Yasal Giderler	1.053.739,45	937.446,00	0
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	8.931,63	41.662,97	91.562,51
Mahkeme Harç ve Giderleri			109.603,65
Herhangi Bir Hizmet Tertibi İle İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar			590.826,13
Diğer Görev Giderleri		3.515,29	
5. HİZMET ALIMLARI	10.865.024,14	14.055.081,04	15.041.514,52

Genel Hizmet Alımları	308.006,45	492.359,63	598.474,33
Haberleşme Giderleri	278.957,95	185.670,77	232.704,62
Taşıma Giderleri	117.463,23	146.540,47	90.889,48
Tarifeye Bağlı Ödemeler	180.617,30	258.206,37	433.534,91
Kiralar	7.879.570,41	8.446.204,56	9.485.966,04
Diğer Hizmet Alımları	2.097.901,30	4.526.099,24	4.199.945,14
6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	45.902,88	34.302,74	48.710,35
Temsil ve Tanıtma Giderleri	45.902,88	34.302,74	48.710,35
7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	844.031,71	671.031,21	863.170,49
Menkul Mal Alım Giderleri	549.015,91	461.284,26	554.901,33
Gayri Maddi Hak Alımları	3.373,62	25.480,68	4.193,33
Bakım ve Onarım Giderleri	291.642,18	184.266,27	304.075,83
8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	186.957,64	134.770,17	165.911,44
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	156.757,00	101.984,41	120.578,43
Yol Bakım ve Onarım Giderleri			955,56
Diğer Taşınmaz Yapım, Bak. On. Gid.	30.200,64	32.785,76	44.377,45

Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 172.610.912,83- TL. ödeme yapılmıştır. Döner sermaye bütçesi için tahsis edilen 6.224.000.- TL. ödenğin tamamı aktarılmıştır.

Tablo 68: Cari Transferler

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2019	2020	2021
05. CARİ TRANSFERLER	23.288.460,58	28.080.219,38	184.295.660,73
1. GÖREV ZARARLARI	11.851.648,32	15.262.194,34	172.610.912,83
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	11.851.648,32	15.262.194,34	172.610.912,83
2. HAZİNE YARDIMLARI	5.163.000,00	5.923.000,00	6.224.000
Diğer Hazine Yardımları	5.163.000,00	5.923.000,00	6.224.000
3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER	662.876,51	343.329,45	320.442,87
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	662.876,51	343.329,45	320.442,87
4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	5.607.735,75	6.551.695,59	5.140.305,03
Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	5.607.735,75	6.551.695,59	5.140.305,03

Sermaye Giderleri

2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 89.091.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek tutarı 127.480.000.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %56,60 oranında artarak 82.810.317,02.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleştirme oranı %64,95 olmuştur.

Tablo 69: Sermaye Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2019	2020	2021
06. SERMAYE GİDERLERİ	50.797.268,74	52.880.926,89	82.810.317,02
1. MAMUL MAL ALIMLARI	27.754.589,26	29.710.034,16	29.481.373,63
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	582.959,55	2.149.904,92	1.419.245,2
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	24.155.825,88	24.098.398,33	25.023.667,96
Avadanlık Alımları		6.000,00	96.696,28
Yayın Alımları ve Yapımları	3.015.803,83	3.455.730,91	2.941.764,19
Kültür Varlığı Alımları ve Korunması Giderleri			
3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.962.509,14	1.719.101,82	3.267.670,00
Bilgisayar Yazılımı Alımları	1.769.830,72	39.706,60	2.568.141,47
Lisans Alımları	192.678,42	1.564.935,22	540.378,96
Patent Alımları		114.460,00	159.149,57
4. GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRILMASI			
Arazi Alımları ve Kamulaştırma Giderleri			
5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	9.365.594,62	11.153.169,30	10.485.521,58
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	444.978,99	426.570,00	969.771,2
Malzeme Giderleri			
Haberleşme Giderleri			
Müteahhitlik Giderleri	8.920.615,63	10.726.599,30	9.515.750,38
Diğer Giderler			
6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	49.163,52	54.693,00	252.448,02
Malzeme Giderleri			49.523,42
Diğer Giderler	49.163,52	54.693,00	202.924,6
7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	11.665.412,20	10.243.928,61	39.323.303,79
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	11.665.412,20	10.243.928,61	39.323.303,79

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2021 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğu 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay Denetçileri tarafından denetimler devam etmektedir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1.1. Faaliyet Bilgileri

1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Üniversitemiz tarafından düzenlenen sempozyum, kongre, konferans, seminer, söyleşi, konser, çalıştay vb. gibi ulusal ve uluslararası toplantı sayıları ve faaliyete katılan akademik ve idari personel sayıları tabloda anlatılmıştır.

1.2. Projeler

1.2.1. Proje Bilgileri

Tablo 70. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı							
Projeler	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	2021 Yılı (Rapor Yılı)		Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL
				Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL		
TÜBİTAK	109	11	120	38	82.851.281,07	10.328.043,20	72.523.237,87
A.B Hibesi	19	5	24	9	26.215.916,34	2.608.741,70	23.607.174,64
DPT	1	-	1	-	33.221,41	33.221,41	0,00
Bilimsel Araştırma Projeleri	154	176	330	104	25.658.487,99	10.230.942,96	15.427.545,03
BEBKA Projeleri	1	0	1	1	94.459,08	94.459,08	0,00
TOPLAM	284	192	476	152	134.853.365,89	23.295.408,35	111.557.957,54

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 71. TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri (1001)	109	11	120
Hızlı Destek (1002)	19	5	24
Cost-Uluslararası (2515)	1	-	1
BİDEB 2244	154	176	330
Öncelikli Alanlar Ar-Ge (1003)	1	0	1
Yeni Fikirler ve Ürünler (1005)	284	192	476
Başlangıç AR-GE (3001)	109	11	120
Kariyer (3501)	19	5	24
Teydep (1505)	1	-	1
Uluslararası İşbirliği Destekli Proje (2532)	154	176	330
Kamu Kurumları Araştırma Projesi (1007)	1	0	1
Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı(1004)	284	192	476
Uluslararası Araştırma Fonlarından Yararlanma (1071)	109	11	120
TOPLAM	19	5	24

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 72. TÜBİTAK Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı

Birim	2020	2021
Tıp Fakültesi	14	11
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	2
Mühendislik Fakültesi	70	65
Veteriner Fakültesi	15	12
Ziraat Fakültesi	16	15
Fen-Edebiyat Fakültesi	11	10
Eğitim Fakültesi	1	1
Mimarlık Fakültesi	1	1
Teknik Bilimler M.Y.O	1	2
Yenişehir MYO	1	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		1
TOPLAM	132	120

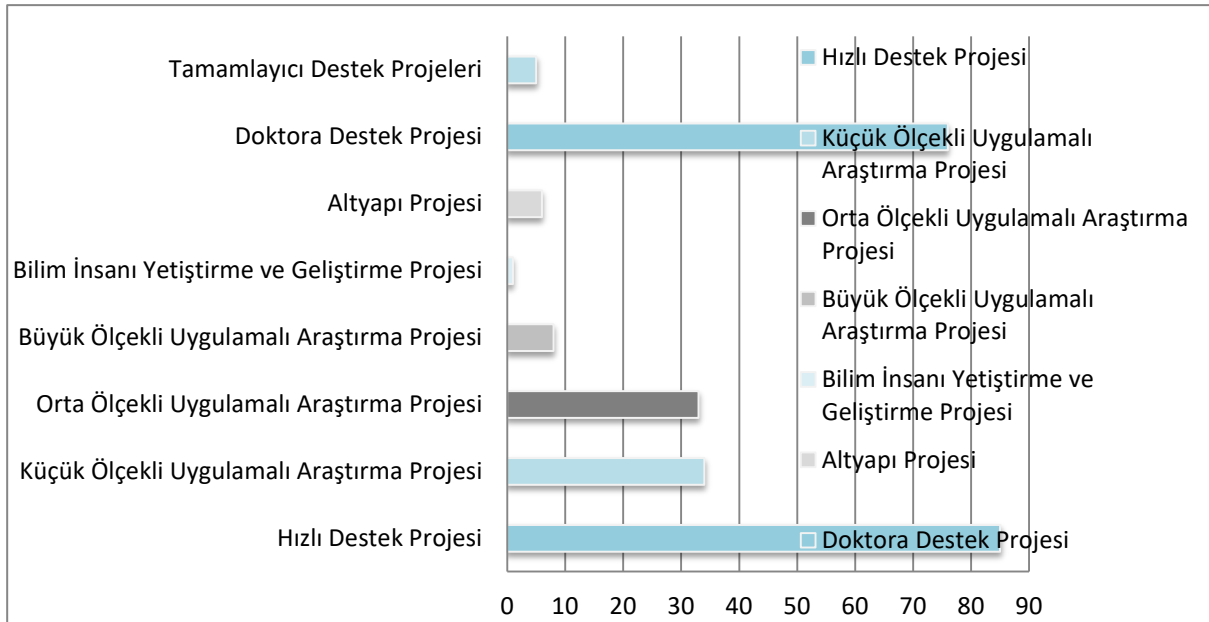
Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

1.2.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi(BAP)

30.09.2011 tarihinde yürürlüğe giren Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışma Yönergesince belirlenen proje türleri;

- a) Hızlı Destek Projesi
- b) Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b1) Küçük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b2) Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b3) Büyük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
- c) Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi
- d) Altyapı Projesi
- e) Üniversite ve Sektör İşbirliği Projeleri
- f) Uluslararası Ortak Araştırma Projeleri
- g) Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışmalarının Etkinliğini Arttırma Projesi şeklindedir.

2021 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri türlerinin sayılarına göre dağılımı şekilde görülmektedir.



Tablo 73. Hızlı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	23	67.939,02
Veteriner Fakültesi	5	5.411,24
Ziraat Fakültesi	12	25.939,64
Mühendislik Fakültesi	10	40.326,64
Fen-Edebiyat Fakültesi	11	25.605,23
İlahiyat Fakültesi	5	5.772,65
Eğitim Fakültesi	3	13.019,72
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2	5.633,42
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	943,20
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1	2.632,96
Büyükorhan Myo	1	6.876,84
Gemlik Myo	1	9.720,56
Sağlık Hizmetleri Myo	1	80,99
Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam)	8	11.309,13
TOPLAM	85	221.211,24

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 74. Küçük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	12	29.156,72
Veteriner Fakültesi	3	22.812,17
Ziraat Fakültesi	4	24.719,68
Mühendislik Fakültesi	5	30.295,39
Fen-Edebiyat Fakültesi	5	47.830,96
Eğitim Fakültesi	1	12.023,71
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	3	22.359,21
Spor Bilimleri Fakültesi	1	1.320,27
TOPLAM	34	190.518,11

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 75. Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	9	69.877,19
Veteriner Fakültesi	4	28.575,16
Ziraat Fakültesi	5	113.866,20
Mühendislik Fakültesi	8	112.193,19
Fen-Edebiyat Fakültesi	6	58.354,62
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	207,88
TOPLAM	33	383.074,24

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 76. Büyük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Veteriner Fakültesi	1	50.172,26
Ziraat Fakültesi	1	29.582,50
Mühendislik Fakültesi	2	11.262,25
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	55.966,00
Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam)	3	65.312,01
TOPLAM	8	212.295,02

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 77. Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Bilim İnsanı Yetiştirme Projesi (BİYGP)	1	281.147,87

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 78. Altyapı Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	2	5.666.094,37
Ziraat Fakültesi	1	8.119,58
Mühendislik Fakültesi	2	1.217.544,66
Rektörlük Projesi	1	68.449,88
TOPLAM	6	6.960.208,49

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 79. Tamamlayıcı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Veteriner Fakültesi	1	242,42
Mühendislik Fakültesi	3	6.136,80
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	6.723,35
TOPLAM	5	13.102,57

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 80. Doktora Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	12	214.078,80
Veteriner Fakültesi	22	299.341,59
Ziraat Fakültesi	10	93.769,04
Mühendislik Fakültesi	5	77.509,16
Mimarlık Fakültesi	1	13.784,38
Fen-Edebiyat Fakültesi	12	143.036,33
İlahiyat Fakültesi	6	68.935,29
Eğitim Fakültesi	1	160,06
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2	31.719,82
Spor Bilimleri Fakültesi	4	48.589,26
Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam)	1	19.872,38
TOPLAM	76	1.010.796,11

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 81. Öncelikli Alan Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	5	1.256.444,13
Veteriner Fakültesi	2	418.190,62
Ziraat Fakültesi	1	147.903,54
Mühendislik Fakültesi	2	432.045,60
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	249.997,40
Dış Hekimliği Fakültesi	1	268.866,83
Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam)	1	249.983,85
TOPLAM	13	3.023.431,97

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 82. 2021 Eğitim Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2020 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2013H031800	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2013-2019	450.000,00	449.981,20
1978H030070	Kampüs Altyapısı	1978-2020	16.791.000,00	9.515.750,38
1991H031400	Derslik ve Merkezi Birimler	1991-2020	28.000.000,00	0
2010H031840	Muhtelif İşler	2010-2020	7.547.000,00	7.350.334,92

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Yükseköğretim kurumları bünyesinde, yetişmiş nitelikli insan gücü ile günün modern teknolojilerine dayalı makine-teçhizat, donanım ve yazılımı içinde bulunduran, Ar-Ge faaliyetlerinin yapıldığı ileri araştırma laboratuvarı, tematik araştırma laboratuvarı ile merkezî araştırma laboratuvarı ile ilgili faaliyetlerin yürütülmesi.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Temel araştırma, görünürde herhangi bir özel uygulaması veya kullanımı bulunmayan ve öncelikle olgu ve gözlemlenebilir gerçeklerin temellerine ait yeni bilgiler edinmek için yürütülen deneysel veya teorik çalışmalara ilişkin hizmetler.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim kurumlarında öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde açılacak olan eğitim, seminer vb. faaliyetlerin değerlendirilmesi, sınavlarının planlanması, koordinasyonunun sağlanması ve ilgili tüm faaliyetleri yürütmek.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Öğretim üyeleri ve öğrencilerin toplum yararına projeler geliştirmesini sağlayacak faaliyetleri koordine etmek, meslek edindirme ve toplumsal sorunlarla mücadele gibi konularda üniversitenin sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği kurmasını sağlayacak hizmetleri sürdürmek.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmeti ve araştırmalarında kullanılmak üzere gerekli tıbbi cihaz, laboratuvar cihazı, malzeme ve ilaç alımı süreçlerini yürütmek
		Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince sunulan tedavi edici sağlık hizmeti ve araştırmalarında kullanılmak üzere gerekli tıbbi cihaz, laboratuvar cihazı, malzeme ve ilaç alımı süreçlerini yürütmek
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince tüm branşlarda kaliteli tedavi edici sağlık hizmeti sunmak
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince tüm branşlarda kaliteli tedavi edici sağlık hizmeti sunmak

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından iç ve dış denetim esnasında istenilen verilerin eksiksiz temin edilmesi.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarenin taraf olduğu davalarda, üniversitenin menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirler olarak yargıya intikal eden her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idarenin temsil edilmesi, dava ve icra işlemlerinin takip edilmesi, Üniversitenin taraf olduğu konulara ilişkin sözleşme, protokol hazırlanması, hukuk müşavirliğinden görüş istenen konularda gerekli çalışmaların yapılarak ve sonuçları hakkında ilgililerin bilgilendirilmesi ve hukuki konularda danışmanlık hizmeti verilmesi.
		İç Denetim	İç Denetim Başkanlığı koordinasyonunda kurumsal kalitenin artırılması ve kaynak kullanımda mevzuata uygun olarak etkinliği sağlamaya yönelik faaliyetleri yürütmek.

		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	5018 sayılı konunun 7. maddesi gereği Her türlü kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasında denetimin sağlanması amacıyla kamuoyu zamanında bilgilendirilir.
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Nitelikli uluslararası öğrenci, öğretim elemanı ile değişim programından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayılarının artırılması,Yabancı hükümetler ve çok uluslu kurumlar ile imzalanan işbirliği antlaşması sayısının artırılması, Kendi ülkelerindeki üniversitelerde çalışmak üzere yabancı öğretim elemanı yetiştirilmesi,
		Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Yönetici, öğretim elemanı ve memurlarının işlemiş oldukları disiplin suçlarına ilişkin işlemler; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun 53 üncü maddesi, Yükseköğretim Kurumları Yönetici, Öğretim Elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun disipline ilişkin maddeleri (Madde 124-145 arası) çerçevesinde yürütülmektedir.
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi İşlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümleri geliştirmek, kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanması ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlamak, bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlamak ve

			uygulanmasını sağlamak, elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlamak, inin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutmak, bilişim alt birimleri arasınbirimlerde koordinasyonu sağlamaktır.
		Diğer Destek Hizmetleri	Program Bütçe Hazırlama Rehberinde genel destek hizmetleri faaliyetleri kapsamında sayılan iş, işlem ve süreçler dışında kalan diğer destek hizmetleri faaliyetleri
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitenin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçler
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Kurum personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik

		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversite bina tesislerine ait projeleri yapmak veya yaptırmak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatların Yapı denetim hizmetlerini yürütmek, tüm Altyapı ve Üst yapı tesislerinin gerekmesi durumunda bakım ve onarım işlerini yapmaktır.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlerdir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, Üniversitenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek, Üniversitenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak, Üniversitenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.

		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	-2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri, IV. düzeyde ilgili gelir kodunda, buna ilişkin giderler ise (A) işaretili cetvelde "01.3.9.06 Taşınmaz Mal Gelirleri İle Yürütülecek Hizmetler"
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim ilişkin idari hizmetlerinin kalite düzeylerine ilişkin ulusal ve uluslararası kalite standartlarına göre yerine getirilmesi
Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Devlet yükseköğretim kurumlarında görev yapmakta ve doktora tez aşamasında olan araştırma görevlilerinin mecburi hizmet yükümlülüğüne ilişkin hükümler uygulanmaksızın en az altı ay veya en fazla bir yıl süreyle yurtdışına burslu ve yol giderleri karşılanarak gönderilmesine ilişkin hususların düzenlenmesi.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Devlet üniversitelerinin doktora derecesine sahip araştırma görevlisi, öğretim görevlisi veya Dr. öğretim üyesi kadrolarında görev yapmakta olan öğretim elemanlarının, yabancı dil seviyesini yükseltmek
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Yükseköğretim Kurumlarına Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin faaliyetler.
		Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Öncelikli alanlarda nitelikli bilgi üretmek amaçlı insan kaynağına olan ihtiyacı karşılamak üzere, devlet üniversitelerindeki doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK tarafından verilen doktora burslarının takibi ve mali konulardaki faaliyetleri.

		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Yükseköğretim kurumlarında tezli yüksek lisans, doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık öğrenimi görenlere yönelik sunulan hizmetler.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Yükseköğretim kurumlarının fen ve mühendislik fakültelerinde öğrenim gören öğrencilerin zorunlu uygulama eğitimleri kapsamında yapılan faaliyetler
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yükseköğretim Kurulu tarafından ülkenin ekonomik ve sosyal gelişimi ile refahı için önemli olan alanlara öncelik tanınmak suretiyle belirlenen Devlet yükseköğretim kurumlarındaki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen ve kayıt yaptıran öğrencilere verilecek destek bursları amacıyla hazırlanmıştır.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yükseköğretim Kurulunun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkelerden gelen ve yükseköğretim kurumlarına yerleştirilen yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin faaliyetler.
		Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	547 sayılı Kanunun 12 nci maddesinin (d) ve (f) fıkraları ile 43 üncü maddesinin (e) fıkrası gereğince üniversitelerde yapılacak açık yükseköğretim faaliyetleri
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri	Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapmak, eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgeyi sağlayarak bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenmesi ve kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve denetlemek.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatlerinde yürütülmesi hizmeti.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde, hafta sonunda) yürütülmesi hizmeti.

		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2547 sayın Yükseköğretim Kanununun ek 27 nci maddesine dayanılarak, yükseköğretim kurumlarında ikinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans programları için yürütülecek işlem ve süreçler.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Yurt içinde veya yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarının ortak diploma vermeye yönelik ön lisans, lisans veya lisansüstü eğitim öğretim hizmetleri.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Yükseköğretim kurumlarında uzaktan öğretim programlarının açılacağı alanlar, uzaktan öğretim yoluyla verilecek dersler ve kredi miktarları, ders materyalinin hazırlanması, sınavlarının yapılma şekli, yükseköğretim kurumları arasında bu amaçla yapılacak protokoller ile uzaktan öğretime ilişkin diğer hususlar ile yapılacak ödemeleri kapsar
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yükseköğretim kurumlarında uzaktan öğretim programlarının açılacağı alanlar, uzaktan öğretim yoluyla verilecek dersler ve kredi miktarları, ders materyalinin hazırlanması, sınavlarının yapılma şekli, yükseköğretim kurumları arasında bu amaçla yapılacak protokoller ile uzaktan öğretime ilişkin diğer hususlar ile yapılacak ödemeleri kapsar
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında üniversiteye bağlı yurtlarda kalan öğrencilere yönelik barınma hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında üniversiteye bağlı yemek hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında üniversiteye bağlı Kültür ve Spor hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.

		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında Ders dışında, öğrencilerin yükseköğretim kurumunun çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırıldığı süre ve bu çalışma şekline yararlandırılan öğrencilere ilişkin faaliyetler ile öğrencilere ilişkin barınma, beslenme, kültür, spor ve sağlık hizmetleri dışında kalan hizmetlerin sunumuna ilişkin yürütülen faaliyetler.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. Maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından Öğrencilerin ve personelin,sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili faaliyetleri yürütmek

2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitelerin performans programı oluşturması, ölçülebilir hedef ve göstergeler belirleyebilmesi sunulan eğitim öğretim hizmetinin niteliği itibarıyla karmaşıktır. Diğer yandan, uygulama ve kararlarında kurumsal olarak diğer idarelere bağlı olması, kurumsal hedefler oluşturma ve bu hedeflere ulaşmayı zorlaştırmaktadır. 2019-2021 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerinin fazla olması dolayısıyla gösterge izlemelerinde istenilen cevap alınamamaktadır. Birimlerimiz göstergelerine ilişkin 6 aylık ve yıllık 2021 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl: 2021
 Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
 Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
 Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2020	0,25	0,80	0,88	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,63	ULAŞILAMADI

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır. 1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanmaya çalışılmıştır. Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onay süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı ön görülmektedir. Araştırma Altyapıları alt programına ait gösterge değerleri 1.dönem itibari ile istenilen düzeyde gerçekleşmediği ilerleyen dönemlerde Pandemi sürecinin gösterge değerlerini etkileyeceği öngörülmektedir.
	ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen korona vürüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalınmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleştirmeler arzulanan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı göstergesinde istenilen seviyeye ulaşamamış olup önümüzdeki dönem hedef ve gerçekleştirmelerle ilgili çalışmalar yapılacaktır

Yıl: 2021
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2020	0,39	0,29	0,32	0	0	0	0,28	0,28	98%	ULAŞILDI
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2020	1	4	4,00	1	0	0	4	5	125%	AŞILDI
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2020	0	1	0,00	0	0	1	1	2	200%	AŞILDI
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2020	46.082.995	487.050.000	687.622.793	44.460,75	121.511.584	111.090.278	227.561.462	460.207.785	94%	ULAŞILDI
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2020	0	1	0,00	0	0	0	0	0	0%	ULAŞILAMADI
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2020	221	275	250	190	248	278	330	330	120%	AŞILDI
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2020	0,13	0,15	0,15	0,11	0,25	0,27	0,30	0,30	200%	AŞILDI
8	Patent, faydalı ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2020	11	30	33	12	7	10	23	52	173%	AŞILDI

9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2020	109	125	125	113	101	102	82	82	66%	ULAŞILAMADI
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2020	51	1.000	925	274	262	324	250	1.110	111%	AŞILDI

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır. 1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanmaya çalışılmıştır. Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onat süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşılmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı öngörülmektedir. Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme alt programına ait gösterge değerleri 1.dönem itibari ile tatmin edici seviyede gerçekleşmiş olup ilerleyen dönemlerde Pandemi sürecinin gösterge değerlerini etkileyeceği öngörülmektedir.
	ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalınmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalınmıştır.Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleşmeler arzulan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME alt programında yer alan gösterge gerçekleşmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir.

Yıl: 2021
Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2020	0	20	2	0	0	0	37	37	185%	ULAŞILAMADI
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2020	231	11.000	3.750	826	447	729	225	2.227	20%	ULAŞILAMADI
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2020	0	60	30,	0	0	0	85	85	133%	ULAŞILAMADI
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2020	231	10.000	3.500	806	148	50	225	1.229	12%	ULAŞILAMADI
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2020	0	75	30	0	0	2	6	8	11%	ULAŞILAMADI
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	1	2	1	0	0	0	1	100%	AŞILDI

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır.1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanmaya çalışılmıştır.Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onat süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşılmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı ön görülmektedirYükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetlerine alt programına ait göster değerleri 1.dönem itibari ile genel olarak tatmin edici seviyede gerçekleştirmeler meydana gelmiş olup ilerleyen dönemlerde Pandemi sürecinin etkisinin gösterge değerlerini etkileyeceği ön görülmektedir.
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalınmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalınmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleştirmeler arzulanan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ alt programında bulunan göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır. Önümüzdeki dönemde pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının istenilen seviyeye yükseleceği tahmin edilmektedir

Yıl: 2021
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2020	2.510	36.500	34.780,00	8.695	7.383	6.688	6.692	29.458	81%	KISMEN ULAŞILDI
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2020	95	96,00	95,30	95,30	95,30	95,30	95,30	95,30	99%	ULAŞILDI

3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2020	88,20	96,00	89,60	94,50	86,50	88,90	87,40	87,40	91%	KISMEN ULAŞILDI
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2020	2.556	41.800	32.808	8.202	9.182	9.185	9.365	35.934	86%	KISMEN ULAŞILDI

Değerlendirme	Tedavi Edici Sağlık alt programına ait gösterge değerleri 1.dönem itibari ile genel olarak tatmin edici seviyede gerçekleşmeler meydana gelmiş olup ilerleyen dönemlerde Pandemi sürecinin etkisinin gösterge değerlerini etkileyeceği öngörülmektedir.
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısıyla gerçekleşmeler arzu edilen seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. TEDAVİ HİZMETLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleşmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir. Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir.

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2020	0,0290	0,3200	0,32	0,02	0,02	0,06	0,05	0,05	16%	ULAŞILAMADI

2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	78	480	160,00	157	150	130	157	157	33%	ULAŞILAMADI
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2020	194	192	197	179	186	128	142	142	74%	KISMEN ULAŞILDI
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0%	ULAŞILAMADI
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0%	ULAŞILAMADI

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır. 1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanmaya çalışılmıştır. Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onat süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşılmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı ön görülmektedir Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi ait gösterge değerleri gerçekleşmeleri Kurumumuzca makul karşılanmış olup ilerleyen dönemde pandemi süresinin gösterge değerlerini Etkileyeceği Ön Görülmektedir.
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleşmeler arzulanan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleşmeleri istenilen seviyede gerçekleşmemiş olup önümüzdeki dönemde gösterge değerlerine ulaşılabilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2020	13	142	105	29	32	57	17	135	95%	KISMEN ULAŞILDI
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	67,61	80,00	97,20	94,40	93,45	95,52	89,67	89,67	112%	AŞILDI
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2020	31,56	79,00	42,15	10,07	27,93	7,97	17,87	17,87	23%	ULAŞILAMADI
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	69,91	72,00	97,94	96,10	90,08	94,60	89,39	89,39	124%	AŞILDI
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	573.433	622.038	580.550	848.519	848.555	848.931	854.185	854.185	137%	AŞILDI
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	8,2700	7,7200	8,50	0	12,85	11,83	12,24	12,24	159%	AŞILDI
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2020	513	1.000.000	600,00	9.430	9.204	13.925	251.851	284.410	28%	ULAŞILAMADI

8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2020	9,8300	11,00	11,00	10,04	9,68	9,52	9,73	9,73	88%	KISMEN ULAŞILDI
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2020	5,66	6,24	6,01	5,62	5,62	5,55	5,64	5,64	90%	KISMEN ULAŞILDI
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2020	9,85	12,20	10,00	10,83	10,83	10,70	10,87	10,87	89%	KISMEN ULAŞILDI
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2020	0,010	0,01	0,01	0,10	0	0	0,01	0,01	%100	ULAŞILAMADI
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2020	59,44	60	65,00	25,66	56,57	60,90	58,57	58,57	98%	ULAŞILDI
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	88	69,00	95,72	93,90	93,92	90,20	85,10	85,10	123%	AŞILDI
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	92,16	87,	98,15	97,69	94,02	97,5700	94,01	94,01	108%	AŞILDI
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2020	71	142	170	66	34	30	80	80	56%	ULAŞILAMADI
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	1	1,00	0	0	0	0	0	0%	ULAŞILAMADI
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2020	18	18	16	16	16	16	16	16	89%	KISMEN ULAŞILDI
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2020	22	25	25	22	22	27	28	28	112%	AŞILDI
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2020	6.597	7.400	7.100	6.393	6.317	7.014	6.554	6.554	89%	KISMEN ULAŞILDI
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2020	0,01	0,08	0,35	0,27	0,18	0,51	0,46	0,46	575%	AŞILDI

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır. 1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanamaya çalışılmıştır. Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onat süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşılmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı ön görülmektedir Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim alt gösterge değerleri gerçekleşmeleri Kurumumuzca makul karşılanmış olup ilerleyen dönemde pandemi süresinin gösterge değerlerini Etkileyeceği Ön Görülmektedir.
	ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalınmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalınmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleşmeler arzulanan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM alt programında yer alan gösterge gerçekleşmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkiler ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır . Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir.

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	232	450	275,00	226	199	102	379	379	84%	KISMEN ULAŞILDI
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	2.231	1.350.000	480.000,00	4.065	2.910	16.121	122.783	122.783	9%	ULAŞILAMADI

3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2020	1,0300	1,1400	1,05	1,7900	1,7900	1,7700	1,7900	1,7900	157%	AŞILDI
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2020	175	150	175	175	176	176	133	133	89%	KISMEN ULAŞILDI
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2020	3	1.000	90	31	255	10	393	689	69%	ULAŞILAMADI
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2020	230	650	260	750	780	735	780	3.045	468%	AŞILDI
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2020	10,1000	12	11,00	6,8300	0	33,1500	33,1500	18,82	157%	AŞILDI
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2020	0,60	0,60	0,65	0	0	0	0	0	0%	ULAŞILAMADI
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2020	0,039	0,32	0,00	0,05	4,87	0,94	0,18	0,18	55%	ULAŞILAMADI

Değerlendirme	ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleştirmeler arzulan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sistem girişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkiler ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır . Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir

İİ: Performans Denetim Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0,80	0,63	ULAŞILAMADI
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,29	0,28	ULAŞILDI
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	4	5	AŞILDI
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	2	AŞILDI
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	487.050.000	460.207.785	ULAŞILDI
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	1	0	ULAŞILAMADI
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	275	330	AŞILDI
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,15	0,30	AŞILDI
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	30	52	AŞILDI
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	125	82	ULAŞILAMADI
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.000	1.110	AŞILDI

HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	20	37	AŞILDI
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	11.000	2.227	ULAŞILAMADI
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	60	85	AŞILDI
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	10.000	1.229	ULAŞILAMADI
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	75	8	ULAŞILAMADI
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	1	AŞILDI
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	36.500	29.458	KISMEN ULAŞILDI
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	96	95,30	ULAŞILDI
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	96	87,40	KISMEN ULAŞILDI
			Yatan hasta sayısı	41.800	35.934	KISMEN ULAŞILDI
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,32	0,05	ULAŞILAMADI
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	480	157	ULAŞILAMADI
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	192	142	KISMEN ULAŞILDI
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	1	0	ULAŞILAMADI

			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	ULAŞILAMADI
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	142	135	KISMEN ULAŞILDI
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	80	89,67	AŞILDI
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	79	17,87	ULAŞILAMADI
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	72	89,39	AŞILDI
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	622.038	854.185	AŞILDI
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	7,72	12,24	AŞILDI
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	1.000.000	284.410	ULAŞILAMADI
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	11,00	9,73	KISMEN ULAŞILDI
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	6,24	5,64	KISMEN ULAŞILDI
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	12,20	10,87	KISMEN ULAŞILDI
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,01	0,01	ULAŞILAMADI
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	60	58,57	ULAŞILDI
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	69	85,10	AŞILDI
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	87	94,01	AŞILDI
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	142	80	ULAŞILAMADI
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	0	ULAŞILAMADI

			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	18	16	KISMEN ULAŞILDI
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	25	28	AŞILDI
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	7.400	6.554	KISMEN ULAŞILDI
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,08	0,46	AŞILDI
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	450	379	KISMEN ULAŞILDI
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.350.000	122.783	ULAŞILAMADI
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,14	1,79	AŞILDI
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	150	133	KISMEN ULAŞILDI
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.000	689	ULAŞILAMADI
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	650	3.045	AŞILDI
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	12	18,82	AŞILDI
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	0,60	0	ULAŞILAMADI
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,32	0,18	ULAŞILAMADI

3- STRATEJİ PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

A1	3. Nesil Üniversitenin Ruhuna Uygun, Küresel Ölçekte Yarışan, Girişimci Ve Yenilikçi Bireyler Yetiştirmek				
H1.1	3. Nesil Üniversitenin Ruhuna Uygun, Küresel Ölçekte Yarışan, Girişimci Ve Yenilikçi Bireyler Yetiştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki Yeterlilik Sahibi Ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi				
H1.1 Performansı	43%				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1:Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Ön lisans Öğrenci Sayısı	25	62	53	70	-89%
PG1.1.2:Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Lisans Öğrenci Sayısı	15	28	23	20	160%
PG1.1.3:Lisansüstü Eğitim Yapan Öğrencilerin Toplam Sayısı	20	6126	12000	6709	10%
PG1.1.4:Ön Lisans Eğitiminde Uygulamalı Ders Sayısının Toplam Ders Sayısına Oranı	15	0,32	0,4	0,37	63%
PG1.1.5:Lisans Eğitiminde Uygulamalı Ders Sayısının Toplam Ders Sayısına Oranı	15	0,32	0,36	0,34	50%
PG1.1.6:ULUSEM Tarafından Ön Lisans ve Lisans Öğrencilerine Verilen Mesleki ve Kişisel Eğitim Saati(Saat/Öğrenci)	10	6	21	19	87%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Üniversite kontenjanlarında yaşanan artışa paralel olarak Öğretim Elemanı sayısında artış sağlanamamasından dolayı istenilen hedefe ulaşılamamıştır. 07.01.2018 tarihli yönetmelik gereği 4 dönem içinde ders aşamasını tamamlayamayan ve 6 dönem içinde mezun olamayan öğrencilerin kayıtları Kasım ayında silinmiş, böylece son yıllarda önemli oranda artan öğrenci sayımızda bir azalma gerçekleşmiştir					

A1	3. Nesil Üniversitenin Ruhuna Uygun, Küresel Ölçekte Yarışan, Girişimci Ve Yenilikçi Bireyler Yetiştirmek				
H1.2	Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki Yeterlilik Sahibi Ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi				
H1.2 Performansı	44%				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1:Akredite Olan Program Sayısı	25	12	41	13	3%
PG1.2.2:Kariyer Merkezi Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayısının Toplam Etkinlik Sayısına Oranı	15	0,093	0,15	0,2	188%
PG1.2.3:Üniversitemiz Tarafından Yapılan Bilimsel, Sanatsal ve Sportif Faaliyet Sayısı	15	427	520	350	-83%
PG1.2.4:Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	25	2450	5000	6751	169%
PG1.2.5:Yabancı Uyruklu Öğretim Elamanı Sayısı	20	26	35	28	22%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Üniversitemiz tarafından Akredite ve Reakredite çalışmaların önem vermekte olup, Akredite olma süreçlerinin uzun olması dolayısı ile hedef gerçekleşmesi istenilen düzeyde olmamıştır. Üniversitemiz Yabancı uyruklu öğrenci sayısında Ülkemizin önde gelen kurumlarından biri olup Kurumumuz tarafından birçok merkezde yapılan sınavlara geniş katılım gerçekleşmiştir mevcut öğrenci sayısı dönem sonu hedeflen sayının üstündegerçekleşmiştir. 2547 sayılı Kanunun 34 üncü maddesine göre Üniversitelerde çalıştırılacak Yabancı uyruklu öğretim elemanlarına verilecek ön izne ilişkin yetki Yükseköğretim Kuruluna bırakılması nedeni ile hedeflenen sayıya ulaşamamıştır. Pandemi nedeni ile Üniversitemizde planlanan toplam etkinliklerin sayısı istenilen düzeyde gerçekleşmemiştir.					

A1	3. Nesil Üniversitenin Ruhuna Uygun, Küresel Ölçekte Yarışan, Girişimci Ve Yenilikçi Bireyler Yetiştirmek				
H1.3	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Öğrencilerine Sunulan Beslenme Ve Barınma Hizmetlerinin Kalitesinin Artırılması; Öğrencilerin Kişisel Ve Sosyal Gelişimi Desteklenerek Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi				
H1.3 Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1:Öğrenci Başına Düşen Kapalı Metrekare Alanı	40	8,1	10	10,34	118%
PG1.3.2:Derslik ve Laboratuvarlarda Kullanılacak Teknolojik Araç ve Gereçlerin İyileştirilme- sine Yönelik Harcamaların Toplam Bütçeye Oranı	20	0,025	0,08	0,08	100%
PG1.3.3:Kurum kütüphanesinde mevcut toplam kaynak sayısı) / (Öğrenci sayısı) oranı	20	6,05	6,4	11,8	1643%
PG1.3.4:Eğitim ve Araştırma İle İlgili Lisanslı Yazılım Sayısı	20	17	25	48	388%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
2021 yılı Basılı ve Elektronik Yayın Sayısı: Basılı Kitap 186.208 Adet, Basılı Dergi 50 Adet, E-Dergi 59.503 Adet, E-Kitap 608.424 Adet Toplam Yayın Sayısı 854.185 adet olarak gerçekleşerek %37 lik bir artış meydana gelmiştir. Eğitim ve Araştırma İle İlgili Lisanslı Yazılım Sayısı ilgili daire başkanlığı tarafından bütçe sınırları içerisinde karşılanarak yeni yazılımlar üniversitemiz mensuplarının kullanımına sunulmuştur.					

A2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
H2.1	Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Arttırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALTYAPILARI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin Bilgi Birikiminin Arttırılmasına Ve Teknolojik Gelişimine Katkıda Bulunmak Üzere Yükseköğretim Kurumlarında Araştırma Altyapılarının Kurulması Ve Kapasitelerinin Güçlendirilmesi				
H2.1 Performansı	85%				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma ve Proje Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri * (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1:Proje Yazma Kurslarına Katılımcı Sayısı	10	177	300	695	421%
PG2.1.2:Ulusal AR-GE ve Yenilik Destek Programlarından Alınan Proje Sayısı	20	114	135	120	29%
PG2.1.3: Ulusal AR-GE ve Yenilik Destek Programlarından İlgili Yılda Kuruma Aktarılan Fon Tutarı	20	₺2.021.979	₺2.500.000	₺3.131.440	232%
PG2.1.4:Uluslararası Proje Fon Tutarı	25	₺28.350	₺35.000	₺564.773	8067%
PG2.1.5:Ar-Ge Projeleri Harcamalarının Toplam Bütçeye Oranı	25	0,0185	0,035	0,11	555%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
2021 yılı içinde Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından yapılan çalışmalar sonucunda PG2.1.4:Uluslararası Proje Fon Tutarında hedeflenenden 16 kat göre PG2.1.2: :Ulusal AR-GE ve Yenilik Destek Programlarından Alınan Proje Sayısında %25 artış gerçekleşmiştir gerçekte sağlanmıştır Ulusal AR-GE ve Yenilik Destek Programlarından kuruma aktarılan fon tutarı 2021 yılı hedefinin üstünde gerçekleşmiştir. Bu da üniversitemize dış kaynaklardan getirilen Ar-Ge fonlarının sayısı ile birlikte bütçelerinin de arttığını göstermektedir. Üniversitemizin Ar-Ge faaliyetleri açısından çok olumlu bir gelişmedir.					

A2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
H2.2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Çalışmaların Arttırılması				
H2.2 Performansı	50%				
Sorumlu Birim	Proje Yönetim Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1:AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerindeki Yayın Sayısı	25	637	895	914	107%
PG2.2.2:ULAKBİM Tarafından Taranan Diğer İndekslerdeki Yayın Sayısı	15	438	520	351	-106%
PG2.2.3:Öğretim Elamanı Başına Düşen yayın Sayısı	25	0,59	0,65	1,21	1033%
PG2.2.4:Öğretim Üyesi Başına Düşen Atıf Sayısı (AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp.)	25	14,34	15,5	9,5	-417%
PG2.2.5: Bilim İnsanı Yetiştirme Ve Geliştirme Projesi Kapsa- mında Verilen Teşvik Sayısı	10	350	400	0	-700%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedefe yönelik gösterge değerleri genel olarak tatmin edici olmakla beraber ULAKBİM Tarafından Taranan Diğer İndekslerdeki Yayın Sayısı istenilen seviyede gerçekleşmemiştir. Yayın sayıları dönemsel olarak dalgalanmalar olabilmektedir. YÖK mevzuatına istinaden 14 Ekim 2020 tarihinde Senato tarafından onaylanan BAP Uygulama Yönergesi ile Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi yürürlükten kaldırılmıştır. Dolayısıyla artık bu türden teşvikler verilmemektedir.					

A2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
H2.3	Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Arttırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALTYAPILARI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin Bilgi Birikiminin Arttırılmasına Ve Teknolojik Gelişimine Katkıda Bulunmak Üzere Yükseköğretim Kurumlarında Araştırma Altyapılarının Kurulması Ve Kapasitelerinin Güçlendirilmesi				
H2.3 Performansı	34%				
Sorumlu Birim	ULUTEK				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1 ;Patent Basvuru Sayısı	25	14	25	50	327%
PG2.3.2 ; Ulusal Patent Belge Sayısı	25	12	20	15	38%
PG2.3.3 ;Uluslararası Patent Belge Sayısı	25	2	3	0	-200%
PG2.3.4 ;Faydalı Model ve Tasarım Belge Sayısı	25	0	2	0	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
PG2.3.1 nolu göstergede BAP birim ve TTO'nun üstün gayretleri ile Üniversite'de patent faaliyetleri önemli ölçüde artmıştır. Bu sayede ilgili göstergede 2021 yılı için öngörülen hedefin 2 katına ulaşılmıştır. Önemli bir başarıdır. PG2.3.2 nolu göstergede 2021 hedefinden %25 sapma bulunmaktadır. Patent tescilleri 3-4 yıl gibi uzun bir zaman içinde gerçekleştiğinden, bu yıl olmasa da artan sayıdaki başvuruların önümüzdeki yıllar içinde tescil sayısının artması olarak yansıtacağı öngörülmektedir. PG2.3.3 ve PG2.3.4 nolu göstergede Bu gösterge de 2021 hedefinden negatif yönde sapmış bulunmaktadır. Üstteki bilgi çerçevesinde, uluslararası patent tescillerinin de önümüzdeki yıllar içinde artacağı öngörülmektedir.					

A2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
H2.4	Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Arttırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALTYAPILARI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin Bilgi Birikiminin Arttırılmasına Ve Teknolojik Gelişimine Katkıda Bulunmak Üzere Yükseköğretim Kurumlarında Araştırma Altyapılarının Kurulması Ve Kapasitelerinin Güçlendirilmesi				
H2.4 Performansı	45%				
Sorumlu Birim	Enstitüler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Öğretim Üyesi Başına Düşen Tamamlanmış Yüksek Lisans Tez Sayısı	20	0,43	0,52	0,53	111%
PG2.4.2 ; Öğretim Üyesi Başına Düşen Tamamlanmış Doktora Tez Sayısı	20	0,08	0,1	0,09	50%
PG2.4.3 ;Lisansüstü Öğrenci Oranı	20	17%	19%	15%	-100%
PG2.4.4 ;İlgili Sektör Tarafından Desteklenen Uygulamalı Tez Sayısı	20	19	38	24	26%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedefe ilişkin gösterge değerleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup lisansüstü Öğrenci Oranı istenilen seviyede gerçekleşmemiştir . Gösterge genelini etkileyen lisans öğrenci sayısı merkezi olarak belirlenmiş olup lisansüstü öğrenci kontenjanlarına oranla daha yüksek beirlendiği için gösterge değer istenilen seviyede gerçekleşmemiştir.					

A2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
H2.5	Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Arttırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALTYAPILARI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin Bilgi Birikiminin Arttırılmasına Ve Teknolojik Gelişimine Katkıda Bulunmak Üzere Yükseköğretim Kurumlarında Araştırma Altyapılarının Kurulması Ve Kapasitelerinin Güçlendirilmesi				
H2.5 Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri * (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Üniversite Adresli Bilimsel Makalelerin Açık Erişim Yüzdesi	50	0,38	0,42	0,54	400%
PG2.5.2 ; Üniversite Adresli Tezlerin Açık Erişim Yüzdesi	50	0,92	0,95	0,994	247%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler **					
Hedef ait göstergeler değeri istenilen seviyede gerçekleşmiştir					

A3		3. Nesil Üniversite Anlayışında Girişimciliği Ve İnovasyonu Geliştirmek			
H3.1		Teknoloji Geliştirme Bölgesinin Kapasitesini Arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALTYAPILARI			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin Bilgi Birikiminin Arttırılmasına Ve Teknolojik Gelişimine Katkıda Bulunmak Üzere Yükseköğretim Kurumlarında Araştırma Altyapılarının Kurulması Ve Kapasitelerinin Güçlendirilmesi			
H3.1 Performansı		70%			
Sorumlu Birim		ULUTEK			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.1.1 Öğretim Üyelerinin Teknopark, Kuluçka Merkezi, TEKMER' de Ortak veya Sahip Olduğu Faal Firma Sayısı	20	18	22	40	550%
PG.3.1.2 Öğrencilerin ve son 5 yılda mezun öğrencilerin Teknopark veya Kuluçka Merkezinde Ortak veya Sahip Olduğu Faal Firma Sayısı	20	4	6	36	1600%
PG.3.1.3 Teknoloji Ve Geliştirme Bölgesinde Ek Bina Tamamlanma Oranı	20	0	0,4	0,1	25%
PG.3.1.4 Teknoloji Geliştirme Bölgesindeki Firmaların İhracat Tutarı	20	\$2.446.366,00	\$3.000.000,00	\$3.992.834,20	279%
PG.3.1.5 Teknoloji Geliştirme Bölgesindeki Firmaların Ar-Ge Harcaması Tutarı	20	₺50.938.650,85	₺62.000.000,00	₺89.014.989,37	344%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
PG.3.1.3 nolu gösterge için ek bina çalışmaları fiziksel olarak başlatılamamış olup plan ve yasal süreçler içerisinde Teknoloji Ve Geliştirme Bölgesini genişleterek yeni firmaların açılmasına imkan verilecek çalışmalar önümüzdeki dönemde devam edecektir. Hedefe ait diğer göstergelerde ise gerek Üniversite Yönetimimizin gerek Ulutek yönetiminin gayretleri ile istenilen seviyenin üstünde bir gerçekleşme meydana gelmiştir. PG.3.1.2 hesaplanırken tüm üniversite mezunlarını dikkate alınmıştır					

A3	3. Nesil Üniversite Anlayışında Girişimciliği Ve İnovasyonu Geliştirmek				
H3.2	Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALTYAPILARI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin Bilgi Birikiminin Arttırılmasına Ve Teknolojik Gelişimine Katkıda Bulunmak Üzere Yükseköğretim Kurumlarında Araştırma Altyapılarının Kurulması Ve Kapasitelerinin Güçlendirilmesi				
H3.2 Performansı	80%				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma ve Proje Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Kamu fonları kapsamında Üniversite – Sanayi İşbirliği ile Yapılan Ar-Ge ve Yenilik Projelerinden Alınan Fon Tutarının İlgili Proje Sayısına Oranı (TL)	30	25.502,00	30.000,00	101.420,84	1688%
PG3.2.2 ;Kontratlı Üniversite – Sanayi İşbirliği ile Yapılan Ar-Ge ve Yenilik Projelerinden Alınan Fon Tutarının İlgili Proje Sayısına Oranı (TL)	30	54.082,00	65.000,00	134.983,41	741%
PG3.2.3 ; Üniversitemizce Düzenlenen Girişimcilik Ve İnovasyon İle İlgili Yarışmalara Katılım Sayısı	20	12	23	3	-82%
PG3.2.4 ;Girişimcilik Konusunda Faaliyet Gösteren Topluluklara Üye Aktif Öğrenci Sayısı	20	500	1100	1730	205%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler **					
PG3.2.1 nolu göstergede Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi ve TTO'nun faaliyetleri sayesinde bu gösterge 2021 hedefinin yaklaşık 3,3 katı olarak gerçekleşmiştir PG3.2.2 nolu göstergede Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi ve TTO'nun faaliyetleri sayesinde bu gösterge 2021 hedefinin 2 katı olarak gerçekleşmiştir. Kovid şartlarıda göz önüne alındığında Üniversitemizce Düzenlenen Girişimcilik Ve İnovasyon İle İlgili Yarışmalara Katılım Sayısında istenilen seviyede gerçekleşme meydana gelmemiştir					

A4	Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi İçin Hizmet Kalitesini Ve Çeşitliliğini Arttırmak				
H4.1	Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Alanlarını ve Sağlık Teknoloji Altyapısı İyileştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK/TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi Edici Sağlık Hizmetinin Erişilebilir Ve Etkili Olarak Sunulmasının Sağlanması				
H4.1 Performansı	87%				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Sağlık Alanları Fiziki Tamamlanma Oranı	50	0,1	1	0,8	78%
PG4.1.2 ;Hastane Büyük Onarım Tamamlanma Oranı	25	0,2	0,85	0,8	92%
PG4.1.3 ;Biyomedikal Cihazlarının Yenilenme Oran	25	0,2	1	1	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedef ait göstergeler değeri istenilen seviyede gerçekleşmiştir					

A4	Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi İçin Hizmet Kalitesini Ve Çeşitliliğini Arttırmak				
H4.2	Sağlık Hizmetlerinin Kalite Düzeyini Arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK/TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi Edici Sağlık Hizmetinin Erişilebilir Ve Etkili Olarak Sunulmasının Sağlanması				
H4.2 Performansı	86%				
Sorumlu Birim	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri * (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Poliklinik Hasta Memnuniyet Puanı	50	73	80	78	71%
PG4.2.2 ; Yatan Hasta Memnuniyet Puanı	50	73	81	88	188%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
PG4.2.1: Poliklinik Hasta Memnuniyet Puanını istenilen seviye gerçekleştirmemiştir bu kapsamda tamamlanarak hizmete girecek olan acil servis ve diğer poliklinik uygulamaları gerçekleştirmeeri ile hasta memnuniyet oranının artırılması planlanmaktadır					

A4	Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi İçin Hizmet Kalitesini Ve Çeşitliliğini Arttırmak				
H4.3	Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK/TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi Edici Sağlık Hizmetinin Erişilebilir Ve Etkili Olarak Sunulmasının Sağlanması				
H4.3 Performansı	14%				
Sorumlu Birim	Hayvan Hastanesi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1 ; Sokak Hayvanları, Kimsesiz Hayvanlar ve Gezici Klinik- lerle Hizmet Verilen Hayvan Sayısı	50	375	1500	378	0,27%
PG 4.3.2 ; Hayvan Sahiplerinin Memnuniyet Puanı	50	88	95	90	29%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Covid19 salgını nedeniyle alınan önlemler kapsamında yılın ilk yarısında Fakültemiz Hayvan Hastanesinde esnek çalışma düzenine geçilmesi, 7/24 uygulamasının kaldırılması nedeniyle sadece akut acil vakalara müdahale edilebilmiş, Eylül ayından itibaren 7/24 uygulaması ve gezici klinik hizmeti verilmeye başlanmıştır. Bu nedenlerden dolayı hasta sayımızda belirlenen hedefte ufak bir sapma olmuştur. Covid-19 salgını nedeniyle alınan önlemler kapsamında dönüşümlü çalışılması, 7/24 uygulamasının kaldırılması sonucu sadece akut acil vakalara müdahale edilmesi ve personel yetersizliğimiz nedeniyle hastanemiz işleyişinde aksamalar meydana gelmiş ve hasta sahiplerinin memnuniyet oranı düşmüştür.					

A5	Yükseköğretimi Daha Yaygın Ve Erişebilir Hale Getirmek				
H5.1	Uzaktan Eğitim ile Açık Öğretimin Alt Yapısını Oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME/YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum Ve Kuruluşları, Özel Sektör Ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması				
H5.1 Performansı	61%				
Sorumlu Birim	UZEM				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1 ; Teknolojik Altyapının Tamamlanma Oranı (Kamera, Stüdyo vb.)	30	0,3	0,8	0,9	120%
PG5.1.2 ; Uzaktan Öğretim ve/veya Açık Öğretim Fakültesinin Fiziksel Altyapısının Tamamlanma Oran	35	0,1	1	0,9	89%
PG5.1.3 ; Uzaktan Öğretim ve/veya Açık Öğretim Fakültesinde Ders Veren Öğretim Elemanı Sayısı	35	12	20	9	-38%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler **					
PG5.1.3 ; Uzaktan Öğretim ve/veya Açık Öğretim Fakültesinde Ders Veren Öğretim Elemanı Sayısı istenilen seviyede gerçekleşmemiş olup Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul Ve Esaslarının 6.maddesi gereğince Üniversitemiz uzaktan eğitim programı açma taleplerini Yükseköğretim Kuruluna sunmuş ancak olumlu cevap alınamamasından dolayı yeni programlar aşılamamış olup bu programlar için öğretim elamanı istihdamı sağlanamamıştır.					

A5	Yükseköğretimi Daha Yaygın Ve Erişebilir Hale Getirmek				
H5.2	Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak ve Dönem Sonunda Program Sayısını %75 Arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME/YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum Ve Kuruluşları, Özel Sektör Ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması				
H5.2 Performansı	100%				
Sorumlu Birim	UZEM				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1 ; Uzaktan Eğitim Program Sayısı	50	0	12	60	500%
PG5.2.2 ; Uzaktan Eğitim Alan Öğrenci Sayısı	50	0	500	9.500	1900%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
PG5.2.1: Uzaktan Eğitim Program Sayısı ve PG5.2.2 ;Uzaktan Eğitim Alan Öğrenci Sayısı Pandemi ile birlikte uzaktan eğitimin önemden kazanması ile birlikte bekleneni üstünde gerçekleşme olmuştur fakat Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul Ve Esaslarının 6.maddesi gereğince Üniversitemiz uzaktan eğitim programı açma taleplerini Yükseköğretim Kuruluna sunmuş ancak olumlu cevap alınamamasından dolayı istenilen düzeyde uzaktan eğitim veren lisasn programı açılamamıştır					

A6	Kurumsal Amaç Ve Hedeflerin Gerçekleştirilmesine Yönelik Kurum Kültürünü Geliştirmek				
H6.1	Personelin Kuruma Bağlılığını Arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Öğrencilerine Sunulan Beslenme Ve Barınma Hizmetlerinin Kalitesinin Artırılması; Öğrencilerin Kişisel Ve Sosyal Gelişimi Desteklenerek Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi				
H5.3 Performansı	95%				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.1.1 ;Akademik Personelin Kurumdan memnuniyet Puanı	40	62,3	70	73,83	150%
PG6.1.2 ; İdari Personelin Kurumdan Memnuniyet Puanı	40	58,8	70	74,55	141%
PG6.1.3 ;Ulusem Tarafından Personele Verilen Sertifika/Program sayısı	20	1	20	15	74%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedefe ait göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olup sadece PG6.1.3 ;Ulusem Tarafından Personele Verilen Sertifika/Program sayısı göstergesinde %25 oranında sapma gerçekleşmiştir gerekli altyapı ve teknik çalışmalar kapsamında istenilen seviyede gerçekleşme sağlanmaya çalışacaktır.					

A6	Kurumsal Amaç Ve Hedeflerin Gerçekleştirilmesine Yönelik Kurum Kültürünü Geliştirmek				
H6.2	Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Öğrencilerine Sunulan Beslenme Ve Barınma Hizmetlerinin Kalitesinin Artırılması; Öğrencilerin Kişisel Ve Sosyal Gelişimi Desteklenerek Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi				
H6.1 Performansı	55%				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.1.1;Personelin Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Memnuniyet Puanı	25	63	70	58,47	-65%
PG6.2.2 ;Personelin Sportif ve Kültürel Hizmetlere Yönelik Memnuniyet Puanı	25	46	60	59,51	97%
PG6.2.3 ;Öğrencilerin Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Memnuniyet Puanı	25	65	75	59,6	-54%
PG6.2.4 ;Öğrencilerin Sportif ve Kültürel Hizmetlere Yönelik Memnuniyet Puanı	15	60	75	65	33%
PG6.2.5 ;Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Faaliyet Sayısı	10	540	750	738	94%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Covid-19 pandemi döneminde anketlere katılımın az olması sebebiyle tutarlı bir istatistik olmadığı düşünülmektedir. Bu durum öğrencilerin memnuniyet puanlarının istenilen düzeyde olmamasına sebep olarak gösterilebilir.Bunun yanında Kültür Müdürlüğümüzün öğrenci toplulukları işlemleri için 2021 yılında kullanmaya başladığı otomasyonun öğrenci topluluklarının üye ve faaliyet sayılarında pozitif yönlü bir değişime sebep olduğu gözlemlenmiştir.					

A6	Kurumsal Amaç Ve Hedeflerin Gerçekleştirilmesine Yönelik Kurum Kültürünü Geliştirmek				
H6.3	Paydaşlarla İlişkileri Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Öğrencilerine Sunulan Beslenme Ve Barınma Hizmetlerinin Kalitesinin Artırılması; Öğrencilerin Kişisel Ve Sosyal Gelişimi Desteklenerek Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi				
H6.3 Performansı	72%				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.3.1: Mezun Derneklerine Üye Sayısı	15	2680	3600	3200	57%
PG6.3.2 ; Protokol Sayısı	20	25	40	27	13%
PG6.3.3 ;Dış Paydaşların Üniversitenin Kurumsal İmajına Yönelik Verdiği Puan	50	71,6	75	79,59	235%
PG6.3.4 ;Mezunlar ile Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	15	50	85	75	71%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Covid-19 pandemisi sebebi ile üniversite yüzyüze eğitimine dolayısı ile de faaliyetlere 18 Mart 2021 tarihinden itibaren ara verilmesi dolayısı ile planlanan etkinlikler yapılamamıştır					

4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz performans bilgi sistemi “Performans Bütçe Otomasyonu” üzerinden yapılmaktadır. Performans Bütçe Otomasyonu; Üniversitemiz Stratejik Planlarının stratejik amaçlarını, Stratejik hedeflerini, performans hedeflerini, faaliyetlerini, stratejik amaç ve hedeflerinin yerine getirilmesinde ulaşılan sonuçları ölçmek ve değerlendirmek için kullanılan performans göstergelerini içermektedir. Otomasyon ile; stratejik planın yıllık uygulama dilimi olan performans programı harcama birimlerinin performans gösterge hedeflerini otomasyona girmeleri neticesinde hazırlanmaktadır. Performans gösterge hedeflerinin altı aylık izleme ve değerlendirmeleri sistem üzerinden yapılmaktadır. İzleme ve değerlendirme faaliyeti neticesinde “Performans Sonuçları Tablosu” kısmından stratejik planda ortaya konulan hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ve hedeften sapma sistematik olarak izlenebilmektedir.

Üniversitemizin akademik performansının kayıt altına alınması ve izlenebilmesi için 2020 yılının son çeyreğinde AVESİS adlı bir otomasyon yazılımı devreye alınmıştır. AVESİS, akademik verilerin depolandığı, kayıt altına alındığı ve takip edildiği bir yazılımdır. Birim yöneticilerine izleme yetkisi verilerek birimlerdeki akademik performansı takip edebilmeleri mümkün hale gelmiştir. Bu sayede üniversitemizin akademik performansının birim, bölüm ve araştırmacı ölçeğinde takip edilmesi ve geliştirilmesi söz konusu olabilecektir.



KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

1. Güçlü Yanlar

Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro,
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak akli bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

Eğitim ve Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,

- Ders programlarının ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,
- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak önlisans programlarının var olması,
- Kariyer merkezinin varlığı ve kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- Avrupa diploma ekinin verilebilmesi,
- Sürekli Eğitim Araştırma Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Uzaktan Eğitim Merkezi'nin varlığı,
- Uludağ Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin(ULUTÖMER) varlığı,
- Üniversite Merkez Kütüphanesi'nin aralıksız hizmet vermesi ve online kaynaklara erişim olanaklarının zenginliği

Araştırma ve Geliştirme

- Araştırma potansiyeli yönünden güçlü üniversite olması,
- Üniversitemizin dinamik bir atama yükseltme kriterine sahip olması,
- Teknoloji Transfer Ofisi ve Proje Yönetim Merkezi üzerinden paydaşlarla kurulan güçlü bir iş birliği,
- Yerel dinamiklerle yakın iletişim ve iş birliği içinde olunması,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya gelebileceği bir platformun bulunması,
- Üniversite genelinde laboratuvarlarda yer alan cihaz envanterinin oluşturularak merkez laboratuvarı mantığı ile çalıştırılması,
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi bütçe olanaklarının artırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından lisansüstü eğitime sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından disiplinler arası projelere sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından Üniversite-Sektör projelerine sağlanan desteğin arttırılması,
- Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi,
- Güçlü bir merkez kütüphaneye ve elektronik veri tabanına sahip olunması,

- Bursa’da bulunan Ar-Ge merkezleri sayısının yüksek olması,
- Merkez kütüphanenin 24 saat açık kalması

Girişimcilik ve Teknokent

- 3. nesil üniversite vizyonu,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Bilinirlik, köklü bir üniversite olması, yeterli sayı ve düzeyde öğretim üyesi bulunması,
- Teknopark ve TTO'nun varlığı,
- Geniş ve güçlü mezun topluluğu,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisans düzeyinde seçmeli derslerin olması,
- Girişimcilik ve sosyal girişimcilik konusunda öğrenci topluluklarının varlığı,
- Üniversitede Ar-Ge projeleri için geniş mali kaynak bulunması,
- Ar-Ge günleri kapsamında inovasyon yarışmalarının düzenlenmesi

Toplumsal Katkı

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,
- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması,
- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

2. Zayıf Yanlar

Genel

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,

- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,
- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,
- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

Eğitim ve Öğretim

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Uluslararası öğrenci irtibat biriminin bulunmaması,
- Mezunların yabancı dil niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,
- Üniversitede sunulan yabancı dil öğrenme imkânlarının yetersizliği

Araştırma Geliştirme

- Araştırma görevlisi ve yardımcı teknik eleman sayısının azlığı,
- Patent, faydalı model ve tescil sayısının azlığı,
- Disiplinler arası araştırmaların az olması,
- Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, AB fonları gibi) yararlanılarak yapılan proje sayısının az olması,
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması,
- Üniversitemize, üniversite dışından nitelikli araştırmacıların yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Ticarileşmiş projelerin azlığı,
- Araştırmacılara yönelik olarak kampüsteki konaklama olanağı ve sosyal olanakların yetersizliği,
- Öncelikli alanlarda araştırma merkezlerinin olmaması

Girişimcilik ve Teknokent

- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Teknopark firmaları ile öğretim üyeleri arasındaki iş birliğinin yetersizliği,

- Araştırma, ödev, staj vb. konularda kamu ve sanayi ile iletişim eksikliği,
- Kurumsal süreklilik eksikliği,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisansüstü düzeyinde seçmeli derslerin olmaması,
- Merkez Laboratuvar ve Mükemmellik Merkezlerinin olmaması,

Toplumsal Katkı

- Sağlıklı veri eksikliği veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliği,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliği,
- Mezunların üniversite ile iletişim eksikliği, mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz iş birliği

C- DEĞERLENDİRME

3. Fırsatlar

Genel

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,
- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,
- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği.

Eğitim ve Öğretim

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,
- Eğitime yönelik altyapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurtiçi ve yurtdışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,
- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin, eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2021 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,
- Üniversitenin gelişmiş sanayi, turizm, ticaret ve tarım bölgesinde olması,
- 3. Nesil üniversite felsefesinin benimsenmiş olması

Araştırma ve Geliştirme

- Paydaşların araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde Üniversitemizden talepte bulunmaları,
- Ülkemizde, son yıllarda GSYİH'dan Ar-Ge'ye ayrılan payın arttırılması,
- TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör gibi kurum dışı imkânların artması,
- İç ve dış kaynaklardan sağlanan fonlar ile yurtiçi ve yurtdışı kongrelere katılım olanaklarının arttırılması,
- Bursa'da devlet ve vakıf üniversitelerinin sayısının artmasıyla oluşan rekabetçi ortam,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezlerinin Üniversitemizle ortak çalışma talepleri.

Girişimcilik ve Teknokent

- Sanayide lisansüstü düzeyde eğitim almış personel ihtiyacının artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim vb.) yönelimlerdeki artış,
- ABD ve Avrupa'daki bilim ve sanayi kuruluşları ile iş birliği potansiyelinin artması,
- Üniversite-sanayi iş birliğindeki gelişmeler,
- AB üyeliği sürecinde artan Ar-Ge gereksinimi,
- Bursa'nın sanayi şehri olması,
- Kamu kurumlarının ve sanayi kuruluşlarının teknolojik gereksinimleri,
- Girişimcilik ve inovasyon konusunda desteklerinin artması.

Toplumsal Katkı

- Üniversitenin, Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,
- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması.

4. Tehditler

Genel

- Bursa'da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK'te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,
- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

Eğitim ve Öğretim

- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki altyapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,
- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,
- Pek çok alanda mezun sayısının, sektörün sağladığı iş olanaklarının üzerinde olması,
- İstihdam olanaklarının yetersizliği nedeniyle bazı programların öğrenciler tarafından tercih edilmemesi

Araştırma ve Geliştirme

- Akademik kadro piramidinin tersine dönmesi ve bununla ilişkili olarak bilimsel üretkenliğin beklenen düzeyde artmaması,
- Paydaşların uzman araştırmacı yerine “marka” üniversiteleri tercih etmesi

Girişimcilik ve Teknokent

- Benzer alanlarda öğretim veren teknik üniversite ve vakıf üniversitelerinin varlığı,
- Toplumun bilimsel ve teknolojik gelişime yeterli önemi vermemesi,
- Bursa ve çevresinde kurulan yeni ve genç üniversiteler

Toplumsal Katkı

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar,
- Mali kaynak eksikliği,
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması,
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması,
- Mevcut mali mevzuatın, sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK’larda siyasal, sosyal ve kültürel alanlarda farklı yapılanmalar.



ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performans dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2019-2021 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



EKLER

YÖNETİCİ ÖZETİ

Hazırlayan ;

Bursa Uludağ Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı / Stratejik Planlama Müdürlüğü

Konusu :

İdare Faaliyet Raporu

Dönemi:

2021

Raporun;

Birinci bölümünde; Genel Bilgilere Yer verilmiştir bu bölümde 2017-2021 Dönemi Stratejik Planın dönemindeki Stratejik Misyon Vizyona ve 2022-2026 Plan döneminde Belirlenen Misyon, Vizyona yer verilmiştir. Birinci Bölümün devamında İdareye ait genel bilgilere yer verilmiştir.

İkinci bölümünde; Üniversitemiz stratejik planında ve üst politika belgelerinde yer alan amaç ve hedeflerimize yer verilmiştir. Ayrıca temel politika ve önceliklerimiz de bu bölümde yer almıştır. Yeni plana geçiş yılı olduğu için ikinci bölümdede hem 2017-2021 hemde 2022-2026 plan dönemine ait amaç ve hedeflere yer verilmiştir

Üçüncü bölümünde; Üniversitemiz mali bilgileri, denetim sonuçları ve yatırım projelerinin gelişimi raporlanmıştır. Stratejik plan gerçekleştirmeleri ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Performans Programı “Performans Esaslı Program Bütçemizde Sorumlu Olduğumuz Program ve Alt Programlar” kapsamlı faaliyet bilgileri de bu bölümde yer almaktadır.

Dördüncü bölümünde; Üniversitemizin kurumsal kabiliyeti ve kapasitesi ayrıntılı olarak ele alınmıştır

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri kapsamında 2021 yılı Bursa Uludağ Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış ve yayınlanmıştır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Bursa Uludağ Üniversitesi'nin bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Bursa, 26.02.2022)



Prof. Dr. A. Saim KILAVUZ

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali Hizmetler Birim Yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Bursa Uludağ Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 26.02.2022)



Kamuran ÜSTÜN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	651.318.951,48	865.456.685,59	916.484.697,43
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	412.583.087,27	461.545.932,57	565.493.413,34
630	01	01	00	00	MEMURLAR	363.679.922,72	402.032.038,95	468.366.398,87
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	136.061.545,98	153.062.260,76	0,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	29.988.584,83	34.091.559,27	0,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	106.048.058,21	118.970.701,49	0,00
630	01	01	01	03	Yurtdışı Aylığı	24.902,94	0,00	0,00
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	117.972.547,16	134.000.814,12	0,00
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	117.972.547,16	134.000.814,12	0,00
630	01	01	03	00	Ödenekler	67.291.395,84	76.107.398,64	0,00
630	01	01	03	01	Ödenekler	67.291.395,84	76.107.398,64	0,00
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	4.126.628,35	4.800.488,84	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	4.126.628,35	4.800.488,84	0,00
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	37.604.524,23	33.524.884,80	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	35.265.631,21	30.878.004,68	0,00
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	2.338.893,02	2.646.880,12	0,00
630	01	01	06	00	Ödül ve İkramiyeler	600.482,25	522.766,00	0,00
630	01	01	06	01	Ödül ve İkramiyeler	600.482,25	522.766,00	0,00
630	01	01	09	00	Diğer Personel Giderleri	22.798,91	13.425,79	0,00
630	01	01	09	01	Diğer Personel Giderleri	22.798,91	13.425,79	0,00
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	0,00	174.210.635,41
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	0,00	40.420.785,33
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	0,00	133.777.761,58
630	01	01	10	03	Yurtdışı Aylığı	0,00	0,00	12.088,50
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	153.704.548,85
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	153.704.548,85
630	01	01	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	88.614.674,19
630	01	01	30	01	Ödenekler	0,00	0,00	88.614.674,19
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	5.436.032,30
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	0,00	5.436.032,30

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	688.631.191,94	776.608.265,75	1.090.931.307,78
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	47.712.240,59	54.297.289,44	62.748.542,17
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	38.893.895,46	35.364.790,63	42.288.396,85
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	47.744,88	52.606,78	30.648,00
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	47.650,00	8.700,00	30.600,00
600	03	01	01	02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	94,88	0,00	0,00
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	43.906,78	48,00
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	38.846.150,58	35.312.183,85	42.257.748,85
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	6.322.174,54	7.122.817,48	10.282.821,31
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	13.723.188,61	13.644.242,87	13.738.431,47
600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	5.093.027,59	5.989.338,42	7.729.481,91
600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	972.889,00	1.339.893,65	1.609.441,90
600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	724.264,60	672.256,00	815.805,00
600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	214.560,00	254.245,00	324.418,00
600	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	69.410,00	20.605,00	36.577,00
600	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	842.755,50	373.206,71	299.350,00
600	03	01	02	41	Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	40.965,00	95,00	162,48
600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	1.577.120,42	631.123,21	452.481,19
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	9.265.795,32	5.264.360,51	6.968.778,59
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	8.818.345,13	18.932.498,81	20.460.145,32
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	8.777.345,13	18.341.783,36	20.367.227,37
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	7.260,96	0,00	0,00
600	03	06	01	04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	21.795,00	7.010,00	2.000,00
600	03	06	01	05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	85.040,00	29.500,00	20.200,00
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	8.663.249,17	18.305.273,36	20.345.027,37
600	03	06	03	00	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	41.000,00	590.715,45	92.917,95
600	03	06	03	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	41.000,00	590.715,45	92.917,95
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	600.023.575,16	671.643.818,15	971.842.623,03
600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	7.569.637,98	6.136.272,50	4.144.623,23

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2021

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	45.396.044,23
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	24.181.055,14
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	0,00	0,00	21.214.989,09
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	972.147,00
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	972.147,00
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	32.316,89
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	0,00	0,00	32.316,89
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	18.058.576,82	24.413.867,97	33.644.712,32
630	01	02	01	00	Ücretler	17.322.870,82	23.516.373,04	0,00
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	15.753.659,67	20.965.095,66	0,00
630	01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	54.748,67	204.123,28	0,00
630	01	02	01	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	178.943,81	0,00
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.514.462,48	2.168.210,29	0,00
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	81.933,71	159.424,72	0,00
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	66.543,98	99.458,08	0,00
630	01	02	02	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	15.389,73	59.966,64	0,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	299.265,31	358.041,83	0,00
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	299.265,31	358.041,83	0,00
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	352.665,46	357.407,05	0,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	341.433,68	300.909,07	0,00
630	01	02	04	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	1.641,15	8.018,94	0,00
630	01	02	04	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	1.284,96	0,00
630	01	02	04	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	9.590,63	42.956,52	0,00
630	01	02	04	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	4.237,56	0,00
630	01	02	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	1.841,52	0,00	0,00
630	01	02	05	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	1.841,52	0,00	0,00
630	01	02	09	00	Diğer Giderler	0,00	22.621,33	0,00
630	01	02	09	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	12.151,08	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	04	01	01	00	Cari	7.569.637,98	6.136.272,50	4.144.623,23
600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	7.569.637,98	6.136.272,50	4.144.623,23
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	554.111.000,00	614.187.000,00	927.745.000,00
600	04	02	01	00	Cari	503.321.000,00	567.677.000,00	845.384.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	503.321.000,00	567.677.000,00	845.384.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	50.790.000,00	46.510.000,00	82.361.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	50.790.000,00	46.510.000,00	82.361.000,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	4.106.512,69	3.979.025,97	8.748.685,34
600	04	04	01	00	Cari	4.092.114,31	3.949.163,97	8.737.225,59
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	4.092.114,31	3.617.100,95	8.518.761,41
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	332.063,02	218.464,18
600	04	04	02	00	Sermaye	14.398,38	29.862,00	11.459,75
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	14.398,38	29.862,00	3.776,00
600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	7.683,75
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	34.236.424,49	47.341.519,68	31.204.314,46
600	04	05	01	00	Cari	24.021.085,69	36.493.522,70	18.662.372,32
600	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	18.251.835,62	29.256.020,75	12.738.782,32
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	150.852,23	550,00
600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	0,00	854.997,72	0,00
600	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	60.000,00	10.000,00	10.000,00
600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	22.100,00	33.702,00	22.140,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	5.594.150,07	6.187.950,00	5.890.900,00
600	04	05	01	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	93.000,00	0,00	0,00
600	04	05	02	00	Sermaye	10.215.338,80	10.847.996,98	12.541.942,14
600	04	05	02	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	25.440,00	1.507,90	0,00
600	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	10.189.898,80	10.846.489,08	12.541.942,14
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	40.268.802,18	44.308.644,16	49.472.086,94
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	8.863.418,07	5.499.570,41	96.295,54
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	8.863.418,07	5.499.570,41	96.295,54

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	09	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	10.470,25	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	0,00	0,00	31.695.061,66
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	28.612.819,10
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	279.181,09
630	01	02	10	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	0,00	170.514,70
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	0,00	2.560.546,77
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	72.000,00
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	279.000,65
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	194.339,46
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	84.661,19
630	01	02	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	157.472,08
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	0,00	156.684,00
630	01	02	30	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	0,00	788,08
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	514.775,05
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	434.105,19
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	11.809,84
630	01	02	40	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	888,04
630	01	02	40	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	67.971,98
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	998.402,88
630	01	02	90	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	0,00	147.709,02
630	01	02	90	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	0,00	850.693,86
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	26.120.204,70	32.326.534,05	59.219.543,63
630	01	03	01	00	Ücretler	21.326.797,87	24.928.743,69	0,00
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	128.696,10	122.514,56	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	21.198.101,77	24.806.229,13	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	1.086.835,92	1.948.598,96	0,00
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	13.268,56	13.361,65	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	5.288,32	224.232,50	2.855,38
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	8.609.544,22	5.167.453,04	36.465,18
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	248.585,53	107.884,87	56.974,98
600	05	02	00	00	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	23.145.763,25	18.557.596,23	30.881.876,11
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	23.145.763,25	18.557.596,23	30.881.876,11
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	23.145.763,25	18.557.596,23	30.881.876,11
600	05	03	00	00	Para Cezaları	224.453,21	287.260,97	402.064,50
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	224.453,21	287.260,97	402.064,50
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	224.453,21	287.260,97	402.064,50
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	8.035.167,65	19.964.216,55	18.091.850,79
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	8.035.167,65	19.964.216,55	18.091.850,79
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	13.449,60	125.295,63	1.781,25
600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	18.565,07	0,00	0,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	2.315.556,68	721.401,06	1.384.745,92
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	4.562.729,00	17.397.829,20	13.004.086,20
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.124.867,30	1.719.690,66	3.701.237,42
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	617.263,59	5.996.677,84	6.779.117,33
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	5.784.430,54	6.767.943,15
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0,00	0,00	5.079.358,54
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	5.784.430,54	1.688.584,61
600	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	617.263,59	212.247,30	11.174,18
600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Al Mali Ol Var El Edilen Gel	9.310,42	361.836,16	88.938,31
600	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Ed Gel	9.310,42	500,00	88.938,31
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	9.310,42	500,00	76.864,53
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	12.073,78
600	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Ed Gel	0,00	342.513,36	0,00
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	342.513,36	0,00
600	25	05	00	00	Mahalli İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Edilen Gel	0,00	18.822,80	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	1.050.486,68	1.911.132,19	0,00
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	23.080,68	24.105,12	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	126.435,27	187.342,42	0,00
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	125.619,39	187.342,42	0,00
630	01	03	04	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	815,88	0,00	0,00
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	3.567.163,69	5.261.779,28	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	2.832.510,64	5.261.779,28	0,00
630	01	03	05	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	734.653,05	0,00	0,00
630	01	03	09	00	Diğer Ödemeler	12.971,95	69,70	0,00
630	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	69,70	0,00
630	01	03	09	02	Geçici İşçilerin Diğer Ödemeleri	2.891,86	0,00	0,00
630	01	03	09	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	10.080,09	0,00	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	34.722.623,46
630	01	03	10	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	146.921,84
630	01	03	10	02	Geçici İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	9.000,00
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	34.566.701,62
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	13.193.204,18
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	15.011,50
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	13.178.192,68
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	0,00	0,00	441.023,03
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	0,00	441.023,03

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	25	05	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	18.822,80	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						688.631.191,94	776.608.265,75	1.090.931.307,78

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	10.862.692,96
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	10.862.692,96
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	1.287.112,60	415.315,00	424.926,48
630	01	04	01	00	Ücretler	1.287.112,60	415.315,00	0,00
630	01	04	01	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	21.776,00	14.927,00	0,00
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	1.130.708,42	334.781,90	0,00
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	133.771,28	65.606,10	0,00
630	01	04	01	90	Diğer Geçici Personele Yapılacak Ödemeler	856,90	0,00	0,00
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	0,00	424.926,48
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	8.707,00
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	329.091,30
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	0,00	0,00	87.128,18
630	01	05	00	00	Diğer Personel	3.437.270,43	2.358.176,60	3.837.832,04
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	3.437.270,43	2.358.176,60	0,00
630	01	05	01	04	Öğrenci Harçlıkları	2.247.819,33	2.042.723,76	0,00
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	1.189.451,10	315.452,84	0,00
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	0,00	3.837.832,04
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	0,00	0,00	3.545.231,57
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	292.600,47
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	69.015.912,42	79.375.958,57	97.122.879,35
630	02	01	00	00	Memurlar	58.921.961,06	66.823.428,16	75.936.409,04
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	58.921.961,06	66.823.428,16	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	36.748.901,35	41.919.142,78	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	22.173.059,71	24.904.285,38	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	75.936.409,04
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	47.618.241,51
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	28.318.167,53
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	3.843.384,95	4.812.767,96	6.912.415,52
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.843.384,95	4.812.767,96	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	8.023.287,40	1.288.128,59	935.991,72
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	570.178,79	966.966,06	650.629,39
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	570.178,79	953.066,06	630.114,39
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	200,00	0,00	0,00
610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	200,00	0,00	0,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	569.978,79	953.066,06	630.114,39
610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	67.799,75	46.907,99	27.820,08
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	305.231,60	349.021,63	344.964,42
610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	149.134,20	17.228,78	16.800,50
610	03	01	02	33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	23.781,60	161.250,00	139.931,90
610	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	3.766,00	12.500,00	8.140,00
610	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	516,00	2.490,00	1.365,00
610	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	3.946,00	14.107,50	11.550,00
610	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	14.621,72	0,00	0,00
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	1.181,92	349.560,16	79.542,49
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	13.900,00	20.515,00
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	0,00	13.900,00	20.515,00
610	03	06	01	05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0,00	13.000,00	1.000,00
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	900,00	19.515,00
610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	772.896,06	304.728,95	258.569,83
610	04	05	00	00	Proje Yardımları	772.896,06	304.728,95	258.569,83
610	04	05	01	00	Cari	361.286,71	304.728,75	258.569,83
610	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0,00	10.000,00	0,00
610	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	0,00	8.218,83
610	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	294.728,75	250.351,00
610	04	05	02	00	Sermaye	411.609,35	0,20	0,00
610	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	0,20	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	6.680.212,55	16.433,58	26.792,50
610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	6.679.902,12	16.433,58	26.792,50

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.480.857,56	3.078.291,03	0,00
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.362.527,39	1.734.476,93	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	6.910.975,52
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	4.287.704,59
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	2.623.270,93
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	1.440,00
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	1.440,00
630	02	03	00	00	İşçiler	5.586.553,94	7.189.510,61	13.291.714,71
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	506.717,96	639.067,63	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	506.717,96	639.067,63	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	5.079.835,98	6.550.442,98	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	3.221.359,38	4.153.939,46	0,00
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.858.476,60	2.396.503,52	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	12.110.500,98
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	7.679.929,33
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	4.430.571,65
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	1.181.213,73
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	1.181.213,73
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	505.095,01	309.348,32	560.257,27
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	505.095,01	309.348,32	0,00
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	351.529,53	191.671,48	0,00
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	153.565,48	117.676,84	0,00
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	560.257,27
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	381.378,28
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	178.878,99
630	02	05	00	00	Diğer Personel	157.737,34	239.988,05	421.640,87
630	02	05	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	157.737,34	239.988,05	0,00
630	02	05	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	111.443,52	129.167,53	0,00
630	02	05	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	46.293,82	110.820,52	0,00
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	421.640,87

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	05	01	09	00	Diğer Faizler	6.679.902,12	16.433,58	26.792,50
610	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00	16.433,58	26.792,50
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	310,43	0,00	0,00
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	310,43	0,00	0,00
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						8.023.287,40	1.288.128,59	935.991,72

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	214.636,27
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	207.004,60
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	1.180,12	915,47	441,94
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	69.408.414,93	75.098.041,62	93.003.833,38
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.000,00	929,99	0,00
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	2.000,00	929,99	0,00
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	2.000,00	929,99	0,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	49.835.912,47	52.196.970,87	66.675.656,76
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	203.144,30	224.646,83	0,00
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	36.299,00	41.349,61	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	3.770,50	4.363,50	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	162.532,00	174.508,72	0,00
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	542,80	4.425,00	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	4.452.546,00	4.821.274,50	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	4.452.546,00	4.821.274,50	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	26.295.261,61	31.752.863,42	0,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	7.953.627,54	10.035.417,35	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	404.414,51	312.037,77	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	17.937.219,56	21.405.408,30	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	11.844.922,39	3.726.804,63	0,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İşe Dahil)	11.843.922,39	3.726.804,63	0,00
630	03	02	04	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	1.000,00	0,00	0,00
630	03	02	05	00	Giyim ve Kuşam Alımları	632,45	0,00	0,00
630	03	02	05	01	Giycek Alımları (Kişisel kuşam ve donanım dahil)	632,45	0,00	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	42.546,95	9.540,83	0,00
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	41.052,70	8.557,71	0,00
630	03	02	06	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	727,25	664,52	0,00
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	767,00	318,60	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	6.996.858,77	11.661.840,66	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	10.620,00	12.797,10	0,00
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	6.986.238,77	11.649.043,56	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	334.369,16
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	0,00	0,00	65.464,75
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	0,00	0,00	4.585,50
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	0,00	0,00	264.318,91
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	5.345.538,00
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	0,00	5.345.538,00
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	36.358.154,42
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	12.017.354,35
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	420.218,29
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	23.920.411,78
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	0,00	0,00	170,00
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	5.557.135,96
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	0,00	0,00	5.557.135,96
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	19.072,93
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	0,00	0,00	19.072,93
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	19.061.386,29
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	0,00	0,00	11.249,20
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	19.050.137,09
630	03	03	00	00	Yolluklar	5.289.749,31	2.910.461,21	7.490.261,27
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	933.633,60	458.059,76	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	933.633,60	458.059,76	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	397.309,92	324.867,63	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	397.309,92	324.867,63	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	863.383,08	312.876,68	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	863.383,08	312.876,68	0,00
630	03	03	06	00	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gide	3.095.422,71	1.814.657,14	0,00
630	03	03	06	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	357.597,42	67.487,50	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	06	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	2.737.825,29	1.747.169,64	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	975.278,54
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	593.537,74
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	381.740,80
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	447.398,00
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	447.398,00
630	03	03	90	00	Diğer Yolluklar	0,00	0,00	6.067.584,73
630	03	03	90	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	0,00	0,00	102.511,16
630	03	03	90	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	0,00	0,00	5.965.073,57
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	1.062.671,08	3.867.215,97	797.971,24
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	1.053.739,45	937.446,00	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	189.672,11	339.434,58	0,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	864.067,34	598.011,42	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	8.846,03	2.926.254,68	0,00
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	4.911,16	0,00
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	8.846,03	7.442,73	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	2.913.900,79	0,00
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	85,60	3.515,29	0,00
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	85,60	3.515,29	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	93.765,46
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	11.202,20
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	78.883,42
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	3.679,84
630	03	04	40	00	Kültür Varlıkları Alımı ve Korunması Giderleri	0,00	0,00	3.776,00
630	03	04	40	01	Arkeolojik Kazı Giderleri	0,00	0,00	3.776,00
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	109.603,65
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	109.603,65
630	03	04	80	00	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	0,00	0,00	590.826,13
630	03	04	80	01	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	0,00	0,00	590.826,13

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	12.418.443,84	15.511.487,68	17.094.858,56
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	548.185,52	980.925,74	0,00
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	25.363,59	0,00
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	235.361,44	452.291,11	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	226.409,83	345.905,20	0,00
630	03	05	01	06	Enformasyon ve Raporlama Giderleri	16.520,00	14.396,00	0,00
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	0,00	38.940,00	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	69.894,25	104.029,84	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	283.538,77	188.637,19	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	179.758,81	84.864,17	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	79.952,39	84.684,77	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	23.827,57	19.088,25	0,00
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	117.463,23	146.540,47	0,00
630	03	05	03	02	Yolcu Taşıma Giderleri	77.560,71	16.744,47	0,00
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	7.620,00	128.030,00	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	30.581,75	0,00	0,00
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	1.700,77	1.766,00	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	180.617,30	259.906,37	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	136.064,40	206.848,94	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	44.386,69	53.057,43	0,00
630	03	05	04	03	Komisyon Giderleri	166,21	0,00	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	7.883.151,41	8.447.873,56	0,00
630	03	05	05	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	17.904,28	22.527,08	0,00
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	456.279,81	142.834,96	0,00
630	03	05	05	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	54.648,00	57.924,00	0,00
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	7.345.646,32	8.222.918,52	0,00
630	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	8.673,00	1.669,00	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	3.405.487,61	5.487.604,35	0,00
630	03	05	09	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	34.005,46	28.113,85	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	09	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	0,00	365,81	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	61.575,20	46.833,08	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	3.309.906,95	5.412.291,61	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	1.166.832,71
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	0,00	32.428,00
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	652.478,45
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	435.780,93
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	15.930,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	30.215,33
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	232.704,62
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	121.186,74
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	99.440,80
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	12.077,08
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	0,00	0,00	90.889,48
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0,00	0,00	28.218,08
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	0,00	0,00	39.671,40
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	0,00	0,00	23.000,00
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	438.422,91
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	374.416,04
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	0,00	0,00	56.344,87
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	0,00	0,00	4.888,00
630	03	05	40	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	2.774,00
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	0,00	9.490.010,53
630	03	05	50	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralama Giderleri	0,00	0,00	29.157,94
630	03	05	50	02	Taşıt Kiralama Giderleri	0,00	0,00	453.058,13
630	03	05	50	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	0,00	0,00	57.924,00
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımlar Kiralama Giderleri	0,00	0,00	2.516,97
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	0,00	0,00	8.939.786,62
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	0,00	0,00	7.566,87

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	5.675.998,31
630	03	05	90	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	0,00	0,00	59.671,60
630	03	05	90	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	0,00	0,00	1.153,60
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	50.027,91
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	5.565.145,20
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	33.992,56	15.831,87	30.131,69
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	32.818,28	14.576,37	0,00
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	32.818,28	14.576,37	0,00
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	1.174,28	1.255,50	0,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	1.174,28	1.255,50	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	30.131,69
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	30.131,69
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	579.687,49	460.373,86	749.042,42
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	274.210,32	261.249,62	0,00
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	0,00	6.500,62	0,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	274.210,32	254.749,00	0,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	37.906,85	29.417,15	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	25.173,61	3.398,40	0,00
630	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	0,00	14.942,28	0,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	12.733,24	11.076,47	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	267.570,32	169.707,09	0,00
630	03	07	03	01	Tefrisat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	2.380,00	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	93.895,08	58.136,90	0,00
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	130.580,41	78.368,74	0,00
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	37.904,01	14.824,35	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	5.190,82	15.997,10	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	375.420,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	375.420,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	476,33

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	476,33
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	373.146,09
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	77.808,28
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	91.390,37
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	0,00	0,00	40.891,63
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	163.055,81
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	185.958,18	134.770,17	165.911,44
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	155.757,54	101.984,41	0,00
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	1.652,00	0,00
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarımı Giderleri	155.757,54	83.423,01	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	16.909,40	0,00
630	03	08	09	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	30.200,64	32.785,76	0,00
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	30.200,64	32.785,76	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	120.578,43
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	116.448,43
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	4.130,00
630	03	08	60	00	Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	955,56
630	03	08	60	01	Bitüm Alımları	0,00	0,00	955,56
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	44.377,45
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	44.377,45
630	05	00	00	00	Cari Transferler	26.121.803,92	167.665.640,33	57.314.898,30
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	11.851.648,32	150.449.105,31	37.424.001,86
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	11.851.648,32	150.449.105,31	0,00
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	11.851.648,32	150.449.105,31	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00	0,00	37.424.001,86
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malüllük Ayıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	0,00	0,00	34.729.001,86

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	2.695.000,00
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	5.163.000,00	5.923.000,00	6.224.000,00
630	05	02	09	00	Diğer Hazine Yardımları	5.163.000,00	5.923.000,00	0,00
630	05	02	09	20	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine	5.163.000,00	5.923.000,00	0,00
630	05	02	90	00	Diğer Hazine Yardımları	0,00	0,00	6.224.000,00
630	05	02	90	11	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı	0,00	0,00	6.224.000,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	666.076,51	343.329,45	3.547.187,97
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	666.076,51	343.329,45	0,00
630	05	03	01	03	Kamu İşveren Sendikalarına	3.200,00	17.600,00	0,00
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	662.876,51	325.729,45	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	0,00	3.547.187,97
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	0,00	0,00	17.600,00
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	0,00	264.441,20
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	0,00	0,00	3.265.146,77
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	8.077.269,13	10.342.857,52	10.119.708,47
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	8.077.269,13	10.339.282,83	0,00
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	7.379.993,78	9.715.945,87	0,00
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	95.200,00	4.500,00	0,00
630	05	04	01	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	17.766,39	31.223,52	0,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	584.308,96	587.613,44	0,00
630	05	04	09	00	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	0,00	3.574,69	0,00
630	05	04	09	01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	0,00	3.574,69	0,00
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	10.119.708,47
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	10.051.702,44
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	0,00	0,00	51.000,00
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	17.006,03
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	363.809,96	607.348,05	0,00
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	363.809,96	607.348,05	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	06	02	90	Uluslararası Kuruluşlara Diğer Ödemeler	363.809,96	607.348,05	0,00
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	536.427,57	671.442,16	0,00
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	536.427,57	671.442,16	0,00
630	07	01	09	00	Diğer Sermaye Transferleri	536.427,57	671.442,16	0,00
630	07	01	09	90	Diğer	536.427,57	671.442,16	0,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	339.958,99	4.163.064,60	3.398.575,63
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	0,00	404.640,52	3.138.043,02
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	0,00	0,00	2.186.147,78
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	404.640,52	951.895,24
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	339.958,99	3.758.424,08	260.532,61
630	12	00	00	00	Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	0,00	261.512,08	0,00
630	12	05	00	00	Diğer Gelirler	0,00	261.512,08	0,00
630	12	05	01	00	Faiz Gelirleri	0,00	261.512,08	0,00
630	12	05	01	09	Diğer Faizler	0,00	261.512,08	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	42.651.304,78	49.015.631,29	60.919.904,64
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	37.709.866,32	44.472.241,45	52.265.292,05
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	3.270.600,20	3.496.827,18	3.575.292,15
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	7.518.215,46	5.339.075,21	6.151.411,36
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	19.790.202,62	22.083.038,58	27.337.451,28
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	142.323,23	118.193,25	118.193,23
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	6.988.524,81	13.435.107,23	15.082.944,03
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	4.930.678,28	4.508.365,21	8.592.050,12
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	4.930.678,28	4.508.365,21	8.592.050,12
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	10.760,18	35.024,63	62.562,47
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	10.760,18	35.024,63	62.562,47
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	6.118.439,42	5.963.402,12	8.724.958,58
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	623.877,53	393.802,30	658.533,34

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	4.114,74	2.676,87	8.396,71
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	200.083,29	160.377,41	445.923,34
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	171.151,63	161.811,84	197.755,67
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	313.884,35	405.523,24	449.000,53
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiye Malzemeleri	390.859,60	266.329,71	331.490,67
630	14	07	00	00	Yiyecek	9.896,70	5.358,77	14.062,89
630	14	08	00	00	İçecek	8.975,47	15.341,03	705,24
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	5.102,20	2.910,00	56.094,77
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	35.710,40	21.700,05	154.560,46
630	14	11	00	00	Yem	110.629,95	71.645,24	10.042,74
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	755.390,91	677.055,59	920.691,44
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	241.963,51	154.935,51	321.314,81
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	39.765,15	2.240,00	57.850,66
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	3.201,78	45,00	0,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	83.294,32	36.859,31	14.620,37
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	200,00	851,50	17,70
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	3.120.337,89	3.583.938,75	5.083.897,24
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	4.769.533,19	3.670.492,95	8.040.305,77
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	4.766.845,96	3.666.564,66	8.022.092,83
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	757.818,83	3.666.564,66	8.022.092,83
630	20	01	05	00	Diğer Gelirler	4.009.027,13	0,00	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	2.687,23	3.928,29	18.212,94
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	2.687,23	3.928,29	18.212,94
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	935,62	3.928,29	18.212,94
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	1.751,61	0,00	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	16.695.777,80	17.114.635,77	17.879.246,66
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	16.695.777,80	17.114.635,77	17.879.246,66
630	30	06	03	00	Gayrimaddi Hak Alımları	0,00	1.561.988,76	0,00
630	30	06	03	03	Lisans Alımları	0,00	1.561.988,76	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	2.211.233,72	1.746.147,88	3.789.210,77
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	444.978,99	346.920,00	0,00
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	1.766.254,73	1.399.227,88	0,00
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	969.771,20
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	2.819.439,57
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	92.995,80
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	92.995,80
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.823.036,24	3.641.149,76	7.224.563,56
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	64.900,00	0,00
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	5.823.036,24	3.576.249,76	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	309.160,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	6.915.403,56
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	8.661.507,84	10.165.349,37	6.772.476,53
630	30	06	09	02	Yolluk Giderleri	25.000,84	21.056,13	0,00
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	8.636.507,00	10.144.293,24	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00	0,00	27.026,85
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	6.745.449,68
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	3.078.291,19	910.931,53	4.586.681,78
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	3.078.291,19	910.931,53	4.586.681,78
GİDERLER TOPLAMI (A)						651.318.951,48	865.456.685,59	916.484.697,43

	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	651.318.951,48	865.456.685,59	916.484.697,43	NET GELİR (D= (B-C)	680.607.904,54	775.320.137,16	1.089.995.316,06
GELİRLER TOPLAMI (B)	688.631.191,94	776.608.265,75	1.090.931.307,78	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	8.023.287,40	1.288.128,59	935.991,72	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	29.288.953,06	-90.136.548,43	173.510.618,63