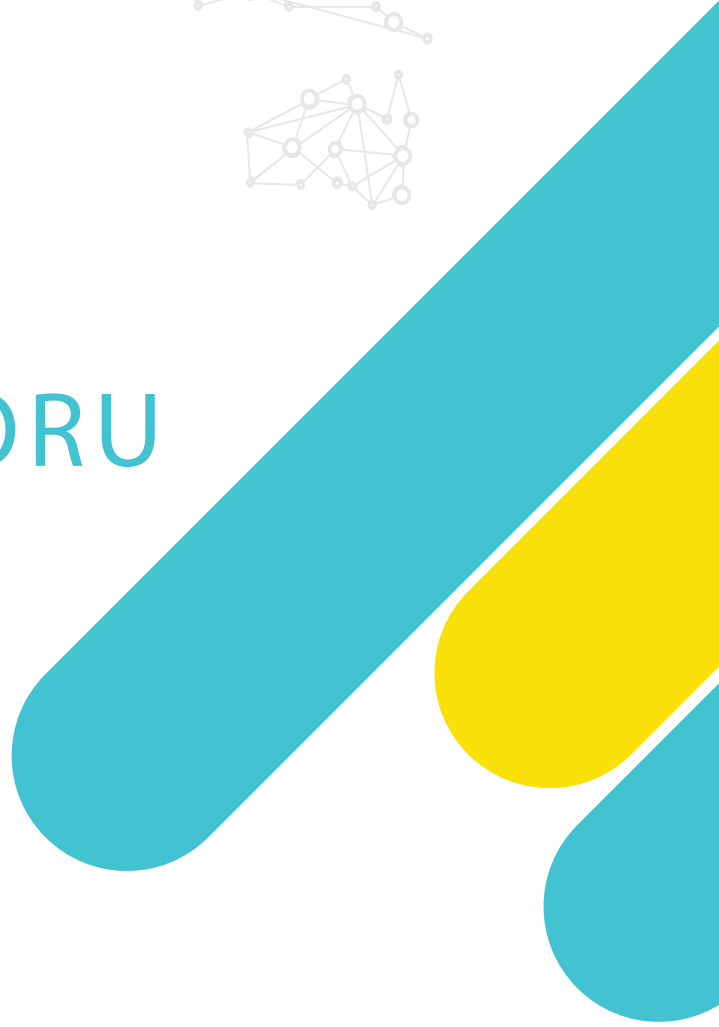




İDARE FAALİYET RAPORU 2020



BURSA 2021



uludag.edu.tr



2020 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



*Cumhuriyet düşünce, bilgi, sağııkta güçlü ve
yüksek karakterli koruyucular ister*

K. Atatürk



Bursa Uludağ Üniversitesi, yükseköğretim alanında ülkemizin en gözde ve en önemli kurumlarının başında geliyor. Kurulduğu 1975 yılından itibaren de tüm akademik ve idari personeli ile Türkiye'nin eğitim-öğretim kalitesinin yükselmesi hedefiyle çalışmalarına aynı kararlılıkla devam ediyor.

Bursa'nın bilimsel ve akademik hafızası konumunda bulunan Bursa Uludağ Üniversitesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesini önemli bir görev ve sorumluluk olarak kabul etmektedir. Bu kapsamda; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri her zaman ön planda tutulmuştur.

Bursa Uludağ Üniversitesi Yönetimi olarak; gerek geçmiş dönemde gerekse günümüzde bu sorumluluğu eksiksiz bir şekilde yerine getirmek için çalıştık ve çalışmaya devam edeceğiz. Stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları hazırlayarak kamuoyu ve ilgili kurumlar ile paylaşmaktayız.

Bu kapsamda hazırlamış olduğumuz raporun gelecek yıllar için Üniversitemiz ve Ülkemiz gelişimine katkı sunması temennisi ile 2020 Yılı Faaliyet Raporu'nun tamamlanmasında katkı sağlayan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Kamuoyunun ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının bilgisine saygıyla sunarım.

Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü

Prof. Dr. A. Saim KILAVUZ

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A- MİSYON VE VİZYON.....	2
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1. FİZİKSEL YAPI	21
2. TEŞKİLAT YAPISI	35
3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI	36
4. İNSAN KAYNAKLARI	42
5. SUNULAN HİZMETLER	47
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	61
II. AMAÇ VE HEDEFLER	63
A-	i
DARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	64
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	66
A- MALİ BİLGİLER.....	67
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	67
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	95
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	104
4. DİĞER HUSUSLAR	
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	110
1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	110
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	119
İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER.....	120
3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	150
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	179
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	180
A- ÜSTÜNLÜKLER.....	181
B- ZAYIFLIKLAR	183
C- DEĞERLENDİRME.....	185
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	189
VI. EKLER	191



GENEL BİLGİLER

A- MİSYON ve VİZYON

MİSYONUMUZ

Bilimsel ve mesleki bilgi birikimi ile tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, ürettiği bilgi sayesinde tüm sektörlerle iş birliği yaparak kalkınmaya katkı sağlamaktır.

VİZYONUMUZ

Kaliteli eğitimi ile tercih edilen, nitelikli bilimsel araştırmalar yapan, yenilikçiliği ve girişimciliği ile refah artışına katkı sağlayan üçüncü nesil üniversite olmaktır.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

Rektör

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

İç Denetim Başkanlığı:

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşamayan hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

Senato

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun’la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Kurulu

- Fakülte Kurulunun görevleri;

- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

Yüksekokullar

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.
- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.

- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Bölümler

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Anabilim veya Anasanat Dalı

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları

Genel Sekreter:

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Bursa Uludağ Üniversitesi'nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.
- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.

- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

Personel Daire Başkanlığı:

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:

- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin, hizmetlerini en iyi şekilde sunabilmesi için; mali kaynakları etkin bir şekilde kullanarak mal ve hizmet alımına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.
- Destek hizmeti talep eden Rektörlük İdari Teşkilatı birimlerinin mal ve hizmet alımlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Mamul mal alımlarına ilişkin yatırım ödeneklerinden Rektörlük, Fakülte, Enstitü, Yüksekokullar ve Diğer Merkezler ile Daire Başkanlıklarının yatırım ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak hizmetlere ilişkin ihale işlemlerini yürütmek. (Personel taşıma hizmeti, yemek hizmeti, fotokopi çekim hizmeti, elektrik alımı, vb.)

- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak kullanılan su, doğalgaz, telefon (Cep telefonu, İnternet hattı, Doğalgaz okuma cihazı, Araç takip cihazı, Telefon hatları), vb. giderlere ilişkin abonelik işlemleri ile tüketim ve kullanım bedellerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz taşınmazlarının gerçek ve tüzel kişilere kiraya verilmesi veya tahsisine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz Rektörlük İdari Teşkilatı kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin yolluk ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen kongre, konferans, seminer ve benzeri bilimsel toplantılar ile bilim ve meslekleri ile ilgili diğer toplantılara katılmak üzere görevlendirilen, Üniversitemiz Rektörü, Rektör Yardımcıları, Danışmanları ile akademik personellerin, kurs ve toplantılara katılma giderlerinin ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Öğretim üyelerimiz ile öğrencilerimize konferans vermek üzere kurum dışından gelen katılımcıların yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Merkezi Maaş Sistemi kapsamında Tıp Fakültesi ve SUAM hariç, kampus içinde bulunan akademik ve idari birimlerin maaş ve ek ders ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemleri yürütmek.
- Sözleşmeli kamu işçilerinin maaş, ikramiye ve tediye ödemeleri, rapor onayları, SGK giriş ve çıkış işlemleri, iş kazalarının Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı' na bildirilmesi, SGK keseneklerinin gönderilmesine ilişkin tüm özlük işlemlerini yürütmek.
- Maaş tahakkuku yapılan personellere ait aylık kesenek bildirimlerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz bünyesinde emekli olan personellerimize, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından ödenen emekli ikramiyesi, makam, temsil, görev tazminatları, ölüm yardımı faturalarının ve 5510 sayılı kanunun 81. maddesinin (h) fıkrası gereğince %20 ek karşılıkların tahakkuk evraklarının hazırlanması ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na transfer edilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- 2547 Sayılı Kanunun 33. maddesine göre yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık ve diğer giderlerine ilişkin işlemleri yürütmek.

- Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen ve kurumumuza aktarılan ödeneklerden karşılanmak üzere YÖK Lisans Bursu, YÖK Doktora Bursu, YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında burs almaya hak kazanan öğrencilere yapılan burs ücretlerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz harcama birimlerinin talepleri üzerine, taşınır işlemlerine ilişkin verilen destek hizmeti kapsamında, Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkililiği görevi ilgili birimlerin uhdesinde kalmak üzere taşınır işlemlerine ait verilen sekreteryaya hizmetine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz bünyesinde, ilgili birimler tarafından hurdaya ayrılan mal ve malzemelerin belirli dönemlerde imha, devir ve satış işlemlerini yürütmek.
- Üniversitemiz genel temizlik hizmetine ilişkin taleplerin karşılanması, kampus alanı içinde çevre düzenlemesine ilişkin işlemler ile açık ve genel kullanım alanlarının bakım ve onarımı, atıkların toplanması, temizlenmesi, ilaçlanması, vb. işlerin gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Personel taşıma hizmeti kapsamında, verilen hizmetin gereği şekilde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla servislerin idaresi ve kontrolüne ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz resmi araçlarının, ihtiyaçlar ve birimlerin talepleri doğrultusunda ilgili yerlere sevk ve görevlendirilmesi ile araçların bakım ve onarımları, muayene ve sigorta işlemleri, akaryakıt alımları, otoyol gişelerinden geçiş ücretleri, vb. işlemlere ait araçların sevk ve idaresine ilişkin işlemleri yürütmek.
- İlgili mevzuatlar ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde birim faaliyet raporunu düzenleyerek, Üst Yöneticiye (Rektör) sunmak.
- Üniversite Stratejik Planının hazırlanmasına yönelik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen otomasyon sistemi üzerinden, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına ait veri girişlerinin onayını yapmak.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.

- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.
- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda

Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.

- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerektiğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.
- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.

- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.

- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

Hukuk Müşavirliği:

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar

Tablo 1. Harcama Yetkilileri

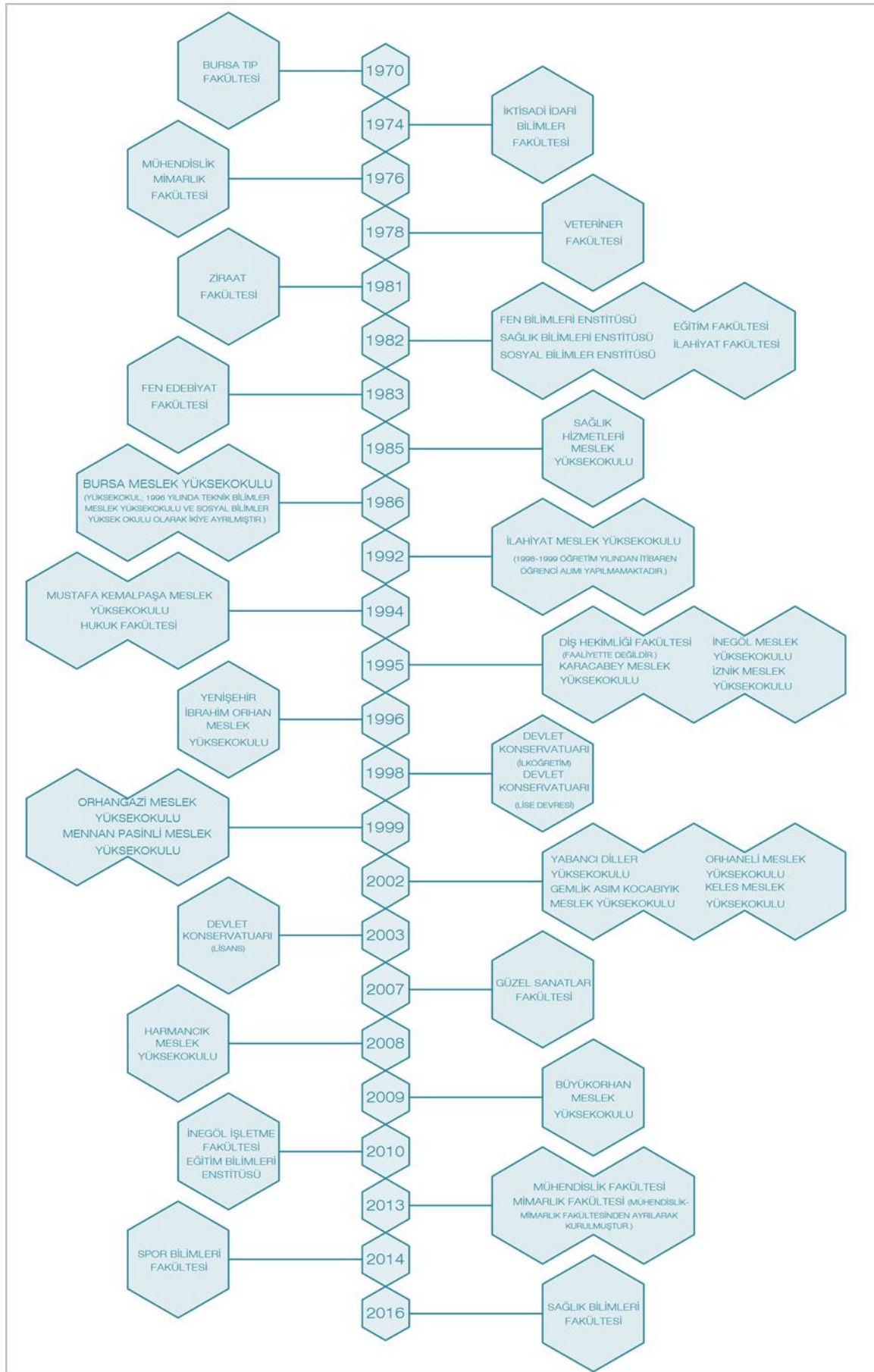
Teşkilat Yapısı	Üst Yönetici	Bütçeyle Ödenek Tahsis Edilen Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Bursa Uludağ Üniversitesi	Rektör	Genel Sekreterlik	Genel Sekreter
		Daire Başkanlığı	Daire Başkanı
		Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşaviri
		Fakülte	Dekan
		Yüksekokul	Müdür
		Meslek Yüksekokulu	Müdür
		Enstitü	Müdür
		Merkez	Müdür
		Bölüm	Başkan

Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir. Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Muhasebe Yetkilisi Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.



1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 15 Fakülte, 3 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 29 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İzmit ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



1.1. Taşınmazlar

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

EĞİTİM BİRİMİ		BULUNDUĞU YER
Enstitüler	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Fakülteler	Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi
	İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi
	İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)
	Spor Bilimleri Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Sağlık Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Yüksekokullar	Konservatuar	Görükle Yerleşkesi
	Yabancı Diller Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
	Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
Meslek Yüksekokulları	Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi
	Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Yerleşkesi
	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Yerleşkesi
	Keles Meslek Yüksekokulu	Keles Yerleşkesi
	Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi
	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi
	Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi
	Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi
	İznik Meslek Yüksekokulu	İznik Yerleşkesi
	İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Bursa Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.794.338,91m² olmak üzere toplamda 15.622.774,46m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2020 Yılı
	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	Toplam Alan (m ²)
Görükle	9.542.838,51	4.773.961,56	94.713,73	14.411.513,80
Ali Osman Sönmez		30.300,00		30.300,00
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34			4.448,34
Fethiye		38.965,68		38.965,68
Kükürtlü	23.325,73			23.325,73
Yenişehir İbrahim Orhan		194.600,00	4.741,00	199.341,00
Orhangazi Yeniköy	66.571,33			66.571,33
Gemlik Asım Kocabıyık		241.113,00		241.113,00
Orhaneli	3.372,00	11.126,00	5.780,00	20.278,00
Keles			9.000,00	9.000,00
Karacabey (Sadık Yılmaz)		33.752,00		33.752,00
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00			31.700,00
Mustafa Kemalpaşa	74.618,00	15.463,70		90.081,70
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00			2.150,00
İznik		35.278,22		35.278,22
İnegöl		43.144,00		43.144,00
Mudanya / Eğerce	42.936,00			42.936,00
Mudanya / Güzel Sanatlar		1.600,00		1.600,00
Mudanya/Aydınpınar			260.983,40	260.983,40
Harmancık	2.379,00	28.989,26		31.368,26
Büyükorhan		4.924,00		4.924,00
TOPLAM	9.794.338,91	5.453.217,42	375.218,13	15.622.744,46

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m ²)									Toplam Hizmet Alanı (m ²)
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek.	Arş.	Diğer	
Görükle	305.253	182.207	5.996	8.642	30.010	60.552	19.779		13.658	626.097
Ali Osman Sönmez	7.000			861					2.990	10.851
Fethiye (İlahiyat)	20.187			728	811	550			3.783	26.059
Kükürtlü		3.852	675	450					550	5.527
Yenişehir	2.900		2.952	250					221	6.323
Orhangazi	8.692			200						8.892
Gemlik (Asım Kocabıyık)	8.000			2500	1.000	3.320			3.705	18.525
Orhaneli	4.488		174							4.662
Keles	1.292			70					100	1.462
Karacabey (Sadık Yılmaz)	5.766		3.680	396					577	10.419
M. Kemalpaşa	5.915			85		500			250	6.750
İznik	3.960			100					381	4.441
İnegöl	12.876			225		800			5.745	19.646
Güzel Sanatlar	2.100								731	2.831
Büyükorhan	2.008			87					183	2.278
Harmancık	3.020									3.020
Sağlık Ocakları		300								300
TOPLAM	393.457	186.359	13.477	14.594	31.821	65.277	19.779		19.779	758.083

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Eğitim Alanları

4.209 kapasiteli 31 adet amfinin 88 %'ı fakültelerde, %17'u meslek yüksekokullarında, %2'i konservatuar'da, 31.000 kapasiteli 1.066 sınıfın %67'si fakültelerde, %29'u meslek yüksekokullarında, %10'u yüksekokullarında ve % 2'ü de konservatuarda bulunmaktadır.

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanları		Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Atölye
Fakülteler	Sayı(Adet)	27	715	253	277	41
	Kapasite(Kişi)	3.687	21.751	4.012	2.890	779
	Alan(m²)	5.334	37.103	10.204	7.659	2.739
Konservatuvar	Sayı(Adet)	1	89			
	Kapasite(Kişi)	300	850			
	Alan(m²)	565	1637			
Merkez Arş.Lab.	Sayı(Adet)			17	33	
	Kapasite(Kişi)			200	250	
	Alan(m²)			395	559	
Ulutömer	Sayı(Adet)		28			
	Kapasite(Kişi)		700			
	Alan(m²)		1295			
Yüksekokul	Sayı(Adet)		53	2		
	Kapasite(Kişi)		1547	90		
	Alan(m²)		2.359	190		
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	3	181	76	36	20
	Kapasite(Kişi)	222	6.156	1785	565	520
	Alan(m²)	358	11.692	4.108	1.289	2.953
TOPLAM	Sayı(Adet)	31	1.066	348	346	61
	Kapasite(Kişi)	4.209	31.000	5.968	3.705	1.299
	Alan(m²)	6.257	54.086	14.897	9.507	5.692

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Bursa Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir.

Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Fiziki Alanlar (m ²)						Toplam Alan (m ²)
			Klinik	Poliklinik	Laboratuvar	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar	Diğer	
SUAM + C Blok Çatı Katı	Görükle	856	27.579,00	12.112,00	7.321,00	1.213,00	3.357,00	84.050,00	135.632,00
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500,00	500,00
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140,00	140,00
Yangın Su Deposu (1000m ³)	Görükle							625,00	625,00
T.T.B. Mikrobiyoloji	Görükle				335,00			1.165,00	1.500,00
Deney Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000,00			361,00	2.361,00
Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast.	Görükle	63	1.469,00	284,00	172,00		75,00	6.192,00	8.192,00
Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	45	1.330,00	225,00		168,00		9.068,00	10.791,00
Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi	Kükürtlü	25	340,00	50,00	770,00			3.817,00	4.977,00
Radyasyon Onkolojisi	Görükle				140,00				140,00
TOPLAM		989	30.718,00	12.671	10.738	1.381,00	3.432,00	105.918	164.858

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler

Alan Adı	Adet	Alan(m ²)
Acil Servis	3	50,00
Ameliyathane	11	455,00
Klinik	14	522,00
Laboratuvar	16	340,00
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17,00
Teknik Servis	3	37,00
Radyoloji Alanı	5	114,00
Diğer		6.042,00
TOPLAM		7.577,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları**Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri**

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Alanı (m ²)
Bölge Kaynak Arş. Merkezi	Görükle	250,00	407.051,00
ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi	Görükle	18.837,00	473.837,87

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5. Sosyal Alanlar**1.5.1. Misafirhane ve Lojmanlar****Tablo 9. Misafirhane ve Lojmanlar**

	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Rektörlük Konutu	1	206,00
Lojmanlar	1	360,00
Misafirhaneler	1	670,00
Kampüs Otel (Holiday Inn)	1	11.467,00

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

1.5.2. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Toplam alanı 14.221 m² olan 201 adet Üniversitemiz toplantı ve konferans salonlarının %61'si toplantı salonu, %39'ü de konferans salonudur.

Tablo 10.Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Adet	Kapasite	Alan (m ²)
Görükle	106	60	166	6.388	9.691,00
A.O. Sönmez		2	2	110	163,00
Karacabey	1		1	25	43,00
M.K.Paşa M.Y.O.	1		1	30	46,00
İnegöl Yerleşkesi	4	5	9	345	721,00
İznik M.Y.O.	1	1	2	75	112,00
Orhangazi / Yeniköy Asil Çelik Yerleşkesi	1		1	65	100,00
İlahiyat fakültesi	2	6	5	1600	2.415,00
Güzel Sanatlar Fak.	1		1	45	72,00
Gemlik A. Kocabıyık Yerleşkesi	3	3	6	385	602,00
Orhaneli M.Y.O.	1		1	40	65,00
Yenişehir İ. Orhan M.Y.O.	1		1	30	43,00
Harmancık M.Y.O	1	1	2	100	148,00
Büyükorhan M.Y.O.					
TOPLAM	123	78	201	9.238	14.221

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5.3. Öğrenci Yurtları

Tablo 11. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Nilüfer Hatun	89	3.350
Güler Osman Köseoğlu	104	2.080
Yenişehir	144	2.952
Karacabey	192	3.680
Orhaneli	48	174
TOPLAM	577	12.236

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.6. Spor Alanları

Tablo 12. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m ²)
Çok Amaçlı Spor Salonu	Görükle	1		8.369,00	8.369,00
Açık Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	6	3.971,00		3.971,00
Atletizm Pisti (Tartan Pist)	Görükle	1	19.000,00		19.000,00
Basket / Voleybol Sahası (Rektörlük Kap. Spor Sal. Yanı)	Görükle	2	1.000,00		1.000,00
Basket / Voleybol Sahası (Beden Eğitim Yanı)	Görükle	2	1.600,00		1.600,00
Basket / Voleybol Sahası (G.O. Köseoğlu N. Hatun arası)	Görükle	1	500,00		500,00
Basket / Voleybol Sahası (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	2	728,00		728,00
Halı Saha (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	1	1.250,00		1.250,00
Halı Saha (Futbol Sahası Yanı)	Görükle	1	3.202,00		3.202,00
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Jimlastik Salonu	Görükle	1		966,00	966,00
Futbol Sahası ve Kapalı Tribün	Görükle	1	9.776,00	630,00	10.406,00
Kapalı Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	2		1.776,00	1.776,00
Rektörlük Kapalı Spor Salonu	Görükle	1		1.500,00	1.500,00
Sosyal Tesis / Kafeterya	Görükle	1		360,00	360,00
İlahiyat Fakültesi Basket Sahası	Fethiye	1	550,00		550,00
Basket Sahası	İnegöl	1	1.250,00		1.250,00
Basket Sahası/Voleybol Sahası	Gemlik	2	1.570,00		1.570,00
Halı Saha	Gemlik	1	3.320,00		3.320,00
Basket Sahası	M.Kemalpaşa	1	500,00		500,00
TOPLAM		30	51.851,00	13.601,00	65.452,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	2019 Yılı		2020 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Açık Spor Alanları	23	48.847,00	24	51.851,00
Kapalı Spor Alanları	7	15.991,00	6	13.601,00
TOPLAM	30	65.538,00	30	65.452,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo14. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m ²)				Toplam Alan (m ²)
	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2019	39	30	26	24	64.087
2019	39	30	26	24	64.087
2020	39	30	26	24	64.087

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 15. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)
Basımevi (Matbaa)	1	1.614,00				
Mühendislik Fakültesi			8	892,00		
Ziraat Fakültesi			4	275,00	3	1.404,00
Veteriner Fakültesi			3	78,00	5	1.969,00
Eğitim Fakültesi			18	1.184,00		
Fen-Edebiyat Fakültesi			2	95,00		
İlahiyat Fakültesi			3	214,00		
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			4	643,00		
İnegöl Meslek Yüksekokulu			4	1.346,00		
İznik Meslek Yüksekokulu			7	442,00		
Mustafakemalpaşa MYO			2	92,00		
Yenişehir MYO			1	130,00		
Harmancık MYO			2	300,00		
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.			1	20,00		
TOPLAM	1	1.614,00	59	5.711,00	8	3.373,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.9. Araziler

Tablo 16. Araziler

Arazinin Adı	2019 Toplam Alan (m ²)	2020 Toplam Alan (m ²)
Orman	10.481.993	10.481.993,34
Tarım Alanı	3.547.500	3.547.500,00
Bahçe	192.500	192.500,00
Tescil Harici Araziler	94.713	94.713,73
Diğer	0,00	0,00
Gölet	90.065	90.065,00
Kampüs Dışı Araziler	1.164.949,49	1.205.480,66
TOPLAM	15.571.721,56	15.616.994,46

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.10. Genel Alanlar

Tablo 17. Genel Alanlar

Alanın Adı	2019 Toplam Alan (m ²)	2020 Toplam Alan (m ²)
Meydan	12.615	12.615
Otopark	131.149	131.149
Helikopter Pisti...vb.	3.750	3.750
TOPLAM	147.514	147.514

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

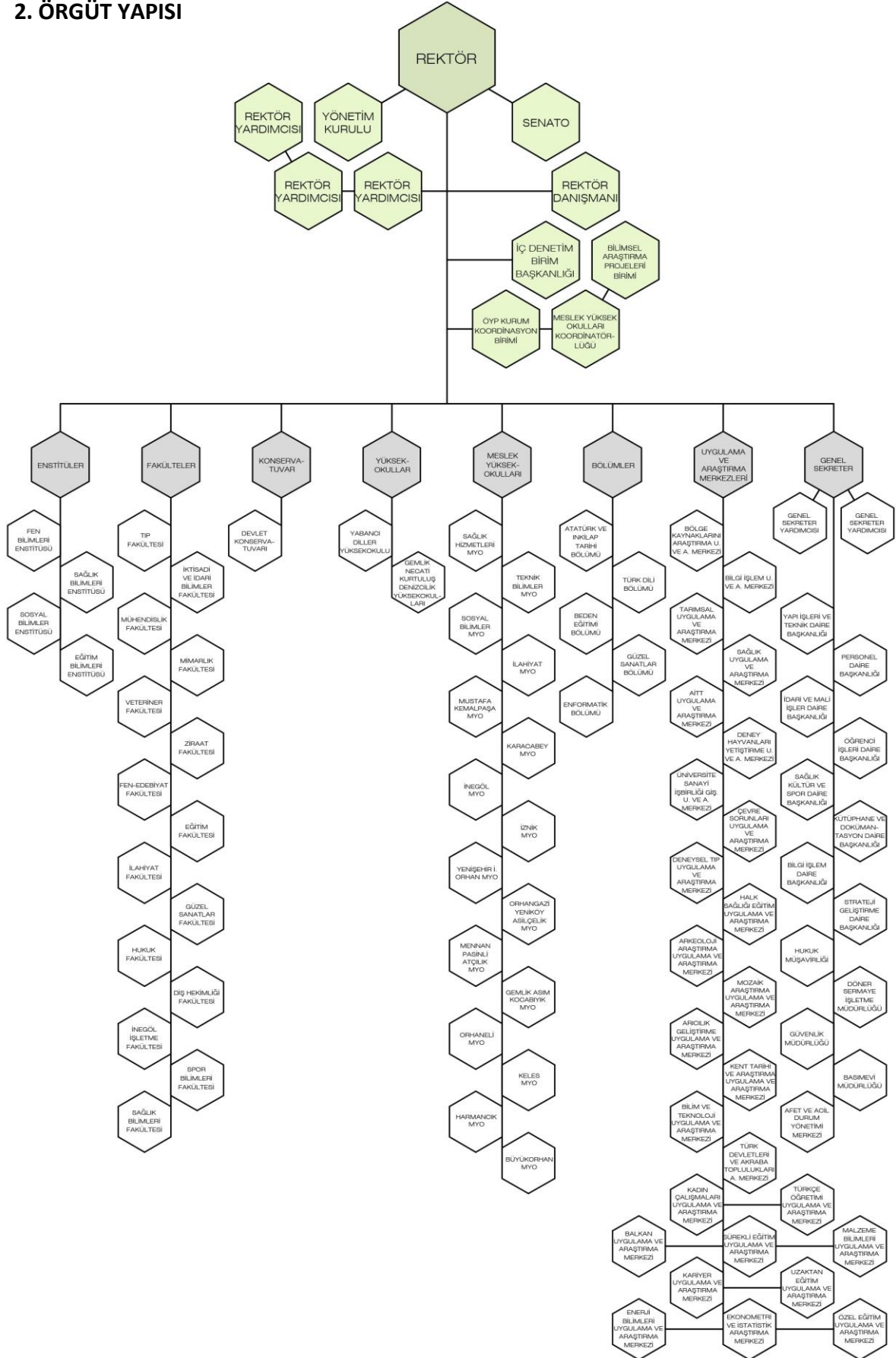
Tablo 18. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

	2019		2020	
Türü	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Banka Şubesi	4	459	4	477
Bankamatik	17	76	17	76
Kantin - Kafeterya	30	8.345	27	7.703
Büfe	5	110	5	110
Fotokopi Çekim Hizmeti	4	211	4	211
Telefon Baz İstasyonu	3	90	3	90
Diğer	17	71.253	16	71.200
TOPLAM	80	80.562	76	80.028

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



2. ÖRGÜT YAPISI



3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Bursa Uludağ Üniversitesi bilişim alanındaki hizmetler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından verilmekte olup;

- ✓ "Yazılım ve Veritabanı Yönetim Grubu",
- ✓ "Bilgi ve İletişim Güvenliği (Siber Güvenlik Grubu"
- ✓ "Sunucu Sistemler Yönetim Grubu",
- ✓ "Network-Ağ Hizmetleri Yönetim Grubu",
- ✓ "Kullanıcı Destek Hizmetleri Grubu",
- ✓ "Web Yazılım/Açık Kaynak Kodlu Yazılım Grubu",
- ✓ "İdari ve Mali Hizmetler Grubu" şeklinde ana hizmet gruplarından oluşan bir yapıya sahiptir.

Bilişim hizmetlerinde çalışan gerekli bilgi ve tecrübe donanımına sahip olan uygulamalı birim öğretim görevlisi, mühendis, programcı, çözümleyici, tekniker, teknisyen, işçi ve memur kadrosunda çalışanlarımız bulunmaktadır. Bursa Uludağ Üniversitesi için belirlenen Araştırma Üniversitesi olma hedefi; , bilişim altyapısı anlamında da desteklenmesi gereken bir hedeftir.

Gerek eğitim ve öğretim gerekse araştırma ve teknoloji üretimi bilişim teknolojisiyle desteklenmek ve bu alandaki yetişmiş uzmanlarla işbirliği yapmak bir zorunluluktur. Bu işbirliğine uygun bir bakış açısı ile bilişim altyapısını planlamak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı olarak önceliğimizdir. Üniversitenin araştırmacılarına yönelik olarak birimimizdeki akademik ve idari personelin bu konudaki katkısını arttırmayı ve akademik faaliyetlerde işbirliği ve katkı yapmayı hedeflemektedir. Üniversitenin Bilgi Teknolojileri ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırmak, alınan veya geliştirilen teknoloji hizmetlerini öğrenci ve öğretim üyelerinin kullanımına sunmak yoluyla; Üniversitemizin bilişim, iletişim ve dijital güvenlik ihtiyaçları doğrultusundaki satın almaların pek çoğu ve ihtiyaç duyulan yazılım lisanslarının tümü Başkanlığımız aracılığıyla yapılmaktadır.

Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu her alanda geliştirilen özgün yazılım çözümlerimiz bulunmakla birlikte, bundan sonraki esas hedefimiz tüm yazılımların entegre ve birlikte yönetilebilir olacağı ve yeni yazılım taleplerinin en kısa sürede sonuçlandırılabilceği bir yazılım altyapısını gerçekleştirmektir.

Bursa Uludağ Üniversitesi'nde tüm ihtiyaçları karşılayabilen, taleplere göre geliştirilip güncellenebilen bir yönetim bilgi sistemi kurulması konusunda ilk adım atıldı. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından Üniversite üst yönetimine 09.01.2020 tarihinde verilen brifingin ardından oluşturulan ekip Sayın Rektörümüzün talimatlarıyla çalışmalarına başladı. İlk etapta Öğrenci Otomasyon Sistemi olarak başlanacak olan proje tamamen Üniversitemizin kendi uzmanlarınca geliştirilecek. Tüm aşamalarının 27 ayda tamamlanması planlanan Öğrenci İşleri Otomasyonundan sonra sırasıyla diğer modüllerinde eklenmesiyle ileride özgün bir Üniversite Yönetim Sistemi Otomasyonuna ulaşmak hedefleniyor.

"Sunucu Sistemler" faaliyetleri kapsamında yeni sunucu odasına 2020 yılı içerisinde aktif cihazların (sunucular) alınması tamamlanmıştır. Yapılan alım sonrası Hiperbütünleşik Altyapı Platformu (Dell EMC VXRail Hyperconverged System), 8 adet sunucu, bu sunucuların çalışmasına ilişkin 4 adet switch, 1 adet Log Yedekleme sunucusu ve Disk Tabanlı Yedekleme Donanımı (DataDomain ve Avamar) Sunucu Sistemler bünyesine katılmıştır. 170 adet sanal (vmware) sunucumuz bulunmaktadır. Bu sunucular Windows ve UNIX/Linux işletim sistemlerinden oluşmaktadır. Hizmete verdiğimiz sunucular arasında öğrenci otomasyonu, UDOS, UKEY, UAKBIS, personel otomasyonu, maaş bordro programı, kütüphane veri tabanı, Üniversitemizin web sayfası ve fakültelerin, yüksekokulların, daire başkanlıklarının ve personelin kişisel web sayfaları bulunmaktadır. Ayrıca üniversite networkunun çalışması için DNS, Eduroam, DHCP, LDAP gibi sunucularda bulunmaktadır.

Üniversitemizde kurulu LDAP sistemiyle Mevcut her programa personel ve öğrenciler dahil olmak üzere tek kullanıcı ve şifreyle girilmektedir. 5651 kanunu ile İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında kanun gereği Firewall üzerinden geçen internet trafiği Logsign programıyla log'ları alınmaktadır.

Eğitim birimlerinde bulunan 780 adet derslikten, internet bağlantısı olmayan dersliklere 395 adetine, uygulama merkezleri ve labortuvarı kapsayacak şekilde CAT-6 data kabloları yapıldı. İhtiyaç duyulan birimlere data kabinetler konarak Layer-2 ve fast Ethernet switchler ile internete bağlanma imkanı sağlandı.

2020 yılında toplamda 287 adet iç ortam ve 91 adet dış ortam cihazı accespoint birimlerde hizmet vermeye devam ediyor. Eduroam sisteminde anlık 4000 kullanıcı bağlantısı sağlandı.

"Yönetilebilir-Güvenli" web alt yapımız vardır. Tüm birimlerimize bu hizmeti verebilecek durumdadır. Web sayfalarının kurumsal kimliği yansıtması, her birimin web

sayfasının tasarım açısından kullanıcıları zorlamayacak şekilde şık, sade ve kolay kullanılabilir olması, özelliklede sayfaların birimlerin kendi personelleri tarafından yönetilebilir ve müdahale edilebilir olması için üniversitemizin tüm web sayfası talebinde bulunan birimlerine hizmet vermek üzere birimler tarafından yönetilebilir özgün bir “Web Yönetim Sistemi” -WYS geliştirilmiştir. Bu Web Yönetim Sistemi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının da tavsiye kararlarında olduğu gibi açık kaynak yazılım geliştirme platformları kullanılarak, üniversitemize herhangi bir ek lisanslama ücreti gideri oluşturulmadan hazırlanmıştır.

Tablo 19. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2019 (Adet)	2020 (Adet)
Sunucular	95	115
Yazılımlar	52	76
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	7.254	7191
Dizüstü Bilgisayar	1.571	1862
Tablet Bilgisayar	246	483
Cep Bilgisayar, IPAT	7	7
Projeksiyon	1.277	1320
Slayt Makinesi	4	4
Tepegöz	101	83
Episkop	0	0
Barkot Okuyucu	195	213
Yazıcı	2.910	2841
Baskı Makinesi	20	12
Fotokopi Makinesi	144	137
Faks	84	80
Fotoğraf Makinesi	229	234
Kameralar	621	1331
Televizyonlar	1.291	1237
Tarayıcılar	615	557
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1.264	1265
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	8	8
TOPLAM	17.988	19.052

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

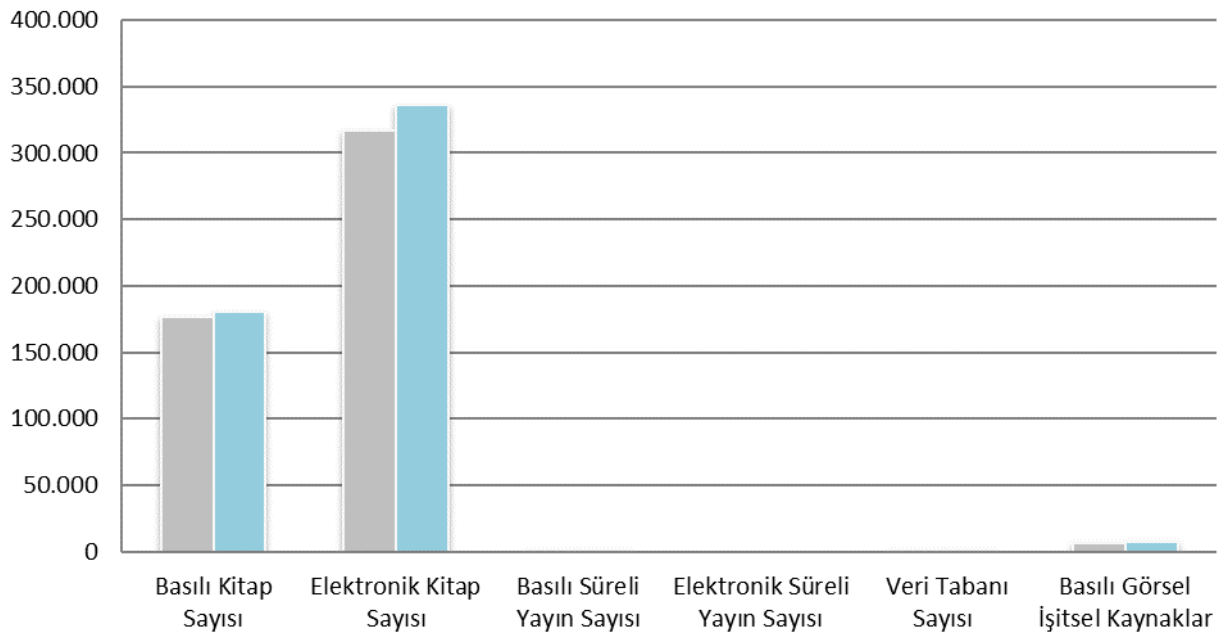
3.2. Kütüphane Kaynakları

2020 yılında basılı ve elektronik kaynaklarda artış sağlandığı için kütüphane kaynaklarında bir önceki yıla göre % 13'lük bir artış görülmüştür.

Tablo 20. Kütüphane Kaynakları

Merkez Kütüphane Kaynakları						
	2019 Yılı Kütüphane Kaynakları			2020 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	176.877	316.511	493.388	180.567	336.026	516.593
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	66	-	66	57	57	57
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	62	62		33	33
Görsel İşitsel Kaynaklar	6.660	-	6.660	7.053		7.053
TOPLAM	183.603	316.573	500.176	187.677	336.116	523.736

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 21. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m ²)	e-dergi	e-kitap		
Merkez Kütüphane	56	177.979	72.558	14.524	1.891	14.401	56.783	336.026	7.053	42
Tıp Fakültesi		2.588			280	780				3
Eğitim Fakültesi		14.108	400	223	60	132				3
Hukuk Fakültesi	1	14.104	723	960	55	125				
İlahiyat Fakültesi		46.985	2.037	1.506	400	900				4
Sosyal Bilimler MYO		3.430	100	30	30	90				3
Karacabey MYO		3.658	176	22	40	144				2
TOPLAM	57	262.852	75.994	17.265	2.756	16.572	56.783	336.026	7.053	57

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

**Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcıları olduğundan dolayı genel toplam alınmamıştır.



Tablo 22. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2019 (Adet)	2020 (Adet)
T02- Binek Otomobil	10	9
T03- Station-Wagon	0	0
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	15	15
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	7	7
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	0	0
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	3	2
T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)	0	3
T15- Ambulans	1	0
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	0	0
Traktör	2	2
İş Makinası	1	1
TOPLAM	42	41

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



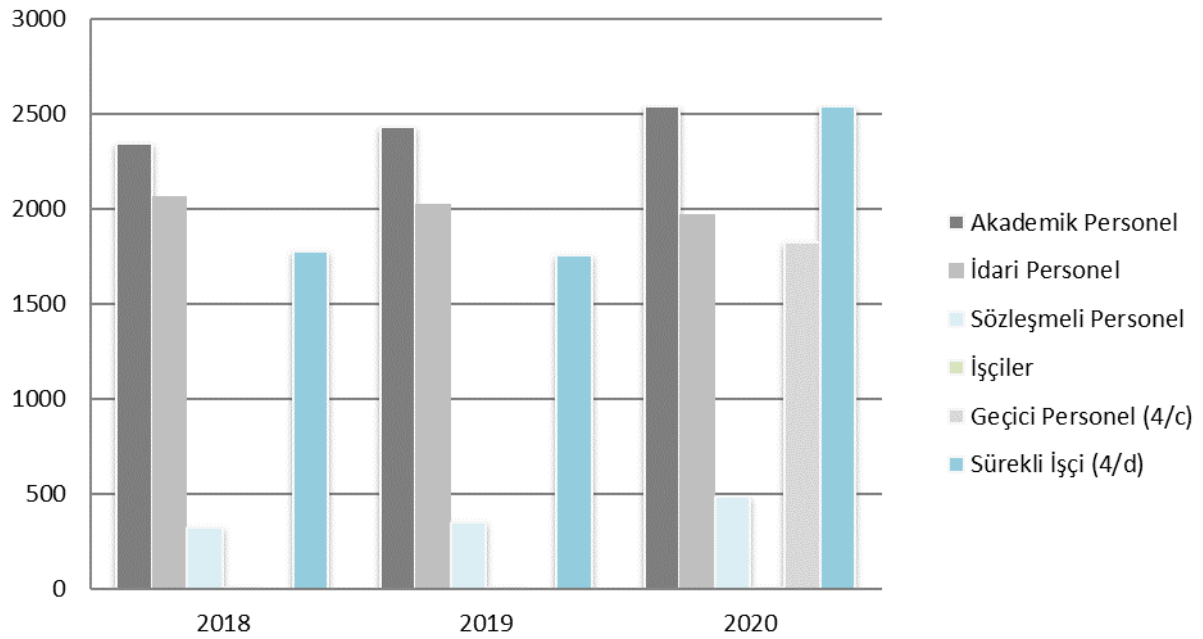
4. İNSAN KAYNAKLARI

2020 yılsonu itibariyle % 3'lük bir artışla 2507 akademik, 19 yabancı uyruklu akademik, % -2 'lik azalış ile 2028 idari, 351 sözleşmeli idari (657/4-b), 1 işçi ve 1756 sürekli işçi (4/d) olmak üzere toplam 6662 personel bulunmaktadır.

Tablo 23. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Akademik Personel	2435	2507	2542
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	17	19	22
İdari Personel	2067	2028	1971
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	322	351	487
İşçi	2	1	1
Geçici Personel (4/c)	-	-	1827
Sürekli İşçi (4/D)	1776	1756	2542
TOPLAM	6619	6662	6850

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



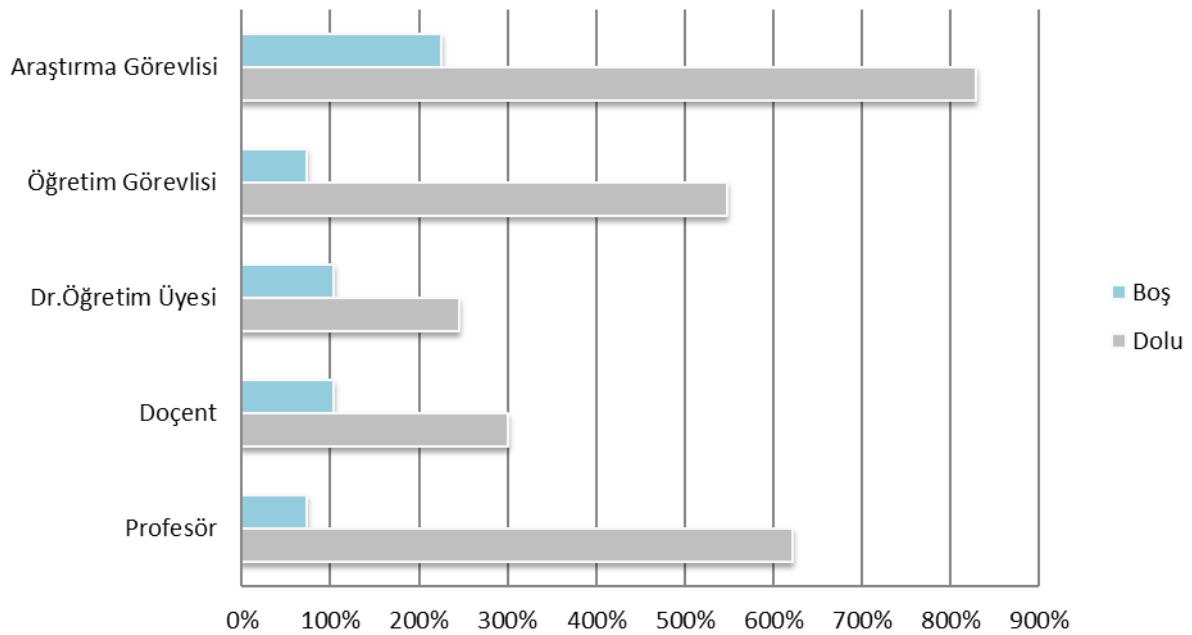
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 24. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	621	74	695
Doçent	300	103	403
Dr.Öğretim Üyesi	245	103	348
Öğretim Görevlisi	548	73	621
Araştırma Görevlisi	828	225	1053
TOPLAM	2542	578	3120

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Tablo 25. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr.Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
BÜYÜKORHAN MYO				7	1	8
DEVLET KONSERVATUVARI	7	6	3	13	1	30
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	3	2	5	1		11
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					4	4
EĞİTİM FAKÜLTESİ	41	37	39	36	33	186
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					30	30
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	78	36	41	7	46	208
GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO	1			12	4	17
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	2	5	2	3	8	20
HARMANCIK MYO				9	1	10
HUKUK FAKÜLTESİ	5	3	14	1	22	45
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.	55	22	24	5	29	135
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	37	11	19	6	9	82
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ	1	2	9		6	18
İNEGÖL MESLEK Y.O.			2	26	5	33
İZNİK MESLEK Y.O.				11	2	13
KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU	1	1		16	1	19
KELES MYO				8	2	10
MENNAN PASINLI MYO		1		5		6
MİMARLIK FAKÜLTESİ	10	7	2	2	6	27
MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK Y.O.	1	2	1	10		14
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	70	36	35	9	41	191
ORHANELİ MYO				9	1	10
ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO				12		12
REKTÖRLÜK				82		82
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					2	2
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	3	4	6	9	8	30
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	3			9	2	14
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ					42	42
SOSYAL BİLİMLER MES.Y.O.	3		2	22	5	32
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	5	2	3	8	4	22
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	5	2	3	54	1	65
TIP FAKÜLTESİ	164	66	14	46	486	776
VETERİNER FAKÜLTESİ	66	24	10		9	109
YABANCI DİLLER Y.O				91		91
YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN M.Y.O.			2	18	1	21
ZİRAAT FAKÜLTESİ	60	31	9	1	16	117
TOPLAM	621	300	245	548	828	2542

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547/33	Yurtdışı	-	-	-	-	-	-
2547/39	Yurt İçi	640	239	66	119	500	1564
	Yurt Dışı	45	24	7	13	22	111
2547/38	Yurtiçi	22	4	3	3	32	64
2547/40-a		169	156	61	134	44	564
2547/40-b		1	-				1
2547/40-c		1	-	-	-	-	1
2547/40-d		9	14	6	7	1	37
TOPLAM		887	437	143	276	599	2342

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı**Tablo 27. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı**

	2018	2019	2020
Genel İdare Hizmetleri	739	726	693
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1013	989	964
Teknik Hizmetler Sınıfı	220	220	221
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0	2	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	2	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	93	88	87
TOPLAM	2067	2028	1971

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Tablo 28. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı(%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	12	33	45	% 6
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	5	2	7	% 1
Teknik Hizmetler Sınıfı	2	10	12	% 5
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	-	-	-	-
TOPLAM	19	45	64	%3

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.2. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel

Tablo 29. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

	2018	2019	2020
Sözleşmeli İdari Personel (4/B)	322	351	487
İşçi	2	1	1
Sürekli İşçi (4/D)	1776	1756	1827
TOPLAM	2100	2108	2336

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 30. Geçici Personel

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
2019	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	300
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	4
2020	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	173
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	4

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekareyi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi mevcuttur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağı adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağı cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içindedir.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 31. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Tıp Fakültesi	2186	1137	1148	0	0	0	2186
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	6931	3070	3861	5663	2327	3276	12594
Mühendislik Fakültesi	4690	1266	3424	1543	169	1374	6233
Veteriner Fakültesi	1122	513	609	0	0	0	1122
Ziraat Fakültesi	2362	1032	1330	0	0	0	2362
Eğitim Fakültesi	4628	3110	1518	495	362	133	5123
İlahiyat Fakültesi	1797	1048	749	909	565	344	2706
Fen-Edebiyat Fakültesi	4936	3115	1821	1069	620	449	6005
Hukuk Fakültesi	1150	619	531	0	0	0	1150
Güzel Sanatlar Fakültesi	196	137	59	0	0	0	196
İnegöl İşletme Fakültesi	945	421	524	0	0	0	945
Mimarlık Fakültesi	752	393	360	0	0	0	752
Spor Bilimleri Fakültesi	673	234	439	0	0	0	673
Sağlık Bilimleri Fakültesi	830	614	216	0	0	0	830
Diş Hekimliği Fakültesi	62	35	27	0	0	0	62
TOPLAM	33260	16744	16616	9679	4043	5576	42939
Devlet Konservatuvarı (4 Yıllık)	74	34	40	0	0	0	74
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1128	778	350	0	0	0	1128
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3114	844	2270	2173	471	1702	5287
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2063	1006	1057	2048	804	1244	4111
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	513	237	276	24	5	19	537
Karacabey Meslek Yüksekokulu	1053	411	642	170	73	97	1223
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1372	561	811	573	308	265	1945
İznik Meslek Yüksekokulu	683	383	300	0	0	0	683
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	1031	525	506	187	132	55	1218
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	637	108	529	0	0	0	637
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	1087	377	710	0	0	0	1087
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	295	188	107	0	0	0	295
Keles Meslek Yüksekokulu	540	268	272	108	51	57	648
Harmancık Meslek Yüksekokulu	403	206	197	2	0	2	405
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	234	67	167	52	5	47	286
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	96	46	50	0	0	0	96
TOPLAM	14249	6005	8244	5337	1849	3488	19586
Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	1828	801	1027	704	288	416	2532
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1903	1119	784	981	423	558	2884
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	186	124	62	278	152	126	464
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	645	512	233	240	129	111	885
TOPLAM	4562	2556	2106	2203	992	1211	6765
Tıpta Uzmanlık							TOPLAM
							642
ÜNİVERSİTE TOPLAMI							70006

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 32. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birimin Adı	Genel Kontenjanı	Okul Birincisi Kontenjanı	Yerleşen	Ek Kontenjanı	Toplam Kaydolan	Doluluk Oranı(%)
Tıp Fakültesi	240	6	246	0	246	102
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	1730	51	1781	35	1746	101
Mühendislik Fakültesi	775	23	757	48	750	97
Veteriner Fakültesi	110	3	113	1	112	102
Ziraat Fakültesi	395	11	406	11	395	100
Eğitim Fakültesi	840	24	789	32	773	92
İlahiyat Fakültesi	350	9	359	2	357	102
Fen-Edebiyat Fak.	970	30	1000	41	959	99
Hukuk Fakültesi	220	6	226	1	225	102
Güzel Sanatlar Fakültesi	40	0	40	0	40	100
İnegöl İşletme Fakültesi	180	6	186	10	176	98
Mimarlık Fakültesi	110	3	113	0	113	103
Spor Bilimleri Fakültesi	90	0	90	0	90	100
Sağlık Bilimleri Fakültesi	190	6	196	1	195	103
Diş Hekimliği Fakültesi	60	2	62	0	62	103
Devlet Konservatuvarı	34	0	17	0	15	44
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	350	10	360	12	348	99
Teknik Bilimler M.Y.O.	1675	53	1719	110	1618	97
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1360	46	1406	129	1277	94
M.K.Paşa M.Y.O.	255	6	164	48	153	60
Karacabey M.Y.O.	385	13	383	41	357	93
İnegöl M.Y.O.	680	24	704	48	646	95
İznik M.Y.O.	260	10	257	36	234	90
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	440	15	455	43	417	95
Orhangazi M.Y.O.	200	8	193	34	174	87
Gemlik A.Kocabıyık MYO	370	13	383	21	362	98
Orhaneli MYO	135	4	139	19	120	89
Keles MYO	185	6	175	32	159	86
Harmancık MYO	180	6	171	56	130	72
Büyükorhan MYO	135	4	139	7	132	98
Mennan Pasinli MYO	30	1	31	3	28	93

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 33. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	4	5	9	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	20	21	41	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	2	4	-	-	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-
Tıp Fakültesi	10	8	18	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	54	106	160	45	34	79
Mühendislik Fakültesi	15	59	74	5	65	70
Veteriner Fakültesi	4	2	6	2	9	11
Ziraat Fakültesi	5	11	16	13	24	37
Eğitim Fakültesi	76	45	121	15	2	17
İlahiyat Fakültesi	21	11	32	19	17	36
Fen-Edebiyat Fakültesi	63	36	99	15	10	25
Hukuk Fakültesi	9	8	17	6	4	10
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	1	1	-	-	-
İnegöl İşletme Fakültesi	8	7	15	4	7	11
Mimarlık Fakültesi	4	7	11	1	9	10
Spor Bilimleri Fakültesi	4	27	31	-	-	-
Diş Hekimliği Fakültesi	-	-	-	-	-	-
Devlet Konservatuvarı	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	4	12	5	5	10
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	35	6	41	-	-	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	22	57	79	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	12	13	25	-	-	-
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	2	1	3	-	-	-
Karacabey Meslek Yüksekokulu	2	9	11	-	-	-
İnegöl Meslek Yüksekokulu	16	13	29	-	-	-
İznik Meslek Yüksekokulu	6	4	10	-	-	-
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	4	1	5	-	-	-
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	-	1	1	-	-	-
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	2	7	9	-	-	-
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
Keles Meslek Yüksekokulu	1	2	3	-	-	-
Harmancık Meslek Yüksekokulu	1	-	1	-	-	-
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	-	2	2	-	-	-
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	-	1	1	-	-	-
TOPLAM	413	474	887	130	186	316

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Tablo 34. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	2019-2020			2020-2021		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
Tıp Fakültesi	-	-	-	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	13	-	13	25	1	26
Mühendislik Fakültesi	12	6	18	13	8	21
Veteriner Fakültesi	-	-	-	-	-	-
Ziraat Fakültesi	2	4	6	4	2	6
Eğitim Fakültesi	40	2	42	32	-	32
İlahiyat Fakültesi	-	1	1	-	1	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	5	4	9	8	2	10
Hukuk Fakültesi	6	-	6	3	3	6
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	-	-
İnegöl İşletme Fakültesi	2	-	2	1	-	1
Mimarlık Fakültesi	7	-	7	2	-	2
Spor Bilimler Fakültesi	8	-	8	14	-	14
Diş Hekimliği Fakültesi	-	-	-	-	-	-
Devlet Konservatuvarı	-	-	-	-	-	-
Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	95	17	112	103	17	120

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

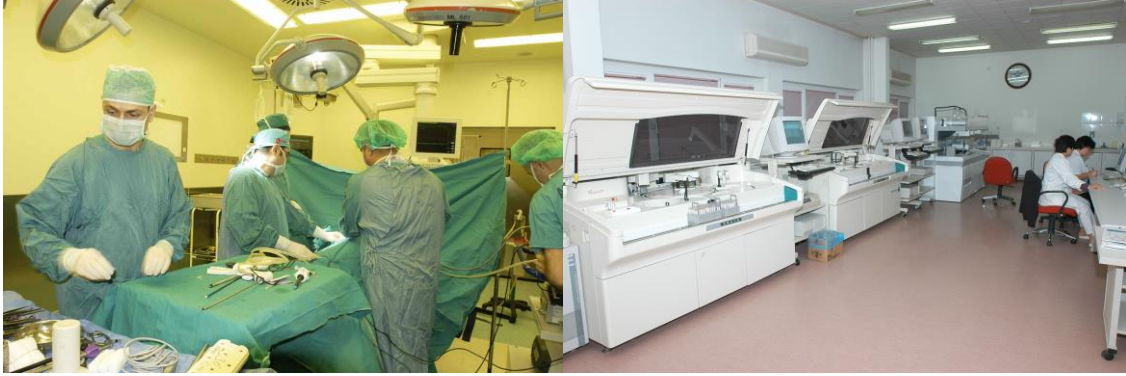
5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezi ile Üniversite öğrencilerimize sağlık danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Ağız ve Diş Sağlığı Biriminde personel ve personel yakınlarına diş sağlığı hizmeti verilmektedir. 2020 yılında, Gençlik Danışma Merkezimizde öğrencilerimize sağlık danışma merkezi hizmetleri sunulmuş psikologlar tarafından öğrencilerimizle toplam 224 görüşme yapılmıştır. Diş ünitesinde 195 öğrenci 137 personele olmak üzere toplam 332 kişinin diş tedavisi yapılmıştır. Ayrıca engelli öğrencilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamların hazırlanması ve öğrencilerin eğitim-öğretim sürelerine tam katılımlarını sağlaması amacıyla oluşturulan Engelli Öğrenci Destek Birimi ana yerleşkede bulunan binaların puanlama işlemini tamamlamış, iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Tablo 35. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2019 Yılı Tedavi	2020 Yılı Tedavi
Öğrenci Dış Tedavi	445	195
Personel Dış Tedavi	243	137
TOPLAM	688	332

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.3. Barınma Hizmeti

Üniversitemiz ana yerleşkesinde 2 adet ilçelerimizde 3 adet öğrenci yurdu olmak üzere toplam 5 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti verilmiştir. Barınma hizmetlerinden 198 kız öğrencimiz 128 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 436 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkanı verilmiştir.

Tablo 36. Barınma Hizmeti

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu	0	89	0	72	80,90
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	104	0	78	0	75,00
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	86	0	59,72
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	9	56	33,85
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	0	25	0	52,08
TOPLAM	392	185	198	128	56,50

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmeti

Öğrencilerimize yıllık 864.232 adet öğle yemeği hizmeti, 271.999 akşam yemeği hizmeti, akademik ve idari personele 250.060 yemek hizmeti sunulmuştur. Ayrıca ilgili birimler tarafından belirlenen ve ihtiyacı olan 3000 öğrenciye ücretsiz yemek hizmetinden yararlanma olanağı sağlanmıştır. Üniversitemizde yemek hizmeti uzman diyetisyenler tarafından belirlenen 4 çeşitten oluşan menüde sunulmaktadır.

Tablo 37. Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2019 Yılı Yemek Adedi		2020 Yılı Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Görükle Merkez Yemekhanesi	159.028	0	82.394	0
Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi	35.184	0	15.554	0
Görükle Merkez Mutfak Yemekhanesi	2.880	138	3.772	3
Görükle Öğrenci Yemekhanesi	0	922.611	151	200.573
Ziraat Çiftlik Yemekhanesi	3.179	1.805	1.944	199
A.O.S. MYO Yemekhanesi	6.050	78.866	2.637	15.114
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi	7.578	117.374	4.208	25.346
Eğitim Fakültesi Yemekhanesi	1.145	12.589	202	1.737
SHMYO Yemekhanesi	1.471	8.482	860	1.465
İnegöl	5.548	17.556	1.339	3.986
Mustafakemalpaşa	2.052	7.478	446	1.329
Karacabey	3.408	10.688	720	2.958
Mudanya	1.609	2.591	416	399
Büyükorhan	1.980	7.344	544	2.099
Harmancık	2.850	35.909	697	6.729
Yenişehir	2.872	16.296	698	4.806
Keles	1.857	5.897	351	1.432
İznik	2.373	8.295	517	1.817
Gemlik	5.106	26.039	1.180	5.249
Orhangazi	1954	5709	404	1.436
Orhaneli	1.936	6.155	492	1.509
TOPLAM	250.060	1.291.822	119.526	278.186

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 38. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

Etkinlik Adı	2019 Yılı Etkinlik Sayısı	2020 Yılı Etkinlik Sayısı
Anma Yürüyüşü/Töreni	22	0
Atölye	18	6
Belgesel/ Slayt Gösterimi	2	0
Çalıştay	1	0
Dağ Tırmanışı	2	0
Dalış	1	0
Doğa Yürüyüşü	12	1
Duyarlılık Projesi	97	28
Eğitim	261	47
Fidan Dikimi	5	2
Film Gösterimi	20	4
Fotoğraf Sergisi	3	0
Fuar	10	1
Gösteri	13	5
Gözlem	3	1
Kamp	8	1
Kampanya	8	0
Kandil Programı	2	0
Konferans	105	32
Kongre ve Kongreye Katılım	14	6
Kültürel Gezi	22	13
Müzik Dinletisi	11	4
Okuma	8	3
Organik Yemek Günü	2	0
Oyun Provası	10	2
Panel	14	6
Sağlık Taraması	1	0
Seminer	78	21
Sempozyum	2	5
Sergi	11	2
Söyleşi	80	23
Stant	88	12
Şiir Dinletisi	1	0
Teknik Gezi	103	25
Tiyatro Oyunu	16	9
Toplantı	70	16
Topluluk Şenliği/Topluluk Günler/Festival	57	12
Topluluk Tanıtım	41	3
Turne	2	0
Turnuva	12	6
Yarışma	30	3
TOPLAM	1266	299

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 39. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	2	378	-
Kurum Dışı	7	106	11
TOPLAM	9	484	11

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 40. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Giden Öğrenci	45	39	44	0
Gelen Öğrenci	132	137	125	0

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.2. Değişim Programları

Tablo 41. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2019-2020	2020-2021
Giden Öğrenci	Öğrenim	162	96
	Staj	17	0
	TOPLAM	179	96
Gelen Öğrenci	Öğrenim	28	23
	Staj	3	0
	TOPLAM	31	23

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.2. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir. Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 42. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	2019 Yılından Devreden Proje Sayısı	2020 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	118	103	88	221	4
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	99	33	22	132	1
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (AB)	14	1	-	15	-
TANAP Projesi	1	-	1	1	-
Kalkınma Bakanlığı	1	-	-	1	-
BEBKA PROJELERİ	1	-	-	1	-

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM) tarafından verilmektedir.

5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)

Tablo 43. SUAM Hastanesi Yıllık İstatistikleri

YILLAR	2017	2018	2019	2020
Mevcut Normal Yatak Sayısı	800	800	800	800
Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı	96	96	96	100
Poliklinik Hasta Sayısı	1.261.835	1.323.679	1.372.799	929.169
Yatan Hasta Sayısı	43.407	42.980	41.589	33.906
Taburcu Olan Hasta Sayısı	43.397	43.224	40.772	33.118
Ölen Hasta Sayısı	1.342	1.121	1.131	1.380
Yatılan Gün Sayısı	298.968	287.507	290.337	247.100
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	5,1	4,8	6	6
Yatak İşgal Oranı %	93,3	89,8	95,2	84,5
Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı	75	72	84	72
Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı	440	200	353	200
Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı	3.851	2.352	3098	2.352
Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı	8.395	7.061	7558	7.061
26Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı	7.720	6.881	8123	6.881
Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı	5.216	5.054	2184	5.054
Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı	5.281	5.086	5279	5.086
Normal Doğum Sayısı	319	313	347	256
Sezaryan Doğum Sayısı	578	597	661	527

Tablo 44. SUAM Laboratuvar İstatistikleri

	Çalışılan Test Sayısı			
	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Acil Laboratuvar	7.313.465	8.148.544	2.897.278	2.454.372
Bakteriyoloji Laboratuvarı	107.066	105.029	171.101	145.727
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	14.610.718	15.865.233	5.598.332	3.726.689
Elisa Laboratuvarı	147.650	182.328	463.769	210.131
Alerji Laboratuvarı	26.830	35.312		
Farmakoloji Laboratuvarı	904.278	996.505		
İmmünoloji Laboratuvarı	107.497	120.213	168.520	125.598
Kan Merkezi	241.416	225.579	496.852	449.190
Kan Gazı Laboratuvarı	96.736	109.065	112.526	104.292
Mikoloji Laboratuvarı	10.874	14.034	11.573	8.713
PCR Laboratuvarı	12.944	14.758	17.259	39.7253
Parazitoloji Laboratuvarı	2.547	2.323	3.147	1.445
Seroloji Laboratuvarı	204.539	226.229		
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	16.670	23.811	24.106	13.785
Tüberküloz Laboratuvarı	16.324	18.265	30.537	23.453
Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı	261.973	259.571		
Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı	8.308	8.502		
Tıbbi Biyoloji	714	195		
TOPLAM	24.090.549	26.355.496	9.995.000	7.660.648

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 45. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2017	5597	4794	934
2018	5668	4724	1176
2019	5797	4167	1605
2020	5828	3553	1222

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.3.2.Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi**Tablo 46. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri**

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek Muayene Aşı	Kedi Muayene Aşı	Diğer	Toplam
İç Hastalıkları	Klinik	1	19	47	259	371	76	773
	Gezici Klinik	36	242	298	904	1.068	459	3.007
	Çağrılı Sistem			-				-
	Çiftlik	4	64	49			129	246
	Toplam	41	325	394	1.163	1.439	664	4.026
Cerrahi	Klinik	5	16	6	346	358	109	840
	Gezici Klinik	66	63	96	1.085	1.014	364	2.688
	Çağrılı Sistem		-	-				-
	Çiftlik		99	6			6	111
	Toplam	71	178	108	1.431	1.372	479	3.639
Doğum	Klinik		4	3	49	35	8	99
	Gezici Klinik	6	788	315	179	4	174	1.466
	Çağrılı Sistem		-	-				-
	Çiftlik		10	1			2	13
	Toplam	6	802	319	1228	39	184	1.578
Suni	Gezici Klinik	-	-	-			-	-
Tohumlama	Toplam	-	-	-			-	-
Nöbet								
Toplam								
GENEL TOPLAM		118	1.305	821	2.822	2.850	1.327	9.243

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 47. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve idari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	0
	Personel	Eğitim Alma	0
TOPLAM			0
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	1
	Personel	Eğitim Alma	0
TOPLAM			1

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

Tablo 48. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	2	-	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
TOPLAM	2	-	2

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

5.4.3. Bilimsel Yayın Destekleme

Öğretim elemanlarının yabancı dilde yapacakları bilimsel çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla Üniversitemiz tarafında desteklenmektedir. 2020 yılında 71 yazar bilimsel yayın desteklemek için başvuruda bulunmuş ve 71 başvuru kabul edilmiştir.

Tablo 49. Proje Destekleme

Birime Başvuran Yazar Sayısı	Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Yayın Sayısı	Başvurusu Kabul Edilen Yayın Sayısı	Başvurusu Red Edilen Yayın Sayısı	Bilimsel Yayın Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı (TL)
27	27	27	-	127.500,00

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Merkezi

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

6.1. İç Kontrol Sistemi

2020 yılı Ocak ayında İç kontrol Standartları Uyum Eylem Planı, güncellenen İç kontrol otomasyon sistemi ve Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi konusunda idari birimlerdeki iç kontrol çalışma ekiplerine bilgilendirme ve farkındalık eğitimi düzenlenmiş eğitim dokümanları iç kontrol web sayfasında yayımlanmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi kapsamında Bursa Uludağ Üniversitesi risk yönetimine esas teşkil eden süreç kartlarına ilişkin veri girişleri, pilot olarak belirlenen idari birimler tarafından iç kontrol otomasyon sistemine girilmesi sağlanmıştır.

Haziran/2020 tarihi itibarıyla İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı değerlendirmesi yapılmış olup öngörülen 29 eylemin 3 adedinin tamamlandığı tespit edilmiştir. Küresel boyutta yaşanan Covid-19 salgını nedeniyle öngörülen sürede tamamlanamayacağı belirlenen eylemler ile gözden geçirme sonrası sorumlu birimi değiştirilen 5 eylem ve yeterli güvence sağladığı tespit edilen BİS genel şartı için öngörülmüş BİS 13.3.1 nolu eylemin Uyum Eylem Planından çıkarılmasına yönelik değişiklikler İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca da uygun görülerek İç Kontrol Uyum Eylem Planı Rektörlük Makamının 19.06.2020 tarihli Olurları ile revize edilmiştir.

Kasım ve Aralık aylarında İç kontrol Değerlendirme anketi düzenlenmiş olup, Bursa Uludağ Üniversitesi İç kontrol birimlerinin katılımı ile gerçekleştirilmiş ve bulgular üniversite yönetimine raporlanmıştır.

6.2. İç Denetim

Bursa Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2020 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 50. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	Denetlenen Birimler	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
Bilimsel Proje İşlemleri Süreci	Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi;	Sistem denetimi	3	0	3
Bütçe İşlemleri Süreci (14.1 Bütçe Teklifi Hazırlama Süreci;14.2 İdare Bütçe Tasarısı Süreci;14.3 Bütçe Uygulama Süreci;14.4 Dönemsel Raporlama Süreci;)	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü; Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Sistem denetimi	4	0	4

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1

3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN
KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE
YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK

☐

- ☐ SH1.1 Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Artırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek
- ☐ SH1.2 Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek
- ☐ SH1.3 Öğretim ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 2

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK
VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI
İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK

☐

- ☐ SH2.1 Bilimsel ve Teknolojik Gelişime Katkı Sağlayan İleri Düzeyde Araştırmalar Yapmak ve AR- GE Bilincini Artırmak
- ☐ SH2.2 Uluslararası Alanlarda Yapılan Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak
- ☐ SH2.3 Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model Ve Tescil Almak Ve Bunları Uygulamaya Aktarmak
- ☐ SH2.4 Lisansüstü Araştırmaları Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek
- ☐ SH2.5 Araştırma Altyapısını Dönem Sonunda %30 Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 3
3. NESİL ÜNİVERSİTE ANLAYIŞINDA
GİRİŞİMCİLİĞİ VE İNOVASYONU GELİŞTİRMEK

☐

☐ SH-3.01 Teknoloji Geliştirme Bölgesinin Kapasitesini Arttırmak

☐ SH-3.02 Paydaşları Girişimcilğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek

STRATEJİK AMAÇ 5
YÜKSEKÖĞRETİMİ DAHA YAYGIN VE
ERİŞEBİLİR HALE GETİRMEK

☐

☐ SH-5.01 Uzaktan Eğitim ile Açık öğretimin Alt Yapısını Oluşturmak

☐ SH-5.02 Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak ve Dönem Sonunda Program Sayısını %75 Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 4
SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN
HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ
ARTIRMAK

☐

☐ SH-4.01 Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Alanlarını ve Sağlık Teknoloji Altyapısını İyileştirmek

☐ 4.02 Sağlık Hizmetleri Kalite Düzeyini Artırmak

☐ SH-4.03 Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 6
KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN
GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM
KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK

☐

☐ SH-6.01 Personelin Kuruma Bağlılığını Artırmak

☐ SH-6.02 Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek

☐ SH-6.03 Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Artırmak

☐ SH-6.04 Dönem Sonunda İş Güvenliği Bilincini ve Altyapısını Geliştirmek



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. ÖZEL BÜTÇE

1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 51. Bütçe Gelirleri

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2018(TL)	2019(TL)	2020(TL)
HAZİNE YARDIMI	459.165.000	554.111.000	560.568.000
BAGIŞ	4.467.891,34	4.092.114,31	5.926.923,25
ÖZGELİRLER	82.012.971,48	79.737.016,02	89.038.949,53
- Örgün Öğretim	15.544.851	6.322.174,54	7.122.817,48
- İkinci Öğretim	12.942.529,54	13.723.188,61	13.644.242,87
- Yaz Okulu		5.093.027,59	5.989.338,42
- Tezsiz Yüksek Lisans	1.010.115,05	972.889,00	1.339.893,65
- Tezli Yüksek Lisans	739.242,60	724.264,60	672.256,00
- Doktora	185.953	214.560,00	254.245,00
- Kira Gelirleri	6.093.903,26	8.818.345,13	5.669.928,71
- Araş. Proje Gelirleri Payı	28.338.188,49	23.145.763,25	18.557.596,23
- Diğer	17.158.188,54	20.722.803,30	35.788.631,17
TOPLAM TAHSİLAT	545.645.862,82	637.940.130,33	655.533.872,78
RED ve İADE (Eksi)	-1.610.935,92	-952.911,60	-1.288.871,39
TOPLAM NET TAHSİLAT	544.034.926,9	636.987.218,73	654.245.001,39

Tablo 52. Bütçe Gelirleri İcmali

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2018(TL)	2019(TL)	2020(TL)
HAZİNE YARDIMI	459.165.000	554.111.000	560.568.000
BAĞIŞ	4.467.891,34	4.092.114,31	5.926.923,25
ÖZGELİRLER	82.012.971,48	79.737.016,02	89.038.949,53
TOPLAM TAHSİLAT	545.645.862,82	637.940.130,33	655.533.872,78
RED ve İADE (Eksi)	-1.610.935,92	-952.911,60	-1.288.871,39
TOPLAM NET TAHSİLAT	544.034.926,90	636.987.218,73	654.245.001,39

1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları**Tablo 53. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)**

DİĞER MALİ KAYNAKLAR	2018 Mali Yılı (TL)	2019 Mali Yılı (TL)	2020 Mali Yılı (TL)
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	55,75	3.640,88	925,38
Muhasebe Birimi Banka Bakiyesi	27.222.823,32	11.448.251,52	64.031.678,57
(*)			
TOPLAM	27.222.879,07	11.451.892,4	64.032.603,95

(*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

1.1.3. Toplam Finansman İcmali**Tablo 54. Toplam Finansman İcmali**

FİNANSMAN KAYNAKLARI	2018 Yılı(TL)	2019 Yılı(TL)	2020 Yılı(TL)
Hazine Yardımı	459.165.000	554.111.000	560.568.000
Özgelir	82.012.971,48	79.737.016,02	89.038.949,53
Şartlı Bağış	4.467.891,34	4.092.114,31	5.926.923,25
Diğer Finansman	27.222.879,07	11.451.892,4	64.032.603,95
GENEL TOPLAM	572.868.741,89	649.392.022,73	719.566.476,73

1.1.4. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Üniversitemize 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 662.814.000.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 750.774.357.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle ödeneğin 693.211.818.-TL.'si harcanmıştır. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %92 olmuştur.

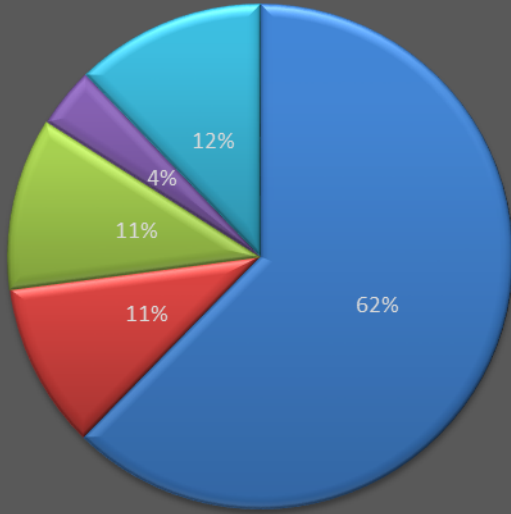
Tablo 55. 2020 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları

	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Harcama	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı
01-PERSONEL GİDERLERİ	453.501.000,00	468.137.209,64	461.413.168,56	%98,56
02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ GİDERLERİ	77.393.000	79.451.356,00	79.164.744,72	%99,63
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	57.655.000	82.588.391,57	71.672.758,45	%86,78
05-CARİ TRANSFERLER	21.634.000	29.058.635,61	28.080.219,38	%96,63
06-SERMAYE GİDERLERİ	52.631.000	91.538.763,92	52.880.926,89	%57,76
TOPLAM	662.814.000,00	750.774.356,74	693.211.818,00	%92,33

Tablo 56. 2019-2020 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları

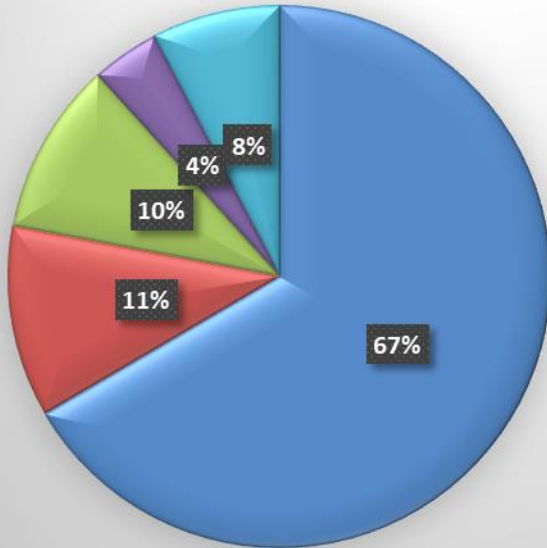
Ek. Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2019 Yılı		2020 Yılı	
		Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama	Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama
01.	PERSONEL GİDERLERİ	416.187.011,69	411.411.793,19	468.137.209,64	461.413.168,56
02.	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	69.001.529,00	54.762.480,34	79.451.356,00	79.164.744,72
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	77.996.012,48	67.429.392,92	82.588.391,57	71.672.758,45
05.	CARİ TRANSFERLER	26.208.169,36	23.288.460,58	29.058.635,61	28.080.219,38
06.	SERMAYE GİDERLERİ	87.235.000,00	50.797.268,74	91.538.763,92	52.880.926,89
TOPLAM		676.627.722,53	621.812.989,51	750.774.356,74	693.211.818,00

2020 YILI ÖDENEK DAĞILIMI



- 01. PERSONEL GİDERLERİ
- 02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ
- 03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ
- 05. CARİ TRANSFERLER
- 06. SERMAYE GİDERLERİ

2020 YILI HARCAMA DAĞILIMLARI



- 01. PERSONEL GİDERLERİ
- 02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ
- 03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ
- 05. CARİ TRANSFERLER
- 06. SERMAYE GİDERLERİ

Bursa Uludağ Üniversitesine 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 662.814.000.- TL tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 750.774.357.- TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu ödeneklerin kurum düzeyindeki toplam harcamalarından %67'si Personel Giderlerine, %11'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %10'i Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %4'ü Cari Transferlere, %8'i Sermaye Giderlerine yapılarak yıl sonu itibarıyla toplam ödeneğe göre %92,33 oranında harcama gerçekleşmiştir.

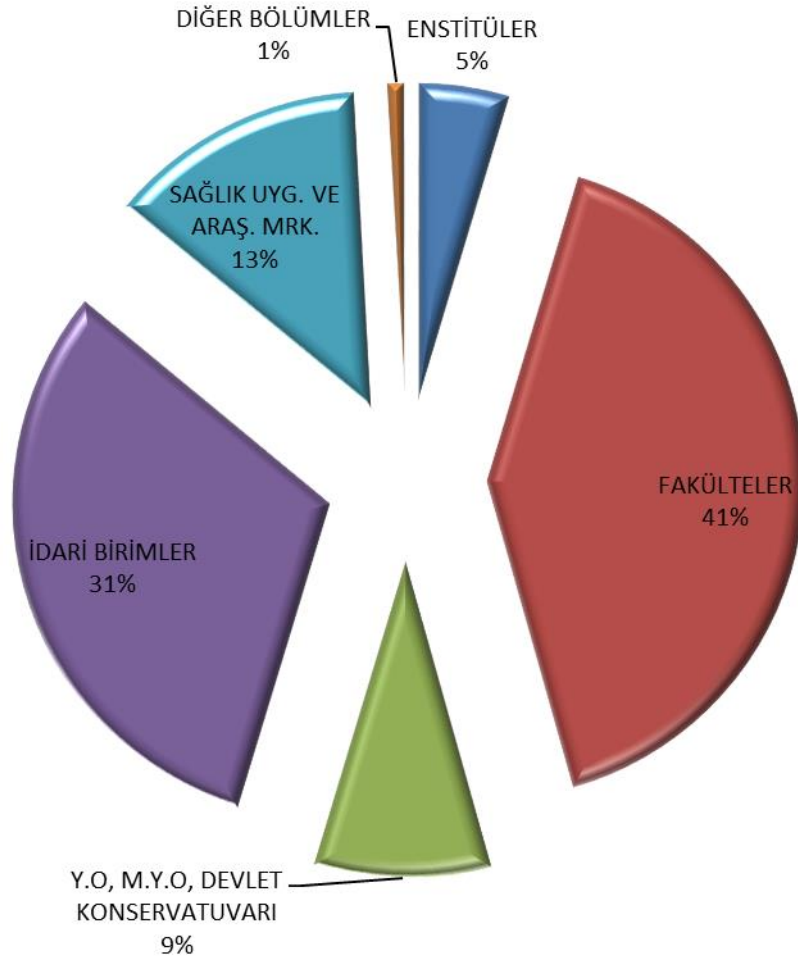
1.1.5. Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

Tablo 57. 2020 Yılı Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

FAALİYETLER	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Yıl Sonu Toplam Harcama
İnsan Kaynakları Yönetimine Yönelik Hizmetler	15.691.000,00	17.668.877,00	17.617.158,56
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	1.547.000,00	1.574.007,00	1.552.644,26
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	1.887.000,00	1.628.610,00	1.622.742,19
Diğer Destek Hizmetleri	6.343.000,00	5.561.450,00	5.556.417,90
Genel Destek Hizmetleri	17.726.000,00	18.832.884,00	18.580.159,81
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	8.110.000,00	9.121.318,00	9.118.146,71
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	471.000,00	1.387.978,00	1.297.997,75
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	3.944.000,00	7.944.000,00	7.793.878,72
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	99.723.000,00	112.474.453,00	90.391.063,67
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	4.348.000,00	5.626.920,00	5.600.315,68
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	398.939.000,00	445.949.921,92	428.478.476,23
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	14.967.000,00	14.967.000,00	9.311.731,24
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	4.000.000,00	5.210.000,00	4.719.379,21
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	978.000,00	978.000,00	896.998,02
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	192.000,00	277.000,00	71.275,27
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler		38.035,61	31.524,34
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri		776.700,00	651.375,00
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	40.612.000,00	31.127.195,00	31.102.672,96

ÖYP ve Yurtdışı Destek Hizmetleri		1.448.211,84	25.856,68
FAALİYETLER	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Yıl Sonu Toplam Harcama
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri		5.993.400,00	5.264.296,25
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri		4.500,00	4.500,00
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	4.874.000,00	5.331.706,00	5.319.393,96
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	7.026.000,00	7.456.000,00	3.127.114,58
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	484.000,00	489.000,00	294.329,12
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	16.000,00	16.000,00	1.982,40
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	831.000,00	917.436,17	149.886,46
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	15.858.000,00	17.632.000,00	14.902.220,12
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	38.000,00	60.000,00	56.511,33
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	12.958.000,00	29.255.309,20	29.255.309,20
Özel Kalem Hizmetleri	205.000,00	190.000,00	109.809,19
İç Denetim	546.000,00	322.444,00	306.651,19
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	500.000,00	500.000,00	
TOPLAM	662.814.000,00	750.774.356,74	693.211.818,00

Harcamaların İdari Düzeyde Dağılımı

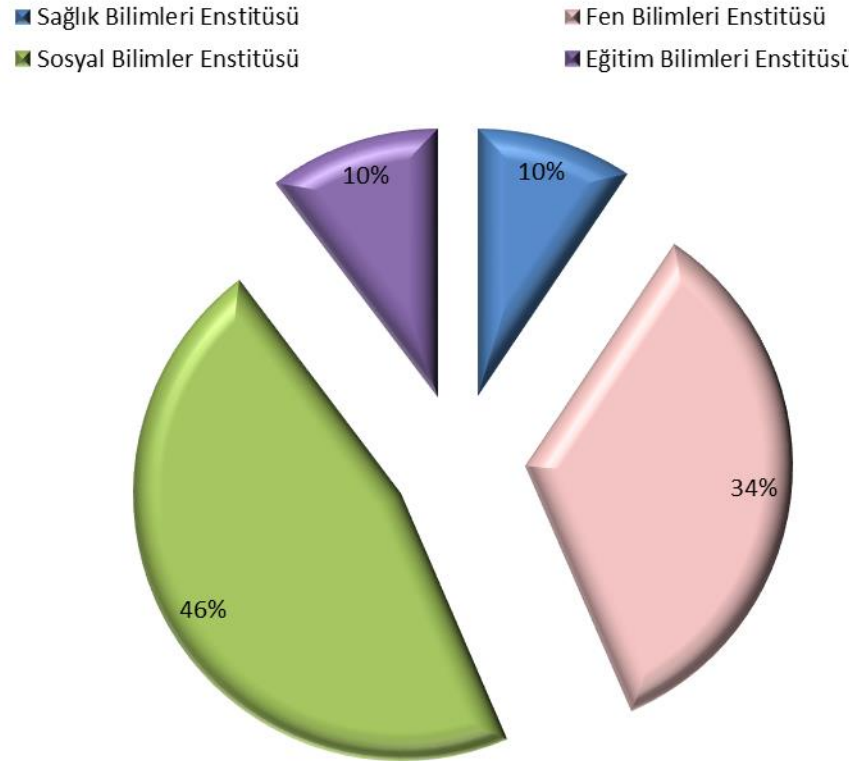


Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %41'lik pay ile fakülteler alırken, fakülteleri 2020 yılı harcamalarının yaklaşık %31'ini oluşturan idari birimler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvaryının payı %9 olurken, Sağlık Uygulama Merkezinin harcama payı %13 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %5 Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 58. 2020 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

TOPLAM	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	01-PERSONEL GİD.			02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM		
38.492.000,00	4.055.000,00	17.396.000,00	12.688.000,00	4.353.000,00	KBÖ			KBÖ			KBÖ			KBÖ		
30.151.071,00	3.132.002,00	13.859.656,00	10.370.098,00	2.789.315,00	TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM		
30.073.753,08	3.127.791,00	13.789.767,78	10.367.341,49	2.788.852,81	HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA		
2.870.000,00	245.000,00	1.316.000,00	934.000,00	375.000,00	KBÖ			KBÖ			KBÖ			KBÖ		
1.708.124,00	123.914,00	866.940,00	521.098,00	196.172,00	TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM		
1.708.120,87	123.913,71	866.938,39	521.097,24	196.171,53	HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA		
137.000,00	47.000,00	37.000,00	33.000,00	20.000,00	KBÖ			KBÖ			KBÖ			KBÖ		
181.000,00	46.000,00	72.000,00	39.000,00	24.000,00	TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM		
147.230,18	27.493,33	61.541,66	38.369,68	19.825,51	HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA		
41.499.000,00	4.347.000,00	18.749.000,00	13.655.000,00	4.748.000,00	KBÖ			KBÖ			KBÖ			KBÖ		
32.040.195,00	3.301.916,00	14.798.596,00	10.930.196,00	3.009.487,00	TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM		
31.929.104,13	3.279.198,04	14.718.247,83	10.926.808,41	3.004.849,85	HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA		

Harcama Dağılımı



2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 41.499.000,00.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 32.040.195,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 31.929.104,13.-TL'si harcanarak toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %99,65 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %76,93 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %94,10 Personel Giderlerine %5,33 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,56 ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %46,19 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

Tablo 59. 2020 Yılı Fakültelere Ait Ödenek ve Harcamalar

01-PERSONEL GİD.				02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM					
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	VETERİNER FAKÜLTESİ	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	TIP FAKÜLTESİ	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA			
				67.636.000,00	77.901.075,00	77.876.154,84	9.988.000,00	12.915.150,00	12.915.148,98	126.000,00	121.000,00	89.637,56	77.750.000,00	90.937.225,00	90.880.941,38
				0,00	1.032.072,00	1.032.071,01	0,00	157.787,00	157.786,33	0,00	16.000,00	12.600,06	0,00	1.205.859,00	1.202.457,40
				18.170.000,00	16.669.153,00	16.667.998,39	3.064.000,00	2.765.146,00	2.764.417,22	112.000,00	132.000,00	113.759,70	21.346.000,00	19.566.299,00	19.546.175,31
				2.989.000,00	3.461.491,00	3.460.735,22	580.000,00	610.209,00	603.939,17	33.000,00	57.000,00	42.413,56	3.602.000,00	4.128.700,00	4.107.087,95

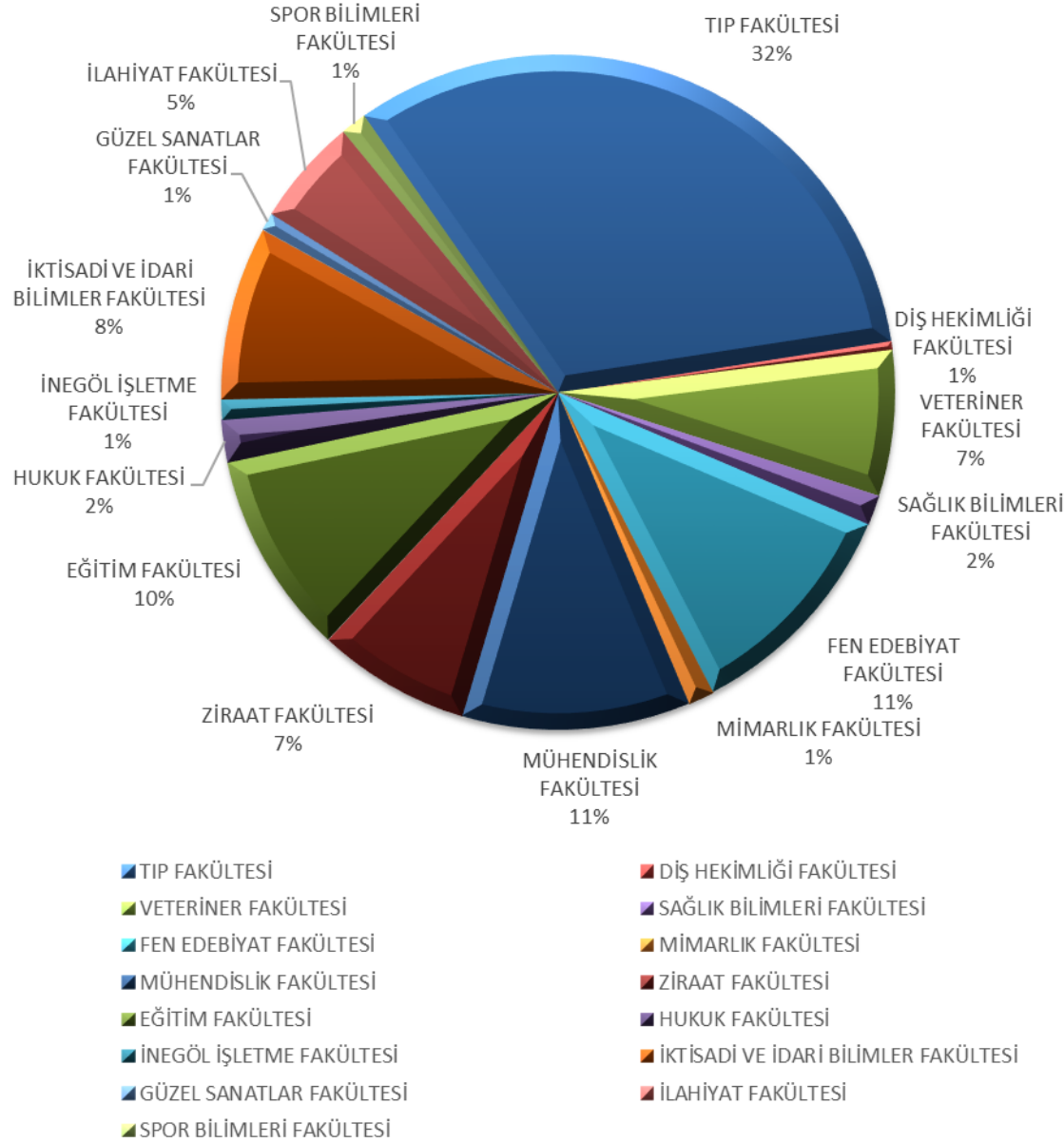
01-PERSONEL GİD.				02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM		
2.989.000,00	18.170.000,00	0,00	67.636.000,00	580.000,00	3.064.000,00	0,00	9.988.000,00	33.000,00	112.000,00	0,00	126.000,00	126.000,00
3.461.491,00	16.669.153,00	1.032.072,00	77.901.075,00	610.209,00	2.765.146,00	157.787,00	12.915.150,00	57.000,00	132.000,00	16.000,00	121.000,00	121.000,00
3.460.735,22	16.667.998,39	1.032.071,01	77.876.154,84	603.939,17	2.764.417,22	157.786,33	12.915.148,98	42.413,56	113.759,70	12.600,06	89.637,56	89.637,56
4.107.087,95	19.546.175,31	1.202.457,40	90.880.941,38	4.107.087,95	19.546.175,31	1.202.457,40	90.880.941,38	4.107.087,95	19.546.175,31	1.202.457,40	90.880.941,38	90.880.941,38

ZİRAAT FAKÜLTESİ	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	MİMARLIK FAKÜLTESİ	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	
16.359.000,00	24.390.000,00	2.995.000,00	27.876.000,00	KBÖ
17.620.005,00	27.628.776,00	3.544.001,00	26.928.712,00	TOPLAM ÖDENEK
17.606.365,44	26.593.003,53	3.544.000,92	26.607.204,75	HARCAMA
2.998.000,00	3.917.000,00	19.000,00	4.298.000,00	KBÖ
2.936.681,00	4.139.496,00	19.000,00	4.236.355,00	TOPLAM ÖDENEK
2.928.516,44	4.136.494,84	10.701,44	4.232.355,03	HARCAMA
97.000,00	66.000,00	5.000,00	127.000,00	KBÖ
87.000,00	63.000,00	4.000,00	143.000,00	TOPLAM ÖDENEK
63.643,82	57.697,57	2.500,00	130.185,84	HARCAMA
19.454.000,00	28.373.000,00	3.019.000,00	32.301.000,00	KBÖ
20.643.686,00	31.831.272,00	3.567.001,00	31.308.067,00	TOPLAM ÖDENEK
20.598.525,70	30.787.195,94	3.557.202,36	30.969.745,62	HARCAMA

	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
	KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK
	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	EĞİTİM FAKÜLTESİ	HUKUK FAKÜLTESİ	İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ	
21.020.000,00	23.326.000,00	4.902.000,00	1.892.000,00	
22.260.403,00	23.954.854,00	4.963.843,00	2.354.247,00	
20.432.811,22	23.500.633,73	4.945.842,33	2.342.825,16	
2.943.000,00	3.821.000,00	781.000,00	322.000,00	
2.812.974,00	3.892.878,00	760.485,00	367.098,00	
2.802.561,99	3.892.876,51	759.513,58	366.695,36	
64.000,00	72.000,00	74.000,00	31.000,00	
120.000,00	75.000,00	82.000,00	37.000,00	
103.891,42	70.455,27	63.439,08	18.808,13	
24.027.000,00	27.219.000,00	5.757.000,00	2.245.000,00	
25.193.377,00	27.922.732,00	5.806.328,00	2.758.345,00	
23.339.264,63	27.463.965,51	5.768.794,99	2.728.328,65	

	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
FAKÜLTELER TOPLAM	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	İLAHİYAT FAKÜLTESİ	GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	
230.153.000,00	2.435.000,00	13.598.000,00	2.565.000,00	KBÖ
245.674.060,00	2.952.003,00	12.337.499,00	2.065.926,00	TOPLAM ÖDENEK
241.780.594,72	2.949.609,18	12.155.413,77	2.065.925,23	HARCAMA
35.836.000,00	432.000,00	2.316.000,00	357.000,00	KBÖ
38.322.562,00	463.897,00	1.926.674,00	318.732,00	TOPLAM ÖDENEK
38.278.329,33	462.918,50	1.925.672,42	318.731,52	HARCAMA
1.400.000,00	43.000,00	449.000,00	101.000,00	KBÖ
1.598.000,00	71.000,00	478.000,00	112.000,00	TOPLAM ÖDENEK
1.399.161,72	64.914,78	463.725,84	101.489,09	HARCAMA
267.389.000,00	2.910.000,00	16.363.000,00	3.023.000,00	KBÖ
285.594.622,00	3.486.900,00	14.742.173,00	2.496.658,00	TOPLAM ÖDENEK
281.458.085,77	3.477.442,46	14.544.812,03	2.486.145,84	HARCAMA

Harcama Dağılımı



Tablo 60. 2020 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Ödenek ve

01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZ
------------------	-----------------------------	----------------

Harcamalar

Fakülteler

2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 267.389.000,00.-TL'si fakültelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 285.594.622,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 281.458.085,77.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %98,55 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %105,26 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

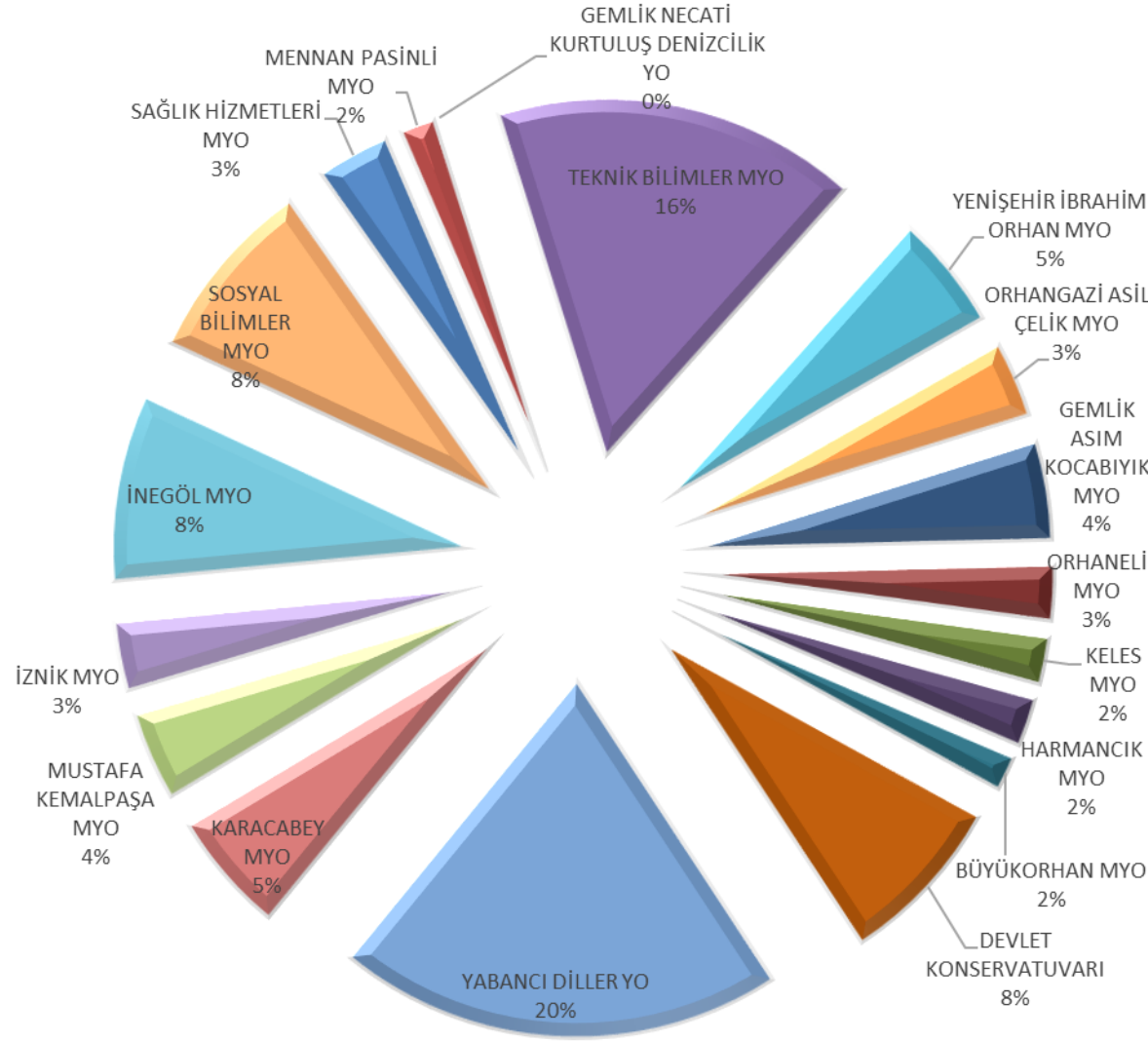
Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %86,02'i Personel Giderlerine %13,42'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,56'sı ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %32 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %11 ile Fen Edebiyat Fakültesi ve Mühendislik Fakültesi takip etmiştir.

YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN MYO	TEKNİK BİLİMLER MYO	GEMLİK NECATİ KURTULUŞ DENİZCİLİK YO	MENNAN PASINLI MYO	SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	GİD.		
					01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.
2.776.000,00	10.051.000,00	23.000,00	479.000,00	865.000,00	KBÖ		
2.643.898,00	9.099.241,00	27.693,00	786.810,00	1.687.492,00	TOPLAM ÖDENEK		
2.577.700,20	8.658.160,99	27.692,73	786.809,24	1.684.723,91	HARCAMA		
463.000,00	1.640.000,00		71.000,00	224.000,00	KBÖ		
421.142,00	1.541.645,00		121.816,00	272.149,00	TOPLAM ÖDENEK		
419.543,37	1.500.226,28		120.373,20	254.345,44	HARCAMA		
255.000,00	109.000,00		64.000,00	25.000,00	KBÖ		
286.000,00	198.000,00		74.000,00	118.000,00	TOPLAM ÖDENEK		
216.467,71	121.984,85		63.353,02	98.450,89	HARCAMA		
3.494.000,00	11.800.000,00	23.000,00	614.000,00	1.114.000,00	KBÖ		
3.351.040,00	10.838.886,00	27.693,00	982.626,00	2.077.641,00	TOPLAM ÖDENEK		
3.213.711,28	10.280.372,12	27.692,73	970.535,46	2.037.520,24	HARCAMA		

HARMANCIK MYO	KELES MYO	ORHANELİ MYO	GEMLİK ASIM KOCABIYIK MYO	ORHANGAZİ ASİL ÇELİK MYO	
1.019.000,00	923.000,00	1.176.000,00	1.970.000,00	1.947.000,00	KBÖ
1.117.453,00	1.117.942,00	1.286.707,00	2.187.924,00	1.709.516,00	TOPLAM ÖDENEK
1.117.452,35	1.084.257,97	1.286.706,75	2.187.908,53	1.709.399,62	HARCAMA
123.000,00	114.000,00	197.000,00	350.000,00	274.000,00	KBÖ
142.479,00	147.813,00	204.681,00	354.654,00	276.114,00	TOPLAM ÖDENEK
139.621,42	146.413,51	203.641,42	347.980,43	271.704,52	HARCAMA
109.000,00	92.000,00	86.000,00	218.000,00	180.000,00	KBÖ
119.000,00	101.000,00	89.000,00	258.000,00	238.000,00	TOPLAM ÖDENEK
108.982,82	95.005,65	73.978,44	222.580,82	158.552,66	HARCAMA
1.251.000,00	1.129.000,00	1.459.000,00	2.538.000,00	2.401.000,00	KBÖ
1.378.932,00	1.366.755,00	1.580.388,00	2.800.578,00	2.223.630,00	TOPLAM ÖDENEK
1.366.056,59	1.325.677,13	1.564.326,61	2.758.469,78	2.139.656,80	HARCAMA

DEVLET KONSER- YO, MYO TOPLAM	SOSYAL BİLİMLER MYO	İNEGÖL MYO	İZNİK MYO	01-PERSONEL GİD.			02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM		
				KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
52.103.000,00	3.989.000,00	4.074.000,00	1.630.000,00												
52.832.691,00	4.827.688,00	4.336.204,00	1.595.405,00												
51.455.411,02	4.331.531,63	4.202.706,46	1.594.871,31												
8.550.000,00	772.000,00	651.000,00	285.000,00												
8.657.109,00	710.219,00	717.344,00	249.198,00												
8.526.467,83	685.329,62	702.695,86	249.196,89												
2.763.000,00	218.000,00	366.000,00	160.000,00												
3.228.000,00	235.000,00	407.000,00	161.000,00												
2.415.583,75	190.946,29	350.708,81	87.642,38												
63.416.000,00	4.979.000,00	5.091.000,00	2.075.000,00												
64.717.800,00	5.772.907,00	5.460.548,00	2.005.603,00												
62.397.462,60	5.207.807,54	5.256.111,13	1.931.710,58												



Devlet Kons, Y.O ve M.Y.O

2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 63.416.000,00.-TL'si Yüksekokullar / Devlet Konservatuarı / Meslek Yüksekokullarına ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 64.717.800,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 62.397.462,60.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %96,41 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %98,39 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %81,64'ü Personel Giderlerine %13,38'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %4,99'u ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yabancı Diller Yüksekokulu %20 Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yaklaşık %16'lık payları ile yüksekokullar, devlet konservatuarı ve meslek yüksekokullar harcamaları içinde en yüksek harcama yapan birimler olarak dikkat çekmektedir.

Tablo 61. 2020 Yılı Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Ödenek ve Harcamalar

	01-Personel Giderleri	02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri	03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05- Cari Transferler	06- Sermaye Giderleri	GENEL TOPLAM
BİRİM ADI						
Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
	55.358.000,00	55.508.328,00	55.508.019,58	13.905.000,00	14.484.125,00	14.483.991,38
	537.000,00	559.000,00	125.383,96	5.923.000,00	5.923.000,00	5.923.000,00
	24.000.000,00	36.000.000,00	19.763.814,96	99.723.000,00	112.474.453,00	90.391.063,67
TOPLAM	55.358.000,00	55.508.328,00	55.508.019,58	13.905.000,00	14.484.125,00	14.483.991,38
	537.000,00	559.000,00	125.383,96	5.923.000,00	5.923.000,00	5.923.000,00
	24.000.000,00	36.000.000,00	19.763.814,96	99.723.000,00	112.474.453,00	90.391.063,67

2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödenğin 99.723.000,00.-TL'si Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezine ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 112.474.453,00-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödenğin 90.391.063,67.-TL'si harcanarak toplam ödenğe göre gerçekleşme oranı %80,36 olmuştur. Bu oran başlangıç ödenğine göre incelendiğinde %90,64 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödenğin %49,35'i Personel Giderlerine %12,88'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,005'i Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %5,27'si Cari Transferlere, %32'si ise Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

Tablo 62. 2020 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Diğer Bölümler	6.052.000,00	5.071.503,00	5.006.376,87	1.111.000,00	929.706,00	920.705,52	40.000,00	35.000,00	18.333,49	7.203.000,00	6.036.209,00	5.945.415,88

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 7.203.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 6.036.209,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 5.945.415,88.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %98,49 olmuştur.

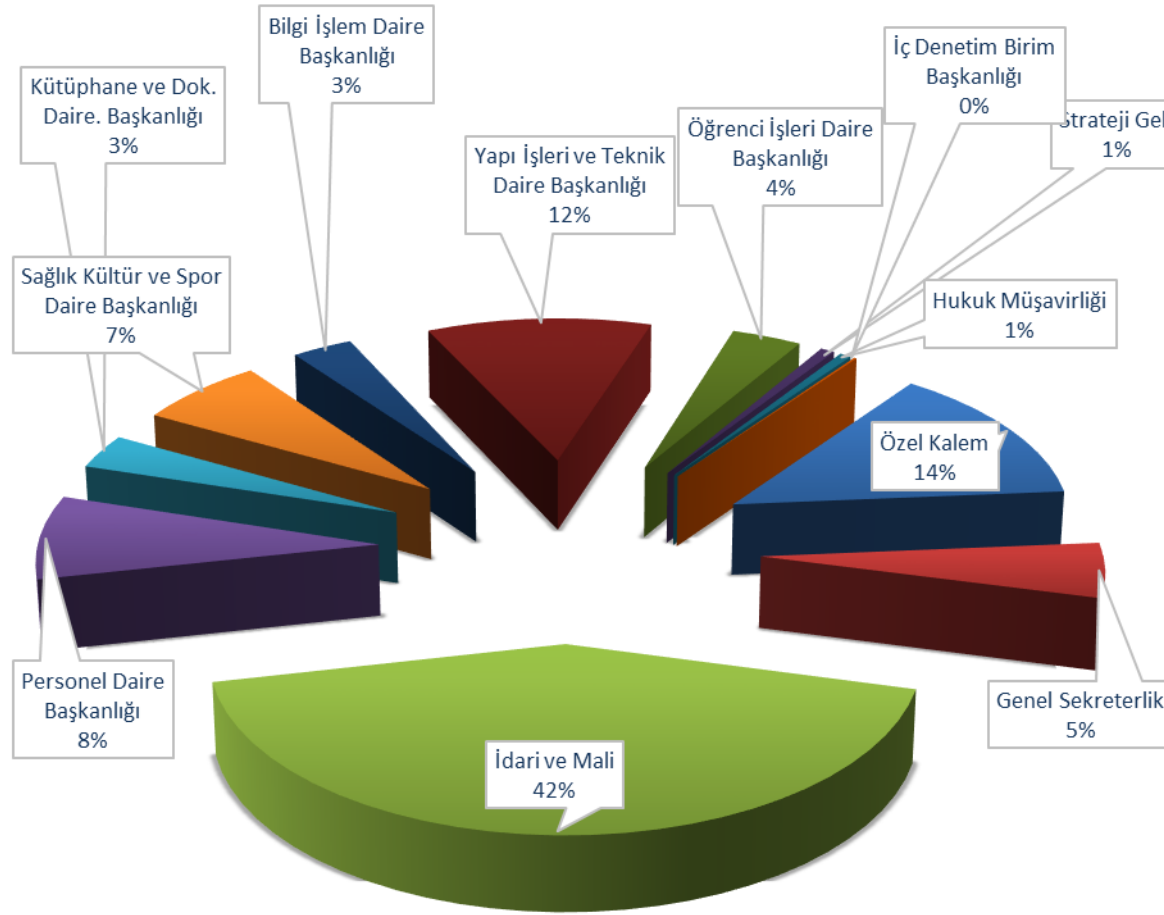
Tablo 63. 2020 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	Personel Daire Başkanlığı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Genel Sekreterlik	Özel Kalem														
	2.315.000,00	32.966.000,00	7.330.000,00	203.000,00	KBÖ													
	1.947.349,00	35.914.603,00	9.779.456,00	2.432.565,64	TOPLAM													
	1.947.348,45	35.914.452,50	9.779.455,23	2.432.565,64	ÖDENEK													
					HARCAMA													
	462.000,00	7.760.000,00	1.336.000,00	108.000,00	KBÖ													
	339.528,00	7.703.893,00	1.481.986,00	358.000,00	TOPLAM													
	339.527,04	7.682.916,62	1.481.984,52	358.000,00	ÖDENEK													
					HARCAMA													
	46.000,00	35.659.000,00	65.000,00	6.760.000,00	KBÖ													
	114.000,00	45.706.000,00	267.000,00	17.398.955,40	TOPLAM													
	86.357,73	44.414.168,08	219.141,96	15.870.665,42	ÖDENEK													
					HARCAMA													
	12.888.000,00		6.000,00	12.000,00	KBÖ													
	15.288.000,00		18.000,00	612.000,00	TOPLAM													
	15.262.194,34		17.600,00	600.000,00	ÖDENEK													
					HARCAMA													
		1.200.000,00		6.121.000,00	KBÖ													
		3.690.000,00		10.131.000,00	TOPLAM													
		3.501.149,77		10.131.000,00	ÖDENEK													
					HARCAMA													
	15.711.000,00	77.585.000,00	8.737.000,00	13.204.000,00	KBÖ													
	17.688.877,00	93.014.496,00	11.546.442,00	30.932.521,04	TOPLAM													
	17.635.427,56	91.512.686,97	11.498.181,71	29.392.231,06	ÖDENEK													
					HARCAMA													

BİRİM ADI	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı			Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	6.756.000,00			1.586.000,00			10.316.000,00			KBÖ			KBÖ			KBÖ			KBÖ			KBÖ			KBÖ		
	7.424.854,00			1.365.297,00			10.498.083,00			TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM			TOPLAM		
	7.424.853,14			1.365.296,73			9.196.227,82			ÖDENEK			ÖDENEK			ÖDENEK			ÖDENEK			ÖDENEK			ÖDENEK		
	1.284.000,00			270.000,00			1.397.000,00			HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA			HARCAMA		
	1.395.464,00			222.313,00			1.450.096,00																				
	1.395.463,80			222.313,00			1.368.477,93																				
	344.000,00			155.000,00			9.028.000,00																				
	1.359.000,00			535.000,00			9.339.436,17																				
	1.315.850,56			407.309,18			3.596.329,01																				
							2.805.000,00																				
							405.000,00																				
							325.729,45																				
	18.100.000,00			700.000,00																							
	31.770.763,92			4.203.000,00																							
	15.132.118,68			4.833.328,32																							
	26.484.000,00			2.711.000,00			23.546.000,00																				
	41.950.081,92			7.025.610,00			21.692.615,17																				
	25.268.286,18			6.828.247,23			14.486.764,21																				

[illegible]

İç Denetim Birim Başkanlığı	TOPLAM
66.112.000,00	455.000,00
74.378.511,64	261.850,00
73.067.969,46	261.849,91
13.430.000,00	73.000,00
13.758.852,00	42.594,00
13.656.253,37	42.593,41
52.722.000,00	18.000,00
76.901.391,57	18.000,00
67.490.111,12	2.207,87
15.711.000,00	
23.135.635,61	
22.157.219,38	
28.621.000,00	
54.838.763,92	
38.530.258,14	
176.596.000,00	546.000,00
243.713.154,74	322.444,00
214.901.811,47	306.651,19



2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 176.596.000,00.-TL'si idari birimlere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 243.713.154,74.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 214.901.811,47.-TL'si harcanarak toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %88,17 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %121,69 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %30,51'i Personel Giderlerine %5,64'ü Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %31,55'i Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %9,49'u Cari Transferlere, %22,50'si Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yıl içinde yapılan harcamalarda idari birimlerin harcamaları içinde en yüksek pay sahibi %42 oranla İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı olmuştur.

1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 64. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

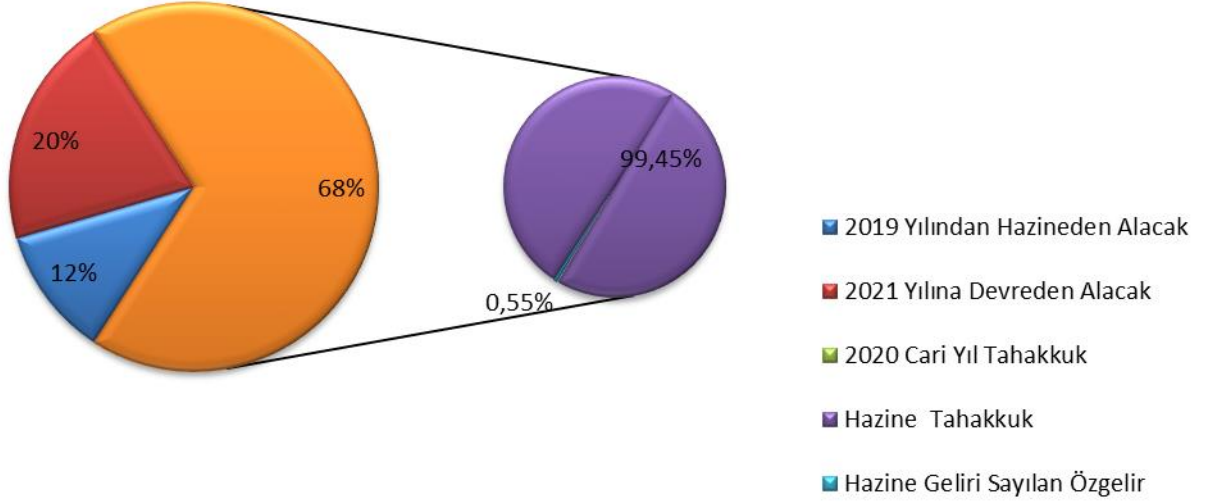
	2019	2020
DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	360.739.210,25	448.945.816,66
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	339.134.830,23	433.114.646,29
a) Faaliyet Gelirleri	327.973.928,70	428.655.946,20
b) Faaliyet Dışı Gelirler	11.160.901,53	4.458.700,09
B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri	21.604.380,02	
a) Faaliyet Gelirleri	21.604.380,02	15.831.170,37
b) Faaliyet Dışı Gelirler		
DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	469.665.070,37	476.637.037,07
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	446.245.441,96	393.877.013,15
1) Cari Giderleri	427.274.686,87	376.154.034,83
a) Personel Giderleri	190.021.761,85	103.554.098,46
b) Hizmet Alımı Giderleri	67.327.296,85	63.370.873,37
f) Diğer Cari	169.054.051,65	209.229.063,00
2) Yatırım Giderleri	1.686.399,36	
3) Transfer Giderleri	19.027.508,77	17.722.978,32
B) DİĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	23.419.628,41	50.777.658,84
1) Cari Giderleri	21.020.549,20	49.460.151,78
a) Personel Giderleri	7.339.663,84	9.090.852,35
b) Hizmet Alımı Giderleri	2.061.557,9	1.576.976,14
c) Diğer Cari	4.521.890,78	38.792.323,29
2) Yatırım Giderleri	7.097.436,68	
3) Transfer Giderleri	2.399.079,21	1.317.506,62

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. ÖZEL BÜTÇE

2.1.1. Bütçe Gelirleri

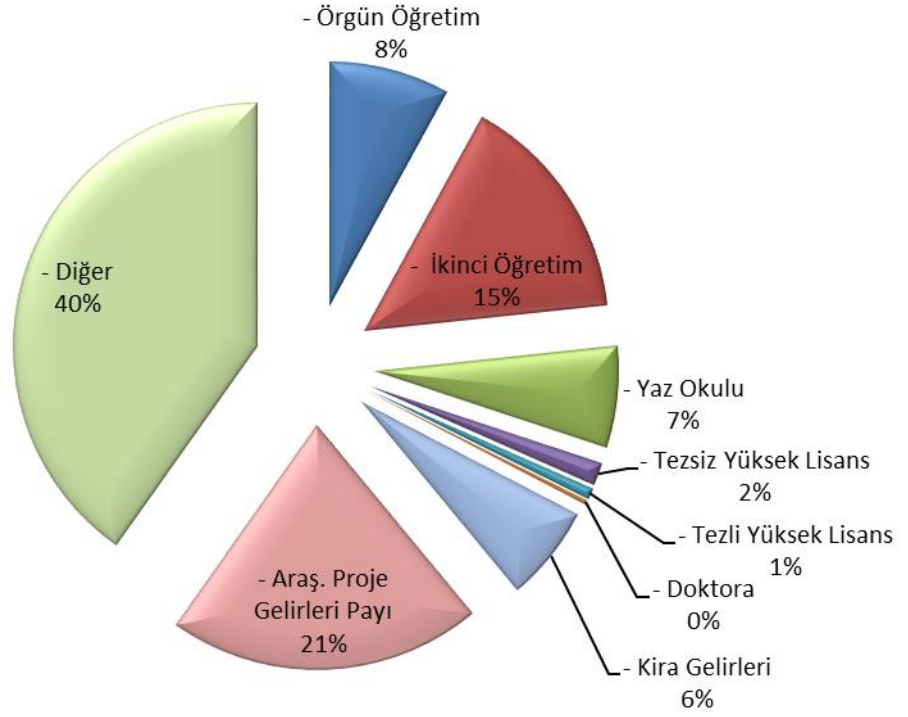
Hazine Yardımı: Önceki yıl devri ile birlikte 2020 yılı toplam tahakkuk tutarı 707.235.394,42.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirin 80.759.000,00.- TL.'si 2019 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2020 yılından kalan 144.030.000.-TL. tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2021 yılına devretmiştir.



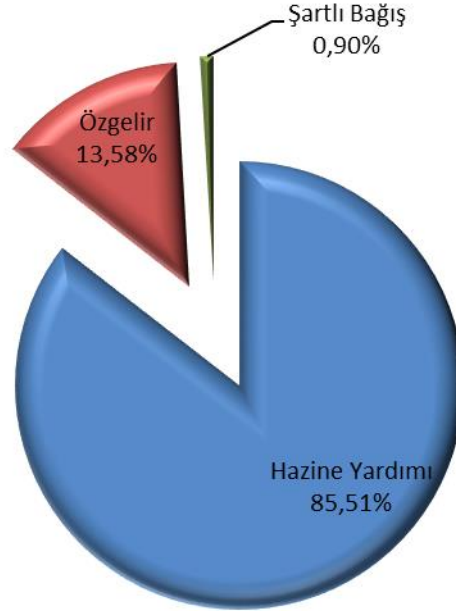
Not : Öz gelir olup Hazine geliri olarak değerlendirilen tutar Cari yıl tahakkuk tutarına dahil edilmiştir.

Şartlı Bağış: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin esas usullerin "Kaynak Aktarımı" başlıklı 12. maddesi uyarınca, ÖYP kapsamında üniversitemizde lisansüstü eğitim gören araştırma görevlilerine yüksek lisans eğitimi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanuna ekli (E) işaretli cetvelinde yapılan düzenlemeyle Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı ile Anadolu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) aktarılan kaynakların amacına uygun olarak YÖK tarafından destekler ile birlikte yılsonu itibarıyla gelir toplamı 5.926.923,25.- TL. olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2020 yılında öz gelir gerçekleşmesi 89.038.949,53.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %48,19'unu örgün öğretim ve diğer gelirler, %20,84'ünü bilimsel araştırma projeleri, %15,32'sini ikinci öğretim gelirleri, %6,37'sini kira gelirleri, %6,73'ünü yaz okulu gelirleri, %2,55'ini başta tezsiz yüksek lisans gelirleri ile tezli ve doktora gelirleri oluşturmuştur.



Toplam Bütçe Gelirleri: 2020 yılı bütçe gelirlerinin %85,51'ini hazine yardımı %13,58'ini ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 5.926.923,25.-TL. şartlı bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri red ve iadeler hariç 655.533.872,78- TL olarak gerçekleşmiş olup gelirlerden 1.288.871,39.- TL iade yapılmıştır.



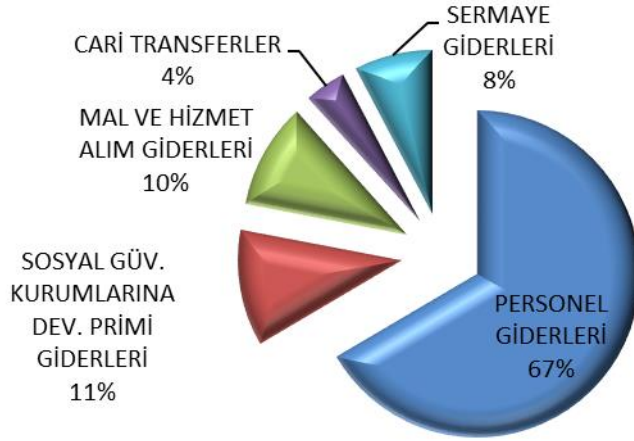
2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

2020 yılı açılış fişinde muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 64.032.603,95.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2020 yılı sonu itibariyle finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 719.566.476,73 TL. olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Bütçe Giderleri



Personel Giderleri

Üniversitemize Personel Giderleri için 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 453.501.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 468.137.209,64.-TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle 461.413.168,56.-TL olarak gerçekleşen harcamalar 375 sayılı KHK'nın geçici 24'üncü maddesi kapsamında sürekli işçi statüsüne geçirilen çalışanlar nedeniyle personel sayısındaki artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre harcamalarda %12,15 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcama oranı %98,56 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 65. Personel Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2018	2019	2020
01. PERSONEL GİDERLERİ	333.324.130,98	411.411.793,19	461.413.168,56
1. MEMURLAR	303.746.350,71	363.079.440,47	401.509.272,95
Temel Maaş	87.445.041,52	29.988.584,83	34.091.559,27
Taban Aylığı	25.345.499,40	106.048.058,2	118.970.701,49
Yurtdışı Aylığı		24.902,94	
Zamlar ve Tazminatlar	96.913.317,23	117.972.547,16	134.000.814,12
Ödenekler	58.331.365,91	67.291.395,84	76.107.398,64
Sosyal Haklar	4.726.680,32	4.126.628,35	4.800.488,84
Ek Çalışma Karşılıkları	27.963.877,60	35.265.631,21	30.878.004,68
Ek Ders Ücretleri	2.932.359,86	2.338.893,02	2.646.880,12
Diğer Personel Giderleri	87.938,54	22.798,91	13.425,79
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	11.292.408,31	17.752.622,74	24.082.314,08
Ücretler	9.405.389,20	15.741.948,02	21.292.556,79
Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.454.294,67	1.514.462,48	2.168.210,29
Zamlar ve Tazminatları	77.524,18	81.933,71	159.424,72
Ödenekler	24.573,41	60.719,83	92.564,15
Sosyal Haklar	329.018,79	353.558,7	357.407,05
Diğer Personel Giderleri	1.608,06		12.151,08
3. İŞÇİLER	15.262.439,23	27.044.798,05	33.363.542,77
İşçilerin Ücretleri	11.547.029,01	21.326.797,87	24.928.743,69
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	356.675,79	924.593,35	1.037.008,72
İşçilerin Sosyal Hakları	802.440,93	1.086.835,92	1.948.598,96
İşçilerin Fazla Mesaileri	27.877,77	126.435,27	187.342,42
İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	610.676,82	3.567.163,69	5.261.779,28
İşçilerin Diğer Ödemeleri	1.917.738,91	12.971,95	69,70
4. GEÇİCİ PERSONEL	1.341.266,40	1.287.112,6	415.315,00
Ücretler	1.341.266,40	1.287.112,6	415.315,00
5. DİĞER PERSONEL	1.681.666,33	2.247.819,33	2.042.723,76
Ücret ve Ödemeler	1.681.666,33	2.247.819,33	2.042.723,76

Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 77.393.000,00.-TL tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 79.451.356,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Özlük haklarında yapılan iyileştirmelere ve personel sayısındaki artışa bağlı olarak önceki yıla göre %14,92'lik artışla bu tertipten yapılan harcamalar 79.164.744,72.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,63 olmuştur.

Tablo 69: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2018	2019	2020
02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ	54.762.480,34	68.886.074,08	79.164.744,72
1. MEMURLAR	48.569.277,09	58.922.151,04	66.824.343,63
Sosyal Güvenlik Kurumuna	48.569.277,09	58.922.151,04	66.824.343,63
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.364.120,75	3.780.858,48	4.746.945,49
Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.364.120,75	3.780.858,48	4.746.945,49
3. İŞÇİLER	3.273.766,60	5.586.553,94	7.189.510,61
İşsizlik Sigortası Fonuna	286.038,14	506.717,96	639.067,63
Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.987.728,46	5.079.835,98	6.550.442,98
4. GEÇİCİ PERSONEL	448.609,07	506.085,15	309.348,32
Sosyal Güvenlik Kurumuna	448.609,07	506.085,15	309.348,32
5- DİĞER PERSONEL	106.706,83	90.425,47	94.596,67
Sosyal Güvenlik Kurumuna	106.706,83	90.425,47	94.596,67

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemize 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 57.655.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 82.588.391,57.-TL olmuştur.

Yılsonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %6,29 oranında artış göstererek 71.672.758,45.-TL olarak gerçekleşmiştir. Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %50,81'ini elektrik, su, yakacak oluşturmaktadır. Yılsonu itibarıyla serbest ödenek bazında gider gerçekleştirme oranı %86,78 olmuştur.

Tablo 67: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2018	2019	2020
03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	61.253.624,24	67.429.392,92	71.672.758,45
2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	38.296.931,22	52.764.278,23	54.836.411,13
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	841.851,36	890.709,27	861.700,13
Su Alımları	4.527.305,97	4.452.546	4.821.274,50
Temizlik Malzemesi Alımları	291.379,17	334.846	634.646,86
Yakacak Alımları	5.367.258,03	8.132.068	10.187.100,14
Akaryakıt ve Yağ Alımları	393.794,86	403.352	324.526,78
Elektrik Alımları	13.200.802,18	17.937.568	21.411.780,30
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	8.689.158,60	11.962.489	3.764.425,77
Giyim Kuşam Alımları	196.763,64	441.791	180.621,10
Özel Malzeme Alımları	148.688,04	313.279	179.837,35
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	1.484,98	1.669	2.102,70
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Al.	4.638.444,39	7.893.962	12.468.395,50
3. YOLLUKLAR	1.794.665,58	1.660.527,24	958.537,90
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	790.799,44	848.550,36	419.826,05
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	420.121,59	397.309,92	324.867,63
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	583.744,55	414.666,96	213.844,22
4. GÖREV GİDERLERİ	1.072.632,64	1.062.671,08	982.624,26

Yasal Giderler	1.061.152,41	1.053.739,45	937.446,00
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	11.480,23	8.931,63	41.662,97
Diğer Görev Giderleri			3.515,29
5. HİZMET ALIMLARI	18.796.895,55	10.865.024,14	14.055.081,04
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	10.673.437,00	308.006,45	492.359,63
Haberleşme Giderleri	169.704,03	278.957,95	185.670,77
Taşıma Giderleri	67.341,31	117.463,23	146.540,47
Tarifeye Bağlı Ödemeler	214.709,04	180.617,30	258.206,37
Kiralar	6.314.261,18	7.879.570,41	8.446.204,56
Diğer Hizmet Alımları	1.356.498,99	2.097.901,30	4.526.099,24
6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	57.766,34	45.902,88	34.302,74
Temsil ve Tanıtma Giderleri	57.766,34	45.902,88	34.302,74
7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	988.891,15	844.031,71	671.031,21
Menkul Mal Alım Giderleri	686.792,18	549.015,91	461.284,26
Gayri Maddi Hak Alımları	4.530,38	3.373,62	25.480,68
Bakım ve Onarım Giderleri	297.568,59	291.642,18	184.266,27
8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	245.841,76	186.957,64	134.770,17
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	182.864,47	156.757,00	101.984,41
Diğer Taşınmaz Yapım, Bak. On. Gid.	62.977,29	30.200,64	32.785,76

Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 15.262.194,34.- TL. ödeme yapılmıştır. Döner sermaye bütçesi için tahsis edilen 5.923.000,00.- TL. ödeneğin tamamı aktarılmıştır.

Tablo 68: Cari Transferler

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2018	2019	2020
05. CARİ TRANSFERLER	17.627.055,60	23.288.460,58	28.080.219,38
1. GÖREV ZARARLARI	8.719.923,14	11.851.648,32	15.262.194,34
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	8.719.923,14	11.851.648,32	15.262.194,34
2. HAZİNE YARDIMLARI	4.483.000,00	5.163.000,00	5.923.000,00
Diğer Hazine Yardımları	4.483.000,00	5.163.000,00	5.923.000,00
3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER	572.181,26	662.876,51	343.329,45
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	572.181,26	662.876,51	343.329,45
4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	3.851.951,20	5.607.735,75	6.551.695,59
Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	3.851.951,20	5.607.735,75	6.551.695,59

Sermaye Giderleri

2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 52.631.000.- TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek tutarı 91.538.763,92.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %4,10 oranında artarak 52.880.926,89.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleşme oranı %57,76 olmuştur.

Tablo 69: Sermaye Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2018	2019	2020
06. SERMAYE GİDERLERİ	88.858.647,26	50.797.268,74	52.880.926,89
1. MAMUL MAL ALIMLARI	40.432.714,15	27.754.589,26	29.710.034,16
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	2.352.150,87	582.959,55	2.149.904,92
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	32.558.257,03	24.155.825,88	24.098.398,33
Avadanlık Alımları	5.723,00		6.000,00

Taşıt Alımları	-		
İş Makinası Alımları	-		
Yayın Alımları ve Yapımları	5.516.583,25	3.015.803,83	3.455.730,91
Kültür Varlığı Alımları ve Korunması Giderleri			
3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.654.148,41	1.962.509,14	1.719.101,82
Bilgisayar Yazılımı Alımları	1.333.105,81	1.769.830,72	39.706,60
Lisans Alımları	321.042,60	192.678,42	1.564.935,22
Patent Alımları			114.460,00
4. GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRILMASI	36.404,60		
Arazi Alımları ve Kamulaştırma Giderleri	36.404,60		
5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	31.374.265,67	9.365.594,62	11.153.169,30
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	476.130,00	444.978,99	426.570,00
Malzeme Giderleri	-		
Haberleşme Giderleri			
Müteahhitlik Giderleri	30.898.135,67	8.920.615,63	10.726.599,30
Diğer Giderler	-		
6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	35.400,00	49.163,52	54.693,00
Diğer Giderler	35.400,00	49.163,52	54.693,00
7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	15.325.714,43	11.665.412,20	10.243.928,61
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	15.325.714,43	11.665.412,20	10.243.928,61

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2020 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğu , Sayıştay Denetçileri tarafından incelenmiş, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında yapılan 2020 yılı denetimi tamamlanarak Sayıştay Başkanlığı tarafından kurumumuza gönderilen sorgular cevaplanarak Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1.1. Faaliyet Bilgileri

1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Üniversitemiz tarafından düzenlenen sempozyum, kongre, konferans, seminer, söyleşi, konser, çalıştay vb. gibi ulusal ve uluslararası toplantı sayıları ve faaliyete katılan akademik ve idari personel sayıları tabloda anlatılmıştır.

1.2. Projeler

1.2.1. Proje Bilgileri

Tablo 70. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı							
Projeler	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	2020 Yılı (Rapor Yılı)			
				Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL	Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL
TÜBİTAK	99	33	132	22	76.102.372,07	8.100.701,69	68.001.670,38
A.B Hibesi	14	1	15	0	6.539.880,11	1.781.475,37	4.758.404,74
DPT	1	-	1	-	152.452,01	119.230,60	33.221,41
Bilimsel Araştırma Projeleri	118	103	221	88	18.621.666,93	13.449.554,19	5.172.112,74
TANAP Projesi	1	0	1	1	1.499.000,00	1.499.000,00	0,00
TAGEM Projeleri	-	-	-	-	-	-	-
BEBKA Projeleri	1	0	1	0	242.496,08	148.037,00	94.459,08
TOPLAM	234	137	371	111	103.157.867,20	25.097.998,85	78.059.868,35

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 71. TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri (1001)	47	17.773.788,00	378.165,70
Hızlı Destek (1002)	21	770.505,00	36.690,71
Cost-Uluslararası (2515)	1	700.700,00	700.700,00
BİDEB 2244	33	54.291.376,00	1.645.193,21
Öncelikli Alanlar Ar-Ge (1003)	2	883.505,00	441.752,50
Yeni Fikirler ve Ürünler (1005)	2	542.455,00	271.227,50
Başlangıç AR-GE (3001)	13	839.079,00	64.544,53
Kariyer (3501)	1	229.050,00	229.050,00
Teydep (1505)	9	3.552.302,82	394.700,31
Uluslararası İşbirliği Destekli Proje (2532)	1	607.280,00	607.280,00
Kamu Kurumları Araştırma Projesi (1007)	1	589.900,00	589.900,00
Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı(1004)	1	75.000,00	75.000,00
TOPLAM	132	80.854.940,82	5.434.204,46

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 72. TÜBİTAK Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı

Birim	2019	2020
Tıp Fakültesi	12	14
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	1
Mühendislik Fakültesi	44	70
Veteriner Fakültesi	14	15
Ziraat Fakültesi	15	16
Fen-Edebiyat Fakültesi	10	11
Eğitim Fakültesi	0	1
Mimarlık Fakültesi		1
Teknik Bilimler M.Y.O	1	1
İnegöl İşletme Fakültesi	-	-
Yenişehir MYO	1	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		1
TOPLAM	98	132

1.2.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi(BAP)

30.09.2011 tarihinde yürürlüğe giren Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışma Yönergesince belirlenen proje türleri;

a) Hızlı Destek Projesi

b) Uygulamalı Araştırma Projesi

b1) Küçük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi

b2) Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi

b3) Büyük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi

c) Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi

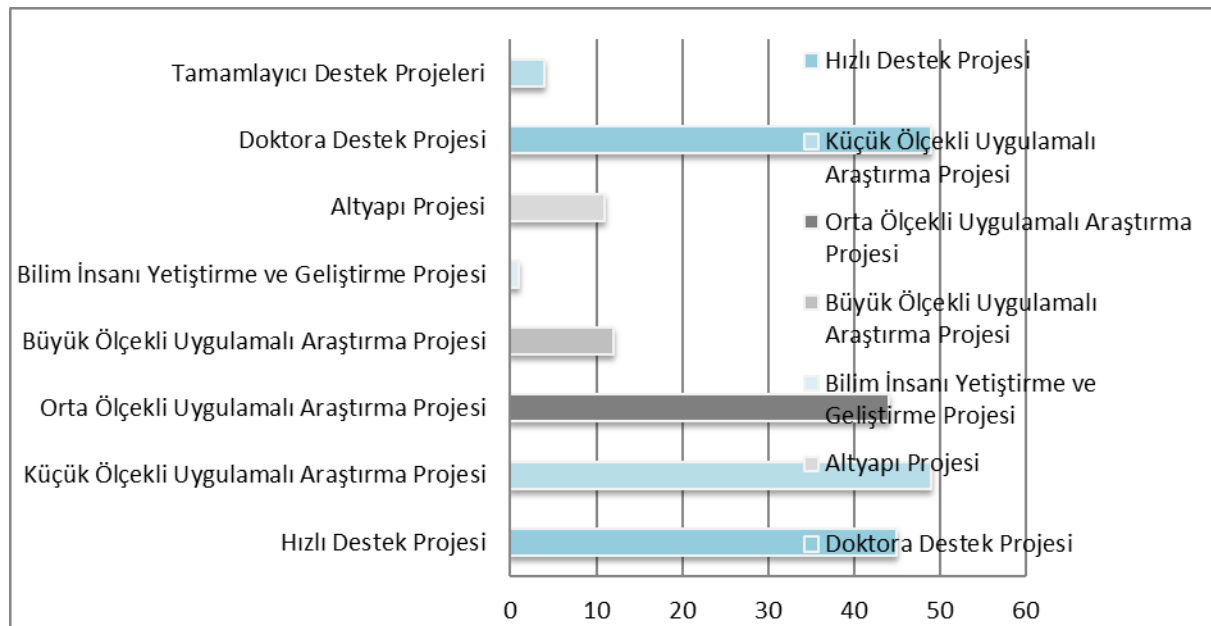
d) Altyapı Projesi

e) Üniversite ve Sektör İşbirliği Projeleri

f) Uluslararası Ortak Araştırma Projeleri

g) Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışmalarının Etkinliğini Arttırma Projesi şeklindedir.

2020 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri türlerinin sayılarına göre dağılımı şekilde görülmektedir.



Tablo 73. Hızlı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	10	78.687,25
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	9.595,00
Mühendislik Fakültesi	3	30.000,00
Veteriner Fakültesi	4	39.272,90
Ziraat Fakültesi	10	92.230,74
Fen-Edebiyat Fakültesi	3	30.000,00
İlahiyat Fakültesi	3	27.088,00
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	19.855,00
Bilim ve Teknoloji Araştırma Merkezi (BTUAM)	8	79.589,17
İnegöl İşletme Fakültesi	1	9.236,00
TOPLAM	45	415.554,06

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 74. Küçük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	14	277.894,74
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	3	22.359,21
Mühendislik Fakültesi	7	105.651,33
Veteriner Fakültesi	6	69.094,01
Ziraat Fakültesi	7	89.726,20
Fen-Edebiyat Fakültesi	10	131.554,82
Eğitim Fakültesi	1	16.490,00
Spor Bilimleri Fakültesi	1	18.650,00
TOPLAM	49	731.420,31

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 75. Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	13	273.277,21
Veteriner Fakültesi	6	301.479,35
Ziraat Fakültesi	5	148.097,50
Mühendislik Fakültesi	9	439.250,98
Fen-Edebiyat Fakültesi	9	303.346,06
İnegöl MYO	1	69.881,92
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	21.788,76
TOPLAM	44	1.557.121,78

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 76. Büyük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	2	36.010,66
Mühendislik Fakültesi	2	194.273,95
Ziraat Fakültesi	1	149.905,31
Veteriner Fakültesi	1	150.000,00
Fen-Edebiyat Fakültesi	2	249.909,27
Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi (AGUAM)	1	1.670,85
Bilim ve Teknoloji Araştırma Merkezi (BTUAM)	3	449.305,91
TOPLAM	12	1.231.075,95

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 77. Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Bilim İnsanı Yetiştirme Projesi (BİYGP)	1	2.680.455,48

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 78. Altyapı Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	1	7.498.525,00
Mühendislik Fakültesi	4	250.037,80
Ziraat Fakültesi	2	303.864,70
Fen-Edebiyat Fakültesi	2	120.895,58
Veteriner Fakültesi	1	17.794,45
Rektörlük	1	1.860.000,00
TOPLAM	11	10.051.117,53

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 79. Tamamlayıcı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Mühendislik Fakültesi	3	266.055,30
Fen Edebiyat Fakültesi	1	47.000,00
TOPLAM	4	313.055,30

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 80. Doktora Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	4	33.395,54
Mühendislik Fakültesi	1	29.968,06
Fen-Edebiyat Fakültesi	10	202.825,58
Mimarlık Fakültesi	1	18.582,00
Veteriner Fakültesi	15	322.098,26
İlahiyat Fakültesi	6	123.227,72
Ziraat Fakültesi	8	179.396,84
Hukuk Fakültesi	1	29.960,00
Spor Bilimleri Fakültesi	3	71.390,60
TOPLAM	49	1.010.844,60

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 81. Öncelikli Alan Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	2	8.179,40
Fen Edebiyat Fakültesi	1	474,54
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	5.682,37
Hukuk Fakültesi	1	2.597,15
TOPLAM	5	16.933,46

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

1.3. Yatırım Projeleri**Tablo 82. 2020 Eğitim Sektörü Projeleri**

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2019 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
2013H031800	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2020-2020	450.000,00	426.570,00
1978H030070	Kampüs Altyapısı	2020-2022	10.000.000,00	5.923.766,85
1991H031400	Derslik ve Merkezi Birimler	1991-2021	10.000.000,00	0,00
1991H03-1400	Derslik ve Merkezi Birimler (Kütüphane Ek Bina)	2017-2019	2.000.000,00	1.938.389,16
2020H05-153367	Derslik ve Merkezi Birimler (Açık ve Kapalı Spor Tesisi)	2020-2020	2.983.000,00	2.864.443,27
2010H031840	Muhtelif İşler	2020-2020	5,900,000,00	3.978.949,38

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Yükseköğretim kurumları bünyesinde, yetişmiş nitelikli insan gücü ile günün modern teknolojilerine dayalı makine-teçhizat, donanım ve yazılımı içinde bulunduran, Ar-Ge faaliyetlerinin yapıldığı ileri araştırma laboratuvarı, tematik araştırma laboratuvarı ile merkezî araştırma laboratuvarı ile ilgili faaliyetlerin yürütülmesi.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Temel araştırma, görünürde herhangi bir özel uygulaması veya kullanımı bulunmayan ve öncelikle olgu ve gözlemlenebilir gerçeklerin temellerine ait yeni bilgiler edinmek için yürütülen deneysel veya teorik çalışmalara ilişkin hizmetler.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim kurumlarında öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde açılacak olan eğitim, seminer vb. faaliyetlerin değerlendirilmesi, sınavlarının planlanması, koordinasyonunun sağlanması ve ilgili tüm faaliyetleri yürütmek.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Öğretim üyeleri ve öğrencilerin toplum yararına projeler geliştirmesini sağlayacak faaliyetleri koordine etmek, meslek edindirme ve toplumsal sorunlarla mücadele gibi konularda üniversitenin sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği kurmasını sağlayacak hizmetleri sürdürmek.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmeti ve araştırmalarında kullanılmak üzere gerekli tıbbi cihaz, laboratuvar cihazı, malzeme ve ilaç alımı süreçlerini yürütmek
		Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince sunulan tedavi edici sağlık hizmeti ve araştırmalarında kullanılmak üzere gerekli tıbbi cihaz, laboratuvar cihazı, malzeme ve ilaç alımı süreçlerini yürütmek
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince tüm branşlarda kaliteli tedavi edici sağlık hizmeti sunmak
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince tüm branşlarda kaliteli tedavi edici sağlık hizmeti sunmak

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından iç ve dış denetim esnasında istenilen verilerin eksiksiz temin edilmesi.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarenin taraf olduğu davalarda, üniversitenin menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirler olarak yargıya intikal eden her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idarenin temsil edilmesi, dava ve icra işlemlerinin takip edilmesi, Üniversitenin taraf olduğu konulara ilişkin sözleşme, protokol hazırlanması, hukuk müşavirliğinden görüş istenen konularda gerekli çalışmaların yapılarak ve sonuçları hakkında ilgililerin bilgilendirilmesi ve hukuki konularda danışmanlık hizmeti verilmesi.
		İç Denetim	İç Denetim Başkanlığı koordinasyonunda kurumsal kalitenin artırılması ve kaynak kullanımda mevzuata uygun olarak etkinliği sağlamaya yönelik faaliyetleri yürütmek.

		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	5018 sayılı konunun 7. maddesi gereği Her türlü kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasında denetimin sağlanması amacıyla kamuoyu zamanında bilgilendirilir.
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Nitelikli uluslararası öğrenci, öğretim elemanı ile değişim programından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayılarının artırılması,Yabancı hükümetler ve çok uluslu kurumlar ile imzalanan işbirliği antlaşması sayısının artırılması, Kendi ülkelerindeki üniversitelerde çalışmak üzere yabancı öğretim elemanı yetiştirilmesi,
		Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Yönetici, öğretim elemanı ve memurlarının işlemiş oldukları disiplin suçlarına ilişkin işlemler; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun 53 üncü maddesi, Yükseköğretim Kurumları Yönetici, Öğretim Elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun disipline ilişkin maddeleri (Madde 124-145 arası) çerçevesinde yürütülmektedir.
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi İşlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümleri geliştirmek, kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanması ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlamak, bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlamak ve

			uygulanmasını sağlamak, elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlamak, inin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutmak, bilişim alt birimleri arasınbirimlerde koordinasyonu sağlamaktır.
		Diğer Destek Hizmetleri	Program Bütçe Hazırlama Rehberinde genel destek hizmetleri faaliyetleri kapsamında sayılan iş, işlem ve süreçler dışında kalan diğer destek hizmetleri faaliyetleri
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitenin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçler
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Kurum personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik

		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversite bina tesislerine ait projeleri yapmak veya yaptırmak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatların Yapı denetim hizmetlerini yürütmek, tüm Altyapı ve Üst yapı tesislerinin gerekmesi durumunda bakım ve onarım işlerini yapmaktır.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlerdir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, Üniversitenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek, Üniversitenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak, Üniversitenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.

		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	-2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri, IV. düzeyde ilgili gelir kodunda, buna ilişkin giderler ise (A) işaretli cetvelde "01.3.9.06 Taşınmaz Mal Gelirleri İle Yürütülecek Hizmetler"
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim ilişkin idari hizmetlerinin kalite düzeylerine ilişkin ulusal ve uluslararası kalite standartlarına göre yerine getirilmesi
Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Devlet yükseköğretim kurumlarında görev yapmakta ve doktora tez aşamasında olan araştırma görevlilerinin mecburi hizmet yükümlülüğüne ilişkin hükümler uygulanmaksızın en az altı ay veya en fazla bir yıl süreyle yurtdışına burslu ve yol giderleri karşılanarak gönderilmesine ilişkin hususların düzenlenmesi.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Devlet üniversitelerinin doktora derecesine sahip araştırma görevlisi, öğretim görevlisi veya Dr. öğretim üyesi kadrolarında görev yapmakta olan öğretim elemanlarının, yabancı dil seviyesini yükseltmek
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Yükseköğretim Kurumlarına Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin faaliyetler.
		Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Öncelikli alanlarda nitelikli bilgi üretmek amaçlı insan kaynağına olan ihtiyacı karşılamak üzere, devlet üniversitelerindeki doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK tarafından verilen doktora burslarının takibi ve mali konulardaki faaliyetleri.

		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Yükseköğretim kurumlarında tezli yüksek lisans, doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık öğrenimi görenlere yönelik sunulan hizmetler.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Yükseköğretim kurumlarının fen ve mühendislik fakültelerinde öğrenim gören öğrencilerin zorunlu uygulama eğitimleri kapsamında yapılan faaliyetler
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yükseköğretim Kurulu tarafından ülkenin ekonomik ve sosyal gelişimi ile refahı için önemli olan alanlara öncelik tanınmak suretiyle belirlenen Devlet yükseköğretim kurumlarındaki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen ve kayıt yaptıran öğrencilere verilecek destek bursları amacıyla hazırlanmıştır.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yükseköğretim Kurulunun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkelerden gelen ve yükseköğretim kurumlarına yerleştirilen yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin faaliyetler.
		Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	547 sayılı Kanunun 12 nci maddesinin (d) ve (f) fıkraları ile 43 üncü maddesinin (e) fıkrası gereğince üniversitelerde yapılacak açık yükseköğretim faaliyetleri
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapmak, eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgeyi sağlayarak bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenmesi ve kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve denetlemek.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatlerinde yürütülmesi hizmeti.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde, hafta sonunda) yürütülmesi hizmeti.

		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2547 sayın Yükseköğretim Kanununun ek 27 nci maddesine dayanılarak, yükseköğretim kurumlarında ikinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans programları için yürütülecek işlem ve süreçler.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Yurt içinde veya yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarının ortak diploma vermeye yönelik ön lisans, lisans veya lisansüstü eğitim öğretim hizmetleri.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Yükseköğretim kurumlarında uzaktan öğretim programlarının açılacağı alanlar, uzaktan öğretim yoluyla verilecek dersler ve kredi miktarları, ders materyalinin hazırlanması, sınavlarının yapılma şekli, yükseköğretim kurumları arasında bu amaçla yapılacak protokoller ile uzaktan öğretime ilişkin diğer hususlar ile yapılacak ödemeleri kapsar
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yükseköğretim kurumlarında uzaktan öğretim programlarının açılacağı alanlar, uzaktan öğretim yoluyla verilecek dersler ve kredi miktarları, ders materyalinin hazırlanması, sınavlarının yapılma şekli, yükseköğretim kurumları arasında bu amaçla yapılacak protokoller ile uzaktan öğretime ilişkin diğer hususlar ile yapılacak ödemeleri kapsar
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında üniversiteye bağlı yurtlarda kalan öğrencilere yönelik barınma hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında üniversiteye bağlı yemek hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında üniversiteye bağlı Kültür ve Spor hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.

		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında Ders dışında, öğrencilerin yükseköğretim kurumunun çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırıldığı süre ve bu çalışma şekline yararlandırılan öğrencilere ilişkin faaliyetler ile öğrencilere ilişkin barınma, beslenme, kültür, spor ve sağlık hizmetleri dışında kalan hizmetlerin sunumuna ilişkin yürütülen faaliyetler.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. Maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından Öğrencilerin ve personelin,sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili faaliyetleri yürütmek

2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitelerin performans programı oluşturması, ölçülebilir hedef ve göstergeler belirleyebilmesi sunulan eğitim öğretim hizmetinin niteliği itibarıyla karmaşıktır. Diğer yandan, uygulama ve kararlarında kurumsal olarak diğer idarelere bağlı olması, kurumsal hedefler oluşturma ve bu hedeflere ulaşmayı zorlaştırmaktadır. 2018-2021 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerinin fazla olması dolayısıyla gösterge izlemelerinde istenilen cevap alınamamaktadır. Birimlerimiz göstergelerine ilişkin 6 aylık ve yıllık 2020 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl: 2020

Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0	0	0,6000	0,80	0	0,1600	0,6000	0,2500	0,2500	41,67%	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır.
	1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanamaya çalışılmıştır.
	Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onay süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı ön görülmektedir
	Araştırma Altyapıları alt programına ait gösterge değerleri 1.dönem itibari ile istenilen düzeyde gerçekleşmediği ilerleyen dönemlerde Pandemi sürecinin gösterge değerlerini etkileyeceği öngörülmektedir.
	ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen korona virüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalınmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir.
	Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalınmıştır.
	Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır.
	Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleşmeler arzulanan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı göstergesinde istenilen seviyeye ulaşamamış olup önümüzdeki dönem hedef ve gerçekleşmelerle ilgili çalışmalar yapılacaktır

Yıl: 2020

ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Alt Programın
Adı:

Alt Program
Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2019	0,2690	0,2850	1,19	0,9300	0	2,5700	0,3900	0,3900	136,84%	Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2019	6	4	15	1	1	1	1	4	100,00%	Ulaşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	1	1,00	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2019	368.975.442 ,1800	487.050.00 0	428.082.000, 00	1.764.7 19	158.601.6 90	125.540.6 00	211.188.3 65	497.095.3 74	102,06%	Ulaşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	1	1,00	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı

6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2019	194	275	250,00	141	178	208	221	221	80,36%	Kısmen Ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2019	0,1200	0,1500	0,14	0,0560	0,1116	0,1090	0,1300	0,1300	86,67%	Kısmen Ulaşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2019	35	30	25,00	1	9	8	21	39	130,00%	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2019	99	125	120,00	102	108	108	109	109	87,20%	Kısmen Ulaşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2019	947	1.000	950,00	180	226	283	230	919	91,90%	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır. 1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanamaya çalışılmıştır. Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onat süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı öngörülmektedir. Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme alt programına ait gösterge değerleri 1.dönem itibari ile tatmin edici seviyede gerçekleşmiş olup ilerleyen dönemlerde Pandemi sürecinin gösterge değerlerini etkileyeceği öngörülmektedir.
	ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalınmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalınmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Öçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleşmeler arzulanan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME alt programında yer alan gösterge gerçekleşmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir.

Yıl: 2020

HAYAT BOYU ÖĞRENME

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Programın Adı:

Alt Program Hedefi:

Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2019	18	35	15,00	6	0	0	0	6	17,14%	Ulaşılamadı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2019	2.050	5.200	7.200,00	374	51	559	1.101	2.085	40,10%	Ulaşılamadı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2019	50	65	60,00	1	0	0	0	1	1,54%	Ulaşılamadı

4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2019	1.734	5.200	7.000,00	348	34	512	1.101	1.995	38,37%	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2019	98	70	30,00	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2019	0	1	0,00	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır. 1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanamaya çalışılmıştır. Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onat süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı ön görülmektedir Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetlerine alt programına ait göster değerleri 1.dönem itibari ile genel olarak tatmin edici seviyede gerçekleşmeler meydana gelmiş olup ilerleyen dönemlerde Pandemi sürecinin etkisinin gösterge değerlerini etkileyeceği ön görülmektedir.
	.ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalınmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalınmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Öçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleşmeler arzulanan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ alt programında bulunan göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır. Önümüzdeki dönemde pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının istenilen seviyeye yükseleceği tahmin edilmektedir

Yıl: 2020

Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2019	36.216	33.000	25.000,00	8.127	2.971	7.081	8.764	26.943	81,65%	Kısmen Ulaşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2019	95,00	96,00	95,00	84	95,3000	95	95	95	98,96%	Kısmen Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2019	95,00	91,00	75,00	78,4000	71,2000	81,3000	88,2000	88,2000	96,92%	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2019	41.709	44.000	32.000,00	10.160	6.147	8.996	8.613	33.916	77,08%	Ulaşılamadı

Değerlendirme	Tedavi Edici Sağlık alt programına ait gösterge değerleri 1.dönem itibari ile genel olarak tatmin edici seviyede gerçekleşmeler meydana gelmiş olup ilerleyen dönemlerde Pandemi sürecinin etkisinin gösterge değerlerini etkileyeceği öngörülmektedir.
	-Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalınmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalınmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleşmeler arzulan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. TEDAVİ HİZMETLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleşmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir. Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir.

Yıl: 2020

YÜKSEKÖĞRETİM

Programın Adı:

ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Alt Programın
Adı:

Alt Program
Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2019	0,3200	0,2600	0,31	0,0240	0,0238	0,0140	0,03	0,29	111,54%	Aşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	464	72	475,00	72	66	70	78	78	108,33%	Aşıldı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2019	198	163	190,00	185	192	189	194	194	119,02%	Aşıldı

4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2019	0	1	0,00	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2019	0	2	0,00	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır. 1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanamaya çalışılmıştır. Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onat süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşılmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı ön görülmektedir Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi ait gösterge değerleri gerçekleştirmeleri Kurumumuzca makul karşılanmış olup ilerleyen dönemde pandemi süresinin gösterge değerlerini Etkileyeceği Ön Görülmektedir.
---------------	--

	-Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir. Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalmıştır. Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleştirmeler arzulanan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri istenilen seviyede gerçekleşmemiş olup önümüzdeki dönemde gösterge değerlerine ulaşılabilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Yıl: 2020

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2019	96	100	139,00	44	18	36	29	127	127,00%	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	56,00	100	79,00	78	77,6900	78	67,6100	67,6100	670%	Ulaşılamadı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2019	0,2290	0,6600	0,77	64	76	72	31,5600	0,33	50,00%	Ulaşılamadı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	43,00	100,00	70,00	68	66,4000	71	69,9100	69,9100	69,91%	Ulaşılamadı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	548.014	520.000	565.000	578.701	560.011	561.348	573.433	573.433	110,28%	Aşıldı

6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	7,2500	6,2000	7,38	7,6400	8,2100	7,9400	8,2700	8,2700	133,39%	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2019	849.044	825.000	100.000,00	184.098	15	0	1.323	185.436	22,48%	Kısmen Ulaşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2019	0,1000	0,1300	0,10	8,1400	9,8300	10,0100	9,8300	0,098	75,38%	Kısmen Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2019	5,2100	5,2000	6,24	5,1950	6,2400	6,2400	5,6600	5,6600	108,85%	Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2019	9,9300	8,7500	12,02	9,9060	12,0200	12,0200	9,8500	9,8500	112,57%	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2019	0,0100	0,0100	0,0010	0,0010	0,0010	0	0,0100	0,0100	100,00%	Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2019	68,2000	69,5000	62,44	65,9600	58,5600	53,5000	59,4400	59,4400	85,53%	Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	44,00	100,00	67,00	66,2500	65,7800	66,8500	88	88	88,00%	Kısmen Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	49,00	100,00	85,00	83	80,9000	84,3200	92,1600	92,00	92,00%	Kısmen Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2019	42	175	87,00	43	0	0	71	71	40,57%	Ulaşılamadı

16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	1,00	0,00	0	0	0	0	0	-	-
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2019	17	20	18,00	18	18	18	18	18	90,00%	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2019	19	20	25,00	19	23	22	22	22	110,00%	Aşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2019	7.171	7.500	0,08	6.624	6.605	6.081	6.597,00	0,065	0,00%	Ulaşılamadı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2019	0,0900	0,2300	0,2300	0,7900	0,7900	1,0800	0,0100	0,0100	4,35%	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır. 1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanamaya çalışılmıştır. Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onat süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı ön görülmektedir Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim alt gösterge değerleri gerçekleştirmeleri Kurumumuzca makul karşılanmış olup ilerleyen dönemde pandemi süresinin gösterge değerlerini Etkileyeceği Ön Görülmektedir.
	-Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavirüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilmek zorunda kalmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir.
	Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalmıştır.
	Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır.
	Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleştirmeler arzulanan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkiler ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır . Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir.

Yıl: 2020

YÜKSEKÖĞRETİM

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Programın Adı:

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	436	450	440,00	429	472.000	234	232	232	51,56%	Ulaşılamadı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	1.301.244	1.350.000	800.000,00	258.014	1.156	1.064	2.231	2.231	0,17%	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2019	0,9000	1,1400	1,14	1,1800	0	1,1400	1,0300	1,0300	90,35%	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2019	145	150	150,00	175	175	175	175	175	116,67%	Aşıldı

5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2019	1.020	1.000	800,00	246	0	5	7	258	25,80%	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2019	648	350	350	67	0	102	230	230	65.71%	Ulaşılamadı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2019	8,7400	12	9,00	13	0	8	10	10	84%	Kısmen Ulaşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0	0	60	55	0	0	0	60	60	100,00%	Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2019	0,2520	0,3250	0,3000	0,0038	0	0,2700	0,0390	0,0390	12,00%	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1. dönem ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler dahilinde sisteme girişler yapılmıştır. Dönem içerisinde sürecin yeni olması kaynaklı sorunlar yaşanmış olmakla beraber genel anlamda olumlu sonuçlar alınmıştır.
	1. Dönem içerisinde ileri tarihli dönemlerin daha verimli ve nesnel ölçülmesini sağlayacak adımlar atılmaya çalışılarak ilgili birimler ile ortak çalışmalar yapılmış performans göstergelerinin standartlaştırılması sağlanamaya çalışılmıştır.
	Ayrıntılı Finansman Programı Hazırlık ve onay süreçlerinde dolayı ödeneklerin serbest bırakılmasının 1. dönem ortalarına denk gelmesinde dolayı bazı göstergelerde dalgalanmalar meydana geldiği gözlemlenmiş ,manuel girişlerin fazla olması ve kurumsal veri toplama ölçme ve doğrulama sisteminin olmamasından dolayı veri girişlerinde zamanında ve tam doğru bilgiye ulaşmada zorluklar yaşanmıştır. Tüm bu gelişmeler kapsamında ilerleyen dönemlerde daha iyi sonuçların alınacağı ön görülmektedir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programına ait göster değerleri 1.dönem itibari ile gösterge değerlerinin çoğunluğunda tatmim edici seviyede gerçekleşmeler meydana gelmiş olup ilerleyen dönemlerde Pandemi sürecinin etkisinin gösterge değerlerini etkileyeceği ön görülmektedir.
	-ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreler içerisinde sisteme giriş yapılmıştır. Dönem içerisinde dünya çapında etkili olan dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi olarak kabul edilen koronavürüs Covid-19 dolayısıyla ana faaliyet alanımız olan Eğitim Öğretime bir süre ara verilme zorunda kalınmış devam eden süreçte uzaktan eğitim süreci devreye alınarak eğitim öğretime devam edilmiştir.
	Yukarıda belirtilen ve dünya çapında etkisini hala devam ettirmekte olan pandemi dolayısıyla 2. Dönem itibari ile birçok faaliyet gerçekleştirilememiş, belirlenen gösterge hedefinin altında kalınmıştır.
	Ülkemiz ve Üniversite yönetimimizce pandeminin etkisini azaltacak önlemler titizlikle yürütmekle beraber pandeminin etkisinin 3. Ve 4. Dönemde de devam edeceği ve belirlenen gösterge değerlerine tam olarak ulaşamayacağı tahmin edilmektedir
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır.
	Ülkemizde ve Dünyada devam eden pandeminin etkileri ve 3. Veri izleme döneminin Üniversitelerinin yaz dönemine denk gelmesi dolayısı ile gerçekleşmeler arzulan seviyede gerçekleşmemiş olup. Pandemi sürecinin gösterge değerlerine 4.döneminde de negatif yansımalarının devam edeceği öngörülmektedir. Pandemi sürecinin atlatılmasıyla birlikte pandemi öncesi dönemde koyulan hedeflere ulaşılması için gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır
	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sistemegirişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI alt programında yer alan gösterge gerçekleşmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkiler ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır . Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir

Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu						
Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0,8	0,2500	Ulaşılamadı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,285	0,3900	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	4	4	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	487.050.000	497.095.374	Ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	275	221	Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,15	0,1300	Ulaşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	30	39	Ulaşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	125	109	Ulaşılamadı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.000	919	Ulaşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	20	6	Ulaşılamadı

		kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	11.000	2.085	Ulaşılamadı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	60	1	Ulaşılamadı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	10.000	1.995	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	75	0	Ulaşılamadı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	36.500	26.943	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	96	95	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	96	88,2000	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	41.800	33.916	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,32	0,0290	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	480	78	Kısmen Ulaşıldı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	192	194	Aşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	1	0	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	142	127	Aşıldı

	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	67,6100	Ulaşılamadı
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,79	31,5600	Ulaşılamadı
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	69,9100	Ulaşılamadı
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	622.038	573.433	Aşıldı
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	7,72	8,2700	Aşıldı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	1.000.000	185.436	Kısmen Ulaşıldı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	0,11	9,8300	Kısmen Ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	6,24	5,6600	Aşıldı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	12,2	9,8500	Aşıldı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,01	0,0100	Kısmen Ulaşıldı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	60	59,4400	Kısmen Ulaşıldı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	88	Kısmen Ulaşıldı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	92,1600	Kısmen Ulaşıldı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	142	71	Aşıldı
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	0	Ulaşıldı
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	18	18	Ulaşıldı
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	25	22	Aşıldı
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	7.400	6.597	Kısmen Ulaşıldı

			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,08	0,0100	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	450	232	Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.350.000	2.231	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,14	1,0300	Ulaşılamadı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	150	175	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.000	258	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	350	230	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	12	10	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	60	60	Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,325	0,0390	Ulaşılamadı

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Yükseköğretim kurumları bünyesinde, yetişmiş nitelikli insan gücü ile günün modern teknolojilerine dayalı makine-teçhizat, donanım ve yazılımı içinde bulunduran, Ar-Ge faaliyetlerinin yapıldığı ileri araştırma laboratuvarı, tematik araştırma laboratuvarı ile merkezî araştırma laboratuvarı ile ilgili faaliyetlerin yürütülmesi.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Temel araştırma, görünürde herhangi bir özel uygulaması veya kullanımı bulunmayan ve öncelikle olgu ve gözlemlenebilir gerçeklerin temellerine ait yeni bilgiler edinmek için yürütülen deneysel veya teorik çalışmalara ilişkin hizmetler.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim kurumlarında öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde açılacak olan eğitim, seminer vb. faaliyetlerin değerlendirilmesi, sınavlarının planlanması, koordinasyonunun sağlanması ve ilgili tüm faaliyetleri yürütmek.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Öğretim üyeleri ve öğrencilerin toplum yararına projeler geliştirmesini sağlayacak faaliyetleri koordine etmek, meslek edindirme ve toplumsal sorunlarla mücadele gibi konularda üniversitenin sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği kurmasını sağlayacak hizmetleri sürdürmek.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmeti ve araştırmalarında kullanılmak üzere gerekli tıbbi cihaz, laboratuvar cihazı, malzeme ve ilaç alımı süreçlerini yürütmek
		Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince sunulan tedavi edici sağlık hizmeti ve araştırmalarında kullanılmak üzere gerekli tıbbi cihaz, laboratuvar cihazı, malzeme ve ilaç alımı süreçlerini yürütmek
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince tüm branşlarda kaliteli tedavi edici sağlık hizmeti sunmak
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezince tüm branşlarda kaliteli tedavi edici sağlık hizmeti sunmak

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından iç ve dış denetim esnasında istenilen verilerin eksiksiz temin edilmesi.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarenin taraf olduğu davalarda, üniversitenin menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirler olarak yargıya intikal eden her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idarenin temsil edilmesi, dava ve icra işlemlerinin takip edilmesi, Üniversitenin taraf olduğu konulara ilişkin sözleşme, protokol hazırlanması, hukuk müşavirliğinden görüş istenen konularda gerekli çalışmaların yapılarak ve sonuçları hakkında ilgililerin bilgilendirilmesi ve hukuki konularda danışmanlık hizmeti verilmesi.
		İç Denetim	İç Denetim Başkanlığı koordinasyonunda kurumsal kalitenin artırılması ve kaynak kullanımda mevzuata uygun olarak etkinliği sağlamaya yönelik faaliyetleri yürütmek.

		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	5018 sayılı konunun 7. maddesi gereği Her türlü kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasında denetimin sağlanması amacıyla kamuoyu zamanında bilgilendirilir.
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Nitelikli uluslararası öğrenci, öğretim elemanı ile değişim programından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayılarının artırılması,Yabancı hükümetler ve çok uluslu kurumlar ile imzalanan işbirliği antlaşması sayısının artırılması, Kendi ülkelerindeki üniversitelerde çalışmak üzere yabancı öğretim elemanı yetiştirilmesi,
		Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Yönetici, öğretim elemanı ve memurlarının işlemiş oldukları disiplin suçlarına ilişkin işlemler; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun 53 üncü maddesi, Yükseköğretim Kurumları Yönetici, Öğretim Elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun disipline ilişkin maddeleri (Madde 124-145 arası) çerçevesinde yürütülmektedir.
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi İşlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümleri geliştirmek, kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanması ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlamak, bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlamak ve

			uygulanmasını sağlamak, elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlamak, inin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutmak, bilişim alt birimleri arasındabirimlerde koordinasyonu sağlamaktır.
		Diğer Destek Hizmetleri	Program Bütçe Hazırlama Rehberinde genel destek hizmetleri faaliyetleri kapsamında sayılan iş, işlem ve süreçler dışında kalan diğer destek hizmetleri faaliyetleri
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitenin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçler
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Kurum personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik

		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversite bina tesislerine ait projeleri yapmak veya yaptırmak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatların Yapı denetim hizmetlerini yürütmek, tüm Altyapı ve Üst yapı tesislerinin gerekmesi durumunda bakım ve onarım işlerini yapmaktır.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlerdir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, Üniversitenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek, Üniversitenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak, Üniversitenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.

		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	-2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri, IV. düzeyde ilgili gelir kodunda, buna ilişkin giderler ise (A) işaretli cetvelde "01.3.9.06 Taşınmaz Mal Gelirleri İle Yürütülecek Hizmetler"
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim ilişkin idari hizmetlerinin kalite düzeylerine ilişkin ulusal ve uluslararası kalite standartlarına göre yerine getirilmesi
Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Devlet yükseköğretim kurumlarında görev yapmakta ve doktora tez aşamasında olan araştırma görevlilerinin mecburi hizmet yükümlülüğüne ilişkin hükümler uygulanmaksızın en az altı ay veya en fazla bir yıl süreyle yurtdışına burslu ve yol giderleri karşılanarak gönderilmesine ilişkin hususların düzenlenmesi.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Devlet üniversitelerinin doktora derecesine sahip araştırma görevlisi, öğretim görevlisi veya Dr. öğretim üyesi kadrolarında görev yapmakta olan öğretim elemanlarının, yabancı dil seviyesini yükseltmek
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Yükseköğretim Kurumlarına Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin faaliyetler.
		Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Öncelikli alanlarda nitelikli bilgi üretmek amaçlı insan kaynağına olan ihtiyacı karşılamak üzere, devlet üniversitelerindeki doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK tarafından verilen doktora burslarının takibi ve mali konulardaki faaliyetleri.

		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Yükseköğretim kurumlarında tezli yüksek lisans, doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık öğrenimi görenlere yönelik sunulan hizmetler.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Yükseköğretim kurumlarının fen ve mühendislik fakültelerinde öğrenim gören öğrencilerin zorunlu uygulama eğitimleri kapsamında yapılan faaliyetler
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yükseköğretim Kurulu tarafından ülkenin ekonomik ve sosyal gelişimi ile refahı için önemli olan alanlara öncelik tanınmak suretiyle belirlenen Devlet yükseköğretim kurumlarındaki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen ve kayıt yaptıran öğrencilere verilecek destek bursları amacıyla hazırlanmıştır.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yükseköğretim Kurulunun işbirliği protokolü ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkelerden gelen ve yükseköğretim kurumlarına yerleştirilen yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin faaliyetler.
		Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	547 sayılı Kanunun 12 nci maddesinin (d) ve (f) fıkraları ile 43 üncü maddesinin (e) fıkrası gereğince üniversitelerde yapılacak açık yükseköğretim faaliyetleri
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapmak, eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgeyi sağlayarak bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenmesi ve kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve denetlemek.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatlerinde yürütülmesi hizmeti.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Yükseköğretim kurumlarında normal-örgün, önlisans ve lisans programlarının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde, hafta sonunda) yürütülmesi hizmeti.

		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2547 sayın Yükseköğretim Kanununun ek 27 nci maddesine dayanılarak, yükseköğretim kurumlarında ikinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans programları için yürütülecek işlem ve süreçler.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Yurt içinde veya yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarının ortak diploma vermeye yönelik ön lisans, lisans veya lisansüstü eğitim öğretim hizmetleri.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Yükseköğretim kurumlarında uzaktan öğretim programlarının açılabilceği alanlar, uzaktan öğretim yoluyla verilecek dersler ve kredi miktarları, ders materyalinin hazırlanması, sınavlarının yapılma şekli, yükseköğretim kurumları arasında bu amaçla yapılacak protokoller ile uzaktan öğretime ilişkin diğer hususlar ile yapılacak ödemeleri kapsar
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yükseköğretim kurumlarında uzaktan öğretim programlarının açılabilceği alanlar, uzaktan öğretim yoluyla verilecek dersler ve kredi miktarları, ders materyalinin hazırlanması, sınavlarının yapılma şekli, yükseköğretim kurumları arasında bu amaçla yapılacak protokoller ile uzaktan öğretime ilişkin diğer hususlar ile yapılacak ödemeleri kapsar
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında üniversiteye bağlı yurtlarda kalan öğrencilere yönelik barınma hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında üniversiteye bağlı yemek hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.

		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında üniversiteye bağlı Kültür ve Spor hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Sosyal Hizmetler başlıklı 47 inci maddesi kapsamında Ders dışında, öğrencilerin yükseköğretim kurumunun çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırıldığı süre ve bu çalışma şeklinden yararlandırılan öğrencilere ilişkin faaliyetler ile öğrencilere ilişkin barınma, beslenme, kültür, spor ve sağlık hizmetleri dışında kalan hizmetlerin sunumuna ilişkin yürütülen faaliyetler.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. Maddesi gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından Öğrencilerin ve personelin,sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili faaliyetleri yürütmek

3- STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

A1		3. Nesil Üniversitenin Ruhuna Uygun, Küresel Ölçekte Yarışan, Girişimci Ve Yenilikçi Bireyler Yetiştirmek			
H1.1		Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Arttırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek			
H1.1 Performansı		%48.1			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Üniversite kontenjanlarında yaşanan artışa paralel olarak Öğretim Elemanı sayısında artış sağlanamamasından dolayı istenilen hedefe ulaşılamamıştır 07.01.2017 tarihli yönetmelik gereği 4 dönem içinde ders aşamasını tamamlayamayan ve 6 dönem içinde mezun olamayan öğrencilerin kayıtları Kasım ayında silinmiş, böylece son yıllarda önemli oranda artan öğrenci sayımızda bir azalma gerçekleşmiştir			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Dönem sonu itibari ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görüşülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1; Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Ön lisans Öğrenci Sayısı	25	62	55	52	142,86%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Gerek Öğretim Elemanı sayısı ve gerekse öğrenci sayısı YÖK ve diğer kamu kurumlarının kararları doğrultusunda alınabilmektedir				
PG1.1.2; Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Lisans Öğrenci Sayısı	15	25	24	31	%70,5
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Gerek Öğretim Elemanı sayısı ve gerekse öğrenci sayısı YÖK ve diğer kamu kurumlarının kararları doğrultusunda alınabilmektedir				

PG1.1.3; Lisansüstü Eğitim Yapan Öğrencilerin Toplam Sayısı	20	6126	11000	6765	13,11%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Döviz kurunda meydana gelen artıştan ötürü Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG1.1.4 ;Ön Lisans Eğitiminde Uygulamalı Ders Sayısının Toplam Ders Sayısına Oranı	15	0,32	0,39	0,30	-28,57%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG1.1.5 ;Lisans Eğitiminde Uygulamalı Ders Sayısının Toplam Ders Sayısına Oranı	15	0,32	0,35	0,29	-100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG1.1.6 ;ULUSEM Tarafından Ön Lisans ve Lisans Öğrencilerine Verilen Mesleki ve Kişisel Eğitim Saati(Saat/Öğrenci)	10	6	20	24	128,57%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				

A1		3. Nesil Üniversitemin Ruhuna Uygun, Küresel Ölçekte Yarışan, Girişimci Ve Yenilikçi Bireyler Yetiştirmek			
H1.2		Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek			
H1.1 Performansı		%55			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Üniversitemiz tarafından Akredite ve Reakredite çalışmaların önem vermekte olup, Akredite olma süreçlerinin uzun olması dolayısı ile hedef gerçekleşmesi istenilen düzeyde olmamıştır. Üniversitemiz Yabancı uyruklu öğrenci sayısında Ülkemizin önde gelen kurumlarından biri olup Kurumumuz tarafından birçok merkezde yapılan sınavlara geniş katılım gerçekleştirmektedir mevcut öğrenci sayısı dönem sonu hedeflen sayının üstündegerçekleşmiştir. 2547 sayılı Kanunun 34 üncü maddesine göre Üniversitelerde çalıştırılacak Yabancı uyruklu öğretim elemanlarına verilecek ön izne ilişkin yetki Yükseköğretim Kuruluna bırakılması nedeni ile hedeflenen sayıya ulaşamamıştır. Pandemi nedeni ile Üniversitemizce planlanan toplam etkinliklerin sayısının Kariyer Merkezi Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayısına göre daha fazla olması oransal olarak positif yönde bir artış meydana gelmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Pandemi koşullarının normalleşmesi ile birlikte hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görüşülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir. Akreditasyon süreçlerinin daha hızla tamamlanmasını sağlayacak girişimlerde bulunulacaktır			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Akredite Olan Program Sayısı	25	13	36	13	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Akredite ve Reakredite süreçlerinin uzun olması dönemsel olarak göstergelerin hedeften sapmasına neden olması riskini taşımaktadır				

PG1.2.2 ;Kariyer Merkezi Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayısının Toplam Etkinlik Sayısına Oranı	15	0,093	0,120	0,620	1951,85%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG1.2.3: Üniversitemiz Tarafından Yapılan Bilimsel, Sanatsal ve Sportif Faaliyet Sayısı	15	427	510	556	155,42%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG1.2.4 ; Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	25	2450	4200	6605	237,43%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				

PG1.2.5 ;Yabancı Uyruklu Öğretim Elamanı Sayısı	20,00	26,00	37,00	22,00	-36,36%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Yabancı Öğretim görevi çalıştırılmasında ilgili mevzuatların kısıtlayıcı olması süreçlerin uzaması riskini doğurmaktadır				

A1	3. Nesil Üniversitenin Ruhuna Uygun, Küresel Ölçekte Yarışan, Girişimci Ve Yenilikçi Bireyler Yetiştirmek				
H1.3	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak				
H1.1 Performansı	%80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ait gösterge gerçekleştirmeleri genel olarak belirlenen dönem sonu değerlerin üzerinde gerçekleşmiş olup; Derslik ve Laboratuvarlarda Kullanılacak Teknolojik Araç ve Gereçlerin İyileştirilmesine Yönelik Harcamaların Toplam Bütçeye Oranı göstergesinde gerçekleşme istenilen seviyenin altında gerçekleşmiştir. Göstergenin istenilen seviyenin altında gerçekleşmesinde tahsis edilen bütçe kaynaklarının yanı sıra pandemi koşulu ile planlanmasına rağmen gerçekleşmeyen iyileştirme harcamardan kaynaklanmaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Dönem sonu itibarı ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Öğrenci Başına Düşen Kapalı Metrekare Alanı	40	8,10	9,30	10,01	159,17%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				

Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG1.3.2 ; Derslik ve Laboratuvarlarda Kullanılacak Teknolojik Araç ve Gereçlerin İyileştirilme- sine Yönelik Harcamaların Toplam Bütçeye Oranı	20	0,03	0,06	0,02	-17,14%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Fiyatlarda meydana gelen artıştan ötürü hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmektedir				
Sürdürülebilirlik	Sıkı maliye politikası çerçevesinde uygulanan Bütçe Programlarında yeterli ödeneğin karşılanamama riski bulunmaktadır, gerekli ödeneğin sağlanması konusunda ilgili kurumlarla bütçe dönemi ve diğer dönemlerde gerekli görüşmeler yapılması planlanmaktadır				
PG1.1.3 ;Kurum kütüphanesinde mevcut toplam kaynak sayı-sı) / (Öğrenci sayısı) oranı	20	6,05	6,20	8,19	1426,67%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Sürdürülebilirlik	Sıkı maliye politikası çerçevesinde uygulanan Bütçe Programlarında yeterli ödeneğin karşılanamama riski bulunmaktadır. Gerekli ödeneğin sağlanması konusunda ilgili kurumlarla bütçe dönemi ve diğer dönemlerde gerekli görüşmeler yapılması planlanmaktadır				
PG1.1.4 ;Eğitim ve Araştırma İle İlgili Lisanslı Yazılım Sayısı	20	17	23	44	450,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				

Sürdürülebilirlik	Sıkı maliye politikası çerçevesinde uygulanan Bütçe Programlarında yeterli ödeneğin karşılanamama riski bulunmaktadır. Gerekli ödeneğin sağlanması konusunda ilgili kurumlarla bütçe dönemi ve diğer dönemlerde gerekli görüşmeler yapılması planlanmaktadır				
A2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
H2.1	Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Arttırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek				
H2.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılı içinde Ar-Ge projeleri harcamalarının toplam bütçeye oranı 2020 yılı hedefinin 5 katından fazla olarak gerçekleşmiştir. Bu da Ar-Ge projelerinin sayısı ile birlikte projelerin kapsamında yapılan harcamaların önemli miktarda arttığını göstermektedir. Üniversitemizin Ar-Ge faaliyetleri açısından çok olumlu bir gelişmedir 2020 yılı içinde Ulusal AR-GE ve Yenilik Destek Programlarından kuruma aktarılan fon tutarı 2020 yılı hedefinin 5 katından fazla olarak gerçekleşmiştir. Bu da üniversitemize dış kaynaklardan getirilen Ar-Ge fonlarının sayısı ile birlikte bütçelerinin de arttığını göstermektedir. Üniversitemizin Ar-Ge faaliyetleri açısından çok olumlu bir gelişmedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlgili birimler ile koordinasyon üst seviyede devam ettirilerek kalan plan döneminde hedefi gerçekleştiren performans göstergelerinde aynı performansın devamının sağlanması hedef değere ulaşılmayan göstergelerde ise daha iyi sonucun alınmasını sağlayarak gerek Tübitak gerekse diğer dış kaynaklı proje Süreçleri hakkında bilgilendirme ve eğitimler yapılması planlanmaktadır.				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma ve Proje MerkeziPlan				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2,1.1: Proje Yazma Kurslarına Katılımcı Sayısı	10	177	275	818	684,69%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Etkinlik Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				

PG2.1.2 ; Ulusal AR-GE ve Yenilik Des- tek Programlarından Alınan Proje Sayısı	20	114	125	174	545,45%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG2.1.3 ;Ulusal AR-GE ve Yenilik Destek Programlarından İlgili Yılda Kuruma Aktarılan Fon Tutarı	20	₺2.021.979	₺2.250.000	₺14.852.199	5626,77%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG2.1.4 ;Uluslararası Proje Fon Tutarı	25	₺28.350,00	₺30.000,00	₺1.511.589,00	89893,27%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				

PG2.1.5 ; Ar-Ge Projeleri Harcamaları-nın Toplam Bütçeye Oranı	25,00	1,85%	2,00%	2,00%	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				

A2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
H2.2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
H2.2 Performansı	%55				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe yönelik gösterge değerleri genel olarak tatmin edici olmakla beraber UAKBİM Tarafından Taranan Diğer İndekslerdeki Yayın Sayısı istenilen seviyede gerçekleşmemiştir. Yayın sayıları dönemsel olarak dalgalanmalar olabilmektedir. Üniversitemiz tarafından kullanıma açılan yeni otomasyon programları ile yayın sayıları patent sayıları gibi verileri daha daha doğru ve tam olarak ölçülebilecektir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemiz tarafından kullanıma açılan yeni otomasyon programları ile yayın sayıları patent sayıları gibi verileri daha daha doğru ve tam olarak ölçülebilecektir.				
Sorumlu Birim	Proje Yönetim Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerindeki Yayın Sayısı	25	637	820	810	94,54%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılammıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Bilimsel araştırmaların sonuçlanarak yayınlanmasının belirli bir süreç gerektirmesi dönemsel olarak yayın sayısında azalışlar olması riskini taşımaktadır.				

PG2.2.2 ;UAKBİM Tarafından Taranan Diğer İndekslerdeki Yayın Sayısı	15	438	500	386	-83,87%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Bilimsel araştırmaların sonuçlanarak yayınlanmasının belirli bir süreç gerektirmesi dönemsel olarak yayın sayısında azalışlar olması riskini taşımaktadır.				
PG2.2.3 ;Öğretim Elamanı Başına Düşen yayın Sayısı	25	0,59	0,63	1,07	1200,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Bilimsel araştırmaların sonuçlanarak yayınlanmasının belirli bir süreç gerektirmesi dönemsel olarak yayın sayısında azalışlar olması riskini taşımaktadır.				
PG2.2.4 ;Öğretim Üyesi Başına Düşen Atıf Sayısı (AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp.)	25	14,34	15,00	13,19	-174,24%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Bilimsel araştırmalarda yapılan araştırmaların zaman içinde farklılıklar göstermesi yayın başına düşen atıf sayısında dönemsel dalgalanmalar oluşması riski taşımaktadır. Üniversitemiz Öğretim görevlilerince AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerinde yayınlanan yayın sayısı arttıkça dalgalanma riski azalacaktır				
PG2.2.5 ;Bilim İnsanı Yetiştirme Ve Geliştirme Projesi Kapsamında Verilen Teşvik Sayısı	10,00	350,00	375,00	397,00	188,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				

Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir

A2	Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak				
H2.3	Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Arttırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek				
H2.3 Performansı	%50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitemiz tarafından Araştırma Geliştirme Faaliyetlerine önem verilmekte olup Patent, başvuru sayısında artış gerçekleşmiş olmasına rağmen Patent tescil süreçlerinin uzun olması ve kesin tescil tarihlerinin belirsiz olmasından dolayı tescillenen ulusal ve uluslararası patent sayısı istenilen seviyede olmamıştır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Dönem sonu itibari ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.				
Sorumlu Birim	ULUTEK				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1 ;Patent Basvuru Sayısı	25	14	20	41	450,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşılama riskini oluşturmaktadır				
PG2.3.2 ; Ulusal Patent Belge Sayısı	25	12	15	8	-366,67%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				

Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşılama riskini oluşturmaktadır				
PG2.3.3 ;Uluslararası Patent Belge Sayısı	25	1	2	1	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşılama riskini oluşturmaktadır				
PG2.3.4 ;Faydalı Model ve Tasarım Belge Sayısı	25	0,00	1,00	0,00	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşılama riskini oluşturmaktadır				

A2		Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak			
H2.4 Performansı		Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Arttırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek			
H2.4 Performansı		%60			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin gösterge değerleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup lisansüstü Öğrenci Oranı istenilen seviyede gerçekleşmemiştir . Gösterge genelini etkileyen lisans öğrenci sayısı merkezi olarak belirlenmiş olup lisansüstü öğrenci kontenjanlarına oranla daha yüksek belirlendiği için gösterge değer istenilen seviyede gerçekleşmemiştir			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Lisansüstü eğitim yapmak isteyen aday öğrencilerin üniversitemizi tercih etmelerini sağlayacak teknik ve beşeri altyapıyı güçlendirecek önlemlerin alınmasını sağlamak			
Sorumlu Birim		Enstitüler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Öğretim Üyesi Başına Düşen Tamamlanmış Yüksek Lisans Tez Sayısı	20	0,43	0,47	0,60	425,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG2.4.2 ; Öğretim Üyesi Başına Düşen Tamamlanmış Doktora Tez Sayısı	20	0,08	0,09	0,11	300,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				

PG2.4.3 ;Lisansüstü Öğrenci Oranı	20	17,80	18,80	9,83	-797,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Merkezi belirlenen kontenjanların sürekli artış eğiliminde olması				
PG2.4.4 ;İlgili Sektör Tarafından Desteklenen Uygulamalı Tez Sayısı	20	19,00	35,00	77,00	362,50%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG2.4.5 ;Sektörde Çalışan Lisansüstü Öğrenci Sayısının Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısına Oranı	20,00	0,74	0,85	0,38	-327,27%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Sürdürülebilirlik Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				

A2		Araştırma Geliştirme Faaliyetlerini Nicelik Ve Nitelik Açısından Arttırarak Sonuçları İlgili Sektörlerde Uygulamaya Aktarmak			
H2.5		Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Arttırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek			
H2.5 Performansı		%100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedef değeri istenilen değerde gerçekleşmiştir			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Dönem sonu itibari ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Üniversite Adresli Bilimsel Makalelerin Açık Erişim Yüzdesi	50	38%	40%	51%	650,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşamama riskini oluşturmaktadır				
PG2.5.2 ; Üniversite Adresli Tezlerin Açık Erişim Yüzdesi	50	92,00%	94,00%	100,00%	400,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşamama riskini oluşturmaktadır				

A3	3. Nesil Üniversite Anlayışında Girişimciliği Ve İnovasyonu Geliştirmek				
H3.2	Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek				
H3.2 Performansı	%60				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında üniversite-sanayi işbirliği ile yapılan projelerde alınan fon tutarının miktarı arttığı için bu parametre de 23 kattan daha fazla artmıştır. Bu durum üniversitemizin akademik personelinin bu yıl içinde üniversite sanayi işbirliği konusunda ne kadar aktif olduğunu göstermektedir ve önemli bir başarıdır. 2020 yılı içinde beklenenin hemen hemen iki katı kadar kontratlı üniversite sanayi işbirliği projesi fon tutarının ilgili proje sayısına oranı gerçekleşmiştir. Bu da kontratlı üniversite sanayi Ar-Ge projelerinin daha yüksek bütçelerde olduğunu göstermektedir ve üniversitemizin önemli bir başarısı olarak göze çarpmaktadır. Covid-19 pandemisi sebebi ile üniversite yüz yüze eğitimine dolayısı ile de faaliyetlere 18 Mart 2020 tarihi itibarı ile ara verilmiş olup öğrencilere sunulan hizmetler kesintiye uğramış olması sebebi ile 3.2. 3 ve 3.2.4 nolu göstergeler için yeterli katılım sağlanamamıştır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Dönem sonu itibarı ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görüşülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Kamu fonları kapsamında Üniversite – Sanayi İşbirliği ile Yapılan Ar-Ge ve Yenilik Projelerinden Alınan Fon Tutarının İlgili Proje Sayısına Oranı (TL)	30	₺25.502,00	₺26.000,00	₺613.304,00	118032,53%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşılama riskini oluşturmaktadır				

PG3.2.2 ;Kontratlı Üniversite – Sanayi İşbirliği ile Yapılan Ar-Ge ve Yenilik Projelerinden Alınan Fon Tutarının İlgili Proje Sayısına Oranı (TL)	30	₺54.082,00	₺60.000,00	₺115.298,00	1034,40%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşamama riskini oluşturmaktadır				
PG3.2.3 ; Üniversitemizce Düzenlenen Girişimcilik Ve İnovasyon İle İlgili Yarışmalara Katılım Sayısı	20	12	21	8	-44,44%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Devam eden onarımların bitmesi ile birlikte istenilen değerlere ulaşılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG3.2.4 ;Girişimcilik Konusunda Faaliyet Gösteren Topluluklara Üye Aktif Öğrenci Sayısı	20	500,00	1000,00	400,00	-20,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Devam eden onarımların bitmesi ile birlikte istenilen değerlere ulaşılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				

A4		Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi İçin Hizmet Kalitesini Ve Çeşitliliğini Arttırmak			
H4.1		Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Alanlarını ve Sağlık Teknoloji Altyapısı İyileştirmek			
H4.1 Performansı		%10,69			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		01.04.2020 tarihinde 2020/5 nolu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu (istisnaları dahil) ile bu Kanundan istisna edilen düzenlemeler kapsamında gerçekleştirilen ihaleler sonucunda imzalanan sözleşmelerde Covid 19 salgını nedeniyle sözleşme konusu işin yerine getirilmesinin geçici veya sürekli olarak, kısmen veya tamamen imkansız hale geldiğine ilişkin başvuruların durumu ispatlayan belgelerle sözleşmenin tarafı olan ilgili kamu kurumuna yapılması belirtilmiştir. Sözleşme yapılan kamu kurumları 4735 sayılı Kanunun 10. Maddesi ve diğer mevzuat doğrultusunda başvuruları inceleyecek ve Hazine ve Maliye Bakanlığının değerlendirmesini alacaktır. İlgili kamu kurumları tarafından yapılan değerlendirme sonucunda ortaya çıkan durumun yükleniciden kaynaklanan bir kusurdan ileri gelmemiş olması, yüklenicinin sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesine engel nitelikte olması ve yüklenicinin bu engeli ortadan kaldırmaya gücünün yetmemesi şartlarının birlikte gerçekleştiğinin tespit edilmesi nedeniyle planlanan hedefe ulaşılamamıştır. 2021 yılı için yeniden ihale yapılabilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Dönem sonu itibarı ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görüşülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.			
Sorumlu Birim		Üst Yönetim			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Sağlık Alanları Fiziki Tamamlanma Oranı	50	0	1	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılamamıştır. Devam eden onarımların bitmesi ile birlikte istenilen değerlere ulaşılabilecektir				
Etkinlik	Birim fiyatlarda meydana gelen artıştan ötürü Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Sıkı maliye politikası çerçevesinde uygulanan Bütçe Programlarında yeterli ödeneğin karşılanamama riski bulunmaktadır. Gerekli ödeneğin sağlanması konusunda ilgili kurumlarla bütçe dönemi ve diğer dönemlerde gerekli görüşmeler yapılması planlanmaktadır				

PG4.1.2 ;Hastane Büyük Onarım Tamamlanma Oranı	25	0,00	0,85	0,10	11,76%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Devam eden onarımların bitmesi ile birlikte istenilen değerlere ulaşılacaktır				
Etkinlik	Birim fiyatlarda meydana gelen artıştan ötürü hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmektedir				
Sürdürülebilirlik	Sıkı maliye politikası çerçevesinde uygulanan Bütçe Programlarında yeterli ödeneğin karşılanamama riski bulunmaktadır. Gerekli ödeneğin sağlanması konusunda ilgili kurumlarla bütçe dönemi ve diğer dönemlerde gerekli görüşmeler yapılması planlanmaktadır				
PG4.1.3 ;Biyomedikal Cihazlarının Yenilenme Oran	25	0,00	0,80	0,25	31,25%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Birim fiyatlarda meydana gelen artıştan ötürü hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmektedir				
Sürdürülebilirlik	Sıkı maliye politikası çerçevesinde uygulanan Bütçe Programlarında yeterli ödeneğin karşılanamama riski bulunmaktadır. Gerekli ödeneğin sağlanması konusunda ilgili kurumlarla bütçe dönemi ve diğer dönemlerde gerekli görüşmeler yapılması planlanmaktadır				

A4		Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi İçin Hizmet Kalitesini Ve Çeşitliliğini Arttırmak			
H4.2		Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Alanlarını ve Sağlık Teknoloji Altyapısı İyileştirmek			
H4.2 Performansı		%100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ulaşılmış olup, hedefin devamlılığın sağlanması yönünde faaliyetlere devam edilecektir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Dönem sonu itibari ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görüşülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.			
Sorumlu Birim		Sağlık Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Poliklinik Hasta Memnuniyet Puanı	50	73	78	85	240,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin devam etmesi faaliyetlerin istenilen seviyede gerçekleşmemesi riskini doğurmaktadır				
PG4.2.2 ; Yatan Hasta Memnuniyet Puanı	50	73	80	94	300,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				

Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin devam etmesi faaliyetlerin istenilen seviyede gerçekleşmemesi riskini doğurmaktadır				
A4	Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi İçin Hizmet Kalitesini Ve Çeşitliliğini Arttırmak				
H4.3	Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Arttırmak				
H4.2 Performansı	%5				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Tüm dünya ve ülkemizde görülen COVID-19 salgını nedeni ile Cumhurbaşkanlığı tarafından açıklanan önlemler kapsamında kamu kurumlarında esnek çalışma düzenine geçilmiş, Fakültemiz Hayvan Hastanesinde 7/24 uygulaması kaldırılmış, kronik rahatsızlığı bulunan çalışanların idari izne ayrılması ile az sayıda personel ile hizmet vermeye çalışılmıştır. Bu nedenle bu süreç içerisinde sadece akut acil vakalara müdahale edilebilmiştir. Belirtilen sebeplerden dolayı hasta sayımızda belirlenen hedeflere ulaşamamıştır. * Tüm dünya ve ülkemizde görülen COVID-19 salgını nedeni ile Cumhurbaşkanlığı tarafından açıklanan önlemler kapsamında hastanemiz işleyişinde aksamalar meydana gelmiş, hasta sahiplerinin memnuniyet oranı düşmüştür.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Dönem sonu itibari ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görüşülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.				
Sorumlu Birim	Hayvan Hastanesi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1 ; Sokak Hayvanları, Kimsesiz Hayvanlar ve Gezici Klinik- lerle Hizmet Verilen Hayvan Sayısı	50	375	1250	464	10,17%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Devam eden onarımların bitmesi ile birlikte istenilen değerlere ulaşılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin devam etmesi faaliyetlerin istenilen seviyede gerçekleşmemesi riskini doğurmaktadır				

PG 4.3.2 Hayvan Sahiplerinin Memnuniyet Puanı	50	88	95	80	-114,29%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Devam eden onarımların bitmesi ile birlikte istenilen değerlere ulaşılabacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin devam etmesi faaliyetlerin istenilen seviyede gerçekleşmemesi riskini doğurmaktadır				

A5	Yükseköğretimi Daha Yaygın Ve Erişebilir Hale Getirmek				
H5.1	Uzaktan Eğitim ile Açık Öğretimin Alt Yapısını Oluşturmak				
H5.1 Performansı	%74.45				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul Ve Esaslarının 6.maddesi gereğince Üniversitemiz uzaktan eğitim programı açma taleplerini Yükseköğretim Kuruluna sunmuş ancak olumlu cevap alınamamasından dolayı istenilen hedefler gerçekleştirilememiştir. Bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Dönem sonu itibari ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görüşülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.				
Sorumlu Birim	UZEM				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1: Teknolojik Altyapının Tamamlanma Oranı (Kamera, Stüdyo vb.)	30	0,30	0,70	0,90	150,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Gerek Öğretim Elemanı sayısı ve gerekse öğrenci sayısı YÖK ve diğer kamu kurumlarının kararları doğrultusunda alınabilmektedir				

PG5.1.2 ; Uzaktan Öğretim ve/veya Açık Öğretim Fakültesinin Fiziksel Altyapısının Tamam- lanma Oran	35	0,00	0,70	0,85	121,43%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Gerek Öğretim Elemanı sayısı ve gerekse öğrenci sayısı YÖK ve diğer kamu kurumlarının kararları doğrultusunda alınabilmektedir				
PG5.1.3 ;LiUzaktan Öğretim ve/veya Açık Öğretim Fakültesinde Ders Veren Öğretim Elemanı Sayısı	35	0	18	5	27,78%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Gerek Öğretim Elemanı sayısı ve gerekse öğrenci sayısı YÖK ve diğer kamu kurumlarının kararları doğrultusunda alınabilmektedir				

A5	Yükseköğretimi Daha Yaygın Ve Erişebilir Hale Getirmek				
H5.2	Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak ve Dönem Sonunda Program Sayısını %75 Arttırmak				
H5.2 Performansı	%70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul Ve Esaslarının 6.maddesi gereğince Üniversitemiz uzaktan eğitim programı açma taleplerini Yükseköğretim Kuruluna sunmuş ancak olumlu cevap alınamamasından dolayı istenilen hedefler gerçekleştirilememiştir. Bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Dönem sonu itibari ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.				
Sorumlu Birim	UZEM				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: Uzaktan Eğitim Program Sayısı	50	0	10	4	40,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Eğitim Programları açılabilmesi için izinlerin alınamama riski bulunmaktadır				
PG5.2.2 ;Uzaktan Eğitim Alan Öğrenci Sayısı	50	0	350	1860	531,43%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmış olup plan dönemi yapılacak çalışma programları ile performansın devam ettirilmesi sağlanacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Gerek Öğretim Elemanı sayısı ve gerekse öğrenci sayısı YÖK ve diğer kamu kurumlarının kararları doğrultusunda alınabilmektedir				

A6		Kurumsal Amaç Ve Hedeflerin Gerçekleştirilmesine Yönelik Kurum Kültürünü Geliştirmek			
H6.1		Personelin Kuruma Bağlılığını Arttırmak			
H6.1 Performansı		%94.4			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma Kurumumuzca makul bulunmuştur.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Dönem sonu itibari ile hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görüşülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.1.1: Akademik Personelin Kurumdan memnuniyet Puanı	40	62	67	72	205,11%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşılama riskini oluşturmaktadır				
PG6.1.2 ; İdari Personelin Kurumdan Memnuniyet Puanı	40	59	69	68	86,76%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşılama riskini oluşturmaktadır				

PG1.1.3 ;Ulusem tarafından Persone- le verilen sertifika/Program sayısı	20	1	15	219	1557,14%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşılama riskini oluşturmaktadır				

A6		Kurumsal Amaç Ve Hedeflerin Gerçekleştirilmesine Yönelik Kurum Kültürünü Geliştirmek			
H6.2		Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Arttırmak			
H6.4 Performansı		%54,65			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Covid-19 pandemisi sebebi ile üniversite yüz yüze eğitimine dolayısı ile de faaliyetlere 18 Mart 2020 tarihi itibari ile ara verilmiş olup öğrencilere sunulan hizmetler kesintiye uğramıştır			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile birlikte hedefin tutmasını sağlayacak önlemler görülecek hedefe bağlı göstergeler ile ilişkili paydaşlara gerekli bilgilendirmeler ve talepler iletilecektir.			
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.1.1: Personelin Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Memnuniyet Puanı	25	63	68	66	60,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşamama riskini oluşturmaktadır				
PG6.2.2 ; Personelin Sportif ve Kültürel Hizmetlere Yönelik Memnuniyet Puanı	25	46	58	55	75,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin devam etmesi faaliyetlerin istenilen seviyede gerçekleşmemesi riskini doğurmaktadır				

PG6.2.3 ;Öğrencilerin Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Memnuniyet Puanı	25	65,00	74,00	72,00	77,78%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşamama riskini oluşturmaktadır				
PG6.2.4 ;Öğrencilerin Sportif ve Kültürel Hizmetlere Yönelik Memnuniyet Puanı	15	60,00	70,00	61,15	11,50%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Patent süreçlerinin uzun olası dönem içinde gösterge değerlere ulaşamama riskini oluşturmaktadır				
PG6.2.5 ;Öğrenci Toplulukları Tara- fından Düzenlenen Faaliyet Sayısı	10,00	540,00	730,00	263,00	-145,79%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin devam etmesi faaliyetlerin istenilen seviyede gerçekleşmemesi riskini doğurmaktadır				

A6		Kurumsal Amaç Ve Hedeflerin Gerçekleştirilmesine Yönelik Kurum Kültürünü Geliştirmek			
H6.3		Paydaşlarla İlişkileri Geliştirmek			
H6.3 Performansı		%60			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Covid-19 pandemisi sebebi ile üniversite yüzyüze eğitimine dolayısı ile de faaliyetlere 18 Mart 2020 tarihinden itibaren ara verilmesi dolayısı ile planlanan etkinlikler yapılamamıştır			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Pandemi Koşullarının düzelmesi ile birlikte hedefe ulaşılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.3.1: Mezun Derneklerine Üye Sayısı	15	2680	3575	1762	-102,57%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin devam etmesi faaliyetlerin istenilen seviyede gerçekleşmemesi riskini doğurmaktadır				
PG6.3.2 ; Protokol Sayısı	20	25	38	50	192,31%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				

PG6.3.3 ;Dış Paydaşların Üniversitenin Kurumsal İmajına Yönelik Verdiği Puan	50	71,60	75,00	79,00	217,65%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Göstergelerin devamını tehlikeye sokacak bir risk öngörülmemiştir				
PG6.3.4 ;Mezunlar ile Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	15	50,00	65,00	0,00	-333,33%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin devam etmesi faaliyetlerin istenilen seviyede gerçekleşmemesi riskini doğurmaktadır				

4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz performans bilgi sistemi “Performans Bütçe Otomasyonu” üzerinden yapılmaktadır. Performans Bütçe Otomasyonu; Üniversitemiz Stratejik Planlarının stratejik amaçlarını, Stratejik hedeflerini, performans hedeflerini, faaliyetlerini, stratejik amaç ve hedeflerinin yerine getirilmesinde ulaşılan sonuçları ölçmek ve değerlendirmek için kullanılan performans göstergelerini içermektedir. Otomasyon ile; stratejik planın yıllık uygulama dilimi olan performans programı harcama birimlerinin performans gösterge hedeflerini otomasyona girmeleri neticesinde hazırlanmaktadır. Performans gösterge hedeflerinin altı aylık izleme ve değerlendirmeleri sistem üzerinden yapılmaktadır. İzleme ve değerlendirme faaliyeti neticesinde “Performans Sonuçları Tablosu” kısmından stratejik planda ortaya konulan hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ve hedeften sapma sistematik olarak izlenebilmektedir.

Üniversitemizin akademik performansının kayıt altına alınması ve izlenebilmesi için 2020 yılının son çeyreğinde AVESİS adlı bir otomasyon yazılımı devreye alınmıştır. AVESİS, akademik verilerin depolandığı, kayıt altına alındığı ve takip edildiği bir yazılımdır. Birim yöneticilerine izleme yetkisi verilerek birimlerdeki akademik performansını takip edebilmeleri mümkün hale gelmiştir. Bu sayede üniversitemizin akademik performansının birim, bölüm ve araştırmacı ölçeğinde takip edilmesi ve geliştirilmesi söz konusu olabilecektir.



KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

1. Güçlü Yanlar

Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro,
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak akli bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

Eğitim ve Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,

- Ders programlarının ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,
- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak önlisans programlarının var olması,
- Kariyer merkezinin varlığı ve kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- Avrupa diploma ekinin verilebilmesi,
- Sürekli Eğitim Araştırma Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Uzaktan Eğitim Merkezi'nin varlığı,
- Uludağ Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin(ULUTÖMER) varlığı,
- Üniversite Merkez Kütüphanesi'nin aralıksız hizmet vermesi ve online kaynaklara erişim olanaklarının zenginliği

Araştırma ve Geliştirme

- Araştırma potansiyeli yönünden güçlü üniversite olması,
- Üniversitemizin dinamik bir atama yükseltme kriterine sahip olması,
- Teknoloji Transfer Ofisi ve Proje Yönetim Merkezi üzerinden paydaşlarla kurulan güçlü bir iş birliği,
- Yerel dinamiklerle yakın iletişim ve iş birliği içinde olunması,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya gelebileceği bir platformun bulunması,
- Üniversite genelinde laboratuvarlarda yer alan cihaz envanterinin oluşturularak merkez laboratuvarı mantığı ile çalıştırılması,
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi bütçe olanaklarının artırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından lisansüstü eğitime sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından disiplinler arası projelere sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından Üniversite-Sektör projelerine sağlanan desteğin arttırılması,
- Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi,
- Güçlü bir merkez kütüphaneye ve elektronik veri tabanına sahip olunması,

- Bursa’da bulunan Ar-Ge merkezleri sayısının yüksek olması,
- Merkez kütüphanenin 24 saat açık kalması

Girişimcilik ve Teknokent

- 3. nesil üniversite vizyonu,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Bilinirlik, köklü bir üniversite olması, yeterli sayı ve düzeyde öğretim üyesi bulunması,
- Teknopark ve TTO'nun varlığı,
- Geniş ve güçlü mezun topluluğu,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisans düzeyinde seçmeli derslerin olması,
- Girişimcilik ve sosyal girişimcilik konusunda öğrenci topluluklarının varlığı,
- Üniversitede Ar-Ge projeleri için geniş mali kaynak bulunması,
- Ar-Ge günleri kapsamında inovasyon yarışmalarının düzenlenmesi

Toplumsal Katkı

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,
- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması,
- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

2. Zayıf Yanlar

Genel

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,

- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,
- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,
- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

Eğitim ve Öğretim

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Uluslararası öğrenci irtibat biriminin bulunmaması,
- Mezunların yabancı dil niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,
- Üniversitede sunulan yabancı dil öğrenme imkânlarının yetersizliği

Araştırma Geliştirme

- Araştırma görevlisi ve yardımcı teknik eleman sayısının azlığı,
- Patent, faydalı model ve tescil sayısının azlığı,
- Disiplinler arası araştırmaların az olması,
- Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, AB fonları gibi) yararlanılarak yapılan proje sayısının az olması,
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması,
- Üniversitemize, üniversite dışından nitelikli araştırmacıların yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Ticarileşmiş projelerin azlığı,
- Araştırmacılara yönelik olarak kampüsteki konaklama olanağı ve sosyal olanakların yetersizliği,

- Öncelikli alanlarda araştırma merkezlerinin olmaması

Girişimcilik ve Teknokent

- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Teknopark firmaları ile öğretim üyeleri arasındaki iş birliğinin yetersizliği,
- Araştırma, ödev, staj vb. konularda kamu ve sanayi ile iletişim eksikliği,
- Kurumsal süreklilik eksikliği,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisansüstü düzeyinde seçmeli derslerin olmaması,
- Merkez Laboratuvar ve Mükemmellik Merkezlerinin olmaması,

Toplumsal Katkı

- Sağlıklı veri eksikliği veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliği,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliği,
- Mezunların üniversite ile iletişim eksikliği, mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz iş birliği

C- DEĞERLENDİRME

3. Fırsatlar

Genel

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,
- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,

- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği.

Eğitim ve Öğretim

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,
- Eğitime yönelik altyapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurtiçi ve yurtdışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,
- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin, eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2020 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,
- Üniversitenin gelişmiş sanayi, turizm, ticaret ve tarım bölgesinde olması,
- 3. Nesil üniversite felsefesinin benimsenmiş olması

Araştırma ve Geliştirme

- Paydaşların araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde Üniversitemizden talepte bulunmaları,
- Ülkemizde, son yıllarda GSYİH'dan Ar-Ge'ye ayrılan payın arttırılması,
- TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör gibi kurum dışı imkânların artması,
- İç ve dış kaynaklardan sağlanan fonlar ile yurtiçi ve yurtdışı kongrelere katılım olanaklarının arttırılması,
- Bursa'da devlet ve vakıf üniversitelerinin sayısının artmasıyla oluşan rekabetçi ortam,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezlerinin Üniversitemizle ortak çalışma talepleri.

Girişimcilik ve Teknokent

- Sanayide lisansüstü düzeyde eğitim almış personel ihtiyacının artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim vb.) yönelimlerindeki artış,

- ABD ve Avrupa'daki bilim ve sanayi kuruluşları ile iş birliği potansiyelinin artması,
- Üniversite-sanayi iş birliğindeki gelişmeler,
- AB üyeliği sürecinde artan Ar-Ge gereksinimi,
- Bursa'nın sanayi şehri olması,
- Kamu kurumlarının ve sanayi kuruluşlarının teknolojik gereksinimleri,
- Girişimcilik ve inovasyon konusunda desteklerinin artması.

Toplumsal Katkı

- Üniversitenin, Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,
- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması.

4. Tehditler

Genel

- Bursa'da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK'te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,
- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

Eğitim ve Öğretim

- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki altyapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,

- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,
- Pek çok alanda mezun sayısının, sektörün sağladığı iş olanaklarının üzerinde olması,
- İstihdam olanaklarının yetersizliği nedeniyle bazı programların öğrenciler tarafından tercih edilmemesi

Araştırma ve Geliştirme

- Akademik kadro piramidinin tersine dönmesi ve bununla ilişkili olarak bilimsel üretkenliğin beklenen düzeyde artmaması,
- Paydaşların uzman araştırmacı yerine “marka” üniversiteleri tercih etmesi

Girişimcilik ve Teknokent

- Benzer alanlarda öğretim veren teknik üniversite ve vakıf üniversitelerinin varlığı,
- Toplumun bilimsel ve teknolojik gelişime yeterli önemi vermemesi,
- Bursa ve çevresinde kurulan yeni ve genç üniversiteler

Toplumsal Katkı

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar,
- Mali kaynak eksikliği,
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması,
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması,
- Mevcut mali mevzuatın, sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK’larda siyasal, sosyal ve kültürel alanlarda farklı yapılanmalar.



ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performans dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2018-2021 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Bursa, 26.02.2021)



Prof. Dr. A. Saim KILAVUZ

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 26.02.2021)



Kamuran ÜSTÜN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.

