



2022 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



*Cumhuriyet düşüncede, bilgide, sağlıkta güçlü ve
yüksek karakterli koruyucular ister*

K. Atatürk



Bursa Uludağ Üniversitesi, yükseköğretim alanında ülkemizin en gözde ve en önemli kurumlarının başında geliyor. Kurulduğu 1975 yılından itibaren de tüm akademik ve idari personeli ile Türkiye'nin eğitim-öğretim kalitesinin yükselmesi hedefiyle çalışmalarına aynı kararlılıkla devam ediyor.

Bursa'nın bilimsel ve akademik hafızası konumunda bulunan Bursa Uludağ Üniversitesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesini önemli bir görev ve sorumluluk olarak kabul etmektedir. Bu kapsamda; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri her zaman ön planda tutulmuştur.

Bursa Uludağ Üniversitesi Yönetimi olarak; gerek geçmiş dönemde gerekse günümüzde bu sorumluluğu eksiksiz bir şekilde yerine getirmek için çalıştık ve çalışmaya devam edeceğiz. Stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları hazırlayarak kamuoyu ve ilgili kurumlar ile paylaşmaktayız.

Bu kapsamda hazırlamış olduğumuz raporun gelecek yıllar için Üniversitemiz ve Ülkemiz gelişimine katkı sunması temennisi ile 2022 Yılı Faaliyet Raporu'nun tamamlanmasında katkı sağlayan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Kamuoyunun ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının bilgisine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. A. Saim KILAVUZ

Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A- MİSYON VE VİZYON	2
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1. FİZİKSEL YAPI	21
2. TEŞKİLAT YAPISI.....	35
3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI.....	36
4. İNSAN KAYNAKLARI	42
5. SUNULAN HİZMETLER	47
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	61
II. AMAÇ VE HEDEFLER	63
A-.....	i
DARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	64
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	66
A- MALİ BİLGİLER	67
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	67
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	95
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	104
4. DİĞER HUSUSLAR	
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	110
1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ.....	110
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	119
İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER.....	120
İİ. PERFORMANS DENETİM SONUÇLARI.....	130
3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRİLME TABLOLARI	150
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	179
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	180
A- ÜSTÜNLÜKLER.....	181
B- ZAYIFLIKLAR	183
C- DEĞERLENDİRME	185
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	189
VI. EKLER.....	191



GENEL BİLGİLER

A- MİSYON ve VİZYON

MİSYONUMUZ

Bilimsel ve mesleki açıdan donanımlı, tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, üretilen bilgiyi tüm paydaşlara sunarak toplumsal gelişime katkı sağlamaktır.

VİZYONUMUZ

Kaliteli eğitimi, nitelikli bilimsel araştırmaları, yenilikçiliği ve girişimciliği ile geleceğe yön veren öncü bir araştırma üniversitesi olmaktır.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

Rektör

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

İç Denetim Başkanlığı:

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşamayan hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

Senato

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun’la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Kurulu

- Fakülte Kurulunun görevleri;
- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

Yüksekokullar

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Bölmüler

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcıları değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Anabilim veya Anasanat Dalı

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları

Genel Sekreter:

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Bursa Uludağ Üniversitesi’nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.

- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

Personel Daire Başkanlığı:

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:

- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin, hizmetlerini en iyi şekilde sunabilmesi için; mali kaynakları etkin bir şekilde kullanarak mal ve hizmet alımına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.

- Destek hizmeti talep eden Rektörlük İdari Teşkilatı birimlerinin mal ve hizmet alımlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Mamul mal alımlarına ilişkin yatırım ödeneklerinden Rektörlük, Fakülte, Enstitü, Yüksekokullar ve Diğer Merkezler ile Daire Başkanlıklarının yatırım ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak hizmetlere ilişkin ihale işlemlerini yürütmek. (Personel taşıma hizmeti, yemek hizmeti, fotokopi çekim hizmeti, elektrik alımı, vb.)
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak kullanılan su, doğalgaz, telefon (Cep telefonu, İnternet hattı, Doğalgaz okuma cihazı, Araç takip cihazı, Telefon hatları), vb. giderlere ilişkin abonelik işlemleri ile tüketim ve kullanım bedellerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz taşınmazlarının gerçek ve tüzel kişilere kiraya verilmesi veya tahsisine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz Rektörlük İdari Teşkilatı kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin yolluk ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre yurtdışında ve yurtiçinde düzenlenen kongre, konferans, seminer ve benzeri bilimsel toplantılar ile bilim ve meslekleri ile ilgili diğer toplantılara katılmak üzere görevlendirilen, Üniversitemiz Rektörü, Rektör Yardımcıları, Danışmanları ile akademik personellerin, kurs ve toplantılara katılma giderlerinin ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Öğretim üyelerimiz ile öğrencilerimize konferans vermek üzere kurum dışından gelen katılımcıların yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Merkezi Maaş Sistemi kapsamında Tıp Fakültesi ve SUAM hariç, kampus içinde bulunan akademik ve idari birimlerin maaş ve ek ders ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemleri yürütmek.
- Sözleşmeli kamu işçilerinin maaş, ikramiye ve tediye ödemeleri, rapor onayları, SGK giriş ve çıkış işlemleri, iş kazalarının Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı' na bildirilmesi, SGK keseneklerinin gönderilmesine ilişkin tüm özlük işlemlerini yürütmek.
- Maaş tahakkuku yapılan personellere ait aylık kesenek bildirimlerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.

- Üniversitemiz bünyesinde emekli olan personellerimize, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından ödenen emekli ikramiyesi, makam, temsil, görev tazminatları, ölüm yardımı faturalarının ve 5510 sayılı kanunun 81. maddesinin (h) fıkrası gereğince %20 ek karşılıkların tahakkuk evraklarının hazırlanması ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na transfer edilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- 2547 Sayılı Kanunun 33. maddesine göre yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık ve diğer giderlerine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen ve kurumumuza aktarılan ödeneklerden karşılanmak üzere YÖK Lisans Bursu, YÖK Doktora Bursu, YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında burs almaya hak kazanan öğrencilere yapılan burs ücretlerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz harcama birimlerinin talepleri üzerine, taşınır işlemlerine ilişkin verilen destek hizmeti kapsamında, Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkililiği görevi ilgili birimlerin uhdesinde kalmak üzere taşınır işlemlerine ait verilen sekretarya hizmetine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz bünyesinde, ilgili birimler tarafından hurdaya ayrılan mal ve malzemelerin belirli dönemlerde imha, devir ve satış işlemlerini yürütmek.
- Üniversitemiz genel temizlik hizmetine ilişkin taleplerin karşılanması, kampus alanı içinde çevre düzenlemesine ilişkin işlemler ile açık ve genel kullanım alanlarının bakım ve onarımı, atıkların toplanması, temizlenmesi, ilaçlanması, vb. işlerin gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Personel taşıma hizmeti kapsamında, verilen hizmetin gereği şekilde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla servislerin idaresi ve kontrolüne ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz resmi araçlarının, ihtiyaçlar ve birimlerin talepleri doğrultusunda ilgili yerlere sevk ve görevlendirilmesi ile araçların bakım ve onarımları, muayene ve sigorta işlemleri, akaryakıt alımları, otoyol gişelerinden geçiş ücretleri, vb. işlemlere ait araçların sevk ve idaresine ilişkin işlemleri yürütmek.
- İlgili mevzuatlar ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde birim faaliyet raporunu düzenleyerek, Üst Yöneticiye (Rektör) sunmak.

- Üniversite Stratejik Planının hazırlanmasına yönelik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen otomasyon sistemi üzerinden, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına ait veri girişlerinin onayını yapmak.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.

- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerekğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.

- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.

- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

Hukuk Müşavirliği:

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar**Tablo 1. Harcama Yetkilileri**

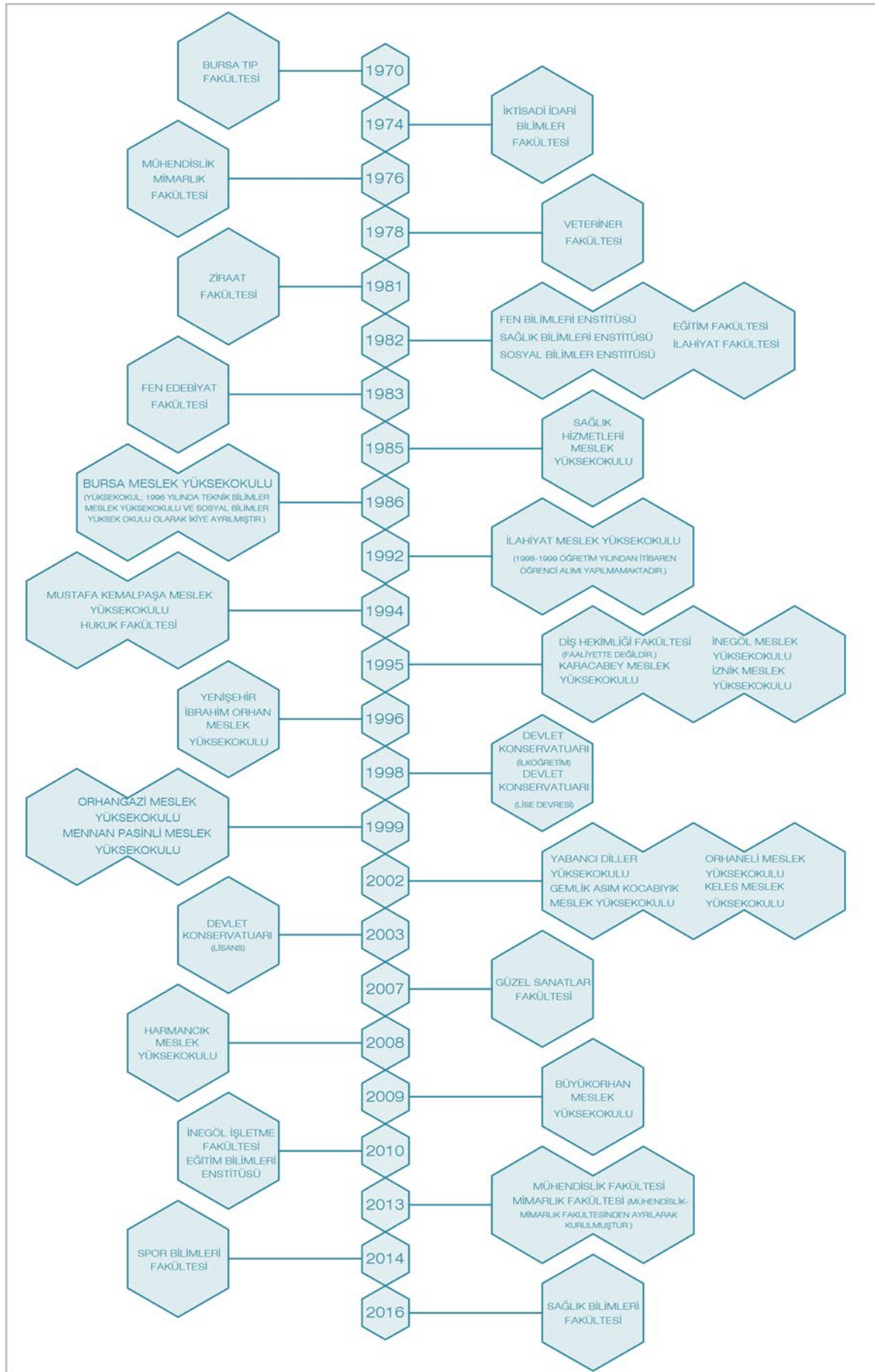
Teşkilat Yapısı	Üst Yönetici	Bütçeyle Ödenek Tahsis Edilen Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Bursa Uludağ Üniversitesi	Rektör	Genel Sekreterlik	Genel Sekreter
		Daire Başkanlığı	Daire Başkanı
		Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşaviri
		Fakülte	Dekan
		Yüksekokul	Müdür
		Meslek Yüksekokulu	Müdür
		Enstitü	Müdür
		Merkez	Müdür
		Bölüm	Başkan

Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir. Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Muhasebe Yetkilisi Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.



1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 15 Fakülte, 3 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 29 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İzmit ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



1.1. Taşınmazlar

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

	EĞİTİM BİRİMİ	BULUNDUĞU YER
Enstitüler	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Fakülteler	Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi
	İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi
	İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)
	Spor Bilimleri Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Sağlık Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Diş Hekimliği Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Yüksekokullar	Konservatuar	Görükle Yerleşkesi
	Yabancı Diller Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
	Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
Meslek Yüksekokulları	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi
	Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Yerleşkesi
	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Yerleşkesi
	Keles Meslek Yüksekokulu	Keles Yerleşkesi
	Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi
	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi
	Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi
	Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi
	İznik Meslek Yüksekokulu	İznik Yerleşkesi
	İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Bursa Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.835.504,86 m² olmak üzere toplamda 15.417.583,46 m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2022 Yılı
	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	Toplam Alan (m ²)
Görükle	9.584.004,46	4.773.961,56	47.697,78	14.405.663,80
Ali Osman Sönmez		30.300,00		30.300,00
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34			4.448,34
Fethiye		38.965,68		38.965,68
Kükürtlü	23.325,73			23.325,73
Yenişehir İbrahim Orhan			4.741,00	4.741,00
Orhangazi Yeniköy	66.571,33			66.571,33
Gemlik Asım Kocabıyık		241.113,00		241.113,00
Orhaneli	3.372,00	11.126,00	5.780,00	20.278,00
Keles			9.000,00	9.000,00
Karacabey (Sadık Yılmaz)		33.752,00		33.752,00
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00			31.700,00
Mustafa Kemalpaşa	74.618,00	15.463,70		90.081,70
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00			2.150,00
İznik		35.278,22		35.278,22
İnegöl		43.144,00		43.144,00
Mudanya / Eğerce	42.936,00			42.936,00
Mudanya / Güzel Sanatlar		1.600,00		1.600,00
Mudanya/Aydınpınar			260.983,40	260.983,40
Harmancık	2.379,00	28.989,26		31.368,26
Büyükorhan		4.924,00		4.924,00
TOPLAM	9.835.504,86	5.258.617,42	328.202,18	15.422.324,46

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m ²)								Toplam Hizmet Alanı
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek. Arş.	Diğer	
Görükle	304.803	181.207	49.583	18.042	30.010	60.552	19.779	13.676	677.652
Ali Osman Sönmez	7.000			861				2.990	10.851
İlahiyat Faik Çelik	19.909			728	811	550		3.783	25.781
Kükürtlü		3.852	675	450				550	5.527
Yenişehir	2.900		2.952	250				221	6.323
Orhangazi	8.692			200					8.892
Gemlik Asım Kocabıyık	8.000			2500	1.000	3.320		3.705	18.525
Orhaneli	4.488		174						4.662
Keles	1.292			70				100	1.462
Karacabey (Sadık Yılmaz)	5.766		3.680	396				577	10.419
Mustafa Kemalpaşa	5.915			85		500		250	6.750
İznik	3.960			100				381	4.441
İnegöl	12.876			225		1.800		3.755	18.656
Güzel Sanatlar	2.100							731	2.831
Büyükorhan	2.008			87				183	2.278
Harmancık	3.020								3.020
TOPLAM	392.729	185.059	57.064	23.994	31.821	66.722	19.779	30.902	808.070

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Eğitim Alanları

4.209 kapasiteli 31 adet amfinin 88 %'ı fakültelerde, %17'u meslek yüksekokullarında, %2'i konservatuvar'da, 31.000 kapasiteli 1.066 sınıfın %67'si fakültelerde, %29'u meslek yüksekokullarında, %10'u yüksekokullarında ve % 2'ü de konservatuvarında bulunmaktadır.

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanları		Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Atölye
Fakülteler	Sayı(Adet)	27	715	253	277	41
	Kapasite(Kişi)	3.687	21.751	4.012	2.890	779
	Alan(m²)	5.334	37.103	10.204	7.659	2.739
Konservatuvar	Sayı(Adet)	1	89			
	Kapasite(Kişi)	300	850			
	Alan(m²)	565	1637			
Merkez Arş.Lab.	Sayı(Adet)			17	33	
	Kapasite(Kişi)			200	250	
	Alan(m²)			395	559	
Ulutömer	Sayı(Adet)		28			
	Kapasite(Kişi)		700			
	Alan(m²)		1295			
Yüksekokul	Sayı(Adet)		53	2		
	Kapasite(Kişi)		1547	90		
	Alan(m²)		2.359	190		
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	3	181	76	36	20
	Kapasite(Kişi)	222	6.156	1785	565	520
	Alan(m²)	358	11.692	4.108	1.289	2.953
TOPLAM	Sayı(Adet)	31	1.066	348	346	61
	Kapasite(Kişi)	4.209	31.004	6.087	3.705	1.299
	Alan(m²)	6.257	54.086	14.897	9.507	5.692

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Bursa Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir.

Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Fiziki Alanlar (m ²)						Toplam Alan (m ²)
			Klinik	Poliklinik	Laboratuvar	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar	Diğer	
SUAM + C Blok Çatı Katı	Görükle	856	27.579,00	12.112,00	7.321,00	1.213,00	3.357,00	84.050,00	135.632,00
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500,00	500,00
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140,00	140,00
Yangın Su Deposu (1000m ³)	Görükle							625,00	625,00
T.T.B. Mikrobiyoloji Deney	Görükle				335,00			1.165,00	1.500,00
Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000,00			361,00	2.361,00
Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast.	Görükle	63	1.469,00	284,00	172,00		75,00	6.192,00	8.255,00
Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	45	1.330,00	225,00		168,00		9.068,00	10.836,00
Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi	Kükürtlü	25	340,00	50,00	770,00			3.817,00	5.002,00
Radyasyon Onkolojisi	Görükle				140,00				140,00
TOPLAM		989	30.718,00	12.671	10.738	1.381,00	3.432,00	105.918	165.847

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler

Alan Adı	Adet	Alan(m ²)
Acil Servis	3	50,00
Ameliyathane	11	455,00
Klinik	14	522,00
Laboratuvar	16	340,00
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17,00
Teknik Servis	3	37,00
Radyoloji Alanı	5	114,00
Diğer		6.042,00
TOPLAM		7.577,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları**Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri**

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Alanı (m ²)
Bölge Kaynak Arş. Merkezi	Görükle	250,00	407.051,00
ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi	Görükle	18.837,00	473.837,87

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5. Sosyal Alanlar**1.5.1. Misafirhane ve Lojmanlar****Tablo 9. Misafirhane ve Lojmanlar**

	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Rektörlük Konutu	1	206,00
Lojmanlar	2	566,00
Misafirhaneler	1	3.350,00
Kampüs Otel	1	11.467,00

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

1.5.2. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Toplam alanı 14.221 m² olan 201 adet Üniversitemiz toplantı ve konferans salonlarının %61'si toplantı salonu, %39'ü de konferans salonudur.

Tablo 10.Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Adet	Kapasite	Alan (m ²)
Görükle	106	60	166	6.388	9.691,00
A.O. Sönmez		2	2	110	163,00
Karacabey	1		1	25	43,00
M.K.Paşa M.Y.O.	1		1	30	46,00
İnegöl Yerleşkesi	4	5	9	345	721,00
İznik M.Y.O.	1	1	2	75	112,00
Orhangazi / Yeniköy Asil Çelik Yerleşkesi	1		1	65	100,00
İlahiyat fakültesi	2	6	5	1600	2.415,00
Güzel Sanatlar Fak.	1		1	45	72,00
Gemlik A. Kocabıyık Yerleşkesi	3	3	6	385	602,00
Orhaneli M.Y.O.	1		1	40	65,00
Yenişehir Lörhan M.Y.O.	1		1	30	43,00
Harmanlık M.Y.O	1	1	2	100	148,00
Büyükorhan M.Y.O.					
TOPLAM	123	78	198	9.238	14.221

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5.3. Öğrenci Yurtları

Tablo 11. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Güler Osman Köseoğlu	104	2.080
Yenişehir	144	3680
Karacabey	192	2952
Orhaneli	48	174
TOPLAM	488	8.886

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.6. Spor Alanları

Tablo 12. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Adet	Toplam Alan (m ²)
Çok Amaçlı Spor Salonu	1	8.369,00
Açık Tenis Kortları	6	3.971,00
Kapalı Tenis Kortları	2	1.776,00
Atletizm Pisti (Tartan Pist)	1	19.000,00
Atletizm Pisti Tribün	1	3.363,00
Basket / Voleybol Sahası	13	1.000,00
Halı Saha	3	7.772,00
Sosyal Tesis / Kafeterya	1	360,00
Futbol Sahası	1	10.406,00
Kapalı Spor Salonu	1	1.500,00
Jimnastik Salonu	1	966
TOPLAM	31	58.483,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	2021 Yılı		2022 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Açık Spor Alanları	24	52.851	25	52.851
Kapalı Spor Alanları	6	13.601	6	13.601
TOPLAM	30	65.452	31	66.452

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo14. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m ²)				Toplam Alan (m ²)
	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2020	39	30	26	24	64.087
2021	39	30	26	24	64.087
2022	39	30	26	24	64.087

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 15. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)
Basımevi (Matbaa)	1	1.614,00				
Mühendislik Fakültesi			8	892,00		
Ziraat Fakültesi			4	275,00	3	1.404,00
Veteriner Fakültesi			3	78,00	5	1.969,00
Eğitim Fakültesi			18	1.184,00		
Fen-Edebiyat Fakültesi			2	95,00		
İlahiyat Fakültesi			3	214,00		
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			4	643,00		
İnegöl Meslek Yüksekokulu			4	1.346,00		
İznik Meslek Yüksekokulu			7	442,00		
Mustafakemalpaşa MYO			2	92,00		
Yenişehir MYO			1	130,00		
Harmancık MYO			2	300,00		
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.			1	20,00		
TOPLAM	1	1.614,00	59	5.711,00	8	3.373,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.9. Araziler

Tablo 16. Araziler

Arazinin Adı	2021	2022
	Toplam Alan (m ²)	Toplam Alan (m ²)
Orman	10.481.993	10.481.993
Tarım Alanı	3.547.500	3.547.500
Bahçe	192.500	192.500
Tescil Harici Araziler	94.713	94.713
Diğer	0,00	0,00
Gölet	90.065	90.065
Kampüs Dışı Araziler	1.164.949	1.205.480
TOPLAM	15.571.720	15.612.251

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.10. Genel Alanlar

Tablo 17. Genel Alanlar

Alanın Adı	2021	2022
	Toplam Alan (m ²)	Toplam Alan (m ²)
Meydan	12.615	12.615
Otopark	131.149	131.149
Helikopter Pisti...vb.	3.750	3.750
TOPLAM	147.514	147.514

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

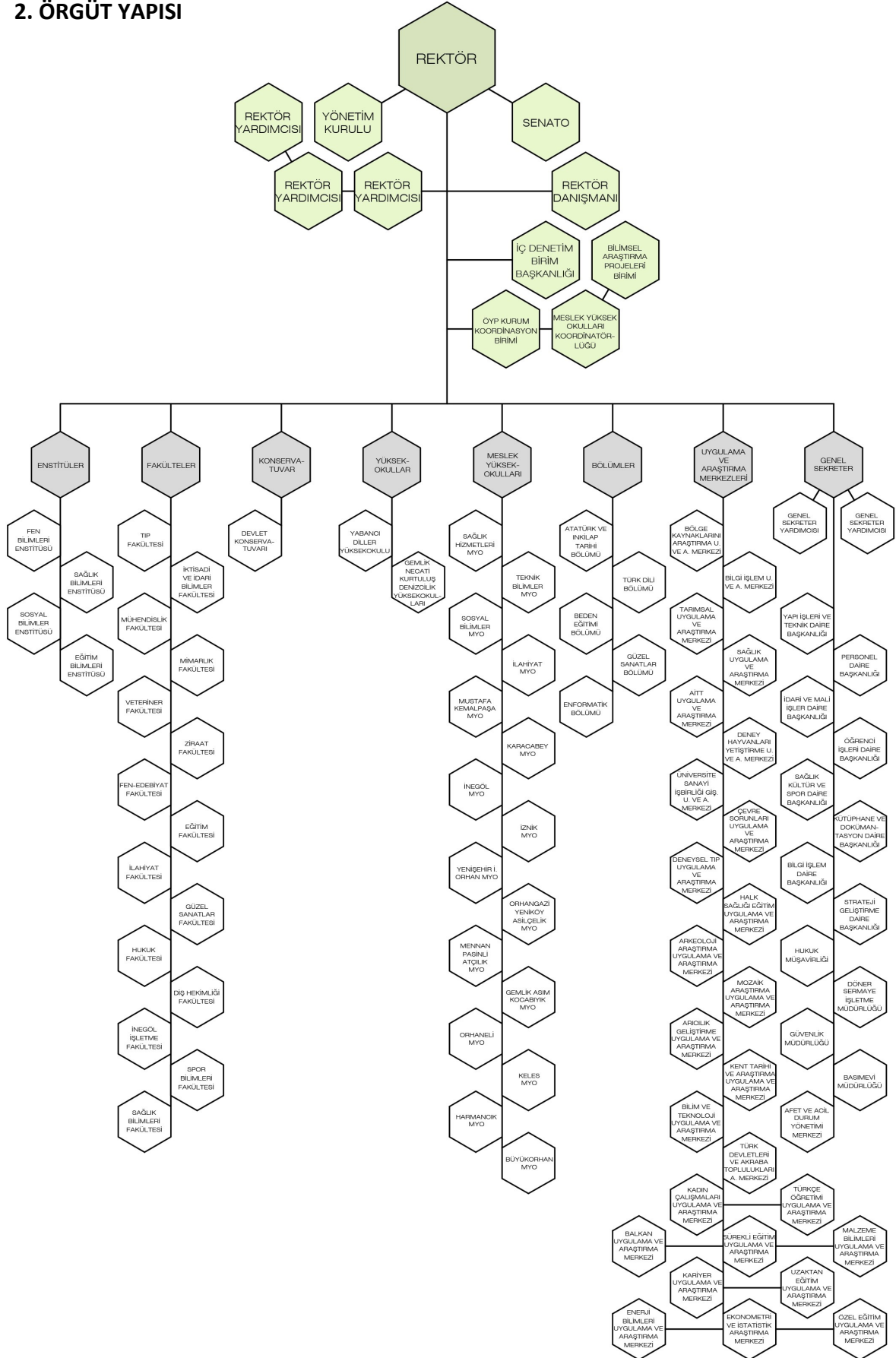
Tablo 18. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

Türü	Adet	2021	Adet	2022
		Alan (m ²)		Alan (m ²)
Banka Şubesi	4	477	5	548
Bankamatik	17	76	11	46
Kantin - Kafeterya	32	6.582	37	12.195
Büfe	5	110	5	110
Fotokopi Çekim Hizmeti	5	249	4	233
Telefon Baz İstasyonu	3	251	3	251
Diğer	22	67.407	20	98.879
TOPLAM	88	75.152	85	112.262

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



2. ÖRGÜT YAPISI



3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Bursa Uludağ Üniversitesi bilişim alanındaki hizmetler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından verilmekte olup;

- ✓ "Yazılım ve Veritabanı Yönetim Grubu",
- ✓ "Bilgi ve İletişim Güvenliği (Siber Güvenlik Grubu"
- ✓ "Sunucu Sistemler Yönetim Grubu",
- ✓ "Network-Ağ Hizmetleri Yönetim Grubu",
- ✓ "Kullanıcı Destek Hizmetleri Grubu",
- ✓ "Web Yazılım/Açık Kaynak Kodlu Yazılım Grubu",
- ✓ "İdari ve Mali Hizmetler Grubu" şeklinde ana hizmet gruplarından oluşan bir yapıya sahiptir.

Bilişim hizmetlerinde çalışan gerekli bilgi ve tecrübe donanımına sahip olan uygulamalı birim öğretim görevlisi, mühendis, programcı, çözümleyici, tekniker, teknisyen, işçi ve memur kadrosunda çalışanlarımız bulunmaktadır. Bursa Uludağ Üniversitesi için belirlenen Araştırma Üniversitesi olma niteliğini bilişim altyapısı anlamında da desteklemeyi en önemli önceliğimiz olarak görmekteyiz.

Gerek eğitim ve öğretim gerekse araştırma ve teknoloji üretimi bilişim teknolojisiyle desteklenmek ve bu alandaki yetişmiş uzmanlarla işbirliği yapmak bir zorunluluktur. Bu işbirliğine uygun bir bakış açısı ile bilişim altyapısını planlamak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı olarak önceliğimizdir. Üniversitenin araştırmacılarına yönelik olarak birimimizdeki akademik ve idari personelin bu konudaki katkısını arttırmayı ve akademik faaliyetlerde işbirliği ve katkı yapmayı hedeflemektedir. Üniversitenin Bilgi Teknolojileri ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırmak, alınan veya geliştirilen teknoloji hizmetlerini öğrenci ve öğretim üyelerinin kullanımına sunmak yoluyla; Üniversitemizin bilişim, iletişim ve dijital güvenlik ihtiyaçları doğrultusundaki satın almaların pek çoğu ve ihtiyaç duyulan yazılım lisanslarının tümü Başkanlığımız aracılığıyla yapılmaktadır.

Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu her alanda geliştirilen özgün yazılım çözümlerimiz bulunmakla birlikte, bundan sonraki esas hedefimiz tüm yazılımların entegre ve birlikte yönetilebilir olacağı ve yeni yazılım taleplerinin en kısa sürede sonuçlandırılabilceği bir yazılım altyapısını gerçekleştirmektir.

Bursa Uludağ Üniversitesi'nde tüm ihtiyaçları karşılayabilen, taleplere göre geliştirilip güncellenebilen bir yönetim bilgi sistemi kurulması konusunda ilk adım atılmış olup ilk etapta Öğrenci Otomasyon Sistemi olarak çalışmalar sürdürülmektedir. Yeni Öğrenci Otomasyon sistemi (UNİSİS) öğrenci ve akademisyenlerimizin hizmetine sunulmuştur.

Üniversitemize ait özgün bir mobil uygulama devreye alınmış olup, öğrencilerin ders seçimlerini ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ MOBİL UYGULAMASI aracılığıyla da yapabilmekte ve ilan edilen sınav sonuçları anında kendilerine bildirim olarak gitmektedir.

Üniversitemizin ana omurg acihazı yenilenmiş olup, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde ISO27001 Bilgi ve İletişim Güvenliği Sertifikamız bulunmaktadır.

Tablo 19. Teknolojik Kaynaklar

	2021 (Adet)	2022 (Adet)
Teknolojik Kaynaklar		
Sunucular	115	186
Yazılımlar	244	244
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	7628	7747
Dizüstü Bilgisayar	1918	2013
Tablet Bilgisayar	489	503
Cep Bilgisayar, IPAT	7	2
Projeksiyon	1324	1310
Slayt Makinesi	4	0
Tepegöz	67	66
Episkop	0	0
Barkot Okuyucu	152	150
Yazıcı	2818	2787
Baskı Makinesi	8	8
Fotokopi Makinesi	85	83
Faks	74	72
Fotoğraf Makinesi	208	206
Kameralar	1225	1109
Televizyonlar	1233	1299
Tarayıcılar	551	553
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1258	1239
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	6	6
TOPLAM	19.414	19583

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

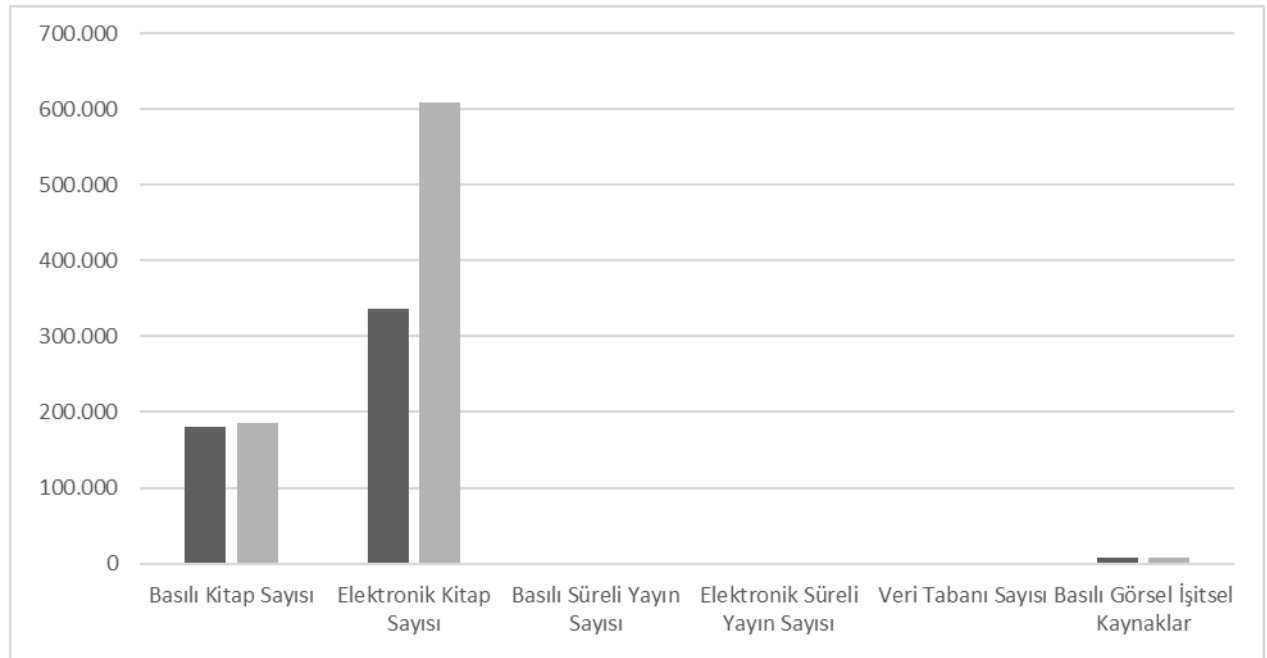
3.2. Kütüphane Kaynakları

2022 yılında basılı ve elektronik kaynaklarda artış sağlandığı için kütüphane kaynaklarında bir önceki yıla göre % 53,14'lük bir artış görülmüştür.

Tablo 20. Kütüphane Kaynakları

	Merkez Kütüphane Kaynakları					
	2021 Yılı Kütüphane Kaynakları			2022 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	186.208	608.424	794.632	191.457	713.895	905.352
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	50		50	50		50
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı		25	25		21	21
Görsel İşitsel Kaynaklar	7.328		7.328	7.690		7.690
TOPLAM	193.586	608.449	802.035	199.147	713.966	913.113

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 21. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m ²)	e-dergi	e-kitap		
Merkez Kütüphane	49	188.882	76.799	60.732	1.891	14.401	39.784	713.895	7.690	47
Tıp Fakültesi		2.575			280	780				3
Eğitim Fakültesi		14.379	250	133	60	132				3
Hukuk Fakültesi	1	14.109	250	250	55	125				
İlahiyat Fakültesi		49.715	1.605	2.462	340	900				5
Sosyal Bilimler MYO		1.500		35	30	90				2
Karacabey MYO		3.940	60	71	40	144				2
TOPLAM	50	275.100	78.964	63.683	2.696	16.572	39.784	713.895	7.690	62

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

**Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcı olduğundan dolayı genel toplam alınmamıştır.



Tablo 22. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2021 (Adet)	2022 (Adet)
T02- Binek Otomobil	9	9
T03- Station-Wagon	0	0
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	15	15
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	7	7
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	0	0
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	2	2
T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)	3	3
T15- Ambulans	0	0
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	0	0
Traktör	2	2
İş Makinası	1	1
TOPLAM	41	41

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



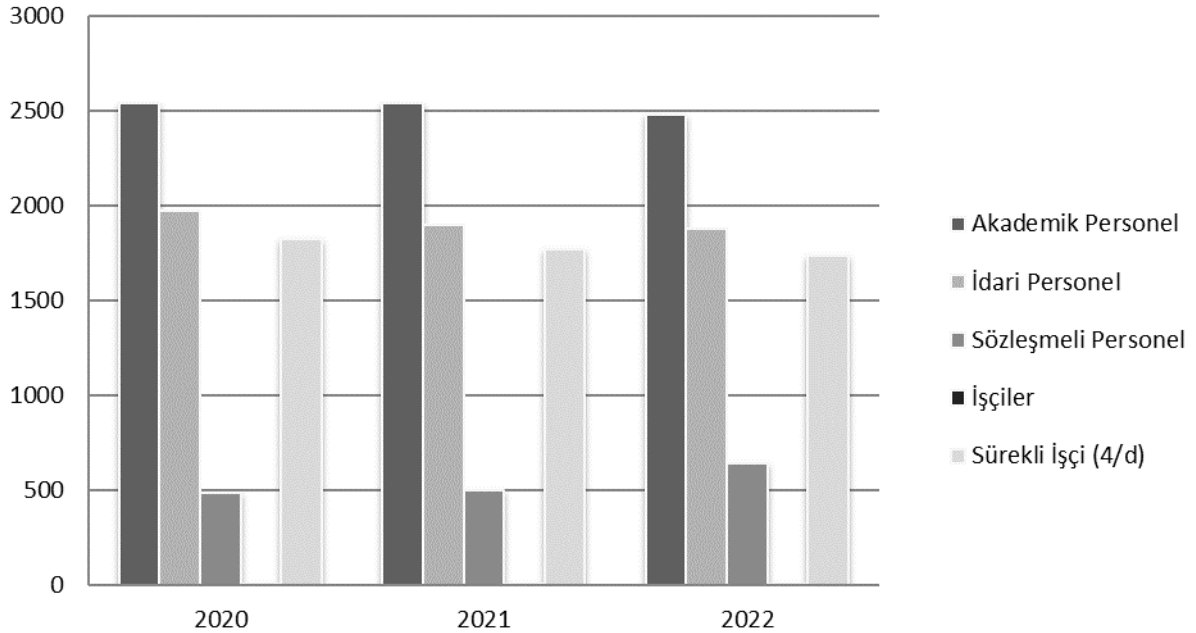
4. İNSAN KAYNAKLARI

2022 yılsonu itibarıyla 2539 akademik, 28 yabancı uyruklu akademik, % -4 'lik azalış ile 1900 idari, 498 sözleşmeli idari (657/4-b), 1 işçi ve 1773 sürekli işçi (4/d) olmak üzere toplam 6739 personel bulunmaktadır.

Tablo 23. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2020 Yılı	2021 Yılı	2022 Yılı
Akademik Personel	2542	2539	2479
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	22	28	21
İdari Personel	1971	1900	1877
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	487	498	643
İşçi	1	1	1
Sürekli İşçi (4/D)	1827	1773	1735
TOPLAM	6850	6739	6756

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



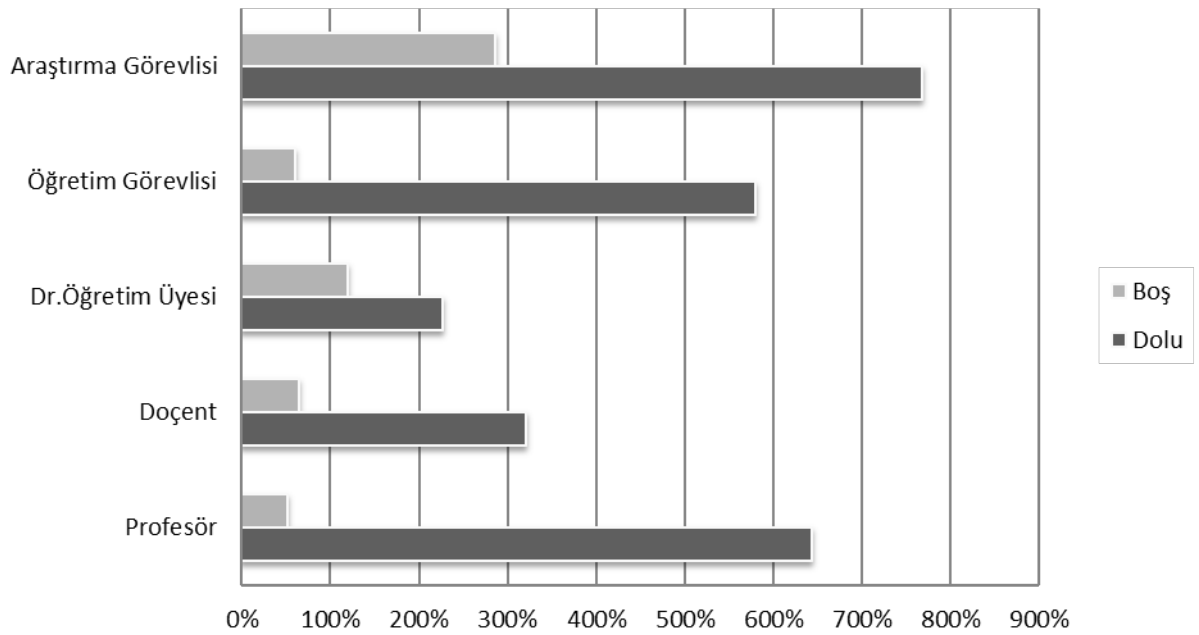
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 24. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN	Dolu	Boş
Profesör	714	61
Doçent	304	110
Dr.Öğretim Üyesi	279	56
Öğretim Görevlisi	548	108
Araştırma Görevlisi	634	381
TOPLAM	2479	716

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Tablo 25. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
<i>BÜYÜKORHAN MYO</i>				9		9
<i>DEVLET KONSERVATUVARI</i>	11	3	1	14	1	30
<i>DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ</i>	4	4	4	3		15
<i>EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>					1	1
<i>EĞİTİM FAKÜLTESİ</i>	54	44	31	29	22	180
<i>FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>					13	13
<i>FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ</i>	91	39	42	5	34	211
<i>GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO</i>	1		2	17		20
<i>GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ</i>	4	5	7	5	4	25
<i>HARMANCIK MYO</i>				12		12
<i>HUKUK FAKÜLTESİ</i>	6	2	22	1	28	59
<i>İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.</i>	57	27	26	4	19	133
<i>İLAHİYAT FAKÜLTESİ</i>	41	12	21	5	8	87
<i>İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ</i>	1	3	9		5	18
<i>İNEGÖL MESLEK Y.O.</i>		2	1	29		32
<i>İZNİK MESLEK Y.O.</i>			2	13		15
<i>KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	1	2	3	19		25
<i>KELES MYO</i>			1	8		9
<i>MENNAN PAŞINLI MYO</i>		1		4		5
<i>MİMARLIK FAKÜLTESİ</i>	12	7	1	1	5	26
<i>MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK Y.O.</i>	3		2	10		15
<i>MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ</i>	83	38	32	9	32	194
<i>ORHANELİ MYO</i>			2	10		12
<i>ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO</i>			1	14		15
<i>REKTÖRLÜK</i>				81		81
<i>SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>					1	1
<i>SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	5	5	9	5	7	31
<i>SAĞLIK HİZMETLERİ MYO</i>	1	1	2	10		14
<i>SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ</i>					28	28
<i>SOSYAL BİLİMLER MES.Y.O.</i>	3	1	2	25		31
<i>SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	5	1	5	7	5	23
<i>TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	6	1	4	51		62
<i>TIP FAKÜLTESİ</i>	185	59	24	40	400	708
<i>VETERİNER FAKÜLTESİ</i>	73	18	9	2	7	109
<i>YABANCI DİLLER Y.O</i>				86		86
<i>YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN M.Y.O.</i>			5	19		24
<i>ZİRAAT FAKÜLTESİ</i>	67	29	9	1	14	120
TOPLAM	714	304	279	548	634	2479

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547/33	Yurtdışı	-	-	-	-	-	-
2547/39	Yurt İçi	888	246	110	147	316	1707
	98	25	19	13	21	176	79
2547/38		11		1	5		17
2547/40-a	Yurtiçi	4248	1146	1035	340		6769
2547/40-b							
2547/40-c		4	1	3	4		12
TOPLAM		5249	1418	1168	509	337	8681

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

Tablo 27. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

	2020	2021	2022
Genel İdare Hizmetleri	693	669	656
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	964	927	917
Teknik Hizmetler Sınıfı	221	216	218
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	2	2	2
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	3	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	87	82	80
TOPLAM	1971	1900	1877

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Tablo 28. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı(%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	12	35	47	%7
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	4	2	6	%1
Teknik Hizmetler Sınıfı	2	9	11	%11
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	-	-	-	-
TOPLAM	18	46	64	%4

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.2. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel

Tablo 29. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

	2020	2021	2022
Sözleşmeli İdari Personel (4/B)	487	498	643
İşçi	1	1	1
Sürekli İşçi (4/D)	1827	1773	1735
TOPLAM	2315	2272	2379

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 30. Geçici Personel

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
2021	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	218
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	0
2022	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	219
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	1

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekareyi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi mevcuttur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağı adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağı cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içindedir.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 31. 2022-2022 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

2022-2023 MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI							
BİRİM	1. ÖĞRETİM			2. ÖĞRETİM			TOPLAM
	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	
Fakülteler							
TIP FAKÜLTESİ	2082	1007	1075	0	0	0	2082
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	6163	2822	3341	4673	1915	2758	10836
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	4494	1224	3270	1306	141	1165	5800
VETERİNER FAKÜLTESİ	1062	545	517	0	0	0	1062
ZİRAAT FAKÜLTESİ	2319	1074	1245	0	0	0	2319
EĞİTİM FAKÜLTESİ	4401	2952	1449	150	109	41	4551
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	1575	924	651	844	501	343	2419
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	5040	3222	1818	825	455	370	5865
HUKUK FAKÜLTESİ	1162	644	518	0	0	0	1162
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	212	155	57	0	0	0	212
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ	1039	461	578	0	0	0	1039
MİMARLIK FAKÜLTESİ	754	451	303	0	0	0	754
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	726	246	480	0	0	0	726
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	955	714	241	0	0	0	955
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	212	115	97	0	0	0	212
TOPLAM	32196	16556	15640	7798	3121	4677	39994
Konservatuvar (4 Yıllık)							
DEVLET KONSERVATUVARI	71	36	35	0	0	0	71
TOPLAM	71	36	35	0	0	0	71
Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)							
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	1185	802	383	0	0	0	1185
TEKNİK BİLİMLER MYO	3697	1059	2638	2449	542	1907	6146
SOSYAL BİLİMLER MYO	2661	1231	1430	2595	1003	1592	5256
MUSTAFAKEMALPAŞA MYO	695	308	387	4	0	4	699

KARACABEY MYO							
	1289	546	743	50	17	33	1339
İNEGÖL MYO							
	1927	823	1104	710	410	300	2637
İZNİK MYO							
	863	503	360	0	0	0	863
YENİŞEHİR İBRARİM ORHAN MYO							
	1062	447	615	329	283	46	1391
ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO							
	739	120	619	0	0	0	739
GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO							
	1281	441	840	0	0	0	1281
ORHANELİ MYO							
	397	273	124	0	0	0	397
KELES MYO							
	624	334	290	45	27	18	669
HARMANCIK MYO							
	503	247	256	0	0	0	503
BÜYÜKORHAN MYO							
	296	111	185	107	22	85	403
MENNAN PASİNLİ MYO							
	126	61	65	0	0	0	126
TOPLAM							
	17345	7306	10039	6289	2304	3985	23634
GENEL TOPLAM (ÖNLİSANS+LİSANS)							
	49612	23898	25714	14087	5425	8662	63699
Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü							
	1855	755	1100	701	325	376	2556
Sosyal Bilimler Enstitüsü							
	2401	1343	1058	1021	466	555	3422
Sağlık Bilimleri Enstitüsü							
	206	132	74	300	170	130	506
Eğitim Bilimleri Enstitüsü							
	1044	659	385	279	173	106	1323
TOPLAM							
	5506	2889	2617	2301	1134	1167	7807
GENEL TOPLAM(ÖNLİSANS+LİSANS+ENSTİTÜ)							71506
				OKUYAN			TOPLAM
Tıpta Uzmanlık				T	K	E	
				2649	1094	1555	2649
GENEL TOPLAM(ÖNLİSANS+LİSANS+ENSTİTÜ+TIPTA UZMANLIK)							74155

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 32. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birimin Adı	Genel Kontenjanı	Okul Birincisi Kontenjanı	Yerleşen	Ek Kontenjanı	Toplam Kaydolan	Doluluk Oranı(%)
Tıp Fakültesi	231	6	237	0	237	102
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	1710	49	1759	55	1704	99
Mühendislik Fakültesi	765	22	753	23	764	99
Veteriner Fakültesi	110	3	110	0	113	102
Ziraat Fakültesi	395	11	403	12	394	99
Eğitim Fakültesi	753	22	752	27	751	99
İlahiyat Fakültesi	350	9	350	6	353	101
Fen-Edebiyat Fak.					943	
	972	30	991	59		97
Hukuk Fakültesi	240	6	240	3	243	101
Güzel Sanatlar Fakültesi	66	0	61	0	61	92
İnegöl İşletme Fakültesi	180	6	184	8	178	99
Mimarlık Fakültesi	110	3	110	0	113	102
Spor Bilimleri Fakültesi	90	0	99	0	99	110
Sağlık Bilimleri Fakültesi	195	6	19	7	194	99
Diş Hekimliği Fakültesi	70	2	70	0	72	102
Devlet Konservatuvarı	35	0	16	0	16	45
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	350	10	351	22	338	97
Teknik Bilimler M.Y.O.	1699	55	1731	180	1574	93
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1360	46	1406	218	1189	87
M.K.Paşa M.Y.O.	200	7	207	49	158	79
Karacabey M.Y.O.	385	13	396	62	336	87
İnegöl M.Y.O.	741	28	763	103	666	90
İznik M.Y.O.	265	10	275	50	225	85
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	450	15	464	72	393	87
Orhangazi M.Y.O.	280	10	288	46	244	87
Gemlik A.Kocabıyık MYO	406	14	415	42	378	93
Orhaneli MYO	135	4	139	42	97	72
Keles MYO	195	7	201	51	151	77

Harmancık MYO	180	6	185	70	116	64
Büyükorhan MYO	160	4	163	32	132	83
Mennan Pasinli MYO	30	1	31	1	30	100

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 33. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	5	0	5	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3	2	5	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	1	1	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3	0	3	0	0	0
Tıp Fakültesi	11	10	21	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	63	76	139	30	36	66
Mühendislik Fakültesi	19	59	78	6	40	46
Veteriner Fakültesi	2	3	5	6	3	9
Ziraat Fakültesi	11	22	33	8	13	21
Eğitim Fakültesi	54	29	83	4	4	8
İlahiyat Fakültesi	24	4	28	15	2	17
Fen-Edebiyat Fakültesi	59	38	97	10	6	16
Hukuk Fakültesi	6	13	19	4	2	6
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	1	3	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	5	11	16	2	4	6
Mimarlık Fakültesi	5	4	9	2	5	7
Spor Bilimleri Fakültesi	5	8	13	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	3	2	5	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18	3	21	8	2	10
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	12	9	21	0	0	0
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	13	57	70	0	0	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	18	7	25	0	0	0
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	2	9	11	0	0	0
Karacabey Meslek Yüksekokulu	8	6	14	0	0	0
İnegöl Meslek Yüksekokulu	22	13	35	0	0	0
İznik Meslek Yüksekokulu	3	1	4	0	0	0
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	3	4	7	0	0	0
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	0	3	3	0	0	0
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	6	14	20	0	0	0
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	2	0	2	0	0	0
Keles Meslek Yüksekokulu	1	0	1	0	0	0

Harmancık Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	3	1	4	0	0	0
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	0	2	2	0	0	0
TOPLAM	391	412	803	95	117	212

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Tablo 34. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	2021-2022			2022-2023		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	40	0	40	15	4	19
Mühendislik Fakültesi	18	7	25	13	1	14
Veteriner Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	9	0	9	6	1	7
Eğitim Fakültesi	44	6	50	38	0	38
İlahiyat Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	22	0	22	18	5	23
Hukuk Fakültesi	3	0	3	0	3	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Mimarlık Fakültesi	1	0	1	0	0	0
Spor Bilimler Fakültesi	5	0	5	9	0	9
Diş Hekimliği Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	1	0	1
Sağlık Hizmetleri MYO	1	0	1	0	0	0
TOPLAM	143	13	156	100	14	114

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

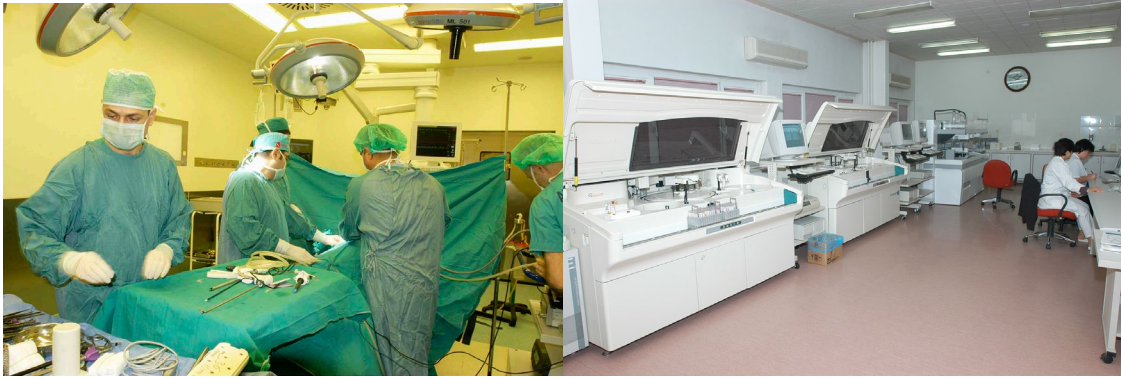
5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezi ile Üniversite öğrencilerimize sağlık danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Ağız ve Diş Sağlığı Biriminde personel ve personel yakınlarına diş sağlığı hizmeti verilmektedir. 2022 yılında, Gençlik Danışma Merkezimizde öğrencilerimize sağlık danışma merkezi hizmetleri sunulmuş psikologlar tarafından öğrencilerimizle toplam 957 görüşme yapılmıştır. Diş ünitesinde 405 öğrenci 197 personele olmak üzere toplam 602 kişinin diş tedavisi yapılmıştır. Ayrıca engelli öğrencilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamların hazırlanması ve öğrencilerin eğitim-öğretim sürelerine tam katılımlarını sağlaması amacıyla oluşturulan Engelli Öğrenci Destek Birimi ana yerleşkede bulunan binaların puanlama işlemini tamamlamış, iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Tablo 35. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2021 Yılı Tedavi	2022 Yılı Tedavi
Öğrenci Dış Tedavi	106	405
Personel Dış Tedavi	92	197
Psikolojik Danışma	380	957
TOPLAM	198	1559

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.3. Barınma Hizmeti

Üniversitemiz ana yerleşkesinde 2 adet ilçelerimizde 3 adet öğrenci yurdu olmak üzere toplam 5 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti verilmiştir. Barınma hizmetlerinden 198 kız öğrencimiz 128 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 436 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkanı verilmiştir.

Tablo 36. Barınma Hizmeti

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	104	0	86	0	82,69
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	124	0	86,11
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	32	45	40,10
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	0	39	0	81,25
TOPLAM	392	96	281	45	66,80

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmeti

Öğrencilerimize yıllık 741.998 adet öğle yemeği hizmeti, 312.410 akşam yemeği hizmeti, akademik ve idari 132.422 yemek hizmeti sunulmuştur. Ayrıca ilgili birimler tarafından belirlenen ve ihtiyacı olan 3000 öğrenciye ücretsiz yemek hizmetinden yararlanma olanağı sağlanmıştır. Üniversitemizde yemek hizmeti uzman diyetisyenler tarafından belirlenen 4 çeşitten oluşan yemek menüsünün yanısıra 6 çeşitten oluşan vejeteryan yemek menüsü imkânı da sunulmaktadır.

Tablo 37. Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2021 Yılı Yemek Adedi		2022 Yılı Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Görükle Merkez Yemekhanesi	73.718	0	64.038	0
Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi	18.196	0	38.840	0
Görükle Merkez Mutfak Yemekhanesi	3.658	0	2.476	3
Görükle Öğrenci Yemekhanesi	0	330.140	0	804.156
Ziraat Çiftlik Yemekhanesi	2.743	869	745	1.006
A.O.S. MYO Yemekhanesi	2.478	13.822	2.456	29.761
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi	3.720	39.980	4.706	101.965
Eğitim Fakültesi Yemekhanesi	38	3.847	130	7.760
SHMYO Yemekhanesi	3.081	424	3.165	641
İnegöl	1.235	6.498	2.799	14.278
Mustafakemalpaşa	494	1.951	1.047	5.260
Karacabey	707	4.568	1.744	9.117
Mudanya	94	721	538	3.044
Büyükorhan	379	4.349	995	9.871
Harmancık	678	4.253	1.146	9.702
Yenişehir	398	5.386	972	14.928
Keles	279	3.026	398	5.530
İznik	532	2.587	1.112	5.989
Gemlik	970	10.857	2.943	25.596
Orhangazi	423	2.762	781	7.081
Orhaneli	518	3.362	1.391	6.706
TOPLAM	114.339	439.402	132.422	1.062.394

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 38. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

Etkinlik Adı	2021 Yılı Etkinlik Sayısı	2022 Yılı Etkinlik Sayısı
Anket Çalışması	1	0
Anma Yürüyüşü/Töreni	1	14
Atölye	73	165
Çalıştay	3	10
Dağcılık/Mağaracılık Tırmanışı/		
Doğa Yürüyüşü	1	35
Eğitim	181	441
Festival/Topluluk Günleri	-	88
Film/Belgesel Gösterimi	4	30
Fuar	2	25
Gösteri	-	29
İnceleme Araştırma Eğitimi	14	169
Konferans	0	100
Kongre	19	10
Kongreye Katılım	3	3
Müzik Dinletisi	-	30
Panel	-	21
Röportaj	3	9
Seminer	3	104
Sempozyum	6	5
Sergi	1	13
Sosyal Sorumluluk Projesi	0	129
Söyleşi	7	95
Stand	10	53
Şiir Dinletisi	-	2
Toplantı	15	104
Yarışma	2	97
TOPLAM	551	1781

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 39. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	-	-	-
Kurum Dışı	17	204	24
TOPLAM	17	204	24

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 40. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Giden Öğrenci	44	0	0	0
Gelen Öğrenci	125	0	0	0

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.2. Değişim Programları

Tablo 41. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2021-2022	2022-2023
Giden Öğrenci	Öğrenim	236	38
	Staj	61	30
	TOPLAM	297	68
Gelen Öğrenci	Öğrenim	14	19
	Staj	0	1
	TOPLAM	14	20

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.2. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir. Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 42. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	2021 Yılından Devreden Proje Sayısı	2022 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	226	231	153	457	2
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	82	25	16	107	-
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (AB)	14	7	1	21	-
BEBKA PROJELERİ	0	1	0	1	-

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi



5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM) tarafından verilmektedir.

5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)

Tablo 43. SUAM Hastanesi Yıllık İstatistikleri

YILLAR	2019	2020	2021	2022
Mevcut Normal Yatak Sayısı	800	800	800	800
Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı	96	10	100	100
Poliklinik Hasta Sayısı	1.372.799	929.169	1.122.943	1.297.911
Yatan Hasta Sayısı	41.589	3.3906	35.983	36.879
Taburcu Olan Hasta Sayısı	40.772	33.118	35.432	36.504
Ölen Hasta Sayısı	1.131	1.380	1.049	999
Yatılan Gün Sayısı	290.337	247.100	252.411	261.893
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	6	6	6	6
Yatak İşgal Oranı %	95,2	84,5	88,1	77.8
Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı	84	72	114	219
Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı	353	200	183	180
Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı	3098	2.352	2.449	1.993
Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı	7558	7.061	7.531	7.379
26Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı	8123	6.881	7.364	7.561
Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı	2184	5054	5.383	4.467
Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı	5279	5086	5.217	3.395
Normal Doğum Sayısı	347	256	293	324
Sezaryan Doğum Sayısı	661	527	501	514

Tablo 44. SUAM Laboratuvar İstatistikleri

	Çalışılan Test Sayısı			
	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı	2022 Yılı
Acil Laboratuvar	2.897.278	2.454.372	2.505.660	2.423.481
Bakteriyoloji Laboratuvarı	171.101	145.727	146.232	156.954
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	5.598.332	3.726.689	4.743.631	5.800.588
Elisa Laboratuvarı	463.769	210.131	273.993	327.570
Alerji Laboratuvarı				
Farmakoloji Laboratuvarı				
İmmünoloji Laboratuvarı	168.520	125.598	187.829	213.616
Kan Merkezi	496.852	449.190	481.787	465.833
Kan Gazı Laboratuvarı	112.526	104.292	126.235	135.605
Mikoloji Laboratuvarı	11.573	8.713	9.560	11.563
PCR Laboratuvarı	17.259	39.7253	110.951	103.496
Parazitoloji Laboratuvarı	3.147	1.445	3.193	3.072
Seroloji Laboratuvarı				
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	24.106	13.785	23.141	24.750
Tüberküloz Laboratuvarı	30.537	23.453	27.544	37.501
Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı				
Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı				
Tıbbi Biyoloji				
TOPLAM	9.995.000	7.660.648	8.639.756	9.704.029

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 45. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2019	5797	4167	1605
2020	5828	3553	1222
2021	5949	4067	1231
2022	5970	4011	1076

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.3.2.Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi

Tablo 46. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek	Kedi	Diğer	Toplam
					Muayene Aşı	Muayene Aşı		
İç Hastalıkları	Klinik	10	15	52	478	170	923	286
	Gezici Klinik	46	41	11	0	0	0	98
	Çağrılı Sistem	0	0	0	0	0	0	0
	Çiftlik	3	34	13	0	0	0	50
	Toplam	59	90	76	648	1209	105	2187
Cerrahi	Klinik	11	15	16	500	983	26	1551
	Gezici Klinik	28	8	3	0	0	0	39
	Çağrılı Sistem	0	0	0	0	0	0	0
	Çiftlik	3	84	5	0	0	0	92
	Toplam	42	107	24	500	983	26	1682
Doğum	Klinik	0	1	17	92	139	4	253
	Gezici Klinik	31	40	2	0	0	0	73
	Çağrılı Sistem	0	0	0	0	0	0	0
	Çiftlik	3	156	13	0	0	0	172
	Toplam	34	197	32	92	139	4	498
Suni		0	0	0	1	0	0	1
Tohumlama								
	Nöbet	3	7	21	392	935	92	1450
	Toplam	3	7	21	393	935	92	1451
GENEL TOPLAM		138	401	153	1633	3266	227	5818

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 47. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve İdari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	4
	Personel	Eğitim Alma	13
TOPLAM			17
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	1
	Personel	Eğitim Alma	17
TOPLAM			18

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

Tablo 48. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü			
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	1		1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2		2
TOPLAM	3		3

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

6.1. İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu 03.02.2022 tarihli toplantıları ile iç kontrol çalışmaları değerlendirilerek eylem planı revizesi uygun görülmüş; Rektörlük Makamının 04.02.2022 tarih ve E.45768 sayılı olurları ile İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı güncellenmiştir.

İç Kontrol çalışmaları kapsamında;

- İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Çalışma Ekipleri mevcuttur.
- Etik Kurulumuz mevcuttur. Bursa Uludağ Üniversitesi Etik Kurulu ve Etik Davranış İlkeleri Yönergesi kapsamında oluşturulan Etik Davranış İlkelerinin tüm personelimiz tarafından benimsenmesi ve uygulanmasını sağlamak amacıyla, Etik Kurulu Web Sayfası oluşturulmuştur. İlgili web sayfasında, Yönerge, Etik Davranış İlkeleri, Başvuru Formu, Başvuru Aşamaları, Etik Taahhütnamesi bulunmaktadır.
- Üniversitemiz teşkilat şeması ve birimlerimize ait teşkilat şemaları mevcuttur.
- Üniversitemizde görev, yetki ve sorumluluklar açık bir şekilde belirlenmiştir. Yetki devirleri mevzuat ve kurum içi düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır. Yetki devirlerine ilişkin Yetki Devri ve İmza Yetkileri Yönergesi mevcuttur.
- Üniversitenin tüm birimlerinde mevcut iş tanımları bulunmaktadır. İş akış süreçleri İç Kontrol Otomasyon sisteminde tanımlanmış ve güncellenmektedir.

- Hassas görevlerin belirlenmesi ve raporlanması görev tanımları kapsamında İç Kontrol Otomasyon Sisteminde yapılmıştır.
- Üniversitemiz Senatosunun 04 Kasım 2021 gün ve 2021-27 sayılı oturumunda kabul edilen İnsan Kaynakları Yönergesi ile kurumumuz insan kaynakları politikası belirlenmiştir Yönerge kapsamında 2022 Yılı idari personel performans değerlendirmesi yapılmıştır.
- Yönetici ve personelinin yetkinliğinin artırılması, mesleki ve kişisel gelişiminin sağlanması amacıyla hizmet içi eğitimler Hizmet içi Eğitim Prosedürü kapsamında yürütülmektedir.
- Üniversitemiz 2022-2026 dönemi Stratejik Planı katılımcı yöntemlerle hazırlanmıştır. Planın yıllık uygulamaları içeren performans programları bulunmaktadır.
- Bütçe, Stratejik plan ve Performans programına uygun olarak hazırlanmaktadır.
- Üniversitemizin risk yönetimi stratejisinin belirlenmesi, yetki ve sorumlulukların tanımlanması, risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine ilişkin usul ve esasları kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi bulunmaktadır.
- Üniversitemiz 2022-2026 Stratejik Planında oluşturulan hedeflere ilişkin riskler belirlenmiştir. İş süreçlerine ilişkin riskler ve kontrol faaliyetleri, birimler tarafından iç kontrol otomasyonuna kaydedilmektedir. Risklerin yıllık değerlendirilmesine ilişkin yazılım çalışmaları tamamlanmıştır.
- “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” çerçevesinde harcama birimlerimizde ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ön mali kontrole tabi işlemler Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında yürütülmektedir.
- Yıllık faaliyetlere ait sonuçlar ve değerlendirmeler kurum web sayfamızda yayımlanmaktadır.
- Bursa Uludağ Üniversitesi Doküman Otomasyon Sistemi (UDOS) üzerinden gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmekte ve standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmaktadır.
- Mevcut bilgi yönetim sistemleri bilgi güvenliğini ve yedekleme gerekliliklerini sağlayacak BİDB Risk Değerleme ve İşleme Prosedürü, BİDB Sistem Temini Geliştirme Bakım Prosedürü, BİDB Fiziksel Güvenlik Prosedürü, Erişim Kontrol Prosedürü mevcuttur.
- İç Denetim Birim Başkanlığı ile yıllık olağan toplantı yapılarak iç kontrol çalışmaları önerileri alınmıştır.
- 2022 Yılı İç Kontrol Sistemi değerlendirme anketi yapılmış ve raporlanmıştır.

6.2. İç Denetim

Bursa Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve

rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2022 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 49. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	Denetlenen Birimler	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
Döner Sermaye Satın Alma İşlemleri Süreci (17.1 Açık İhale Usulü Satın Alma Süreci; 17.2 Belli İstekliler Arasında İhale Süreci; 17.3 Pazarlık Usulü Satın Alma Süreci;17.4 Doğrudan Temin Süreci; 17.5 4734 Sayılı Kanunun 3. Maddesi Gereğince Yapılan Alım Süreci;)	SUAM-TIP	Sistem Denetimi	9	1	9

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



B-İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1

NİTELİKLİ EĞİTİMİ İLE EVRENSEL BAKIŞ AÇISINA, ELEŞTİREL DÜŞÜNME VE PROBLEMLERİ ÇÖZME BECERİSİNE SAHİP BİREYLER YETİŞTİRMEK

☐

☐ SH1.1 Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak

☐ SH1.2 Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 2

ÖZGÜN VE NİTELİKLİ BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR YAPARAK ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRMEK

☐

☐ SH2.1 Ulusal ve Uluslararası Kaynaklarca Desteklenen Proje Faaliyetlerini ve Üniversitede Üretilen Bilimsel Çıktıları Artırmak

☐ SH2.2 Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak

☐ SH2.3 Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model ve Tescil almak ve Uygulamaya Aktarmak

STRATEJİK AMAÇ 3

SOSYAL SORUMLULUK VE SÜRDÜREBİLİRLİK BİLİNCİ İLE TOPLUMSAL KATKIYI GELİŞTİRMEK

☐

☐ SH-3.01 Topluma Hizmet Amacıyla Yapılan Faaliyetlerin Sayısını ve Kalitesini Artırmak

☐ SH-3.02 Sağlık Hizmetlerinin Kalitesini Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 4

KURUMSAL AİDİYETİ ARTIRARAK, KURUM KÜLTÜRÜNÜ GÜÇLENDİRMEK

☐

☐ SH-4.01 Hizmet Kalitesini Geliştirmek Üzere Teknolojik ve Fiziksel Altyapıyı Artırmak

☐ SH-4.02 Akademik ve İdari Personel Memnuniyetini Artırmak

2022-2026 Stratejik Planı Amaç ve Hedefler

Amaç 1 Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek

1.1 Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak

1.2 Eğitim ve öğretimde uluslararasılaşmayı artırmak

Amaç 2 Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek

2.1 Ulusal ve uluslararası kaynaklarca desteklenen proje faaliyetlerini ve üniversitede üretilen bilimsel çıktıları artırmak

2.2 Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak

2.3 Araştırmalardan elde edilen sonuçlardan patent, faydalı model ve tescil almak ve uygulamaya aktarmak

Amaç 3 Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek

3.1 Topluma hizmet amacıyla yapılan faaliyetlerin sayısını ve kalitesi artırmak

3.2 Sağlık hizmetlerinin kalitesini artırmak

Amaç 4 Kurumsal Aidiyeti Artırarak Kurum Kültürünü Güçlendirmek

4.1 Hizmet kalitesini geliştirmek üzere; teknolojik ve fiziksel altyapıyı artırmak

4.2 Akademik ve idari personel memnuniyetini artırmak



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. ÖZEL BÜTÇE

1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 50. Bütçe Gelirleri

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2020(TL)	2021(TL)	2022(TL)
HAZİNE YARDIMI	560.568.000	879.552.000,00	1.506.549.000,00
BAĞIŞ	5.926.923,25	5.664.470,17	4.073.105,60
ÖZGELİRLER	89.038.949,53	92.759.514,56	131.125.314,73
- Örgün Öğretim	7.122.817,48	10.255.001,23	17.399.431,98
- İkinci Öğretim	13.644.242,87	13.393.467,05	15.220.544,13
- Yaz Okulu	5.989.338,42	7.712.681,41	6.152.990,97
- Tezsiz Yüksek Lisans	1.339.893,65	1.469.510,00	2.883.582,90
- Tezli Yüksek Lisans	672.256,00	807.665,00	1.190.239,00
- Doktora	254.245,00	323.053,00	502.758,00
- Kira Gelirleri	5.669.928,71	4.390.051,71	11.280.245,60
- Araş. Proje Gelirleri Payı	18.557.596,23	30.881.876,11	31.382.667,56
- Diğer	35.788.631,17	23.526.209,05	45.112.854,59
TOPLAM GELİR	655.533.872,78	977.975.984,73	1.641.747.420,33

Tablo 51. Bütçe Gelirleri İcmali

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2020(TL)	2021(TL)	2022(TL)
HAZİNE YARDIMI	560.568.000	879.552.000,00	1.506.549.000,00
BAĞIŞ	5.926.923,25	5.923.040,00	4.073.105,60
ÖZGELİRLER	89.038.949,53	93.436.936,45	131.125.314,73
TOPLAM GELİR	655.533.872,78	978.911.976,45	1.641.747.420,33

1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları**Tablo 52. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)**

DİĞER MALİ KAYNAKLAR	2020 Mali Yılı (TL)	2021 Mali Yılı (TL)	2022 Mali Yılı (TL)
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	925,38	0,00	0
Banka Hs. Bakiyesi	64.031.678,57	160.600	626.450
Tek Hazine Kurumlar Hs. Bakiyesi (*)		17.705.014,40	58.266,02
TOPLAM	64.032.603,95	17.865.614,4	684.716,02

(*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

Kurumumuz 2021 yılı itibarıyla tek hazine kurumlar hesabına geçmiştir.

1.1.3. Toplam Finansman İcmali**Tablo 53. Toplam Finansman İcmali**

FİNANSMAN KAYNAKLARI	2020 Yılı(TL)	2021 Yılı(TL)	2022 Yılı(TL)
Hazine Yardımı	560.568.000	879.552.000,00	1.506.549.000,00
Öz Gelir	89.038.949,53	92.759.514,56	131.125.314,73
Bağış	5.926.923,25	5.664.470,17	4.073.105,60
Diğer Finansman	64.032.603,95	17.865.614,4	684.716,02
GENEL TOPLAM	719.566.476,73	995.841.599,13	1.642.432.136,35

1.1.4. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Üniversitemize 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.016.360.000,00.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 1.744.837.348,10.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle ödeneğin 1.565.638.114,85.-TL.'si harcanmıştır. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %89,72 olmuştur.

Tablo 54. 2022 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları

	Bütçe Ödeneği	Başlangıç Yıl Sonu Ödeneği	Toplam	Yıl Sonu Harcama	Toplam	Yıl Ödeneğine Harcama Oranı	Sonu Göre
01-PERSONEL GİDERLERİ	664.277.000,00	999.974.292,63	991.580.956,55	%99,16			
02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ GİDERLERİ	111.788.000,00	156.847.114,00	156.370.015,43	%99,69			
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	79.810.000,00	222.810.527,06	210.443.350,96	%94,44			
05-CARİ TRANSFERLER	50.638.000,00	84.728.414,41	83.773.053,56	%98,87			
06-SERMAYE GİDERLERİ	109.847.000,00	280.477.000,00	123.470.738,35	%44,02			
TOPLAM	1.016.360.000,00	1.744.837.348,10	1.565.638.114,85	%89,72			

Tablo 55. 2021-2022 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları

Ek. Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2021 Yılı			2022 Yılı			
		Yıl Sonu Serbest Ödenek	Toplam	Harcama	Yıl Sonu Serbest Ödenek	Toplam	Harcama	
01.	PERSONEL GİDERLERİ	571.281.474,40	564.831.285,10	999.974.292,63	991.580.956,55			
02.	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	96.934.301,00	96.822.392,80	156.847.114,00	156.370.015,43			
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	101.275.737,72	88.684.663,79	222.810.527,06	210.443.350,96			
05.	CARİ TRANSFERLER	185.675.251,27	184.295.660,73	84.728.414,41	83.773.053,56			
06.	SERMAYE GİDERLERİ	127.480.000,00	82.810.317,02	280.477.000,00	123.470.738,35			

TOPLAM

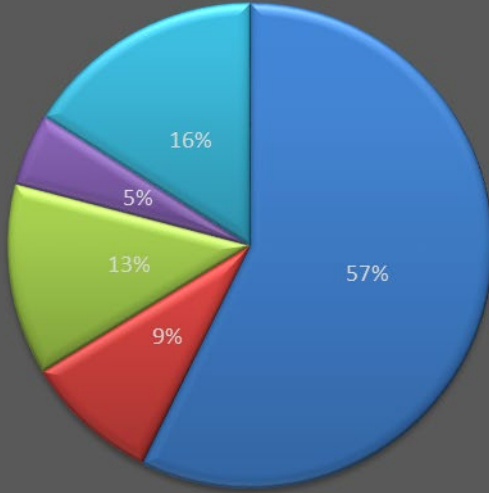
1.082.646.764,39

1.017.444.319,44

1.744.837.348,10

1.565.638.114,85

2022 YILI ÖDENEK DAĞILIMI



01. PERSONEL GİDERLERİ

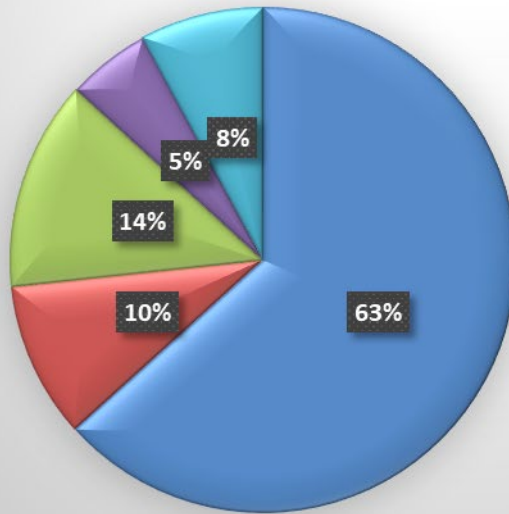
02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ

03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

05. CARİ TRANSFERLER

06. SERMAYE GİDERLERİ

2022 YILI HARCAMA DAĞILIMLARI



01. PERSONEL GİDERLERİ

02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA
DEV.PRİMİ GİDERLERİ

03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

05. CARİ TRANSFERLER

06. SERMAYE GİDERLERİ

Bursa Uludağ Üniversitesine 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 1.016.360.000,00.- TL tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 1.744.837.348,10.- TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu ödeneklerin kurum düzeyindeki toplam harcamalarından %63'ü Personel Giderlerine, %10'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %14'ü Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %5'i Cari Transferlere, %8'i Sermaye Giderlerine yapılarak yıl sonu itibarıyla toplam ödeneğe göre %89,72 oranında harcama gerçekleşmiştir.

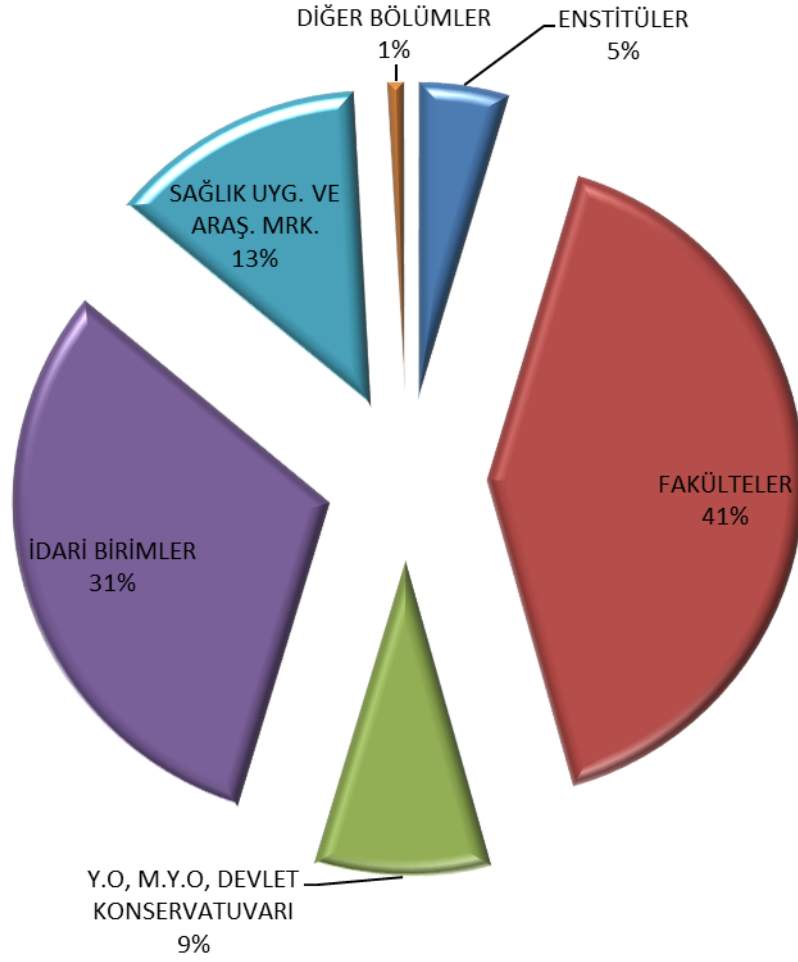
1.1.5. Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

Tablo 56. 2022 Yılı Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

FAALİYETLER	Bütçe Ödeneği	Başlangıç	Yıl Ödenek	Sonu	Toplam	Yıl Harcama	Sonu	Toplam
İnsan Kaynakları Yönetimine Yönelik Hizmetler	44.145.000,00		75.568.670,00			75.566.167,74		
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.140.000,00		2.639.741,00			2.635.745,27		
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2.615.000,00		3.905.869,00			3.866.395,68		
Diğer Destek Hizmetleri	8.785.000,00		8.889.111,00			8.880.974,18		
Genel Destek Hizmetleri	24.891.000,00		48.716.565,00			48.686.695,49		
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	11.239.000,00		18.749.536,00			18.745.865,46		
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	648.000,00		2.728.821,00			2.680.375,32		
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	7.469.000,00		7.619.000,00			6.556.077,65		
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	171.616.000,00		391.129.073,00			261.646.476,20		
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri ve Erişimin Kolaylaştırılması	5.558.000,00		8.773.557,00			8.742.277,81		
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	597.333.000,00		975.144.417,63			946.917.934,07		
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	11.373.000,00		15.543.741,00			11.216.660,08		
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	6.097.000,00		8.425.540,00			5.382.200,46		
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.214.000,00		2.138.563,00			1.997.864,44		
FAALİYETLER	Bütçe Ödeneği	Başlangıç	Yıl Ödenek	Sonu	Toplam	Yıl Harcama	Sonu	Toplam
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	237.000,00		304.230,00			0,00		
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0,00		14.976,41			11.200,00		

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	1.034.850,00	859.650,00
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	58.467.000,00	56.953.823,00	56.911.662,75
ÖYP ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0,00	1.302.828,50	30.027,74
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	4.531.435,00	3.764.265,00
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	6.754.000,00	10.364.664,00	10.356.460,64
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	9.409.000,00	25.318.000,00	21.798.138,16
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	602.000,00	945.736,00	821.546,46
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	19.000,00	14.040,00	11.039,36
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.030.000,00	1.030.675,23	947.140,46
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	21.711.000,00	36.738.663,77	30.423.955,03
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	36.000,00	36.000,00	33.715,47
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	21.482.000,00	35.015.667,56	35.015.667,56
Özel Kalem Hizmetleri	236.000,00	206.244,00	202.780,56
İç Denetim	754.000,00	553.310,00	541.620,75
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	500.000,00	500.000,00	387.535,06
TOPLAM	1.016.360.000	1.744.837.348,10	1.565.638.114,85

Harcamaların İdari Düzeyde Dağılımı

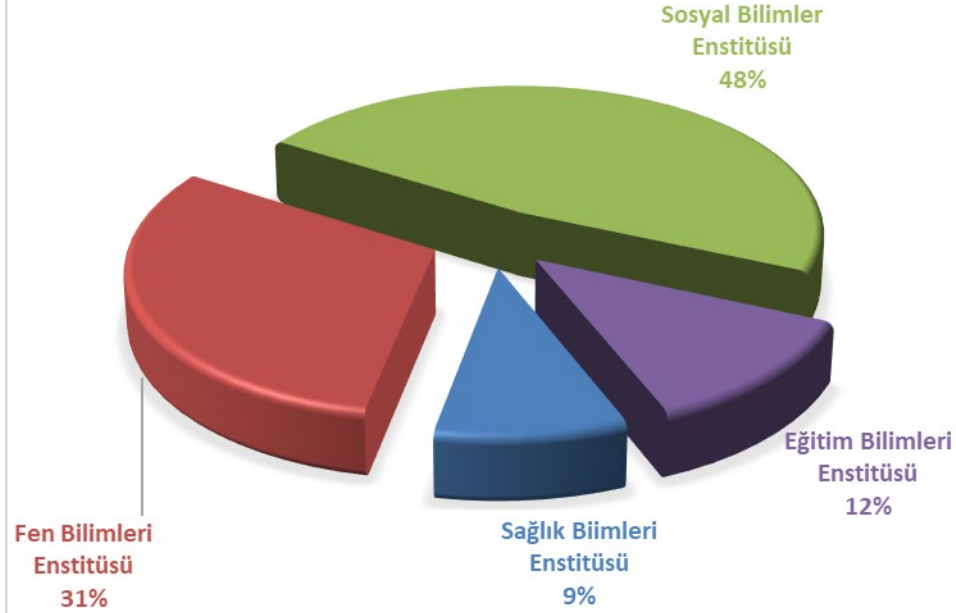


Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %41'lik pay ile fakülteler alırken, fakülteleri 2022 yılı harcamalarının yaklaşık %31'ini oluşturan idari birimler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvaryının payı %9 olurken, Sağlık Uygulama Merkezinin harcama payı %13 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %5 Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 57. 2022 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

	01-PERSONEL GİD.		02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.		03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.		GENEL TOPLAM	
TOPLAM	Eğitim Enstitüsü	BilimleriSosyal Enstitüsü	BilimlerFen Enstitüsü	BilimleriSağlık Enstitüsü	Bilimleri			
55.470.000,00	6.030.000,00	24.736.000,00	18.432.000,00	6.272.000,00	KBÖ			
56.301.571,00	7.056.064,00	26.618.409,00	17.577.290,00	5.049.808,00	TOPLAM ÖDENEK			
56.244.554,02	7.031.755,66	26.599.746,22	17.570.871,79	5.042.180,35	HARCAMA			
3.927.000,00	262.000,00	2.146.000,00	1.103.000,00	416.000,00	KBÖ			
2.457.877,00	183.834,00	1.385.679,00	588.315,00	300.049,00	TOPLAM ÖDENEK			
2.457.875,16	183.833,62	1.385.678,94	588.314,05	300.048,55	HARCAMA			
193.000,00	51.000,00	54.000,00	48.000,00	40.000,00	KBÖ			
293.938,00	46.729,00	117.005,00	66.489,00	63.715,00	TOPLAM ÖDENEK			
212.065,42	22.382,27	94.723,45	50.625,82	44.333,88	HARCAMA			
59.590.000,00	6.343.000,00	26.936.000,00	19.583.000,00	6.728.000,00	KBÖ			
59.053.386,00	7.286.627,00	28.121.093,00	18.232.094,00	5.413.572,00	TOPLAM ÖDENEK			
58.914.494,60	7.237.971,55	28.080.148,61	18.209.811,66	5.386.562,78	HARCAMA			

2022 YILI ENSTİTÜLER HARCAMA GRAFİĞİ



2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 59.590.000,00.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 59.053.386,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 58.914.494,60.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,76 olmuştur. Bu oranın başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %98,86 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %95,34'ü Personel Giderlerine %4,16'sı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,004'ü ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %48 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

Tablo 58. 2022 Yılı Fakültelere Ait Ödenek ve Harcamalar

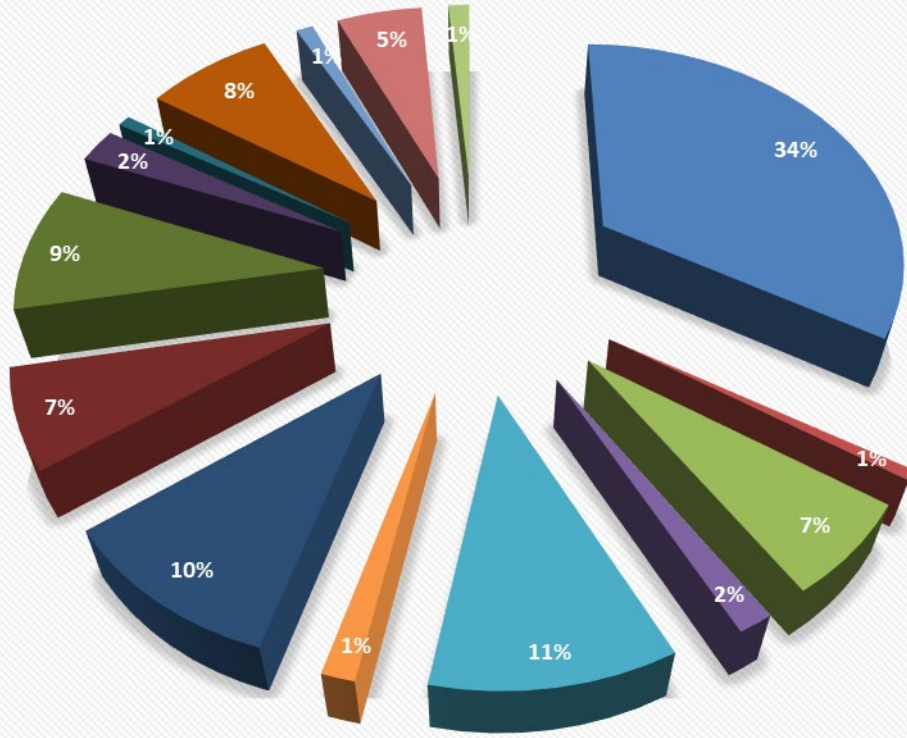
	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
	KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
	TOPLAM	TOPLAM	TOPLAM	TOPLAM
	ÖDENEK	ÖDENEK	ÖDENEK	ÖDENEK
	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA
SAĞLIK				
FAKÜLTESİ				
4.288.000,00	23.929.000,00	1.546.000,00	101.338.000,00	
7.518.831,00	31.401.948,00	3.381.668,00	164.131.223,00	
7.508.995,12	31.185.963,00	3.381.667,47	164.053.051,22	
794.000,00	3.499.000,00	306.000,00	17.005.000,00	
1.210.557,00	4.953.804,00	515.375,00	23.040.286,00	
1.210.554,94	4.953.802,84	515.374,59	23.040.285,20	
47.000,00	86.000,00	41.000,00	193.000,00	
147.551,00	257.504,00	50.226,00	205.104,00	
90.033,19	230.142,01	47.830,06	142.651,30	
5.129.000,00	27.514.000,00	1.893.000,00	118.536.000,00	
8.876.939,00	36.613.256,00	3.947.269,00	187.376.613,00	
8.809.583,25	36.369.907,85	3.944.872,12	187.235.987,72	

	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
ZİRAAT FAKÜLTESİ	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	MİMARLIK FAKÜLTESİ	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	
22.335.000,00	33.078.000,00	3.322.000,00	37.712.000,00	KBÖ
33.737.908,00	50.595.029,00	7.106.030,00	52.071.624,00	TOPLAM
33.372.961,70	50.503.852,17	7.087.763,34	51.714.144,07	ÖDENEK
				HARCAMA
3.696.000,00	5.428.000,00	796.000,00	5.489.000,00	KBÖ
5.406.883,00	7.713.176,00	1.153.743,00	8.085.529,00	TOPLAM
5.406.881,26	7.710.364,69	1.153.741,91	8.085.528,02	ÖDENEK
				HARCAMA
92.000,00	105.000,00	43.000,00	143.000,00	KBÖ
225.073,00	214.526,00	45.785,00	214.448,00	TOPLAM
211.066,22	207.285,32	35.653,56	209.613,40	ÖDENEK
				HARCAMA
26.123.000,00	38.611.000,00	4.161.000,00	43.344.000,00	KBÖ
39.369.864,00	58.522.731,00	8.305.558,00	60.371.601,00	TOPLAM
38.990.909,18	58.421.502,18	8.277.158,81	60.009.285,49	ÖDENEK
				HARCAMA

İKTİSADİ VE İDARİİNEGÖL BİLİMLER FAKÜLTESİ	İŞLETMEHUKUK FAKÜLTESİ	EĞİTİM FAKÜLTESİ	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
27.150.000,00	2.598.000,00	6.872.000,00	KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
39.830.973,00	3.992.595,00	11.906.379,00	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK
38.758.442,78	3.909.656,51	11.872.658,08	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA
3.733.000,00	400.000,00	998.000,00	KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
5.337.574,00	579.914,00	1.695.710,00	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK
5.334.762,33	579.912,84	1.695.708,80	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA
95.000,00	51.000,00	72.000,00	KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
201.628,00	47.000,00	290.193,00	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK
199.409,08	32.391,51	274.661,32	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA
30.978.000,00	3.049.000,00	7.942.000,00	KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
45.370.175,00	4.619.509,00	13.892.282,00	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK
44.292.614,19	4.521.960,86	13.843.028,20	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA

FAKÜLTELER TOPLAMI	SPOR FAKÜLTESİ	BİLİMLERİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ	GÜZEL FAKÜLTESİ	SANATLAR	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
					KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
321.727.000,00	3.611.000,00	19.024.000,00	3.160.000,00		TOPLAM ÖDENEK			
485.672.050,00	6.374.736,00	24.937.360,00	5.080.294,00		HARCAMA			
482.669.967,97	6.296.165,40	24.767.902,57	5.050.788,25					
50.695.000,00	655.000,00	2.583.000,00	431.000,00					
71.947.874,00	976.945,00	3.778.086,00	734.673,00		TOPLAM ÖDENEK			
71.939.426,83	976.944,50	3.775.274,46	734.672,49		HARCAMA			
1.688.000,00	56.000,00	478.000,00	113.000,00					
3.784.760,54	122.636,00	1.521.000,00	155.595,54		TOPLAM ÖDENEK			
3.484.177,77	117.894,91	1.464.607,66	144.685,44		HARCAMA			
374.110.000,00	4.322.000,00	22.085.000,00	3.704.000,00					
561.404.684,54	7.474.317,00	30.236.446,00	5.970.562,54		TOPLAM ÖDENEK			
558.093.572,57	7.391.004,81	30.007.784,69	5.930.146,18		HARCAMA			

Fakülteler Harcama Grafiği



■ Tıp Fakültesi ■ Diş Hekimliği Fakültesi ■ Veteriner Fakültesi
 ■ Sağlık Bilimleri Fakültesi ■ Fen Edebiyat Fakültesi ■ Mimarlık Fakültesi
 ■ Mühendislik Fakültesi ■ Ziraat Fakültesi ■ Eğitim Fakültesi
 ■ Hukuk Fakültesi ■ İşletme Fakültesi ■ İİBF
 ■ Güzel Sanatlar Fakültesi ■ İlahiyat Fakültesi ■ Spor Bilimleri Fakültesi

2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 374.110.000,00.-TL'si fakültelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 561.404.684,54.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 558.093.572,57.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,41 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %149,17 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %86,51'i Personel Giderlerine %9,03'ü Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,006'sı ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %34 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %11 ile Fen Edebiyat Fakültesi takip etmiştir.

01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
------------------	-----------------------------	-----------------------------	--------------

Tablo 59. 2022 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Ödenek ve Harcamalar

		01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
TEKNİK	BİLİMLER GEMİLİK	NECATİ MENNAN	SAĞLIK		
MYO	KURTULUŞ	PASINLI MYO	HİZMETLERİ MYO		
	DENİZCİLİK YO				
12.506.000,00	31.000,00	792.000,00	1.955.000,00	KIKBÖ	
16.741.878,00	0,00	1.353.977,00	3.676.560,00	T(TOPLAM	
16.303.052,29	13.975,17	1.353.976,44	3.635.181,58	Ö ÖDENEK	
				H HARCAMA	
1.954.000,00		157.000,00	405.000,00	KIKBÖ	
2.850.524,00		211.563,00	592.600,00	T(TOPLAM	
2.850.522,61		211.561,42	592.599,48	Ö ÖDENEK	
				H HARCAMA	
146.000,00		97.000,00	34.000,00	KIKBÖ	
234.470,00		158.104,00	86.727,00	T(TOPLAM	
149.725,78		152.049,12	47.542,77	Ö ÖDENEK	
				H HARCAMA	
14.606.000,00	25.000,00	1.046.000,00	2.394.000,00	KIKBÖ	
19.826.872,00	13.976,00	1.723.644,00	4.355.887,00	T(TOPLAM	
				Ö ÖDENEK	
19.303.300,68	13.975,17	1.717.586,98	4.275.323,83	H HARCAMA	

01-PERSONEL GİD.						02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.						03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.						GENEL TOPLAM											
KELES MYO		ORHNELİ MYO		GEMLİK		ASIMORHANGAZİ		YENİŞEHİR		KELES MYO		ORHNELİ MYO		GEMLİK		ASIMORHANGAZİ		YENİŞEHİR		KELES MYO		ORHNELİ MYO		GEMLİK		ASIMORHANGAZİ		YENİŞEHİR	
				KOCABİYİK MYO		MYO		İBRAHİM						KOCABİYİK MYO		MYO		ORHAN MYO						KOCABİYİK MYO		MYO		İBRAHİM	
1.427.000,00		1.765.000,00		3.156.000,00		2.700.000,00		3.910.000,00		201.000,00		280.000,00		528.000,00		403.000,00		541.000,00		306.419,00		416.570,00		848.114,00		596.202,00		820.368,00	
2.222.652,00		2.756.874,00		5.388.068,00		3.985.487,00		5.147.520,00		306.417,77		416.568,58		848.112,83		596.201,17		817.556,81		2.186.571,35		2.756.873,06		5.362.309,67		3.967.221,33		5.118.678,03	
115.000,00		86.000,00		284.000,00		214.000,00		262.000,00		280.685,46		442.109,00		669.400,00		524.939,00		604.600,00		274.534,70		435.694,70		614.691,28		515.702,37		599.829,34	
1.743.000,00		2.131.000,00		3.968.000,00		3.317.000,00		4.713.000,00		1.743.000,00		2.131.000,00		3.968.000,00		3.317.000,00		4.713.000,00		2.809.756,46		3.615.553,00		6.905.582,00		5.106.628,00		6.572.488,00	
2.767.523,82		3.609.136,34		6.825.113,78		5.079.124,87		6.536.064,18		2.767.523,82		3.609.136,34		6.825.113,78		5.079.124,87		6.536.064,18											

DEVLET KONSERVATUVARI	BÜYÜKHAN MYO	HARMANCIK MYO	
4.993.000,00	1.092.000,00	1.516.000,00	KBÖ
7.902.339,00	1.684.308,00	2.284.953,00	TOPLAM ÖDENEK
7.901.242,66	1.660.915,32	2.284.952,37	HARCAMA
853.000,00	160.000,00	192.000,00	KBÖ
1.191.823,00	239.624,00	271.246,00	TOPLAM ÖDENEK
1.191.822,22	231.717,77	271.244,89	HARCAMA
119.000,00	94.000,00	110.000,00	KBÖ
280.000,00	177.000,00	644.519,00	TOPLAM ÖDENEK
278.489,46	169.145,85	643.493,61	HARCAMA
5.965.000,00	1.346.000,00	1.818.000,00	KBÖ
9.374.162,00	2.100.932,00	3.200.718,00	TOPLAM ÖDENEK
9.371.554,34	2.061.778,94	3.199.690,87	HARCAMA

01-PERSONEL GİD.		02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.		03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.		GENEL TOPLAM	
KBÖ		KBÖ		KBÖ		KBÖ	
TOPLAM ÖDENEK		TOPLAM ÖDENEK		TOPLAM ÖDENEK		TOPLAM ÖDENEK	
HARCAMA		HARCAMA		HARCAMA		HARCAMA	

MUSTAFA KEMAL PAŞA MYO	KARACABEY MYO	YABANCI DİLLER YO
3.283.000,00	4.385.000,00	16.821.000,00
4.243.923,00	6.233.742,00	19.573.151,00
4.175.905,39	6.121.989,44	19.419.607,98
443.000,00	627.000,00	2.662.000,00
664.038,00	992.293,00	3.405.101,00
661.226,82	989.482,79	3.402.413,05
182.000,00	205.000,00	140.000,00
347.000,00	384.315,00	552.331,00
335.473,44	367.556,05	533.671,52
3.908.000,00	5.217.000,00	19.623.000,00
5.254.961,00	7.610.350,00	23.530.583,00
5.172.605,65	7.479.028,28	23.355.692,55

TOPLAM	SOSYAL MYO	BİLİMLERİNEĞÖL MYO	İZNİK MYO
74.144.000,00	5.686.000,00	5.746.000,00	2.380.000,00
103.689.510,00	8.511.865,00	8.532.420,00	3.449.793,00
102.436.845,95	8.248.409,38	8.483.217,26	3.442.767,23
11.627.000,00	891.000,00	991.000,00	339.000,00
16.737.076,00	1.383.055,00	1.404.582,00	542.954,00
16.712.416,40	1.380.244,87	1.401.770,61	542.952,71
2.818.000,00	168.000,00	414.000,00	148.000,00
6.857.796,46	391.303,00	799.294,00	281.000,00
6.560.060,00	383.786,67	791.232,77	267.440,57
88.583.000,00	6.745.000,00	7.151.000,00	2.867.000,00
127.298.358,46	10.286.223,00	10.736.296,00	4.273.747,00
125.709.322,35	10.012.440,92	10.676.220,64	4.253.160,51

Tablo 60. 2022 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri				02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri				GENEL TOPLAM				
	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA
Diğer Bölümler	6.713.000,00	5.604.278,35		5.452.743,43	1.116.000,00	1.559.743,00		1.547.097,73	28.000,00	27.000,00		23.472,67	9.207.000,00	10.763.394,00		10.214.477,26

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 9.207.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde toplam ödenek 10.763.394,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 10.214.477,26.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %94,89 olmuştur.

Tablo 61. 2022 Yılı Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri				02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri				03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri				05- Cari Transferler				06- Sermaye Giderleri				GENEL TOPLAM			
	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	90.397.000,00	165.655.622,00		165.653.553,27	21.632.000,00	29.824.451,00		29.823.165,89	666.000,00	665.000,00		101.586,65	6.923.000,00	6.923.000,00		6.923.000,00	52.000.000,00	188.062.000,00		59.145.170,39	171.618.000,00	391.130.073,00		261.646.476,20

Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Bütçe Kanunu ile 171.618.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde toplam ödenek 391.130.073,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 261.646.476,20.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %66,89 olmuştur. 2022 Yılı Yatırım Programı Sağlık Sektörü projeleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü'nün 06- Sermaye Giderleri ekonomik kodunda bütçelenmiştir. Yıl içinde bu ekonomik kodda Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi, Muhtelif İşler (Büyük Onarım ve Makine Teçhizat Alımı), SUAM Hastane Yemekhanesi ve Yoğun Bakım Revizyonu projeleri finanse edilmiştir.

Tablo 62. 2022 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri				02-Sosyal Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler				06- Sermaye Giderleri				GENEL TOPLAM			
	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA		
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	66.723.000,00	11.068.000,00	1.769.000,00	1.976.941,00	1.976.940,88	630.000,00	820.799,00	820.798,66	12.494.000,00	23.243.836,06	21.949.833,07						7.597.000,00	11.230.000,00	11.230.000,00	22.490.000,00	37.271.576,06	35.977.572,61
	101.897.989,63	24.679.281,00																				
	101.896.147,83	24.678.791,20																				
	12.596.000,00	2.255.000,00																				
	20.253.573,00	3.640.651,00																				
	20.252.916,95	3.640.420,02																				
	48.135.000,00	86.000,00																				
	149.973.310,00	288.708,00																				
	145.091.180,03	224.706,96																				
		20.000,00																				
		20.000,00																				
		10.788,00																				
	1.001.000,00																					
	6.386.000,00																					
	6.246.529,62																					
	130.095.000,00	13.429.000,00																				
	280.377.123,63	28.628.640,00																				
	275.272.697,08	28.554.706,18																				

BİRİM ADI			Daire		
Yapı İşleri ve Teknik Başkanlığı	Daire Bilgi Başkanlığı	İşlem Başkanlığı	Daire Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Personel Başkanlığı	Daire
9.393.000,00	2.206.000,00		14.285.000,00	3.214.000,00	
15.520.671,00	2.519.910,00		20.614.237,00	3.740.250,00	
15.520.670,89	2.519.909,01		17.102.673,81	3.740.249,78	
1.756.000,00	370.000,00		1.901.000,00	632.000,00	
2.671.663,00	400.814,00		2.672.090,00	639.292,00	
2.671.662,68	400.813,06		2.323.249,83	639.291,25	
592.000,00	192.000,00		11.959.000,00	62.000,00	
3.701.202,00	1.936.145,00		28.276.867,00	155.128,00	
3.676.900,18	1.702.911,48		24.459.545,47	135.568,20	
			3.429.000,00	40.266.000,00	
45.549.000,00	700.000,00		0,00	71.164.000,00	
62.764.000,00	6.335.000,00		700.000,00	71.163.997,59	
34.961.279,75	6.232.248,91		684.361,22		
57.290.000,00	3.468.000,00		31.574.000,00	44.174.000,00	
84.657.536,00	11.191.869,00		53.303.347,00	75.698.670,00	
56.830.513,50	10.855.882,46		45.609.983,30	75.679.106,82	

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri	02-Sosyal Güvenlik		03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	05- Cari Transferler	06- Sermaye Giderleri	GENEL TOPLAM
		Kurumlarına	Devlet Prim				
		Giderleri					

TOPLAM	Hukuk Müşavirliği	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	İşleri Daire Başkanlığı	Strateji Gel. Daire Başkanlığı	Kütüphane ve Dok. Daire. Başkanlığı
114.476.000,00	492.000,00	1.377.000,00	1.792.000,00	2.157.000,00	KBÖ
179.478.888,63	745.009,00	2.323.850,00	2.240.116,00	3.220.634,00	TOPLAM
175.946.103,65	745.008,05	2.304.963,60	2.240.115,46	3.220.633,14	ÖDENEK HARCAMA
21.151.000,00	95.000,00	249.000,00	301.000,00	366.000,00	KBÖ
32.453.842,00	102.268,00	389.174,00	353.375,00	510.143,00	TOPLAM
32.104.110,77	102.267,94	389.173,34	353.374,24	510.142,80	ÖDENEK HARCAMA
74.381.000,00	72.000,00	492.000,00	89.000,00	208.000,00	KBÖ
211.146.032,06	1.907.544,00	1.184.262,00	228.250,00	250.780,00	TOPLAM
200.028.272,98	1.857.501,73	566.318,18	127.453,31	236.354,37	ÖDENEK HARCAMA
43.715.000,00		0,00			KBÖ
77.805.414,41		5.581.261,41			TOPLAM
76.850.053,56		4.635.115,00			ÖDENEK HARCAMA
57.847.000,00				3.000.000,00	KBÖ
92.415.000,00				5.000.000,00	TOPLAM
64.325.567,96				4.971.148,46	ÖDENEK HARCAMA
313.210.000,00	659.000,00	2.118.000,00	2.182.000,00	5.731.000,00	KBÖ
595.165.428,10	2.754.821,00	9.478.547,41	2.821.741,00	8.981.557,00	TOPLAM
551.040.031,57	2.704.777,72	7.895.570,12	2.720.943,01	8.938.278,77	ÖDENEK HARCAMA



2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesi'ne tahsis edilen ödenek 313.210.000,00.-TL'si idari birimlere ayrılmıştır. Bu ödenek içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 595.165.428,10.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödenek 551.040.031,57.-TL harcanarak toplam ödenek 44.125.396,53.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödenek 44.125.396,53.-TL harcanarak toplam ödenek 44.125.396,53.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödenek 44.125.396,53.-TL harcanarak toplam ödenek 44.125.396,53.-TL olarak gerçekleşmiştir.

1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri**Tablo 63. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri**

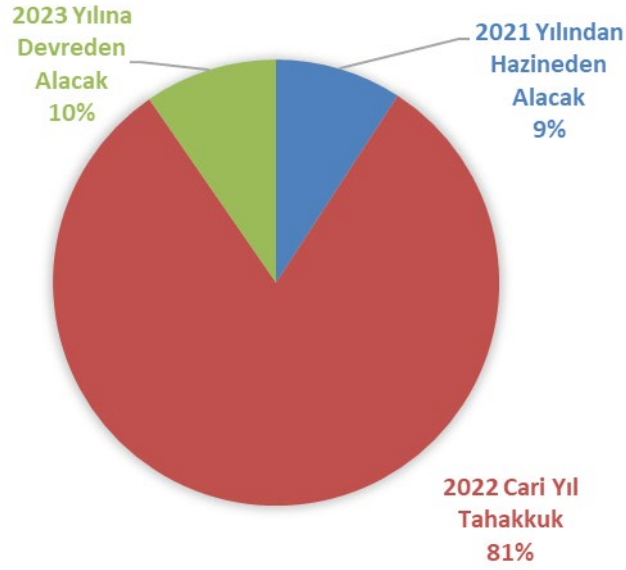
	2021	2022
DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	838.902.003,55	1.127.950.682,96
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	819.650.441,89	1.085.532.616,48
a) Faaliyet Gelirleri	812.267.529,97	607.890.921,67
b) Faaliyet Dışı Gelirler	7.382.911,92	477.641.694,81
B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri		19.251.561,66
a) Faaliyet Gelirleri	19.236.561,66	38.868.692,87
b) Faaliyet Dışı Gelirler	15.000,00	3.549.373,61
DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	658.251.742,07	1.064.698.397,20
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	651.834.321,92	1.027.368.607,55
1) Cari Giderleri	609.333.417,01	745.371.367,61
a) Personel Giderleri	240.861.745,19	196.422.694,59
b) Hizmet Alımı Giderleri	90.840.823,43	177.089.795,68
f) Diğer Cari	277.630.848,39	317.580.542,36
2) Yatırım Giderleri		
3) Transfer Giderleri	42.500.904,91	54.278.334,98
B) DiğER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	26.417.420,15	37.329.789,65
1) Cari Giderleri	16.820.067,06	33.265.798,00
a) Personel Giderleri	8.514.535,95	3.888.315,88
b) Hizmet Alımı Giderleri	1.626.296,08	3.442.168,16
c) Diğer Cari	6.679.235,03	8.798.108,94
2) Yatırım Giderleri		
3) Transfer Giderleri	9.597.353,09	2.566.492,29

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. ÖZEL BÜTÇE

2.1.1. Bütçe Gelirleri

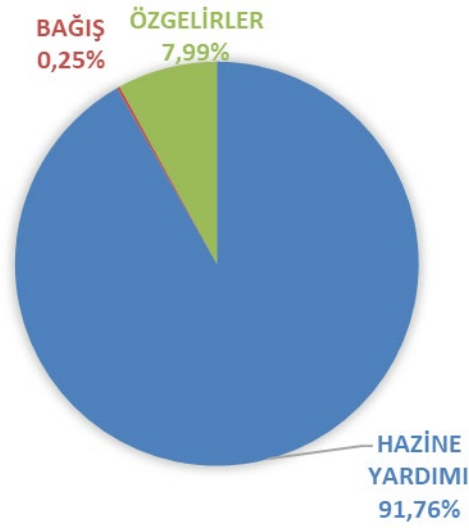
Hazine Yardımı: Önceki yıl devri ile birlikte 2022 yılı toplam tahakkuk tutarı 2.094.138.645.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirin 192.223.000,00.- TL.'si 2021 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2022 yılından kalan 201.597.645,00.-TL tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2023 yılına devretmiştir.



Şartlı Bağış: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin esas usullerin “Kaynak Aktarımı” başlıklı 12. maddesi uyarınca, ÖYP kapsamında üniversitemizde lisansüstü eğitim gören araştırma görevlilerine yüksek lisans eğitimi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanuna ekli (E) işaretli cetvelinde yapılan düzenlemeyle Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı ile Anadolu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) aktarılan kaynakların amacına uygun olarak YÖK tarafından destekler ile birlikte yılsonu itibarıyla gelir toplamı 4.073.105,60- TL. olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2022 yılında öz gelir gerçekleşmesi 131.125.314,73.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %47,67’sini örgün öğretim ve diğer gelirler, %23,93’ünü bilimsel araştırma projeleri, %11,61’ini ikinci öğretim gelirleri, %8,6’sını kira gelirleri, %4,69’unu yaz okulu gelirleri, %3,49’unu başta tezsiz yüksek lisans gelirleri ile tezli ve doktora gelirleri oluşturmuştur.

Toplam Bütçe Gelirleri: 2022 yılı bütçe gelirlerinin %91,76’sını hazine yardımı %7,99’unu ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 4.073.105,60.-TL. YÖK bursları dahil bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri 1.641.747.420,33.-TL olarak gerçekleşmiştir.



2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

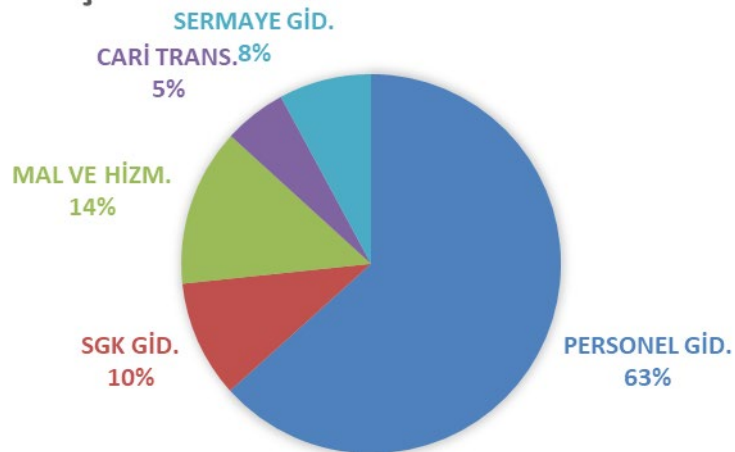
2022 yılı açılış fişinde muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 684.716,02.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2022 yılı sonu itibariyle finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 1.642.432.136,35 TL. olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Bütçe Giderleri

BÜTÇE GİDERLERİNİN ORANSAL DAĞILIMI



Personel Giderleri

Üniversitemize Personel Giderleri için 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 664.277.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup 07.07.2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7414 sayılı Ek Bütçe Kanunu, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ve yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 999.974.292,63.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibarıyla 991.580.956,55.-TL olarak gerçekleşen harcamalarda personel sayısındaki artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %77 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcama oranı %99,16 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 64. Personel Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2020	2021	2022
01. PERSONEL GİDERLERİ	461.413.168,56	564.831.285,1	991.580.956,55
1. MEMURLAR	401.509.272,95	467.394.251,87	811.795.805,92
Temel Maaş	34.091.559,27	40.420.785,33	65.191.847,84
Taban Aylığı	118.970.701,49	133.777.761,58	217.364.761,21
Yurtdışı Aylığı		12.088,5	
Zamlar ve Tazminatlar	134.000.814,12	153.704.548,85	299.636.314,46
Ödenekler	76.107.398,64	88.614.674,19	150.489.350,48
Sosyal Haklar	4.800.488,84	5.436.032,3	8.777.457,91
Ek Çalışma Karşılıkları	30.878.004,68	24.181.055,14	12.098.688,05
Ek Ders Ücretleri	2.646.880,12	21.214.989,09	58.227.453,36
Diğer Giderler	13.425,79	32.316,89	9.932,61
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	24.082.314,08	32.641.267,15	74.436.191,85
Ücretler	21.292.556,79	28.981.763,58	57.991.048,85
Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	2.168.210,29	2.560.546,77	4.272.791,67
Zamlar ve Tazminatları	159.424,72	279.000,65	9.675.526,32
Ödenekler	92.564,15	157.472,08	1.070.500,04
Sosyal Haklar	357.407,05	514.775,05	912.145,69
Diğer Personel Giderleri	12.151,08	147.709,02	514.179,28
3. İŞÇİLER	33.363.542,77	60.825.608,03	97.429.389,89

İşçilerin Ücretleri	24.928.743,69	34.713.623,46	61.845.652,55
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.037.008,72	1.615.064,4	2.001.742,48
İşçilerin Sosyal Hakları	1.948.598,96	13.193.204,18	13.260.968,85
İşçilerin Fazla Mesaipleri	187.342,42	441.023,03	932.974,71
İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	5.261.779,28	10.862.692,96	19.388.051,30
İşçilerin Diğer Ödemeleri	69,70		
4. GEÇİCİ PERSONEL	415.315,00	424.926,48	1.824.465,15
Ücretler	415.315,00	424.926,48	1.824.465,15
5. DİĞER PERSONEL	2.042.723,76	3.545.231,57	6.095.103,74
Ücret ve Ödemeler	2.042.723,76	3.545.231,57	6.095.103,74

Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 111.788.000,00.-TL tahsis edilmiş olup 07.07.2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7414 sayılı Ek Bütçe Kanunu, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ve yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 156.847.114,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Özlük haklarında yapılan iyileştirmelere ve personel sayısındaki artışa bağlı olarak önceki yıla göre %61,5'luk artışla bu tertipten yapılan harcamalar 156.370.015,43.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %99,70 olmuştur.

Tablo 65: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2020	2021	2022
02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ	79.164.744,72	96.822.392,8	156.370.015,43
1. MEMURLAR	66.824.343,63	75.936.409,04	120.912.103,23
Sosyal Güvenlik Kurumuna	66.824.343,63	75.936.409,04	120.912.103,23
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	4.746.945,49	6.879.661,47	12.548.965,00
Sosyal Güvenlik Kurumuna	4.746.945,49	6.879.661,47	12.548.965,00
3. İŞÇİLER	7.189.510,61	13.290.131,65	21.295.946,88
İşsizlik Sigortası Fonuna	639.067,63	1.181.033,73	1.892.074,48
Sosyal Güvenlik Kurumuna	6.550.442,98	12.109.097,92	19.403.872,40
4. GEÇİCİ PERSONEL	309.348,32	560.257,27	1.404.951,51

Sosyal Güvenlik Kurumuna	309.348,32	560.257,27	1.404.951,51
5- DİĞER PERSONEL	94.596,67	155.933,37	208.048,81
Sosyal Güvenlik Kurumuna	94.596,67	155.933,37	208.048,81

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemize 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 79.810.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup 07.07.2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7414 sayılı Ek Bütçe Kanunu ve yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 222.810.527,06.-TL olmuştur. Yılsonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %137,29 oranında artış göstererek 210.443.350,96.-TL olarak gerçekleşmiştir. Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %62,39'u elektrik, su, yakacak oluşturmaktadır. Yılsonu itibarıyla serbest ödenek bazında gider gerçekleşme oranı %94,45 olmuştur.

Tablo 66: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2020	2021	2022
03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	71.672.758,45	88.684.663,79	210.443.350,96
2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	54.836.411,13	70.502.573,54	177.557.926,55
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	861.700,13	1.310.121,36	1.929.751,60
Su Alımları	4.821.274,50	5.346.135,24	9.929.268,50
Temizlik Malzemesi Alımları	634.646,86	516.948	940.379,28
Yakacak Alımları	10.187.100,14	12.128.829,02	44.888.210,12
Akaryakıt ve Yağ Alımları	324.526,78	409.815,6	1.429.933,82
Elektrik Alımları	21.411.780,30	23.924.257,48	76.470.132,90
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	3.764.425,77	5.694.309,39	22.631.523,20
Giyim Kuşam Alımları	180.621,10	170.839,74	669.222,31
Özel Malzeme Alımları	179.837,35	257.764,6	195.000,53
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	2.102,70	13.452	3.534,1
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Al.	12.468.395,50	20.730.101,11	18.470.970,19
3. YOLLUKLAR	958.537,90	1.270.791,16	2.087.697,98
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	419.826,05	538.179,38	993.557,40
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	324.867,63	447.398	549.333,77

Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	213.844,22	285.213,78	544.806,81
4. GÖREV GİDERLERİ	982.624,26	791.992,29	2.048.480,90
Yasal Giderler	937.446,00	0	0
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	41.662,97	91.562,51	221.182,61
Mahkeme Harç ve Giderleri		109.603,65	157.103,08
Herhangi Bir Hizmet Tertibi İle İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar		590.826,13	1.670.195,21
Diğer Görev Giderleri	3.515,29	0	0
5. HİZMET ALIMLARI	14.055.081,04	15.041.514,52	27.545.093,63
Genel Hizmet Alımları	492.359,63	598.474,33	876.038,18
Haberleşme Giderleri	185.670,77	232.704,62	304.645,95
Taşıma Giderleri	146.540,47	90.889,48	147.891,95
Tarifeye Bağlı Ödemeler	258.206,37	433.534,91	409.887,50
Kiralar	8.446.204,56	9.485.966,04	17.778.497,94
Yargılama Giderleri			2.354,45
Diğer Hizmet Alımları	4.526.099,24	4.199.945,14	8.025.777,66
6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	34.302,74	48.710,35	62.043,82
Temsil ve Tanıtma Giderleri	34.302,74	48.710,35	62.043,82
7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	671.031,21	863.170,49	957.972,49
Menkul Mal Alım Giderleri	461.284,26	554.901,33	585.970,06
Gayri Maddi Hak Alımları	25.480,68	4.193,33	7.434,00
Bakım ve Onarım Giderleri	184.266,27	304.075,83	364.568,43
8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	134.770,17	165.911,44	184.135,59
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	101.984,41	120.578,43	97.539,39
Yol Bakım ve Onarım Giderleri		955,56	
Diğer Taşınmaz Yapım, Bak. On. Gid.	32.785,76	44.377,45	86.596,20

Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 71.163.997.59- TL. ödeme yapılmıştır. Döner sermaye bütçesi için tahsis edilen 6.923.000.- TL. ödeneğin tamamı aktarılmıştır.

Tablo 67: Cari Transferler

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2020	2021	2022
05. CARİ TRANSFERLER	28.080.219,38	184.295.660,73	83.773.053,56
1. GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	15.262.194,34	172.610.912,83	71.163.997,59
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	15.262.194,34	172.610.912,83	71.163.997,59
2. HAZİNE YARDIMLARI	5.923.000,00	6.224.000	6.923.000
Diğer Hazine Yardımları	5.923.000,00	6.224.000	6.923.000
3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER	343.329,45	320.442,87	1.050.940,97
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	343.329,45	320.442,87	1.050.940,97
4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	6.551.695,59	5.140.305,03	4.635.115,00
Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	6.551.695,59	5.140.305,03	4.635.115,00

Sermaye Giderleri

2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 109.847.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup 07.07.2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7414 sayılı Ek Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ek bütçe, yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve araştırma üniversitesi olmamız sebebiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından sene içerisinde tahsis edilen ödenek ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 280.477.000.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %49,10 oranında artarak 123.470.738,34.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleşme oranı %44,02 olmuştur.

Tablo 68: Sermaye Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2020	2021	2022
06. SERMAYE GİDERLERİ	52.880.926,89	82.810.317,02	123.470.738,34
1. MAMUL MAL ALIMLARI	29.710.034,16	29.481.373,63	30.292.367,00
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	2.149.904,92	1.419.245,2	3.247.160,45
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	24.098.398,33	25.023.667,96	22.074.058,09
Avadanlık Alımları	6.000,00	96.696,28	0
Yayın Alımları ve Yapımları	3.455.730,91	2.941.764,19	4.971.148,46
3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.719.101,82	3.267.670,00	3.411.264,79
Bilgisayar Yazılımı Alımları	39.706,60	2.568.141,47	2.898.867,49
Lisans Alımları	1.564.935,22	540.378,96	281.294,1
Patent Alımları	114.460,00	159.149,57	231.103,2
5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	11.153.169,30	10.485.521,58	26.990.977,82
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	426.570,00	969.771,2	1.041.741,77
Müteahhitlik Giderleri	10.726.599,30	9.515.750,38	25.949.236,05
6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	54.693,00	252.448,02	505.536,95
Malzeme Giderleri		49.523,42	152.670,05
Diğer Giderler	54.693,00	202.924,6	352.866,9
7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	10.243.928,61	39.323.303,79	62.270.591,78
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	10.243.928,61	39.323.303,79	62.270.591,78

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2022 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğu 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay Denetçileri tarafından denetimler devam etmektedir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1.1. Faaliyet Bilgileri

1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Üniversitemiz tarafından düzenlenen sempozyum, kongre, konferans, seminer, söyleşi, konser, çalıştay vb. gibi ulusal ve uluslararası toplantı sayıları ve faaliyete katılan akademik ve idari personel sayıları tabloda anlatılmıştır.

1.2. Projeler

1.2.1. Proje Bilgileri

Tablo 69. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı							
Projeler	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	2022 Yılı (Rapor Yılı)		Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL
				Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL		
TÜBİTAK	82	25	107	16	113.950.349,48	16.512.619,60	97.437.729,88
A.B Hibesi	14	7	21	1	57.491.740,39	19.965.231,72	37.526.508,67
Bilimsel Araştırma Projeleri	226	231	457	153	108.111.686,14	44.236.632,45	63.875.053,69
TÜSEB Projeleri	0	1	1	0	100.000,00	0,00	100.000,00
TOPLAM	322	264	586	170	279.653.776,01	80.714.483,77	198.939.292,24

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 70. TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri (1001)	45	22.753.771,00	505.639,36
Hızlı Destek (1002)	8	353.803,00	44.225,38
Cost-Uluslararası (2515)	1	700.700,00	700.700,00
BİDEB 2244	32	54.541.336,00	1.704.416,75
Öncelikli Alanlar Ar-Ge (1003)	1	415.950,00	415.950,00
Yeni Fikirler ve Ürünler (1005)	1	241.790,00	241.790,00
Başlangıç AR-GE (3001)	1	67.330,00	67.330,00
Kariyer (3501)	3	1.162.836,00	387.612,00
Teydep (1505)	10	6.090.603,49	609.060,35
Uluslararası İşbirliği Destekli Proje (2532)	1	607.280,00	607.280,00
Kamu Kurumları Araştırma Projesi (1007)	1	589.900,00	589.900,00
Mükemmeliyet Merkezi	1	23.952.240,00	23.952.240,00

Destek Programı(1004)			
Uluslararası Araştırma Fonlarından Yararlanma (1071)	1	706.570,00	706.570,00
TEYDEB Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM)	1	1.766.239,99	1.766.239,99
TOPLAM	107	113.950.349,48	1.064.956,54

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 71. TÜBİTAK Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı

Birim	2021	2022
Tıp Fakültesi	11	9
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	3
Mühendislik Fakültesi	65	60
Veteriner Fakültesi	12	12
Ziraat Fakültesi	15	9
Fen-Edebiyat Fakültesi	10	7
Eğitim Fakültesi	1	2
Mimarlık Fakültesi	1	1
Diş Hekimliği Fakültesi		1
Teknik Bilimler M.Y.O	2	2
Yenişehir MYO	0	-
Keles MYO	1	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	-
TOPLAM	120	107

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

1.2.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi(BAP)

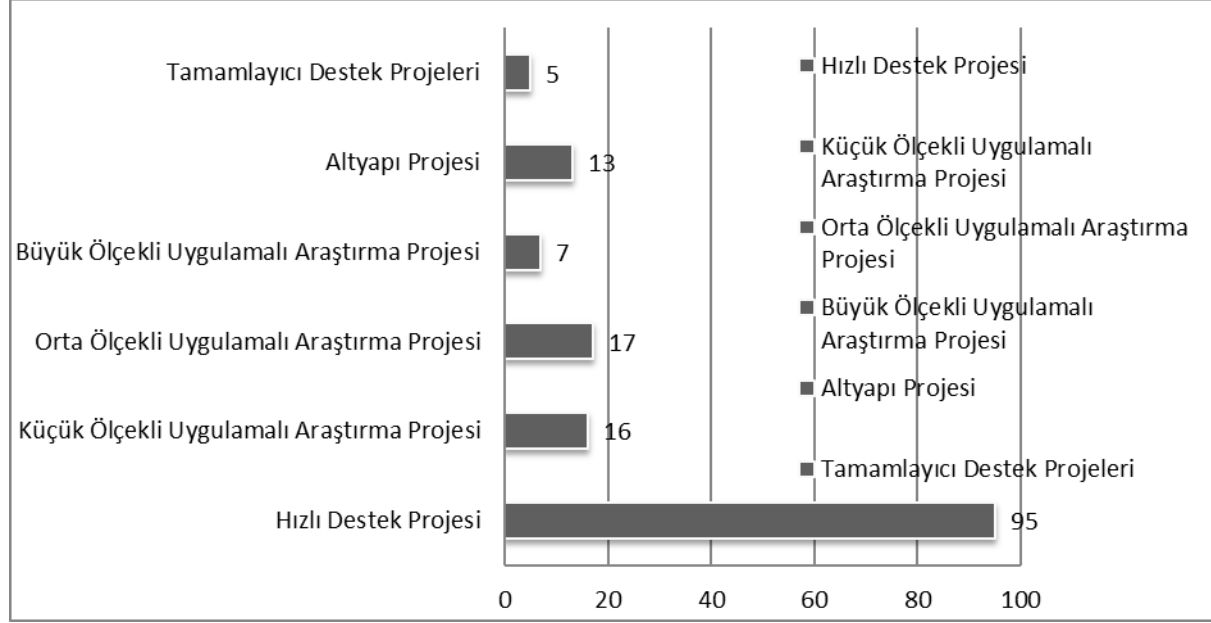
30.09.2011 tarihinde yürürlüğe giren Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışma Yönergesince belirlenen proje türleri;

- a) Hızlı Destek Projesi
- b) Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b1) Küçük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b2) Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b3) Büyük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
- c) Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi
- d) Altyapı Projesi
- e) Üniversite ve Sektör İşbirliği Projeleri

f) Uluslararası Ortak Araştırma Projeleri

g) Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışmalarının Etkinliğini Arttırma Projesi şeklindedir.

2022 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri türlerinin sayılarına göre dağılımı şekilde görülmektedir.



Tablo 72. Hızlı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	28	281.365,84
Veteriner Fakültesi	3	48.028,88
Ziraat Fakültesi	8	93.449,53
Mühendislik Fakültesi	9	79.887,24
Fen-Edebiyat Fakültesi	17	191.783,90
İlahiyat Fakültesi	2	18.954,15
Eğitim Fakültesi	9	160.195,12
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2	20.621,71
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	22.226,60
Dış Hekimliği Fakültesi	1	19.234,06

Büyükorhan Myo	1	6.876,84
Gemlik Myo	1	9.720,56
Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam)	12	155.161,63
TOPLAM	95	1.107.506,06

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 73. Küçük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	5	15.772,05
Veteriner Fakültesi	2	22.812,09
Ziraat Fakültesi	1	11.611,50
Mühendislik Fakültesi	1	6.442,50
Fen-Edebiyat Fakültesi	3	41.667,07
Eğitim Fakültesi	1	12.023,71
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2	19.359,21
Spor Bilimleri Fakültesi	1	1.320,27
TOPLAM	16	131.008,40

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 74. Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	4	54.786,32
Veteriner Fakültesi	4	28.575,16
Ziraat Fakültesi	2	124.852,24
Mühendislik Fakültesi	4	66.971,12
Fen-Edebiyat Fakültesi	3	27.283,35
TOPLAM	17	302.468,19

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 75. Büyük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Veteriner Fakültesi	1	50.172,26
Ziraat Fakültesi	1	29.582,50
Mühendislik Fakültesi	1	9.690,38
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	55.966,00
Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam)	3	121.590,07
TOPLAM	7	267.001,21

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 76. Altyapı Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	6	34.136.976,39
Veteriner Fakültesi	2	3.265.442,61
Ziraat Fakültesi	1	8.119,58
Mühendislik Fakültesi	2	3.289.801,33
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	6.830.356,00
Rektörlük Projesi	1	137.892,88
TOPLAM	13	47.668.588,79

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 77. Tamamlayıcı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Mühendislik Fakültesi	1	2.850,20
TOPLAM	1	2.850,20

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 78. Tez Projeleri (Doktora, Tıpta Uzmanlık, Yüksek Lisans)

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	21	680.747,73
Veteriner Fakültesi	24	838.074,34
Ziraat Fakültesi	12	338.192,23
Mühendislik Fakültesi	9	377.569,60
Mimarlık Fakültesi	1	13.784,38
Fen-Edebiyat Fakültesi	23	1.050.466,87
İlahiyat Fakültesi	6	228.491,40
Eğitim Fakültesi	5	268.226,04
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	4	150.145,86
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	153.275,94
Spor Bilimleri Fakültesi	5	152.256,93
Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam)	2	71.844,62
TOPLAM	114	4.323.075,94

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 79. Öncelikli Alan Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	7	2.188.471,52
Veteriner Fakültesi	11	3.171.671,00
Ziraat Fakültesi	5	1.579.590,95
Mühendislik Fakültesi	5	1.577.579,45
Fen-Edebiyat Fakültesi	4	1.381.542,21
İlahiyat Fakültesi	2	568.371,51
Diş Hekimliği Fakültesi	5	2.223.432,83
Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam)	1	268.866,83
TOPLAM	41	13.209.510,15

1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 80. 2022 Eğitim Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2021 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
2022H03-186345	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2022-2022	200.000,00	103.840,00
2020H03-150491	Kampüs Altyapısı	2020-2022	18.437.000,00	18.310.240,64
1991H03-175	Derslik ve Merkezi Birimler	1991-2023	25.500.000,00	1.475.000,00
2022H03-186334	Muhtelif İşler	2022-2022	18.627.000,00	15.072.199,11
2022H05-187182	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2022-2022	250.000,00	18.716,71

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yapararak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yapararak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMENLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yapararak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek

	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek

2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Stratejik Planı 2022-2026 Plan dönemininkapsayacak şekilde hazırlanmış ve Kamuoyu ile paylaşarak yürürlüğe girmiştir. Yürürlüğe giren yeni plan için ilk izleme dönemi gerçekleştirilmiştir. Araştırma Odaklı Konum tercihi ve bu doğrultuda oluşturulan göstergelerin, belirlenen hedef ve amaçlara ulaşmada önemli rol oynayacağı görülmüştür. Genel itibari ile 2022 plan dönemi için belirlenen göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme meydana gelmiştir. 2022-2026 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerine ilişkin 6 aylık ve yıllık 2022 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl: 2022
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2021	0	0,9600	0,8800	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,63	Ulaşılamadı
Değerlendirme:		Tüm dönemler için Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı göstergesinde istenilen seviyeye ulaşamamış olup önümüzdeki dönem hedef ve gerçekleştirmelerle ilgili çalışmalar yapılacaktır										

Yıl: 2022
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2021	0,0280	0,0350	0,0320	0	0,0050	0,0050	0,0200	0,0200	57%	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2021	5	5	4	1	2	0	2	5	100%	Aşıldı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2021	2	1	0	1	1	9	34	45	4500%	Aşıldı

Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2021	460.207.785,5400	1.031.434.188	687.622.793	160.657.997	158.601.696	183.541.990	424.665.622,8500	927.467.305,8500	90%	Kısmen Ulaşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2021	0	1	0	0	0	0	0	0	0%	Ulaşılamadı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2021	330	302	250	274	358	416	457	457	151%	Aşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2021	0,3000	0,1600	0,1500	0,2600	0,3400	0,4000	0,4600	0,4600	288%	Aşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2021	52	36	33	5	14	8	35	62	172%	Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2021	82	130	125	84	87	85	91	91	70%	Ulaşılamadı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2021	1.110	930	925	216	167	189	129	701	75%	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir.											

Yıl: 2022

Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2021	37	4	2	1	8	0	7	16	400%	Aşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2021	2.227	4.250	3.750	846	963	506	1.848	4.163	98%	Kısmen Ulaşıldı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2020	0	35	30	0	0	0	0	0	0%	Ulaşılamadı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2021	1.229	4.000	3.500	586	309	354	292	1.541	39%	Ulaşılamadı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2021	8	35	30	58	37	0	33	128	366%	Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	1	3	2	0	0	0	0	0	0%	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Ölçümleri Tamamlanarak Belirtilen Yasal Süreçler İçerisinde Sisteme Girişler Yapılmıştır. Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programında Bulunan Göstergelerde İstenilen Seviyede Gerçekleşme Olmamıştır. Önümüzdeki Dönemde Pandemi Koşullarının Da Hafiflemesi İle Hedef Gerçekleştirme Oranlarının İstenilen Seviyeye Yükeleceği Tahmin Edilmektedir											

Yıl: 2022
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ameliyat sayısı	Sayı	2021	29.458	29.376,6000	34.780	5.948	7.439	6.157	6.703	26.247	89%	Kısmen Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2021	95,3000	95,3000	95,3000	95,3000	95,3000	95,3000	95,3000	95,3000	100%	Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2021	87,4000	91,6000	89,6000	87,9000	83,4000	97	87,9000	87,9000	96%	Kısmen Ulaşıldı
Yatan hasta sayısı	Sayı	2021	35.934	37.296,6000	32.808	8.891	9.033	9.125	9.635	36.684	98%	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. TEDAVİ HİZMETLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir. Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir.											

Yıl: 2022
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2021	0,3500	0,3200	0,3200	0,30	0,40	0,40	0,30	0,30	94%	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda	Sayı	2021	142	215	197	0	0	66	68	68	32%	Ulaşılamadı

sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı												
Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2021	157	170	160	156	148	148	148	148	87%	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0%	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri istenilen seviyede gerçekleşmemiş olup önümüzdeki dönemde gösterge değerlerine ulaşılabilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.											

Yıl: 2022
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2021	135	110	105	53	53	117	39	262	238%	Aşıldı
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	89,6700	98	97,2000	92,3000	90,6500	95,7800	95,7800	95,7800	98%	Kısmen Ulaşıldı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2021	17,8700	43	42,1500	14,3000	42,4600	42,6500	48,8100	48,8100	114%	Aşıldı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	89,3900	98,5	97,9400	95,8000	94,3600	96,6100	96,6100	96,6100	98%	Kısmen Ulaşıldı

Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	854.185	590.500	580.550	919.832	920.548	921.391	945.136	945.136	160%	Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	12,2400	9	8,5000	0,0700	0,0600	0,0700	0,0700	0,0700	1%	Ulaşılamadı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2021	284.410	700.000	600.000	182.316	228.364	48.759	324.235	783.674	112%	Aşıldı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2021	9,7300	12	11	9,7400	9,9000	8,7000	9,9000	9,9000	83%	Ulaşılamadı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2021	5,6400	6,0300	6,0100	5,9800	5,4360	5,5300	5,8700	5,8700	97%	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2021	10,8700	10,5000	10	12,1400	11,0390	11,2400	12,0890	12,0890	115%	Aşıldı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2021	0	0,0120	0,0110	0	0	0	0	0	0%	Ulaşılamadı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2021	58,5700	70	65	55,9000	51,6500	56,4000	51,5100	51,5100	74%	Ulaşılamadı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	85,1000	96,5	95,7200	90,9000	90,3500	92,2000	92,2000	92,2000	96%	Kısmen Ulaşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	94,0100	98,9	98,1500	98,1000	95,7200	98,1100	98,1100	98,1100	99%	Kısmen Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2021	80	180	170	36	17	56	21	21	12%	Ulaşılamadı
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0%	Ulaşılamadı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2021	16	17	16	2	16	16	16	16	94%	Kısmen Ulaşıldı

Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2021	28	30	25	23	23	21	21	21	70%	
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2021	6.554	7.200	7.100	6.307	6.138	6.529	6.383	6.383	89%	Kısmen Ulaşıldı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2021	0,4600	0,4000	0,3500	0,0100	0,8500	0,5500	0,4800	0,4800	120%	Aşıldı
Değerlendirme	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkiler ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleştirme olmamıştır . Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir.											

Yıl: 2022

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	379	439	275	366	362	187	317	317	72%	Ulaşılamadı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	122.783	1.310.000	480.000	152.386	89.704	21.947	131.405	131.405	10%	Ulaşılamadı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2021	1,7900	1,1000	1,0500	1,9000	1,7290	1,7600	1,6800	1,6800	153%	Aşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2021	133	175	175	168	176	150	178	178	102%	Aşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2021	689	350	90	448	493	13	790	1.744	498%	Aşıldı

Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2021	3.045	265	260	921	921	1.041,5000	1.284	4.167,5000	1573%	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2021	73,1300	12	11	33,1500	33,1500	72,1500	72,1500	210,6000	1755%	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2021	0,6000	0,7000	0,6500	0	0	0	0	0	0%	Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2021	0,0390	0,32	0,00	0,05	4,87	0,94	0,18	0,18	55%	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sistem girişi yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkileri ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır . Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği Tahmin edilmektedir											

İİ: Performans Denetim Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0,5	0,5	Ulaşılamadı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0200	57%	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	5	100%	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	45	4500%	Aşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	927.467.305,8500	90%	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	0%	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	457	151%	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,4600	288%	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	62	172%	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	91	70%	Ulaşılamadı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	701	75%	Ulaşılamadı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	16	400%	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	4.163	98%	Kısmen Ulaşıldı

			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	0	0%	Ulaşılamadı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.541	39%	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	128	366%	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0%	Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	26.247	89%	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	95,3000	100%	Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	87,9000	96%	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	36.684	98%	Kısmen Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,30	94%	Kısmen Ulaşıldı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	68	32%	Ulaşılamadı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	148	87%	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	0	0%	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	262	238%	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	95,7800	98%	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	48,8100	114%	Aşıldı

			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	96,6100	98%	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	945.136	160%	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	0,0700	1%	Ulaşılamadı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	783.674	112%	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	9,9000	83%	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	5,8700	97%	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	12,0890	115%	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0	0%	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	51,5100	74%	Ulaşılamadı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	92,2000	96%	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	98,1100	99%	Kısmen Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	21	12%	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0%	Ulaşılamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	16	94%	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	21	70%	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	6.383	89%	Kısmen Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,4800	120%	Aşıldı

YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	317	72%	Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	131.405	10%	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,6800	153%	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	178	102%	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.744	498%	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	4.167,5000	1573%	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	210,6000	1755%	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	0	0%	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,18	55%	Ulaşılamadı

3- STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

A1		Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek			
H1.1		Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM,ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER, YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H1.1 Performansı		%20			
Sorumlu Birim		Üst Yönetim			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	20	483	507	258	-937,50%
PG1.1.2: Öğretim elemanı başına düşen ortalama ön lisans öğrenci sayısı	20	66,4	62,3	70,9	-110,00%
PG1.1.3: Lisans ve lisansüstü programların öğrenci sayısı / Öğretim elemanı sayısı	20	19,0	18,5	20,9	-421,74%
PG1.1.4: Lisansüstü eğitim yapan öğrencilerin toplam sayısı	20	6931	8364	6680	-17,52%
PG1.1.5:Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısının öğrenci topluluğu sayısına oranı	20	2	2,1	2,58	580,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedefe ilişkin Göstergelerde genel olarak istenilen seviyede gerçekleşme sağlanamamıştır. PG1.1.2 ve PG1.1.3 nolu göstergeler için 2022 yılında Üniversite tercihi için gerekli şartların değiştirilmesi öğrenci sayısında ve doluluk oranlarında artış meydana getirmiş Eğitim Elemanı sayısında artış sayısında paralel artış sağlanamamıştır.Yüz yüze eğitim başlaması ile birlikte SKDB başkanlığı ve diğer birimlerimizce birçok etkinlik düzenlenmiş plü PG1.1.5 nolu göstergede beklenen seviyenin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Lisansüstü öğrenci sayısında beklenen artış sağlanamamıştır bunun temel nedeni mezuniyet ve azami süre dolması nedeni ile ilişkili kesilen öğrencilerin sayısında artış gözlemlenmesidir.					

A1		Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek			
H1.2		Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM,ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER, YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H1.2 Performansı		%40			
Sorumlu Birim		Üst Yönetim			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG1.2.1:Akredite Olan Program Sayısı	20	13	15	21	400,00%
PG1.2.2: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	20	6605	7200	6383	-37,31%
PG1.2.3: Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	20	98	425	41	-17,43%
PG1.2.4: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	20	18	18	18	100,00%
PG1.2.5: Uluslararası akademik sıralamada üniversitenin yeri Times Higher Education (THE)	20	1201-1400	1001-1200	1501+	-
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
PG1.2.2 sayılı gösterge ile ilgili olarak ;1- 2019-2022 yılları arasında yaşanan Küresel COVID-19 Salgını nedeniyle uluslararası öğrenci sayısı ve başvurularının azalması, söz konusu süreçte uzaktan eğitimin yabancı uyruklu öğrencilere cazip gelmemesi, 2- Mevcut uluslararası öğrencilerin mezuniyet hızının pandemi sürecinde artması, 3- Yurtdışı kontenjanlara yerleşen öğrencilerin ödeyecekleri katkı payı/öğrenim ücretleri her yıl Resmi Gazetede yayınlanan Cari Hizmet Maliyetlerine ilişkin karar uyarınca belirlenmekte olup 2021-2022 Yılından itibaren katkı payı/Öğrenim ücretlerinin Cari Hizmet Maliyetinin 1,5 katından az alınmaması hükmü uyarınca söz konusu ücretlerde yaşanan artış. 4-Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) kılavuzunda yer alan “ programların kontenjanlarının en fazla %50'sine kadar yurtdışından öğrenci kabul etme sınırlaması”nın ortadan kaldırılması ile diğer üniversitelerin de yurtdışından öğrenci kabul kontenjanlarını arttırması, 5- Diğer Üniversitelerin uluslararası seçim sürecinde izlediği politikalar, (sınavsız lise diploması/mülakat ile başvuru alması, acentalar aracılığıyla öğrenci alınması vb.) 6-YÖK'ün yerleştirme kriterlerine ilişkin olarak Mavi Kart ve T.C. uyruklu olup yurtdışı eğitim alanlara getirdiği; Tıp, Diş Hekimliği, Hukuk, Öğretmenlik bölümlerinde uygulanan %10 kontenjan sınırlaması, durumlarının gerçekleşmesi sonucu gösterge değerinde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır.PG1.2.1 sayılı göstergede ise Üniversite üst yönetimimiz desteği ile belirlenen seviyenin üzerinde akredite program başvurusu olmuş ve bunun sonucunda akredite program sayısı artmıştır PG1.2.5 gösterge içinTHE sıralamasında hedefimiz mevcut kategorimizden bir üste çıkmaktır. Bu sene gerçekleşen sıralamada kategoride düşüş olmuş, değerlendirmenin alt kırımlarına bakıldığında endüstri ilişkilerimizde yükselmenin devam ettiği görülmüştür. Ülkenin genel tablosunda diğer üniversitelerimizde de kategori gerilemesi mevcuttur. Dünya sıralamasında Çin ve Singapur Üniversitelerindeki COVID-19 Pandemi sonrasındaki sıralamadaki yerlerinde artışın olması ülkemizi etkilemiştir.					

A2	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek				
H2.1	Ulusal ve Uluslararası Kaynaklarca Desteklenen Proje Faaliyetlerini ve Üniversitede Üretilen Bilimsel Çıktıları Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik, Yükseköğretim/Araştırma Altyapıları, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
H2.1 Performansı	%80				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Ulusal Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından ilgili yılda kuruma aktarılan fon tutarı (Öğretim üyesi başına)	20	8.487,64	8.500,00	22.459,19	113038,43%
PG2.1.2 Uluslararası proje fon tutarı (Öğretim üyesi başına)	20	1.627,07	1.750	39.562,33	30859,24%
PG2.1.3: Kamu fonları kapsamında üniversite-sanayi iş birliği ile yapılan Ar-Ge ve yenilik projelerinden alınan fon tutarının ilgili proje sayısına oranı(*1000)	20	976,33	1.000,00	3.910,03	12394,17%
PG2.1.4: Incites Dergi Etki Değeri'nde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın oranı	20	0,32	0,35	0,49	566,67%
PG2.1.5 Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı	20	0,68	0,7	0,6	-400,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedefe ait parasal değerli göstergeler 2021 yılında belirlenmiş olmasından dolayı kur ve diğer ekonomik değerlerde meydana gelen değişimler parasal değerli göstergelerde yukarı yönlü gerçeklemler e sebep olmuştur. PG2.1.2 Uluslararası proje fon tutarı (Öğretim üyesi başına) gösterge hedefi Tahmin edilenden fazla uluslararası projenin yürütülmesi nedeniyle ve 2022 Yılında yüksek bütçeli Tübitak 1004 projesinin kabul edilmesi nedeniyle hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir ayrıca 2022 Yılında yüksek bütçeli Tübitak SAYEM projesinin kabul edilmiştir					
PG2.1.5 Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı göstergesinde ise 2022 Yılında ilgili dergilerdeki yayın artış hızının öğretim üyesi sayısındaki artışa göre düşük kalması nedeni ile beklenen seviyenin altını da gerçekleştirme olmuştur					

A2		Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek			
H2.2		Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik, Yükseköğretim/Araştırma Altyapıları, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H2.2 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Teknopark			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Teknoparkta bulunan şirket sayısı	25	156	157	185	2900,00%
PG2.2.2: Teknoparkta bulunan şirketlerin toplam cirosu	25	265.953.060,12	270.000.000,00	479.925.653,52	5287,27%
PG2.2.3: Teknoparkta bulunan şirketlerde üniversite personeli ve öğrencisinin toplam istihdam sayısına oranı	25	0,16	0,17	0,22	600,00%
PG2.2.4: Kuluçkaya alınan firma sayısı	25	15	16	21	600,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedefe ait parasal değerli göstergeler 2021 yılında belirlenmiş olmasından dolayı kur ve diğer ekonomik değerlerde meydana gelen değişimler parasal değerli göstergelerde yukarı yönlü gerçekleştirmeler e sebep olmuştur . Dönem içerisinde Araştırmacıların ULUTEK'te şirket açma talebinin beklenenden fazla artması gerçekleşmiş, Artan şirket sayısına bağlı olarak cironun artmasına katkıda bulunmuştur. Dönem içerisinde Üniversitemiz araştırmacılarının Teknopark içerisinde çalışmaları teşvik edilmiş ve beklenen değer üzerinde gerçekleşme meydana gelmiştir.					

A2		Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek			
H2.3		Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model ve Tescil almak ve			
		Uygulamaya Aktarmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik, Yükseköğretim/Araştırma Altyapıları, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H2.3 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		TTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG2.3.1 ;Patent Basvuru Sayısı	40	30	33	35	166,67%
PG2.3.2 ; Patent belge sayısı	40	8	10	12	200,00%
PG2.3.3 ; Faydalı model ve tasarım belge sayısı	20	0	1	1	100,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi olması ve bu çerçevede Araştırmacılarımızın Paten sayılarına başvurularındaki artış sağlanması bununda patent belge sayısında beklenenden fazla artış sağlanması					

A3		Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkısı Geliştirmek			
H3.1		Topluma Hizmet Amacıyla Yapılan Faaliyetlerin Sayısını ve Kalitesini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme, Tedavi Edici Sağlık/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Tedavi Hizmetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
H3.1 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Üst Yönetim			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG.3.1.1 Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	25	1266	1310	1344	177,27%
PG.3.1.2 Dış paydaş memnuniyet oranı	25	79,59%	80,00%	83,55%	965,85%
PG.3.1.3 Yaşam boyu öğrenme, meslek edinmeye ve geliştirmeye yönelik verilen sertifika sayısı	25	1598	2000	4729	778,86%
PG.3.1.4 Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan toplam faaliyet sayısı	25	2	3	4	200,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedefe ilişkin göstergelerin tamamında beklenen seviyenin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Dış paydaşlarımızla bu dönemde de yakın ilişkide olmamız memnuniyet oranlarında artışa neden olmuştur.					

A3		Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkısı Geliştirmek			
H3.2		Sağlık Hizmetlerinin Kalitesini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme, Tedavi Edici Sağlık/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Tedavi Hizmetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
H3.2 Performansı		%70			
Sorumlu Birim		SUAM			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Poliklinik hizmetlerinden memnuniyet oranı	35	78%	80%	80,25%	112,50%
PG3.2.2 ; Toplum için verilen sağlık ile ilişkili seminer, kurs ve etkinliklerin sayısı	30	4.240	13.000	3.200	-11,87%
PG3.2.3 ; Hayvan hastanesi memnuniyet oranı	35	80%	85%	80%	100,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
PG3.2.1 Ve PG3.2.3 gösterge değerlerinde hedeflenen değerlere paralel gerçekleşme olup PG3.2.2 ait gösterde plan dönemi hazırlanırken online ve yüz yüz sunulması planlanan seminer etkinlik kurslarda değişikliği gidilmesi nelirli yasal süreçlerin gerekmesi gibi durumlar yüzünden istenilen gerçekleşme olmamıştır					

A4		Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek			
H4.1		Hizmet Kalitesini Geliştirmek Üzere Teknolojik ve Fiziksel Altyapıyı Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H4.1 Performansı		%60			
Sorumlu Birim		Üst Yönetim			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Öğrenci başına düşen kapalı m2 alanı	20	5,2	5,3	5,89	690,00%
PG4.1.2 : Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	20	573.433	864.519	945.136	127,70%
PG4.1.3: Öğrenci başına yapılan harcama miktarı	20	7272	8500	13986	546,74%
PG4.1.4: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	20	10,3	10,4	12,13	1830,00%
PG4.1.5: Lisans ve ön lisans öğrencilerinde uzaktan eğitimin memnuniyet oranı	20	72,2	73	72,18	-2,50%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
Hedef ait göstergeler değeri istenilen seviyede gerçekleşmiştir. Dönem içerisinde yeni açılan hizmet ve sosyal alanlar , ilgili gösterge değerinde hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşme meydana gelmesini sağlamıştır. PG4.1.5 sayılı göstergede makul bir sapma meydana gelmiştir ilgili anketlerin yılda iki kere gerçekleştirilmesi gösterge değerlerinde dalgalanmalara neden olmuştur					

A4		Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek			
H4.2		Akademik ve İdari Personel Memnuniyetini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H4.2 Performansı		%64			
Sorumlu Birim		Üst Yönetim			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG4.2.1 İdari personelin memnuniyet düzeyi	25	71,20%	74,00%	72,60%	50,00%
PG4.2.2 ; Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	25	73,60%	74,00%	73,63%	7,50%
PG4.2.3 ; Personel başına düşen eğitim saati	25	1,5	1,6	2,38	880,00%
PG4.2.4; Her yıl en az bir eğitim alan idari personelin toplam idari personele oranı	25	0,67	0,75	0,85	225,00%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
PG4.2.1 ve PG4.2.2 gösterge değerlerinde kısmen gerçekleşme meydana gelmiştir Kalite Koordinatörlüğü tarafından yılda iki kez ölçme ve değerlendirme işlemi gerçekleştirildiğinden dönemsel dalgalanmalar oluşabilmektedir PG4.2.3 PG4.2.4 nolu göstergelerde ise PDB tarafından pandemi sonrası gerek yüzyüze gerek online yoğun eğitimler sağlanmıştır					

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



A.ÜSTÜNLÜKLER

1. Güçlü Yanlar

Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro,
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak aklı bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

Eğitim ve Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,

- Ders programlarının ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,
- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak önlisans programlarının var olması,
- Kariyer merkezinin varlığı ve kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- Avrupa diploma ekinin verilebilmesi,
- Sürekli Eğitim Araştırma Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Uzaktan Eğitim Merkezi'nin varlığı,
- Uludağ Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin(ULUTÖMER) varlığı,
- Üniversite Merkez Kütüphanesi'nin aralıksız hizmet vermesi ve online kaynaklara erişim olanaklarının zenginliği

Araştırma ve Geliştirme

- Araştırma potansiyeli yönünden güçlü üniversite olması,
- Üniversitemizin dinamik bir atama yükseltme kriterine sahip olması,
- Teknoloji Transfer Ofisi ve Proje Yönetim Merkezi üzerinden paydaşlarla kurulan güçlü bir iş birliği,
- Yerel dinamiklerle yakın iletişim ve iş birliği içinde olunması,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya gelebileceği bir platformun bulunması,
- Üniversite genelinde laboratuvarlarda yer alan cihaz envanterinin oluşturularak merkez laboratuvarı mantığı ile çalıştırılması,
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi bütçe olanaklarının artırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından lisansüstü eğitime sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından disiplinler arası projelere sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından Üniversite-Sektör projelerine sağlanan desteğin arttırılması,
- Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi,
- Güçlü bir merkez kütüphaneye ve elektronik veri tabanına sahip olunması,

- Bursa’da bulunan Ar-Ge merkezleri sayısının yüksek olması,
- Merkez kütüphanenin 24 saat açık kalması

Girişimcilik ve Teknokent

- 3. nesil üniversite vizyonu,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Bilinirlik, köklü bir üniversite olması, yeterli sayı ve düzeyde öğretim üyesi bulunması,
- Teknopark ve TTO'nun varlığı,
- Geniş ve güçlü mezun topluluğu,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisans düzeyinde seçmeli derslerin olması,
- Girişimcilik ve sosyal girişimcilik konusunda öğrenci topluluklarının varlığı,
- Üniversitede Ar-Ge projeleri için geniş mali kaynak bulunması,
- Ar-Ge günleri kapsamında inovasyon yarışmalarının düzenlenmesi

Toplumsal Katkı

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,
- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması,
- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

2. Zayıf Yanlar

Genel

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,

- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,
- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,
- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

Eğitim ve Öğretim

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Uluslararası öğrenci irtibat biriminin bulunmaması,
- Mezunların yabancı dil niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,
- Üniversitede sunulan yabancı dil öğrenme imkânlarının yetersizliği

Araştırma Geliştirme

- Araştırma görevlisi ve yardımcı teknik eleman sayısının azlığı,
- Patent, faydalı model ve tescil sayısının azlığı,
- Disiplinler arası araştırmaların az olması,
- Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, AB fonları gibi) yararlanılarak yapılan proje sayısının az olması,
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması,
- Üniversitemize, üniversite dışından nitelikli araştırmacıların yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Ticarileşmiş projelerin azlığı,
- Araştırmacılara yönelik olarak kampüsteki konaklama olanağı ve sosyal olanakların yetersizliği,
- Öncelikli alanlarda araştırma merkezlerinin olmaması

Girişimcilik ve Teknokent

- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Teknopark firmaları ile öğretim üyeleri arasındaki iş birliğinin yetersizliği,

- Araştırma, ödev, staj vb. konularda kamu ve sanayi ile iletişim eksikliği,
- Kurumsal süreklilik eksikliği,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisansüstü düzeyinde seçmeli derslerin olmaması,
- Merkez Laboratuvar ve Mükemmellik Merkezlerinin olmaması,

Toplumsal Katkı

- Sağlıklı veri eksikliği veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliği,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliği,
- Mezunların üniversite ile iletişim eksikliği, mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz iş birliği

C- DEĞERLENDİRME

3. Fırsatlar

Genel

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,
- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,
- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği.

Eğitim ve Öğretim

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,
- Eğitime yönelik altyapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurtiçi ve yurtdışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,
- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin, eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2022 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,
- Üniversitenin gelişmiş sanayi, turizm, ticaret ve tarım bölgesinde olması,
- 3. Nesil üniversite felsefesinin benimsenmiş olması

Araştırma ve Geliştirme

- Paydaşların araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde Üniversitemizden talepte bulunmaları,
- Ülkemizde, son yıllarda GSYİH'dan Ar-Ge'ye ayrılan payın arttırılması,
- TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör gibi kurum dışı imkânların artması,
- İç ve dış kaynaklardan sağlanan fonlar ile yurtiçi ve yurtdışı kongrelere katılım olanaklarının arttırılması,
- Bursa'da devlet ve vakıf üniversitelerinin sayısının artmasıyla oluşan rekabetçi ortam,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezlerinin Üniversitemizle ortak çalışma talepleri.

Girişimcilik ve Teknokent

- Sanayide lisansüstü düzeyde eğitim almış personel ihtiyacının artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim vb.) yönelimlerindeki artış,
- ABD ve Avrupa'daki bilim ve sanayi kuruluşları ile iş birliği potansiyelinin artması,
- Üniversite-sanayi iş birliğindeki gelişmeler,
- AB üyeliği sürecinde artan Ar-Ge gereksinimi,
- Bursa'nın sanayi şehri olması,
- Kamu kurumlarının ve sanayi kuruluşlarının teknolojik gereksinimleri,
- Girişimcilik ve inovasyon konusunda desteklerinin artması.

Toplumsal Katkı

- Üniversitenin, Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,
- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması.

4. Tehditler

Genel

- Bursa'da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK'te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,
- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

Eğitim ve Öğretim

- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki altyapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,
- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,
- Pek çok alanda mezun sayısının, sektörün sağladığı iş olanaklarının üzerinde olması,
- İstihdam olanaklarının yetersizliği nedeniyle bazı programların öğrenciler tarafından tercih edilmemesi

Araştırma ve Geliştirme

- Akademik kadro piramidinin tersine dönmesi ve bununla ilişkili olarak bilimsel üretkenliğin beklenen düzeyde artmaması,
- Paydaşların uzman araştırmacı yerine “marka” üniversiteleri tercih etmesi

Girişimcilik ve Teknokent

- Benzer alanlarda öğretim veren teknik üniversite ve vakıf üniversitelerinin varlığı,
- Toplumun bilimsel ve teknolojik gelişime yeterli önemi vermemesi,
- Bursa ve çevresinde kurulan yeni ve genç üniversiteler

Toplumsal Katkı

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar,
- Mali kaynak eksikliği,
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması,
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması,
- Mevcut mali mevzuatın, sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK’larda siyasal, sosyal ve kültürel alanlarda farklı yapılanmalar.



ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performans dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2020-2022 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Bursa Uludağ Üniversitesi'nin bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.[3]

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Bursa, 27.02.2023)



Prof. Dr. A. Saim KILAVUZ

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali Hizmetler Birim Yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Bursa Uludağ Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 27.02.2023)



Kamuran ÜSTÜN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.