



BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN





STRATEJİK PLAN HAZIRLIK EKİBİ

BUÜ Strateji Geliştirme Kurulu

Stratejik Planlama Ekibi
Eğitim – Öğretim Komisyonu
Toplumsal Katkı Komisyonu
Kurumsal Kapasite Komisyonu
Girişimcilik Komisyonu
Araştırma Komisyonu

STRATEJİK PLAN
Kurumun politikaları, misyon, vizyon ve temel değerleri ile örtüşen 5 yılı kapsayan plan.

PERFORMANS PROGRAMI
Her yıl birimlerin hedefleri ile üniversite bütçesinin karşılaştırılmasından sonra gerekirse hedeflerde revizyon yapılmasına olanak sağlayan, kurumun bir yıl sonraki hedeflerini belirlediği yıllık program.

PERFORMANS PROGRAMI İZLEME
Stratejik Plan Otomasyon üzerinden 4 farklı periyotta veri izlenmesi.

FAALİYET RAPORU
Birimlerin ve kurumun yıl sonunda bir önceki yıl koyduğu hedeflere ulaşip ulaşmadığını gösterecek yıllık rapor.

YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ
Çıkan sonuçlara göre, gerekli önlemlerin alınması ve sürecin yeniden işletilmesini sağlayan değerlendirme toplantısı.





STRATEJİK PLAN HAZIRLIK PROGRAMI



1. DURUM ANALİZİ

Kurumsal Tarihçe

Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Mevzuat Analizi

Üst Politika Belgeleri Analizi

Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Paydaş Analizi

Paydaşların Tespiti

Paydaşların Önceliklendirilmesi

Paydaşların Değerlendirilmesi

Paydaş Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi

Kuruluş İçi Analiz

İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Kurum Kültürü Analizi

Fiziki Kaynak Analizi

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Mali Kaynak Analizi

Akademik Faaliyetler Analizi

Yükseköğretim Sektörü Analizi

Sektörel Eğitim Analizi

Sektörel Yapı Analizi

GZFT Analizi

Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

2. GELECEĞE BAKIŞ

Misyonumuz

Vizyonumuz

Temel Değerlerimiz

3. FARKLILAŞMA STRATEJİSİ

Konum Tercihi

Başarı Bölgesi Tercihi

Değer Sunumu Tercihi

Temel Yetkinlik Tercihi

4. STRATEJİ GELİŞTİRME

Amaçlar

Hedefler

Hedef Kartları

Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Maliyetlendirme





MİSYON

Bilimsel ve mesleki açıdan donanımlı, tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, üretilen bilgiyi tüm paydaşlara sunarak toplumsal gelişime katkı sağlamaktır.

VİZYON

Kaliteli eğitimi, nitelikli bilimsel araştırmaları, yenilikçiliği ve girişimciliği ile geleceğe yön veren öncü bir araştırma üniversitesi olmaktır.

Temel Değerler

Ortak Akıl ve Katılımcılık

Üniversite çalışanlarının bireysel özellik ve ideallerini koruyarak her kademedeki yönetim süreçlerine katılmalarını sağlamak, tüm paydaşlarının görüş ve düşüncelerine değer vermek.

Etik Değerlere Bağlılık

Üniversite çalışmalarına dikkat etmekde hukuki, bilimsel ve ahlaki değerler.

Kurumsal Aidiyet

Üniversite çalışanlarının ve öğrencilerinin memnuniyetini sağlamak, görüşlerini önemsemek, farklı fikir ve önerilere anlayış ile yaklaşarak yeni fikirlerin oluşumuna zemin hazırlamak.

Kalite Odaklılık

Üniversite yönetim sisteminin ve eğitim kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yaparak, kurum kalite kültürünü oluşturmak.

Yenilikçilik ve Girişimcilik

Yeni düşüncelerin ve girişimlerin faydalı, katma değeri yüksek ürün ve hizmetlere dönüşme süreçlerini desteklemek.

Çevreye Saygı ve Duyarlılık

Çevrenin korunması, sürdürülebilirliği ve iyileştirilmesi için öncü olmak.

Evrensel ve Yerel Değerlere Saygı

Üniversitenin görev ve sorumlulukları çerçevesinde, çalışan ve tüm paydaşlar ile evrensel ve toplumsal değerlere saygılı ve duyarlı tutum ve tavır içinde olmak.

Sosyoekonomik ve Kültürel Kalkınmaya Destek

Akademik bilgi birikimleri, küresel ve bölgesel konulara duyarlılığı ile yerel ve toplumsal kalkınmaya destek olmak.

Araştırma ve Geliştirmede Kalite ve İş Birliği

Tüm sektörlerle iş birliği içinde özgün değeri ve fikri mülkiyete dönüşme potansiyeli bulunan nitelikli araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmek.

Öğrenci Odaklılık

Üniversitenin eğitim, araştırma ve topluma katkı süreçlerinde öğrenci odaklı uygulamalarda bulunmak.



POLİTİKALAR

KALİTE POLİTİKASI

Kurumun bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde, misyonumuza ve stratejik planımıza uyumlu, özgün ve saygın bir seviyede konumlandırılmasını, kalite yönetim sisteminin standart ve yönetmeliklere uygun otomasyon merkezli takibini ve belgelendirilmesini, bilimsel özerkliğin esas alınmasını, araştırma odaklı, yenilikçi, yaratıcı ve bölgesel kalkınma hedefleri ile uyumlu projelerle topluma katkıyı ve çevreye saygıyı, özdeğerlendirme ile tüm süreçlerin gözden geçirilerek sürekli iyileştirme ile performansını geliştirmeyi ve verimliliğini arttırmayı esas alan Üniversite anlayışını benimsemek.

ARAŞTIRMA POLİTİKASI

Alanında bilime evrensel veya ulusal ölçülerde katkı yaparak, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel, yenilikçi ve girişimci, Üniversite içi ve/veya dışı, ulusal ve/veya uluslararası kurum ya da kuruluşların katılımları ile yapılacak araştırma projelerini desteklemek, desteklenen araştırma proje çıktılarının ürüne ve patente dönüştürerek sanayi üniversite işbirliğini artırmak, Araştırma Üniversiteleri içerisinde ülkeye ürettiği katkıyı artırarak yükselişini sürdürmek.

EĞİTİM POLİTİKASI

Öğrenci odaklılığında farklı öğrenme ve öğretme yöntemlerini kullanarak verilen nitelikli eğitim ile uluslararası bakış açısına, eleştirel düşünme ve problemleri çözme becerisine sahip bireyler yetiştirmek, öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyecek şekilde gelişen dünyaya uyum sağlayan eğitim programlarını tasarlamak ve uygulamak.



ULUSLARARASILAŞMA POLİTİKASI

Üniversitenin uluslararası bilinirliğini artırarak, Erasmus Programının ötesinde bilimsel alanda ikili anlaşmalara ve projelere dayalı uluslararasılaşmayı akademik kamu diplomasisi olarak gören, sadece “gönderen bir üniversite” olmakla kalmayıp, dini, tarihi ve kültürel bağımız olan coğrafyalarla sınırlı kalmamak üzere bilimsel ve eğitsel niteliğine “gelen bir üniversite” olma hedefiyle, öğrenci ve akademisyenlerimizin yurtdışındaki eğitim öğretim ve araştırma hareketliliklerini desteklemek, yurtdışından öğrenci ve akademisyenlerin üniversitemizde eğitim ve çalışma yapmasını özendirerek kültürel çeşitliliği artırmak suretiyle yeni oluşan ve gelişen şartlara hızla uyum sağlayan bir üniversite olmak.

HESAP VERİLEBİLİRLİK VE ŞEFFAFLIK POLİTİKASI

Kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli kullanarak, üniversitemizde gerçekleşen eğitim, araştırma, sosyokültürel faaliyetleri toplumla paylaşarak, mali ve idari saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkelerini her zaman ön planda tutarak, kamuoyunu zamanında, doğru ve şeffaf olarak bilgilendirmek.

TOPLUMSAL KATKI POLİTİKASI

Sahip olduğu birikim ile hizmet sunduğu toplumun ihtiyacını karşılayacak bilgi ve hizmeti üretmek, toplumla iç içe sosyokültürel ve sportif faaliyetler ile bölge gelişimine katkı sağlamak, hayat boyu öğrenme felsefesi ile farklı alanlarda eğitim programları tasarlamak ve sunmak, modern ve gelişmiş hastaneleri ile toplum sağlığına katkıda bulunmak.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

Ulusal ve uluslararası yönetim sistemleri ışığında Üniversite bünyesinde iş kazası ve meslek hastalıklarının önüne geçilmesinde proaktif bir tavır sergileyen, güvenli kampüs kültürünü tüm paydaşlarına yayan, iş sağlığı ve güvenliği alanında sürekli iyileştirme esaslarına dayalı bir politika izleyen Üniversite olmak.



Amaçlar ve Hedefler

BUÜ 2022-2026 Stratejik Plan, Amaç ve Hedefler

Amaç 1	Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek
1.1	Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak
1.2	Eğitim ve öğretimde uluslararasılaşmayı artırmak
Amaç 2	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
2.1	Ulusal ve uluslararası kaynaklarca desteklenen proje faaliyetlerini ve üniversitede üretilen bilimsel çıktıları artırmak
2.2	Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak
2.3	Araştırmalardan elde edilen sonuçlardan patent, faydalı model ve tescil almak ve uygulamaya aktarmak
Amaç 3	Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek
3.1	Topluma hizmet amacıyla yapılan faaliyetlerin sayısını ve kalitesi artırmak
3.2	Sağlık hizmetlerinin kalitesini artırmak
Amaç 4	Kurumsal Aidiyeti Artırarak Kurum Kültürünü Güçlendirmek
4.1	Hizmet kalitesini geliştirmek üzere; teknolojik ve fiziksel altyapıyı artırmak
4.2	Akademik ve idari personel memnuniyetini artırmak

Temel Performans Göstergeleri

BUÜ Temel Performans Göstergeleri ve 2026 Hedefleri

Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)*	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer (2026)
Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	483	616
Üniversitemizin Times Higher Duction (THE) endeksindeki sıralaması	1201-1400	401-500
Incites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın oranı	0,32	0,55
Patent belge sayısı	8	20
Dış paydaş memnuniyet oranı	%79,59	%88,00
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	10,03	10,7

BUÜ 2022-2026 Stratejik Plan, Amaç ve Hedefler		Sorumlu Birimler
Amaç 1	Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek	
SH 1.1	Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak	
PG1.1.1	Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	ÖİD
PG1.1.2	Öğretim elemanı başına düşen ortalama ön lisans öğrenci sayısı	ÖİD/PER
PG1.1.3	Lisans ve lisansüstü programların öğrenci sayısı / Öğretim elemanı sayısı	ÖİD/PER
PG1.1.4	Lisansüstü eğitim yapan öğrencilerin toplam sayısı	ÖİD
PG1.1.5	Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısının öğrenci topluluğu sayısına oranı	SKD
SH 1.2	Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Arttırmak	
PG1.2.1	Akredite olan program sayısı	Akademik Birimler
PG1.2.2	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖİD
PG1.2.3	Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	ERASMUS OFİSİ
PG1.2.4	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖİD
PG1.2.5	Uluslararası akademik sıralamada üniversitenin yeri Times Higher Education (THE)	Kalite Koordinatörlüğü

BUÜ 2022-2026 Stratejik Plan, Amaç ve Hedefler**Sorumlu Birimler**

Amaç 2	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek	
SH2.1	Ulusal ve Uluslararası Kaynaklarca Desteklenen Proje Faaliyetlerini ve Üniversitede Üretilen Bilimsel Çıktıları Artırmak	
PG2.1.1	Ulusal Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından ilgili yılda kuruma aktarılan fon tutarı (Öğretim üyesi başına)	BAP
PG2.1.2	Uluslararası proje fon tutarı (Öğretim üyesi başına)	BAP
PG2.1.3	Kamu fonları kapsamında üniversite-sanayi iş birliği ile yapılan Ar-Ge ve yenilik projelerinden alınan fon tutarının ilgili proje sayısına oranı	BAP
PG2.1.4	Incites Dergi Etki Değeri'nde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın oranı	BAP
PG2.1.5	Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı	BAP
SH2.2	Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak	
PG2.2.1	Teknoparkta bulunan şirket sayısı	BAP
PG2.2.2	Teknoparkta bulunan şirketlerin toplam cirosu	BAP
PG2.2.3	Teknoparkta bulunan şirketlerde üniversite personeli ve öğrencisinin toplam istihdam sayısına oranı	BAP
PG2.2.4	Kuluçkaya alınan firma sayısı	BAP
SH2.3	Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model ve Tescil almak ve Uygulamaya Aktarmak	
PG2.3.1	Patent başvuru sayısı	BAP
PG2.3.2	Patent belge sayısı	BAP
PG2.3.3	Faydalı model ve tasarım belge sayısı	BAP



1975

1975





BUÜ 2022-2026 Stratejik Plan, Amaç ve Hedefler		Sorumlu Birimler
Amaç 3	Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkırı Geliştirmek	
SH3.1	Topluma Hizmet Amacıyla Yapılan Faaliyetlerin Sayısını ve Kalitesini Artırmak	
PG3.1.1	Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	SKD
PG3.1.2	Dış paydaş memnuniyet oranı	Kalite Koordinatörlüğü
PG3.1.3	Yaşam boyu öğrenme, meslek edinmeye ve geliştirmeye yönelik verilen sertifika sayısı	USEM
PG3.1.4	Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan toplam faaliyet sayısı	GNS
SH3.2	Sağlık Hizmetlerinin Kalitesini Artırmak	
PG3.2.1	Poliklinik hizmetlerinden memnuniyet oranı	SUAM
PG3.2.2	Toplum için verilen sağlık ile ilişkili seminer, kurs ve etkinliklerin sayısı	SUAM
PG3.2.3	Hayvan hastanesi memnuniyet oranı	Veteriner Fak.



BUÜ 2022-2026 Stratejik Plan, Amaç ve Hedefler		Sorumlu Birimler
Amaç A4	Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek	
SH4.1	Hizmet Kalitesini Geliştirmek Üzere Teknolojik ve Fiziksel Altyapıyı Artırmak	
PG4.1.1	Öğrenci başına düşen kapalı m2 alanı	YİD
PG4.1.2	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KDD
PG4.1.3	Öğrenci başına yapılan harcama miktarı	sgdb/Bütçe Md.
PG4.1.4	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YİD
PG4.1.5	Lisans ve ön lisans öğrencilerinde uzaktan eğitimin memnuniyet oranı	Kalite Koordinatörlüğü
SH4.2	Akademik ve İdari Personel Memnuniyetini Artırmak	
PG4.2.1	İdari personelin memnuniyet düzeyi	Kalite Koordinatörlüğü
PG4.2.2	Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	Kalite Koordinatörlüğü
PG4.2.3	Personel başına düşen eğitim saati	PER
PG4.2.4	Her yıl en az bir eğitim alan idari personelin toplam idari personele oranı	PER

STRATEJİK PLAN

22
26

YOL
HARİTAMIZ
TÜRKİYE'NİN EN NİTELİKLI
10 ÜNİVERSİTESİ
ARASINDA
YER ALMAK