



## ANAHTAR KELİMELE

- ✓ Dünya Klasında Üretim
- ✓ Yalın Üretim
- ✓ Eğitim İhtiyaç Analizi
- ✓ Odaklanmış İyileştirmeler
- ✓ İnsan Kaynakları Geliştirme

## İLETİŞİM

E-POSTA:  
baris.gunduz535@gmail.com

## TEZ DANIŞMANI

TELEFON:  
224-294-2086

E-POSTA:  
orbak@uludag.edu.tr

# OTOMOTİV ANA SANAYİDE EĞİTİM İHTİYAÇ ANALİZİ UYGULAMASI

## BARIŞ GÜNDÜZ

0000-0001-7409-0422

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ  
ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ ANABİLİM DALI  
YÜKSEK LİSANS PROGRAMI

## DANIŞMAN

DOÇ. DR. ALİ YURDUN ORBAK  
0000-0002-4921-4275  
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ  
ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ ANABİLİM DALI  
BURSA – TÜRKİYE



## TEZ ÖZETİ

Bu çalışmada Otomotiv Ana Sanayi alanında hizmet veren bir firmanın WCM(Dünya Klasında Üretim) hedefleri doğrultusunda İsraf ve Kayıplarına bağlı atanan projeler kapsamında bu projedeki gerekli yetkinlikleri tamamlamak için "Eğitim Planlama" süreçlerinin takibi ve raporlanması için Excel Makro aracılığıyla eğitim ihtiyaçlarının tespiti ve planlanması uygulaması gerçekleştirilecektir.

Çalışmanın amacı, işletmede gerçekleştirilen eğitim planlama süreçlerinin sistematikleştirilmesi, işletmenin kayıplarını en aza indirmek adına atanan projelere uygun doğru çözüm metodlarının belirlenmesi ve proje ekibindeki kişilerin yetkinlik takibi yapılarak ekipteki eğitim ihtiyacının belirlenmesi ve planlanmasıdır.

## TEZ SONUÇLARININ UYGULAMA ALANLARI

Kayıp ve Proje Tabanlı Eğitim İhtiyaç Analizi uygulamaları kullanılmasıyla eğitim alan kişilerin projelere dahil olma zorunluluğuyla firmaya katma değer sağlayan projeler elde edilmiştir ve eğitim maliyetlerinde azalma olduğu tespit edilmiştir. İyileştirme çalışmalarının işletmelerde hızla arttığı bu dönemde eğitim ihtiyaçlarının kayıplara ve kaizenlere yönelik belirlenmesi uygulamalarına gösterilen talep ve alaka da muhtemel olarak artacaktır.

Bu çalışma, Eğitim İhtiyaçları Belirlenmesi faaliyetlerinin proje ve yetkinlik bazlı yapılmasının diğer sektörlerde faaliyet gösteren büyük ölçekli veya küçük ölçekli tüm işletmeler için verimlilik sağlayabileceğini ortaya koymuştur.

## YAYINLAR

